

دفعه اوله  
کتابخانه









بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



المجلد (١)

# الزلازل

وفن ادارة الازمات

اعداد مركز المحروسة للمعلومات

٤ ش ٩ ب المعادى ت ٣٣ ٢٠٣٧٥٣



## المجلد : ١ - ادارة الازمات

- \*مواجهه الزلازل .. كما يتصوره الخبراء باملوب علمى  
١ #٩٢/١٠/١٤ الاخبار
- \*كيف نواجه الزلازل ؟  
٥ #٩٢/١٠/١٤ الجمهورية
- \*الزلازل .. خطر قاتل يمكن مواجهته  
٧ #٩٢/١٠/١٦ الا هرام
- \*اسرار زلازل القاهرة باحث شاب اكتشفها فى مياه بحيرة قارون  
٩ #٩٢/١٠/١٦ الا هرام خميس البكرى
- \*خبير سويسرى : مبانى مصر غير مصممة لمواجهة الزلازل  
١٠ #٩٢/١٠/١٦ الا هرام عبد العزيز محمود
- \*و خرج صوت جمعية هندسة الزلازل المصرى  
١١ #٩٢/١٠/١٦ الا هرام عبد الفتاح ابراهيم
- \*كيف نتصرف وقت حدوث زلزال .. ؟  
١٢ #٩٢/١٠/١٦ الوفد حنان عثمان
- \*اطفالنا .. فى مواجهة الزلازل  
١٤ #٩٢/١٠/١٦ الاخبار حسام عبدربه
- \*لماذا نتظر الكوارث لكى نستيقظ ؟  
١٦ #٩٢/١٠/١٦ الاخبار
- \*مطلوب وزير لا زاله اشار الزلازل  
١٧ #٩٢/١٠/١٦ الاخبار جلال دويذار
- \*سكان كاليفورنيا الزلازل كل لحظة  
١٩ #٩٢/١٠/١٦ الا هرام ثريا ابو السعود
- \*مصر المستقبل و ضمانات الحماية من الكوارث  
٢١ #٩٢/١٠/١٦ الجمهورية رشاد باشا محجوب
- \*المنحه .. زلزال يفجر طاقاتنا الخامله  
٢٢ #٩٢/١٠/١٧ الا هرام المساشى
- \*اما بعد .. فلان للكوارث آداب  
٢٧ #٩٢/١٠/١٧ حواء د. صبحى فريحة
- \*دعوة لا نشاء مركز قومى لا ادارة الكوارث و الازمات  
٣٠ #٩٢/١٠/١٧ الا هرام د. عبد الكريم درويش
- \*الكوارث .. مطلوب المواجهة بالعلم بدلا من توجيهات الرئيس  
٣٣ #٩٢/١٠/١٧ الوفد عارف الدسوقى
- \*اول كتاب عربى عن علم ادارة الكوارث  
٣٦ #٩٢/١٠/١٨ الوفد
- \*خطوات مواجهة محنة الزلازل  
٣٧ #٩٢/١٠/١٨ الا هرام



## المجلد : ١ - ادارة الزمات

- \*ضرورة انشاء مراكز وقاية لمواجهة الكوارث  
الا هرام المسائى ٣٨ #٩٢/١٠/١٨
- \*قضية حقائق اثبة  
احمد حياشى وطنى ٤٠ #٩٢/١٠/١٨
- \*مواجهة الزلزال بعقلية علمية  
قدري غريب العربى الا هرام ٤١ #٩٢/١٠/١٩
- \*بين الا اختيار الصعب والمواجهة  
محمّد حسن رضى الا هرام ٤٢ #٩٢/١٠/١٩
- \*التعامل مع الزمات  
امال علام الا هرام ٤٤ #٩٢/١٠/١٩
- \*حصة لمواجهة الكارثة زلز ضرورية  
الا هرام المسائى ٤٧ #٩٢/١٠/١٩
- \*انشاء جهاز للكوارث يتولى مواجهة الزمات  
مصر الفتاة ٤٩ #٩٢/١٠/١٩
- \*ربط التخطيط العمرانى بالتخطيط الاقتصادى  
رافقت امين الا هرام ٥٢ #٩٢/١٠/٢٠
- \*٥ ملايين جنيه قروض ميسرة من البنك العقارى لمن انهارت منازلهم  
نجلاء زكرى الا هرام ٥٣ #٩٢/١٠/٢٠
- \*الزلزال المدمر والدروس المستفادة  
عباس مبروك الا هرام ٥٤ #٩٢/١٠/٢٠
- \*رؤية زل خارج الروتين  
ليلى حافظ الا هرام ٥٥ #٩٢/١٠/٢٠
- \*راى فى اسلوب مواجهة الكارثة  
مها عبد الفتاح الا اخبار ٥٦ #٩٢/١٠/٢١
- \*ماذا بعد الزلزال وكيف نحصى المنازل والا افراد ؟  
خالد حمزة اخرساعة ٥٧ #٩٢/١٠/٢١
- \*بعد الكارثة فى مصر مواجهة اثار الزلزال كيف تمت  
اخرساعة ٦٠ #٩٢/١٠/٢١
- \*سلوكنا .ن لحظة الزلزال  
فاتن الحديدى صباح الخير ٦٥ #٩٢/١٠/٢٢
- \*كلنا - امام كارثة الزلزال - مخطئون  
محفوظ الانصارى الجمهورية ٦٨ #٩٢/١٠/٢٢
- \*خطة ارشادية لمواجهة الزمات الطارئة وتأمين المواطنين  
منتصر مفتاح الا هرام ٧٦ #٩٢/١٠/٢٢
- \*دروس من الزلزال  
احمد ابو الفتاح الولد ٧٧ #٩٢/١٠/٢٢





## المجلد : ١ - ادارة الازمات

٨٠	#٩٢/١٠/٢٢	الجمهورية	*خطوط فاصلة سمير رجب
٨٦	#٩٢/١٠/٢٢	الا هرام المساشى	*الكوارث اشرف بدر
٨٩	#٩٢/١٠/٢٢	العالم اليوم	*اسلوب جديد لمواجهة الكوارث
٩٠	#٩٢/١٠/٢٤	الا هرام المساشى	*الخروج من المحنة على اربعة محاور احمد طلعت
٩٤	#٩٢/١٠/٢٤	اخبار اليوم	*اعادة تقييم برنامج التدريب على مواجهة الكوارث
٩٥	#٩٢/١٠/٢٤	الوفد	*الا ثار النفسية للزلزال زز كيف نعالجها ؟ محمد عبد النبى
٩٧	#٩٢/١٠/٢٤	الشرق الا وسط	*مابعد الزلزال احمد عباس صالح
١٠٠	#٩٢/١٠/٢٥	الا هرام	*الخروج من ميلودراما الزلزال فوزى عبدالحميد
١٠١	#٩٢/١٠/٢٥	الا هرام المساشى	*عبور جديد بمفاهيم جديدة مرسى عطا الله
١٠٢	#٩٢/١٠/٢٥	وطنى	*الزلزال ز. وافلام التوعية عادل كامل
١٠٣	#٩٢/١٠/٢٥	حريتى	*قضية للمناقشة " رسم " مواجهة الكوارث سمير رجب
١٠٧	#٩٢/١٠/٢٥	اكتوبر	*مصر الحديثة زز تبدا من الزلزال محمود عبد المنعم مراد
١١٢	#٩٢/١٠/٢٦	الا هرام الا قتصادى	*نحن والزلزال قدري غريب العربى
١١٤	#٩٢/١٠/٢٦	الا هرام	*تعليمات لمواجهة الزلازل والكوارث فى كتابين جديدين يسرى موافى
١١٥	#٩٢/١٠/٢٦	الوفد	*راى الوفد زز جهاز قومى لمواجهة الكوارث
١١٦	#٩٢/١٠/٢٦	مايو	*الزلزال .. مادة علمية بالمدارس على غيشان
١١٩	#٩٢/١٠/٢٦	الا هرام الا قتصادى	*جهاز مكافحة الازمات نجلاء زكرى
١٢٠	#٩٢/١٠/٢٦	الا هرام الا قتصادى	*مشروع متكامل لا دارة الكوارث والازمات احمد عامر



## المجلد : ١ - ادارة الزمات

- ١٣١ #٩٢/١٠/٢٧ \*مابعد كارثة الزلزال  
رشاد الحملاوى  
الا هرام
- ١٣٣ #٩٢/١٠/٢٧ \*فى ادارة الا زمات .. علم  
سيد على  
الا هرام
- ١٣٧ #٩٢/١٠/٢٨ \*ملحمة الا داء الرائع لقواتنا المسلحة فى مواجهة كارثة الزلزال  
الا هرام المساشى
- ١٤٠ #٩٢/١٠/٢٨ \*ميجور : مصر تصرفت بطريقة راشعة فى مواجهة الكارثة  
هادية الشربينى  
اخرساعة
- ١٤٣ #٩٢/١٠/٢٠ \*الجهاز المركزى  
احمد بهجت  
الا هرام
- ١٤٤ #٩٢/١٠/٢٠ \*مجلس الشورى .. وخطة قومية لمجابهة الكوارث  
سامى متولى  
الا هرام
- ١٤٥ #٩٢/١٠/٢٠ \*الزلزال .. وعلم ادارة الا زمات  
سامح كريم  
الا هرام
- ١٤٦ #٩٢/١١/٠١ \*ادارة الازمة وازمة الادارة  
احمد جلال عز الدين  
الا هرام
- ١٤٨ #٩٢/١١/٠٢ \*لجنة قومية لمواجهة الكوارث  
ابراهيم حسنين  
الجمهورية
- ١٤٩ #٩٢/١١/٠٥ \*كيف نتعامل مع كارثة ؟  
صباح الخير
- ١٥٧ #٩٢/١١/٠٦ \*هيئة مخصصة لمواجهة الكوارث  
صباح الخير
- ١٥٨ #٩٢/١١/٠٦ \*ماذا قال الخبراء الا جانب عن اثار الزلزال ودروسه  
محمد فتحي  
المصور
- ١٦٣ #٩٢/١١/٠٧ \*الكلمات  
احمد زكى عبد الحليم  
حواء
- ١٦٤ #٩٢/١١/٠٨ \*كيف تقيم مركزا قوميا لمواجهة الا زمات والكوارث ؟  
جمال كمال  
الجمهورية
- ١٦٧ #٩٢/١١/١٦ \*منهج مواجهة الازمة بدلا من ادارتها  
عبد اللطيف محمود  
الا هرام الا اقتصادى
- ١٦٩ #٩٢/١١/١٦ \*خطة عاجلة لمواجهة الكوارث  
الكفاح العربى
- ١٧١ #٩٢/١١/١٧ \*اساس المواجهة الناجحة لاي كارثة  
جمال سليم  
الوفد
- ١٧٣ #٩٢/١١/١٨ \*الازمة وادارة الازمة  
محمد حسن رسمى  
الا هرام



## المجلد : ١ - ادارة الا زمات

- \*الزلازل كشف عن الفساد والرشوة فى مجال التشييد والبناء  
جمال سليم  
١٧٤ #٩٢/١١/٢١ الوفد
- \*هيئة لمواجهة الكوارث .. نعم ام لا ؟  
سير عبد النبى  
١٧٦ #٩٢/١١/٢٢ حريتى
- \*قصور اجهزة الخدمات وعجزها عن مواجهة الا زمات  
جمال سليم  
١٨١ #٩٢/١١/٢٢ الوفد
- \*السد العالى برئ من هزات الزلازل  
شريف العبد  
١٨٥ #٩٢/١١/٢٢ الا هرام
- \*هايدبارك  
رجب البنا  
١٨٨ #٩٢/١١/٢٢ الا هرام الا اقتصادى
- \*شلل القوانين .. مجال خصب لا انتشار الفساد  
جمال سليم  
٢٠١ #٩٢/١١/٢٤ الوفد
- \*ضرورة التأمين على المساكن ضد الكوارث  
شريف العبد  
٢٠٤ #٩٢/١١/٢٤ الا هرام
- \*مطلوب مركز قومى لا دارة الا زمات  
الا هرام  
٢٠٦ #٩٢/١١/٢٤
- \*خطة قومية لمجابهة الكوارث بعد زلزال اكتوبر الماضى  
نبيل رشوان  
٢٠٧ #٩٢/١١/٢٧ المصور
- \*صدقى : هيئة قومية لمواجهة الكوارث بدلا من اللجنة العليا بمجلس الوزراء  
محمود معوض  
٢٠٩ #٩٢/١١/٢٩ الا هرام
- \*حصاد الا زمة : الوقاية خير من العلاج  
محمد حسن رسمى  
٢١٤ #٩٢/١١/٣٠ الا هرام الا اقتصادى
- \*هيئة قومية لمواجهة الكوارث ... كيف ؟  
الا هرام المسائى  
٢١٧ #٩٢/١٢/٠٢





# مواجهة الزلازل .. كما يتصوره

## الخبراء بأسلوب علمي | خطط للمواجهة قبل

واثناء وبعد وقوع الزلزال

بالصدفة الزلزال سبق

مؤتمر الزلازل بيوم واحد



د . عبداللطيف حاتم

الشرفا على الرئاسة  
الكوارث بالإضافة إلى ر

نور وقوعها ، بالتالي قامت الجامعات  
باعداد وتدريس المناهج المتخصصة في  
تخريج كوادر فنية قادرة ، تعمل على  
دراسة احتمالات وقوع الكوارث  
وكيفية مواجهتها مع القدرة على تأمين  
الحياة في ألساكن والمراقق وامانك  
الانتاج ..

الرؤية المتكاملة لكل جوانب الحدث  
الكبير من حيث الاهتمام الذي سيطر  
على العقول خلال التفاصيل التي  
عاشها منذ الزلازل .

القاهرة .. المركز الاقليمي للزلازل  
وبداية تقرير الحقائق الجيولوجية  
ان اختلار القاهرة ومصر ، مركزا  
الطبيعة لمواجهة الكوارث الطبيعية في  
منطقة الشرق الأوسط ، لم يكن لان  
مصر منطقة نشاط زلازل أوجركاني ،  
وانما لسبب نعره جميعا ، وهو موجع  
سوقها المتوسط ونقلها الطمس  
والاقتصادي ، ويكفي القول ان مصر  
تقسم مجموعات على اكبر درجات  
الكفأات العلمية ، وتضم كل مجموعة  
عدد من الخبراء في مجالات الارصاد  
والزلازل وخبراء متكاملين من اساتذة  
الجيولوجيا ودراسة طبقات الارض ..

الامم المتحدة والزلازل

يجمع الخبراء على الكوارث  
الطبيعية ومنها الزلازل ، تأتي نتيجة  
ثورة قوى الطبيعة ، مما يؤدي الى آثار  
دمرة ، قد تنتهي الامم المتحدة الى  
الحجم الهائل والدمار الشامل الناتج  
عن هذه الكوارث في السنوات  
الآخيرة ، فخصمت العقد الحالي  
( ١٩٩٠ - ٢٠٠٠ ) لمجابهة الكوارث

هل من مقارنات القدر ، ان  
تعرفت مصر للزلازل العنيف ، قبل  
ببعض فقط ، من الاحتفال باليوم  
لمواجهة الكوارث الطبيعية ، والذي  
يوافق اليوم ١٤ أكتوبر ١١٢

وهل من الصدف البسته ان تختار  
الامم المتحدة ، القاهرة كمركز الرئيسي  
لمواجهة الكوارث الطبيعية في منطقة  
الشرق الأوسط ؟ وهل جاء انعقاد  
المؤتمر في موعده تماما ، وهل جاء  
جدول أعماله شاملا بهذه الدقة وهذا  
التوافق الجيد ؟ حيث سيناقش  
اموريات الرقابة والاستعدادات  
للمواجهة على المدى القصير والطويل ،  
ويبحث إمكانية تحديد المناطق المهددة  
بالأخطار والتدابير بأعمال الرصد  
والإنذار ، ويناقشة عدة برامج للإنقاذ  
من خة مثل هذه الكوارث الطبيعية في  
الستقبل .

علامات استهلال تبحث عن  
الاجابات ، ومن حو الفارئ أن تقدم له  
محصلة الفعالة كل الاجابات التي  
يبحث عنها من خلال أسئلة التي  
طرحها على نفسه وغيره لعل خلال  
ببعض من الربع والقراب ١١  
لهذا قامت « الأخبار » بتجميع  
أكبر قدر من الاجابات والمناطق  
لتسليها امام الفراء بهدف تشكيل







### العقد الدولي للزلازل ١

ول هذا المجال ، يضيف الدكتور أحمد نجيب المنسق القومي لمشروع مواجهة الكوارث بالأكاديمية البحث العلمي قائلا :  
أن الجمعية العامة للأمم المتحدة وهي تخصص عقد التسميات علماء دوليا للتخفيف من آثار الكوارث الطبيعية ، وتحسين الامكانيات البشرية لكل دولة لمواجهة الكوارث ، مع إنشاء نظم الأذار المبكر والقتراع الاستراتيجيات المناسبة لتطبيق المعرفة العلمية والفنية حسب ظروف كل دولة ، وكذلك دعم الجهود العلمية والهندسية لصد التلصق في هذه المناطق بين اهل العالم بهدف التلازم من الصناعات البشرية والمادية .  
كما يؤكد الدكتور علي حبش رئيس أكاديمية البحث العلمي ، أن الأكاديمية تتعاونت مع مكتب الأمم المتحدة لتنسيق أنشطة الكوارث (الانورب) في جنيف لدراسة أماكن الخطورة الزلزالية وبموجبها من الكوارث وأثارها على المنشآت والتجمعات البشرية والاقتصادية والبيئية والمناطق الزلزالية في مصر .  
استأنف الخبراء الجيولوجيون المصريين دراسة النشاط الزلزالي في مصر ، والتوزيع الجغرافي والزمني لمراكز الزلازل التاريخية القديمة والعديد في مصر منذ ٢٢٠٠ قبل الميلاد إلى ١٩٨١م حتى استطاعوا تقسيم مصر إلى عدة مناطق زلزالية .

وتناولت النشاط بينها من حيث عدد وفئات منطقة البحر الأحمر وخليج السويس ، حيث يتركز النشاط الزلزالي في الجزء الشمالي منه ، ويستمر نشاط كبير من حيث القوة والعدد .  
وهناك منطقة البحر الأبيض المتوسط حيث يقل عدد الزلازل المسجلة من هذه المنطقة ، رغم أن الزلازل التي سجلت فيها ذات قوة عالية .  
وهناك المنطقة المعتدلة من الجبل الكبير حتى ايربوش في الجيزة ، تتميز هذه المنطقة عن غيرها بالنشاط القديم ، حيث سجلت الهزات التاريخية بعض الزلازل المتوسطة كان أكبرها عام ١٧٧٨م حيث بلغت قوة الزلازل ٥,٧ في منطقة الجلف الكبير جنوب غرب منطقة القاهرة .  
وهناك منطقة سيناء ، حيث نجد أن النشاط الزلزالي يرتبط فيها إلى حد كبير بالنشاط الميت في خليج السويس غربا والبحر الميت في الشمال الشرقي .  
وهناك منطقة جنوب أسوان التي تتميز بنشاط زلازل ضخم سجلتها الزلازل التاريخية والتي تمت الحدود عليها في بعض المدن في جنوب الصعيد .

### الزلازل والسد العالي

وفي العصر الحديث ، تسببت بحجم السد العالي في حدوث نشاط زلزالي ملحوظ ، بلغت قوته ٥,٧ طبقا لمقاييس ريختر ، هذا بجانب السد الكبير الذي لمزال يتم تسجيله يوميا في منطقة جبل مروا التي تقع على بعد ٦٥ كيلو مترا جنوب أسوان .  
وقد لا تعلم الكثيرين أن الخبراء المصريين قد وضعوا كل هذه المخططات الجيولوجية أمام انتظامهم وانظر الخبراء الروس قبل الشروع في وضع التصميمات الأولية لسد السد العالي ، مما ترتب عليه وضع الشروط الهندسية التي تكفل الأمان للسد العالي تحت أية ظروف زلزالية عالية .  
وبمجة هذا العالي تذكرنا بالنشاط الزلزالي حول البحيرات عامة والبحيرات الصناعية خاصة ، فقد لوحظ أن معظم البحيرات قد تسببت في أحداث زلزالية حيث تتقلبت هذه الزلازل فيما بين الزلازل الضعيفة والتي تسجلها فقط أجهزة الرصد الزلزالي ، إلى أكبر زلازل بلغت قوته ٦,٥ درجة حسب مقياس ريختر .  
وإن وجد الخبراء عوامل المؤثرة والمساعدة على النشاط الزلزالي حول البحيرات الصناعية ومنها بحجم السد العالي وبمجة منطقتي القاهرة التي تفكر في إنشائها كلها تدور حول جيولوجية المناطق التي تقوم عليها البحيرة من حيث قوة تحملها وقابلية تسرب المياه خلالها .. وكذلك وجود خوافق جيولوجية نشطة مع دراسة مساهمة وصق المياه ومعدل تصريف وتخزين المياه .

ولنخبركم في هذا المجال بالمشروع القاهرة والزلازل ١ وإذا سألنا عنه منطقتي القاهرة ، فإنه من المنظر أن تصبغ البحيرة ناتجة عن ملء المنخفض من البحر الأبيض من أكبر البحيرات الصناعية في العالم .  
وحتى لا يتكرر حدث الزلازل بسبب المشروع الجديد ، فإن الخبراء يطلقون بأجرأة الدراسات الزلزالية اللازمة لمنطقة منخفض القاهرة ، قبل عمن على الأقل من بدء تدفق المياه إلى المنخفض مع مراعاة التلال زلازل بالقرب من الغرافق الجيولوجية حول المنخفض .  
أما ست محطات لقابس بحلة موجات الزلازل والتي ستستخدم أرضها في تحديد معامل الأمان الزلزالي ، الذي يجب أخذه في تصميم المنشآت المتعلق بالبناء حول البحيرة .  
إن تتصل محطات الرصد لأسكيا لأرسل أرصدها إلى مركز قومي يقيم بالقرب من منخفض القاهرة ، وإن

### مشروع القاهرة والزلازل ١

وإذا سألنا عنه منطقتي القاهرة ، فإنه من المنظر أن تصبغ البحيرة ناتجة عن ملء المنخفض من البحر الأبيض من أكبر البحيرات الصناعية في العالم .  
وحتى لا يتكرر حدث الزلازل بسبب المشروع الجديد ، فإن الخبراء يطلقون بأجرأة الدراسات الزلزالية اللازمة لمنطقة منخفض القاهرة ، قبل عمن على الأقل من بدء تدفق المياه إلى المنخفض مع مراعاة التلال زلازل بالقرب من الغرافق الجيولوجية حول المنخفض .  
أما ست محطات لقابس بحلة موجات الزلازل والتي ستستخدم أرضها في تحديد معامل الأمان الزلزالي ، الذي يجب أخذه في تصميم المنشآت المتعلق بالبناء حول البحيرة .  
إن تتصل محطات الرصد لأسكيا لأرسل أرصدها إلى مركز قومي يقيم بالقرب من منخفض القاهرة ، وإن

يشتمل هذا المركز على حاسب إلكتروني تطلق به الزلازل وتوثقها وعلاقتها بنسبتي المياه في المنخفض والعيب أن الكثير من جهود علماء مصر في مجالات الزلازل والكوارث الطبيعية ، لا يطلع عليها الكثير من أبناء مصر عامة ، والمتقنين خاصة ، ولتحتاج في إشاعة المعرفة بها إلى التبسيط العلمي القبول .  
وهنا نوافي الدكتور علي حبش رئيس أكاديمية البحث العلمي ، أنه من الأهمية بمكانه الأعداد لتعداد

سجل مصر في مجال الزلازل والتخفيف من آثار الكوارث أو توجيه البحث العلمي لتوسيع قاعدة الأبحاث ، مع تشجيع الباحثين في موضوعات الكوارث والخطوط على الأطفال ورعايتهم أثناء حدوث الكوارث الطبيعية مثلما حدث لأمس ١ .

### أين الخطورة المحتملة ؟

وقد اتخذت مصر العديد من الإجراءات للحد من مخاطر الكوارث والحوادث ، إلا أنه ثبت من دراسة وتحليل مسببات الكوارث في مصر ، عدم وجود خطة متكاملة للغوارئ أو إدارة الكارثة ، الأمر الذي قد يؤدي إلى تأخر التدخل السريع وكذلك عدم وجود خطة إخلاء المواطنين ، والتحكم في ردود الأفعال ورفع ردهم المعنوية ، للاعتماد بالتعليمات وأجهزة التنبيه للإنذار الفعالة ، وعدم وجود جهاز علم من الطوبى للتخصصين وعدم إجراء تدريبات لهم على كيفية مواجهة الحوادث .  
وقد لاحظنا في عبارة مصر الجديدة ، كيف لعب عدم الالتزام بترخيص ومواصفات المباني ، في زيادة حجم الكارثة كما لاحظنا الاحتياج الشديد في كل المرافق العامة وخاصة إلى البنية في مدارس ومباني وسائل والأجهزة الوقائية فضلا عن فشلنا في اكتشاف مصادر الأخطار الناتجة عن الزلازل وبلاول وقوعها .  
وقد كان من الملاحظ أن الحياة الطبية في حادث الزلازل من الخدمات الضرورية الواجب تقديمها للمصاب على وجه السرعة في تلك الحالات

### الوقاية والتحكم في الكوارث

ولم يلق علمائنا من ملاحة العصر ولم يوفق خبرائنا من سباق الأحداث والزمن .. هذا ما أكتفه تلك الدراسة الشاملة المتكاملة والتي تعطينا المجلس القومي للتخصصات إلى الاستئصال في الدولة .  
استراتيجيتها في البحث حول تقليل حجم الخسائر المتوقعة سواء في الأرواح أو الممتلكات باعتبار أن الزلازل أكثر





## لماذا نستمع إلى الشائعات ؟

الشائعات والخوف .. وجهان لعملة واحدة .. ولا تهدف إلا إلى الذعر بين المواطنين .. ويستغل موجوها حاشيا كبيرا .. لإظهار انفسهم عاين بيواطن الامور !

فقد خرج سكان بعض احياء القاهرة الى الشوارع مرة ثانية بعد ان انتشرت شائعات بقرع حدوث زلزال جديد ! .. حتى ان موجوها اكدوا شائعاتهم باكثر من دليل خارج .. حتى انهم اشاعوا ان سفارة من السفارات قد امرت موظفيها بمغادرة السفارة في وقت لاحق .. واتصلت بالأخبار وتؤكد ان هذه الشائعات عفا لاساس لها من الصحة .. فضلا عن انه لم يحدث من وكالات الأنباء ان قالت بقرع وقوع زلزال آخر .

### الدليل العلمي

والدليل العلمي على كذب هذه الاشاعة ، قد جاء على لسان د. حنفي عيسى نائب رئيس المعهد القومي للبحوث الفلكية ان احتمال حدوث زلزال جديد بنفس قوة الأول أمر مستبعد علميا تماما في الفترة المقبلة . وأنه طبقا لنظرية تكرار حدوث الهزات فقد حدثت عدة هزات على مدى ساعاتين من الزلزال .. لم يشعر بها المواطنون لان قوتها لم تزد عن ٨ درجة .. وهي اهتزازات لا تسجلها إلا الأجهزة الدقيقة فقط .. وهذا ما حدث .. كما اكده الدكتور رشدي سعيد المستشار الجيولوجي في الولايات المتحدة ان الهزات التي تتعرض لها القاهرة قليلة ومتباعدة ، وأنها لا تحدث في الشائعات تصدعات ضارة .. وأن مصر لا تقطن في منطقة الشرق الأوسط بتركيا واليونان او جنوب البحر الأحمر .

### ماذا نعرف عن ريختر ؟

ويشألي الكثيرون عن مقياس ريختر ؟  
فقبل ١٩٣٥ لم يكن هناك مقياس يحدد قوة الزلازل حتى توصل العالم الأمريكي تشارلز ريختر ومساعدوه بنو جوتنبرج الى مقياس يحدد قوة الزلازل .. حيث يبدأ من درجة صفر الى درجة ٩ .. وهناك عدة مقياس علميا أخرى ولكن يبقى مقياس ريختر أشهرها واسهلها .

### الحيوانات تسبق !!

ولكن ثبت ان الحيوانات تسبق مقياس ريختر بمعرفة الزلازل قبل وقوعها بينما تتميز الأجهزة العلمية عن ذلك ، حيث يحدث لها الهياج الشديد وتصدر أصواتا غريبة بسبب وجود نسبة اكبر في نماء هذه الحيوانات من اكسيد كبريت الحديد .. وخاصة لدى الكلاب والارانب والغنم .. ويحدد العلماء اسباب وقوع الزلازل ومن أهمها :  
- انهيار الكهوف الجوفية العظمى وسقوطها الذي يتبعه بلدا باكلها ،  
- تصدعات قشرية عندما يحدث انزلاق في القشرة الأرضية فجأة .. مما يسبب ذلك اهتزازات في الأرض .  
- هبوط عالي في باطن الأرض .. تؤثر على المناطق الضمنية .. وتظهر في البراكين التي تصاحبها الزلازل .

### كيف تصمم مباني الزلازل ؟

وبعد ان اتفقت الصورة امانا .. فانه قد اصبح من الممكن تصميم المباني لتلائم الانهيار بسبب الزلازل .. ول هذا يؤكد الدكتور مصطفى جاد استاذ الانشاءات والكباري بجامعة حلوان .. ان مهندس مصر استطاعوا تصميم ثلاثة ابراج في القاهرة على النبل بأسلوب مقاوم للزلازل المتوسطة الشدة .. وذلك ممكن في باقي المباني الجديدة بمراعاة مواصفات فنية في منطقة الحوائط الخرسانية المحيطة بفرع المصاعد والسلام .. وحتى يشرك المبني كتلة واحدة تقاوم الهزات .. حتى وان بلغ ارتفاعها ٥٠ دورا .  
فلا تستمع الى الشائعات .. فانها ابتكار الانسان الذي تميز بها عن باقي المخلوقات !

السبب للوقاية ، كما تهدف الدراسة الى تقديم التوصيات الكفيلة بتهيئة نسبة البوابات في الحوادث والكوارث الى حدما الاثني في العالم والتي تراوحت ما بين ١٠ - ٢٠ فردا لكل مائة ألف مواطن .  
ومن اهم الانسب التي ارتكزت عليها الاستراتيجية :

١ - دراسة احتمالات الحوادث ودراسة خطية لاجابة الطوارئ حيث يراعى فيها تحديد المسؤولية مركزيا ول كل موقع على مستوى المناطق مع التنسيق الكامل بين المسؤولين عن خطة الطوارئ على كافة المستويات وتوزيع كافة المعلومات ، وتحديد مسار وسائل الاسعاف ونقطة الاستقبال وتوزيع الموارد المطلوبة مادية كانت او بشرية ،  
٢ - خطط الادعاء والمواجهة وتشمل كافة الاستعدادات الوقائية والتنظيمية والادارية .

٣ - خطة التدخل وإدارة الكارثة حيث يطلب التدخل والتنسيق ومراقبة ضبط الاداء والتابعة .  
٤ - خطة لازالة الازائل الجانبية الناجمة عن الزلازل وتنظيم مساهمات الجمهور في خطة الطوارئ ما يتطلب حثية بوجه أجهزة اندار ميكر وخاصة في الاماكن الخطيرة .. وتوعية الجماهير اعلاميا بتدوى الانشباط السلوكي وكيفية التصرف السريع ..  
٥ - خطة المساهمة القانونية حتى لا يفلت مضر او مخطيء او متهم من المساهمة والمقلب .





المصدر : الأحم - ل

للتش والخذ مات الصحفية والعلو مات التاريخ : ١٤ شهر ١٩٩٢



خريطة توضح موقعين للزلازل رصدتهما المركز الدولي  
الأمريكي ومرصد حلوان سابقاً فريدان للبحث بعمل  
مسح شامل للمنطقة الواقعة بين الموقعين وقدرها  
١٠ كيلو مترات لتحديد البؤرة الرئيسية للزلازل





المصدر: إلى هورية

للنشر والتدريس والصحفية والمعلو مات التاريخ: ١٤ جمادى ١٩٩٢

كيفية نواجه الزلزال؟!  
لواء خلية هوا جبهة الكارثة.. نبحث بجدارة!











المصدر : الأهرام

النشر والخدات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١١ - ٢٩٩٢

# الزلازل .. خطر قاتل يمكن مواجهته

مامصير  
مشروع  
تقدمت به  
اليابان للتنبؤ  
بالزلازل  
؟

ويقول ان مرحلة ما قبل الزلازل تقع على عاتق العلماء والخبراء نحو التحرك لمعرفة الموقع واحتمالات تجمع القوى الزلزالية ومن هنا تصب درجتها بمقياس ريختر .

وفاء ٧٢ شخصا لفظ . عندما حذرت وسائل الاعلام من حدوث الزلازل قبل وقوعه بساعتين يقول الدكتور الجيوفيزيائي محمد جلال الابياري بجامعة طنطا وعضو الجمعية الاسريكية والجمعية اليابانية لعلم الزلازل ان منطقة الشرق الاوسط تقع بين خطي حزام الزلازل الارضية التي تحدث عبر البحر الابيض المتوسط والبحر الاحمر هذا الحزام الاول اطول الاحزمة واخطرها التي تبدأ من اليابان مروراً بالخيط الاطلسي ، ومنها زلازل اغدير بالجزائر الذي دمر المدينة بأكملها . كما يمر هذا الحزام بجبل طوريوس وجبل الالب بيطاليا

وتركيا واليونان وايران والهند وشرق اسيا وهو ضعيف التأثير على منطقة الشرق الاوسط . أما الحزام الثاني : وهو حزام البحر الاحمر والقريب من جمهورية مصر العربية وهو اصغر من الحزام الاول .

حيث تتأثر به المنطقة وبعض من الدول العربية الواقعة على البحر الاحمر .

وهناك خطر زلازل ثلاث وهو يطلق عليه حلقة النار ويحور حول المحيط الهادى مروراً بشواطئ الاسريكتين حتى اليابان والاسكا

ويؤكد الدكتور محمد الابياري ان أى زلازل ينقسم إلى ثلاث مراحل الاول : هي ما قبل حدوث الزلازل أى التنبؤ بالحدث قبل الوقوع لتحذير المواطنين ، والثانية : هي الهزة الرئيسية . والثالثة ما بعد الزلازل .

العلم يحدد  
ثلاث مراحل  
لمواجهة  
الدمار  
وتجنب الموت

مازال الناس فوق ارض مصر .. وفى القاهرة يلهثون يمشون فى رد فعل الزلازل العنيف ومازالت قصص وحكاى الناس خلال لحظات الربح هى البطل فى كل المجالس .. ولكن ثمة تساؤل قومى مطروح

الآن على الساحة فى مصر والشرق الاوسط : كيف يمكن مواجهة هذا الخطر المدمر قبل حدوثه .. وبالتحديد الى أى مدى يمكن للأجهزة العلمية ان تتنبأ بحدوث الزلازل قبل وقوعها .. وتحذير الناس من الخطر مثلما حدث فى زلازل سنن فرنسيسكو الذى بلغت قوته ٧,١ ريختر والذى أدى الى





المصدر : الأهرام

للتش والذخد مات الصحفية والهلو مات التاريخ : ١٩٩٢

لفظ نظراً للفتن الذي حدث قبل الزلزال بساعتين وذلك بالمقارنة بزلزال إرمينيا الذي بلغت قوته ٩,٩ ريختر والذي أدى إلى مصرع ٢٥ ألف مواطن رغم أنه أقل قوة من زلزال سان فرانسيسكو.

رغم التنبؤ بأن منطقة الشرق الأوسط ومصر ليست بعيدة عن الخط اللاتى لزلزال البحر الأحمر لم ينشأ مركز لأبحاث الزلازل في مصر والشرق الأوسط حيث أن البيانات تقدمت بقليل مشروعات القياس ومراقبة تحركات القشرة الأرضية الذى يساعد على التنبؤ بالحركات الزلزالية بواسطة الأقمار الصناعية والأجهزة التكنولوجية التى تحدد قوة ومكان الزلزال قبل موعده على الأقل بساعتين وليس لهذا المركز مثل جمهورية مصر العربية وطبيب الدكتور الجيوفيزيائى محمد جلال الإيبيرى بضرورة عمل عدة دراسات شاملة للبحوث والمنشآت الهامة مثل المستشفيات والمدارس وخزانات المياه ومحطات الكهرباء والمشروعات العملاقة الهامة حتى تتفهم على تأثير الزلازل عليها وحمايتها مستقبلاً كما أنه يراعى في المشروعات الجارية تنفيذها في المستقبل أن تكون مرنة وقابلة لمواجهة هذه الهزات الأرضية التى قد تتعرض لها مصر في المستقبل.

سعد حمزة

أكتلس ، وعام ٣٢٠ ميلادية جزء كبير من مدينة الإسكندرية ، وفي عام ٩٥٤ ميلادية حدث أكبر وأطول زلزال في مصر لمر العديد من المناطق في مصر . وعام ١١٩٥ ميلادية زلزال في خليج السويس ، ١٧٥٤ ميلادية دمر الزلزال قلعة القاهرة ومات الآلاف من المواطنين . وأكد أن مجموع الزلازل في مصر بلغ ٥٨ زلزالاً أشدها في مصر الحديث في ١٢ سبتمبر ١٩٥٥ حيث تولى العديد من المواطنين وذلك من سوء الوعي والنظام والرعب الذى أدى إلى وفاة العديد من المواطنين .

### قيود على المباني

وقال الدكتور محمد الإيبيرى أنه حان الوقت الآن لوضع قيود قياسية قياسية على نوعيات المباني التى تشيد خاصة من حيث مقاومتها للهزات الأرضية وزيلدة وعى السكان حتى يمكن تجنب مثل هذه الكوارث وأما ما حدث في زلزال سان فرانسيسكو والذى بلغت قوته ٧,١ ريختر وهو أخطر زلزال في العالم وأدى إلى مصرع ٧٢ شخصاً

ويعد الهزة الرئيسية تحدث هزات خفيفة وتسمى مرحلة ما بعد الزلزال .

وجاء الزلزال الأخير في مصر مركزاً في جنوب القاهرة وهي أكبر هزة لمصر في العصر الحديث حيث أنها تكررت مرات عديدة ولم تعلن عنها رسمياً لذلك يجب دراسة تأثير هذه الزلازل على القشرة الأرضية لعمل التوقعات المستقبلية ، وما حدث أمس من التأثيرات ما بعد الزلزال الكبير هو هزات أخرى صغيرة في توقيتات مختلفة لم تسجل وتحدد مواقعها حتى الآن .

ويؤكد الدكتور محمد الإيبيرى أن هناك ستة زلازل صغيرة لم يتم الإعلان عنها وأشار إلى تاريخ الزلازل التى حدثت في مصر ما قبل الميلاد حتى الآن ومن أشهرها زلزال ابو رواش عام ٢٢٠٠ قبل الميلاد وذلك قام علماء المصيريين بنقل موقع بناء أهرامات المصريين منها إلى موقعها الحال ، وفي عام ١٢١٠ قبل الميلاد دمر تمثال رمسيس في أبو سمبل ، وفي عام ٩٣ ميلادية ساد الغزع انشاء مصر ونهب الناس إلى





المصدر : **الأمم المتحدة**

التاريخ : ١٢ / ٤ / ١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات

## اسرار زلزال القاهرة القاهرة باحث شاب اكتشفها في مياه بحيرة قارون

يصدرع شرقا وغربا ، فقد تم دراستها في ضوء من التفصيل وايضا تم تقسيمها على ضوء تقسيمات اجريت عام ١٩٨١ وقد اقيمت الدراسة ان تقنيات مستوى بحيرة قارون من منسوب ٤٠ مترا فوق سطح البحر الى منسوب ٤٥ مترا تحت سطح البحر يعتبر دليلا على النشاط التكتوني ، الحديث حيث ان هذا التغيير تم خلال ٩ الاف عام وهذا الزمن من الناحية الجيولوجية زمن قصير لئلا هذا التغيير .. ومن خلال دراسات جيولوجية مكثفة اثبت الباحث ان منطقة الفيوم نشيطة سيزموتكتونيا ، واوصى الباحث في نهاية رسالته بإنشاء شبكة للقياسات الجيوديسية ، في منطقة الفيوم . ويقترح الدكتور احمد النجل عميد علوم القاهرة إنشاء معمل متخصص لدراسة المناطق المحتملة للزلازل ويكون تحت اشراف القسم الجيولوجيا بالجامعات المصرية كما يطلب بمعهد متخصص في الزلازل بمدينة مبارك العلمية بالعاصمة .

خميس البكرى

علماء الجيولوجيا ظلوا يؤكدون ان القاهرة الكبرى بعيدة عن الزلازل العنيفة او القوية ، حتى حدث زلزال ١٢ اكتوبر الاخير الذي جلب موازين العلماء .. ومن الخير ان يلحقا شابا اجري دراسته الجيولوجية على منسوب مياه بحيرة قارون وسجل نتائجها في رسالة ماجستير اعدها باسم الجيولوجيا بكلية علوم جامعة الزهراء تحت اشراف د . جمال علوم الاستاذ بالقسم ، وتؤكد هذه الدراسة ان ثمة نشاطا زلزاليا خطيرا حول مدينة الفيوم يهدد القاهرة ، وقد سلم الباحث الشاب نسخة من الرسالة منذ شهر الى محافظ الفيوم والى جهات البحث العلمية .. والاثبت الزلزال الاخير صدق تنبؤه العلمي .. الباحث هو عصام عبد المتعال محمد الذي نال درجة الماجستير من جامعة الزهراء بتقدير ممتاز ..

وتتبع الرسالة دراسة ، التكتونية ، الحديثة لمنطقة الفيوم التي تقع على بعد حوالي ٧٠ كم جنوب غرب القاهرة مابين خطي عرض ٢٥ شمالا وطول ٢٦ شرقا بالصدراء الغربية والتي تبلغ مساحتها ٦٣٠٠ كم<sup>٢</sup> ولقد شملت الدراسة مراجعة ودراسة جيومورفولوجية وطبائية وتراكيب جيولوجية وايضا النشاط الزلزالي للمنطقة ، وتمكن الباحث من تقسيم المنطقة موضوع الدراسة من الناحية الجيومورفولوجية الى ٥ وحدات هي : المنخفضات والاراضي المسطحة والسهول الزلزالية المرتفعة ، والثلل المنخفضة ووقت دراسة مراحل تطور تضاريس الارض ، واقترحت نماذج مجسمة لتوضيح دور كل من الغطاء البازلتى والصودع في تشكيل تضاريس الاجزاء الشمالية من منطقة الفيوم ونظرا لاهمية مخزون العصر الرباعي التي تالرت







## خير يوسف : بناس مصر تير مضممة لمواجعة الزلازل

غرفة عمليات رئيسية بالقوارة تتضمن أعلى المستويات الفنية والهندسية والمعمارية لوضع تقرير شامل لمواجهة مثل هذه الأحداث في المستقبل والاستفادة من التجارب الأخرى التي حدثت في العالم . مع تشكيل لجان فرعية هندسية ومعمرية كخص ومعمارية جميع الإبنية الاستراتيجية في مصر منها نقل الشهيد أحمد حدى ، ونقل الصرف الصحي بالقاهرة الكبرى والمشروعات العملاقة الأخرى بالإضافة إلى لجان لمخصص الوحدات السكنية والإبنية الخدمية والمستشفيات العامة والبلد الجديدة كل على حدة لوضع التقرير أمام غرفة العمليات بالقوارة

وأضاف الوزير الكفراوي ، لأهم الجمعة ، إنه تم تشكيل لجان أخرى لمخصص الجسر الذي يربط بين مصر والسعودية وكذلك الطرق الصحراوية التي تقوم بها أجهزة التعمير على مستوى الجمهورية ومنها الطريق الدول الساحل والوحدات السكنية بالقاهرة والمحافظات الأخرى للحفاظ على سلامة المواطنين في المرحلة القادمة

وأكد الوزير أنه بالمرور على فكرة مصر الجديدة اس فور وصوله من واشنطن أنه شكل لجنة فنية على مستوى عال للتحقيق في انهيار عمارة مصر الجديدة من كافة الجوانب الفنية والهندسية والمعمارية والمخالفات التي حدثت في هذه العمارة من كافة الجوانب بالإضافة إلى فتح الملف بالكامل من بداية نشأتها .

وقال الوزير الكفراوي أنه سوف يقوم بجولات ميدانية اعتباراً من اليوم للتعرف ولخص بعض المشروعات الاستراتيجية والمشروعات العملاقة التي أقيمت في مصر والتي يجري انشاؤها بالإضافة إلى المدن الجديدة والمشروعات الخاصة بالقائمة للمواطنين سواء في القاهرة الكبرى أو المحافظات ومناطق التعمير بمصر بالإضافة إلى نقل الشهيد أحمد حدى

وقال الوزير أن غرفة العمليات بدأت عملها اعتباراً من يوم الاثنين الماضي وسوف تقدم تقريرها الشامل خلال ١٥ يوماً من اليوم والدروس المستفادة من هذا الحادث لمناقشة كيفية معالجتها في المستقبل .

لواجهتها لتحقيق الأمان والأطمئنان للمواطنين وأبناء مصر . □

عبد العزيز محمود

حتى خير يوسف من أن مبادئ القارة غير مضممة على المستويين الهندسي والمعماري لمواجهة الزلازل

ودعا الخير الدكتور جورج تيدلفان في تقريره الموجود حالياً بأكاديمية البحث العلمي إلى ضرورة أن تتبنى الجهات الإنشائية والتصميمية في مصر كوداً ، جديداً لهندسة الزلازل حتى لا تتعرض الإنشاءات الجديدة لآلة أخطار مستتيلة .

وقال الخير السوسري أن مصر بدأت تتعرض في الآونة الأخيرة لهزات أرضية غير عادية مما يدعو إلى ضرورة مراعاة الزلازل عند تصميم وإقامة المنشآت في الحاضر والمستقبل .

وكانت الجمعية المصرية للزلازل والبراكين قد أعدت منذ عام ١٩٧٨ خريطة زلزالية لمساعدة المهندسين على تصميم مباني أكثر قدرة على مقاومة الزلازل إلا أنه لم يتم تجاهها بحجة أن مصر بعيدة عن أحزمة الزلازل .

وأوضح الدكتور محمد عزت صبيح رئيس الجمعية واستأذ الإنشاءات بهندسة القاهرة أن هذا التجاهل يجب ألا يستمر طويلاً خاصة بعد زلزال الألتين ، الذي ووجود مناطق زلزالية نشيطة في البحر الأحمر وخليج السويس والبلقيا وشمال غرب الاسكندرية ومنطقة ادب بدب بالصحراء الشرقية .

وقال الخير المصري أنه لا يمكن حماية المباني الحديثة من خطر الزلازل ما لم تراعى التصميمات الهندسية الاحتمالية الناتجة عن الزلازل بحيث يؤخذ ذلك في الاعتبار عند تصميم الهندسي .

وحول سؤال عن الفرق بين المساكن التقليدية والمساكن سائلة التجهيز من حيث قدرتها على تحمل الزلازل أكد رئيس جمعية الزلازل المصرية أن المباني سائلة التجهيز أكثر عرضة للتأثر خاصة إذا أسره تذبذبها من جانب شركات الممولات .

وسأول : ماذا يجري الآن داخل الوزارة المسئولة عن الإسكان والتعمير في مصر بعد انتهاء الزلازل الذي ترك بصماته على معظم مباني مصر ؟

يقول المهندس حسب الله الكفراوي وزير التعمير والمجمعات الجديدة والإسكان والمرافق أنه شغل





المصدر :

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ :

١٢ شهر ١٩٩٢

## ونشر صوت جمعية هندسة الزلازل المصرية !

- تأكد من احوال الاسرة والجيران في منطقتك  
- تأكد من عدم اشتغال حرائق الغاز  
- قم بفحص الخدمات - انابيب الغاز ومواسير المياه والكهرباء  
- اتصل فوراً بالطوارئ عند حدوث أى كسر أو انقطاع اسلاك الكهرباء  
- لا تقم بالتدخين إلا إذا تأكدت من عدم وجود تسرب في الغاز  
- لا تقبل استعارة مفتاح الكهرباء مؤقتاً  
- ابتعد عن اسلاك الكهرباء بالشارع  
- لا تستعمل التليفون إلا لطلب المساعدة  
- فحص الدواليب والأرفف المختلفة  
- واتخذ الحذر حتى لاتسقط الأشياء  
- استمع لمواجهة مزام ما بعد الزلزال حتى ليزداد الطين بلة  
- استجب فوراً لأوامر المسؤولين عن ادارة الزلازل في حالة حدوثها سواء المذاعة - الراديو أو أثناء مرور دورياتهم □

لا عبدالفتاح - ابراهيم

بعث الزلازل بالحياة في عديد من المواقع التي لم نسمع عن نشاطها طوال السنوات الماضية .. ولأول مرة تعلن جمعية هندسة الزلازل المصرية عن وجودها وجاء هذا الإعلان متأخراً جداً بعد أن وقع الزلزال بالفعل .  
وقد أصبحت الجمعية - كما يقول الدكتور المهندس محمد عزت صنيح رئيس مجلس الإدارة - بيتاً تطلب للمواطنين يتزود الجمعية - وعنوانها كلية الهندسة جامعة القاهرة - بكافة البيانات الخاصة بظهور شقوق أو تشوهات في المنشآت والمعارك حتى يتسنى للجمعية استكمال قاعدة البيانات الخاصة بالزلازل لعمل دراسات لمواجهة خطر الزلازل .

وسوف يقوم مندوب الجمعية بزيارة هذه الأماكن للقيام بالقياسات اللازمة كما أصبحت الجمعية التوجيهات التالية الى المواطنين لمواجهة أخطار الزلازل :

□ ماذا يمكن عمله أثناء الزلزال ؟

- داخل الابنية مراقبة المواد المتساقطة مثل ارفك الكتب والبراويز . والابتعد عن النوافذ نهائياً وفي حالة الزلزال الشديد يجب الجلوس اسفل المنضدة  
- في التراسات العالية لا تتدفع الى السلام فقد تسقط من الزحام ولا تستعمل المصاعد فقد ينقطع التيار الكهربائي

- في محل مزيجم تتزاحم للخروج من الابواب الهود أولا  
- خارج المباني لا تقرب من المباني او اعمدة الانارة ولا تجر في الشارع وإذا امكن اتجه الى أى منطقة خالية او حديقة .

داخل السيارة : يتم إيقاف السيارة فوراً في أقرب مكان آمن  
- تذكر ألا تشغل خطوط التليفونات ففى حالة طوارئ الآن .

□ ماذا يمكن عمله بعد الزلزال ؟





المصدر : الوقف

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ١٤٠٢ ١٢ ١٩٩٢

# كيف تصرف وقت حدوث زلزال..؟!

تسبب الزلزال الذي انتشر بالوطنين على حدود العراق والنفط في العراق ملايين المواطنين للخروج من المنازل والمخيمات والأحياء. وكان هذا التسرع في الخروج من المنازل والأحياء في زلزلة تسببت الأضرار وحالات الوفاة بين الضحايا والخسائر من الأرواح والأموال في الجرحى من زلزال العراق في محاولة للهروب من الموت كان الموت في انتظارهم بعدة ثوانٍ من الزلزال في التراجع الخسائر تمت الأرواح في سطور لا يمكن لهم النجاة من الموت. وقد يتصور في مصر هذه الزلزال من قبل ذلك يفقد الجمهور المعلومات الكافية حول التعامل مع الكوارث. سواء الحريق أو الزلزال وغيرها. تنجم الشاهدات المباشرة للأحداث التي وقعت الزلزال. أن جوف الجحيم يوسل التعامل مع الكوارث كان سببا رئيسيا في زيادة نسبة الأضرار وتخطير الاستعانة وفق الأبحاث الخ.

## تعليمات

وعن هذه الإجراءات والمعلومات يقول الرائد سمير علي السيد. يمتلح



• الشارع أصبح المأوى الوحيد للذين هجرت منازلهم





## للنشر والخد مات الصحفية والهلو مات

التاريخ :

١٩٩٢ ١٢ ١٩

تحقيق :

حنان عثمان

الدور الأرضي، الذي يعد آمن مكان في المبني، لبعده عن احتمالات الانهيار والتدمير حيث يشرف سكان الدور العليا بقوة الزلازل أكثر وذلك تنهار الدور العليا أولاً..  
كذلك يجب أن يتوجه المواطنون إلى أكبر ارض فضاء موجودة مع مراعاة الابتعاد عن الوقوف اسفل المباني لاحتمال انهيار اي منها، كذلك ملاحظة الابتعاد عن الاشجار المرتفعة التي قد تسقط بفعل الزلازل فوق المارة.

الحرائق

وهناك احتمالات ان يتسبب الزلازل في حدوث حرائق سواء بسبب التيار الكهربائي او بسبب ترك بعض المواطنين لاجهزة البوتاجاز مشتعلة في لحظات الزلازل وهو بهم اقل الخارج.. مع التوسع في استخدام الغاز الطبيعي قد تتلجر بعض هذه الانابيب وتحدث كوارث أخرى.. لذلك لابد من التأكيد على توافر اجهزة الانذار ضد الحرائق داخل المباني الكبرى وتوافر اجهزة الاطفاء.. وقد سبق التنبيه بعد حادث حريق برج المعادي، على ضرورة وجود طفاية حريق ولو صغيرة داخل كل منزل لمواجهة اي حادث يطرأ لأشخاص اي حريق في بدايته قبل ان يتطور ويعد وتصب السيطرة عليه.

مبان مجهزة

في المدن التي تقع داخل حزام الزلازل او التي يوجد بها عدد كبير من المباني المرتفعة توجد بها كما يشير الخبراء أنظمة خاصة داخل تلك المباني لمواجهة الهزات الطبيعية او الحرائق تتوافر الحواري الطبيعية وضد الزلازل اجهزة الانذار ضد الحريق وضد الزلازل وتزير الغاز، والمياه كمحاولة لاسرعة انتقال أكبر عدد من قاطني تلك المباني والموجودين داخلها ومن أهم تلك الاحتياطات وجود أكثر من مخرج للمباني حتى لا يحدث تزاخم على مخرج المبني مرة واحدة. يتسبب الزحام في حدوث حالات وفيات أو جروح أو تعطيل لحركة الهرب والفرار وهو ما نلحقه في مصر وحتى الآن اذا يجب الانتباه الى ضرورة تزويد المباني بوسائل الإنقاذ الفوري.

الدفاع المدني، ان هناك عددا من الامور يجب على الجماهير مراعاتها لمواجهة الكوارث التي تحدث، فعلا في حالات الزلازل، يجب عدم التكاثر في الخروج مسرعين من المكان اذا شعر الناس بالزلازل، والسبب ان الجميع يلجأون إلى السلام للهروب عليها.. ومن المعروف ان السلام هي اضعف بناء في المنزل، لذلك اذا لم تنهر بفعل الزلازل كان التزاخم والتكاثر عليها وزيادة تحميلها بعدد كبير من السكان سيها كافيًا في انهيارها بمن فوقها.. اما في حالة الخروج بهدوء يمكن تجنب انهيار السلام وتصبح صالحة للهروب أكبر عدد ممكن من الجمهور.

كذلك قد يتسبب الزلازل في حدوث انفصال في الدوائر الكهربائية للمنازل ويصبح السكان او العاملون ياء مكان عرضة للصعق بالتيار الكهربائي لذلك يجب الانتباه الى فصل الكهرباء او الابتعاد عنها، كذلك قد يتسبب الزلازل في انقطاع التيار الكهربائي عن المباني لذلك يجب الانتباه الى عدم استخدام المصاعد الكهربائية في الهبوط من المباني فقد يحدث ان يتوقف المصعد في أي دور بسبب قطع الكهرباء ويواجه الموجودون داخله صعوبة في المغادرة كما يتسبب ذلك في صعوبة عمليات الإنقاذ او تأخرها لبعض الوقت.

تصرفات خاطئة

ويشير الرائد سيمر الى ان سلوك الفرع الذي انتاب الجماهير وجعلها تدفع في الطرقات والشوارع كل تصرفا خاطئا لانه تسبب في تعطيل حركة المرور داخل الشوارع وادي كذلك الى تعطيل عمليات الإنقاذ واعاق سير سيارات الدفاع المدني والإسعاف ورغم شهامة اولاد البلد، ومحاولاتهم المساهمة في مساعدة فرق الإنقاذ في عملها الا ان جهل البعض منهم بوسائل الإنقاذ ويعمل فرق الإنقاذ تسبب في بعض التعطيل، وكانت أكبر مساهمة ناجحة من جماهير الشعب هي نقل المصابين الى المستشفيات سواء بالسيارات الخاصة او سيارات الإسعاف، مما خفف الضغط على سيارات الإسعاف وساهم في سرعة الإنقاذ ووصول المصابين الى المستشفيات للعلاج.

ولن الامور التي يجب مراعاتها في حالات الزلازل، هي توجه سكان العمارات المرتفعة والمباني العالية الى





# أطفالنا .. فى مواجهة الزلزال !!

- الصبر : منفع حياة لحماية أطفالنا من آثار الكارثة
- رويشة دينية للاجابة عن أسئلة الاطفال !
- الإيمان بالقضاء والقدر .. هل يتعارض مع التفكير العلمى ؟

كتب حسام عيديره :

أيام قليلة ، ويعود اطفالنا - زهور مصر الصغيرة - الى مدارسهم ، ولقوبهم مازالت تضيح بذكريات زلزال الاثنين الدامي والرائق الصغار الذين فاضت ارواحهم الطاهرة . فقد اثبت الإحصاء المبدئي لعدد ضحايا الزلزال من متوفين وجرحى ان الاسفلت احتلوا المركز الاول في قلعة الضحايا بعد ان اصابت ثلوسهم حقة من الذعر والقلق الحد .

والتساؤل الذى يفرغ نفسه الان ن هذه اللحظات العويمة هو : كيف نتعامل تربويا ودينيا ونفسيا مع اطفالنا ن مواجهة هذه الحوادث الكبرى التى نتج ن عقل الطفل الاسئلة الصغيرة حول الموت .. والله .. والشرف ؟

يشعر الطفل بالكارثة من خلال تعرضه بشكل مباشر لوقائع محددة ، او من خلال انفعال الكبار بالكارثة .



القس بيشوى



د . قدرى



د . عمارة



د . التلاتاوى





الفضل في عقل الطفل في الوقت الذي لا يقدم له العلم اجابة شافية .

### دور اجتماعي

اما الاجراء العمل الحاسم الذي يعيد الثقة للنفوس المظلمة الذين واجهوا كارثة الزلزال في عمر مدارسهم ، فهو تدخل المجتمع بالتمسي سرعة لاحتضان الاطفال الذين تشربوا في العراء ولقدروا ترويض ذلك من خلال مؤسسات اجتماعية متميزة ، وكذلك اعادة الثقة للطفل في امته داخل مدرسته الجديدة المتماثلة ، فالدراسة المتهاككة لاتصنع اجيالا متميزة .

### اجابات .. ملائمة

ويرى الدكتور ابو الرمان الفتازاني اننا لم نذكر قيمة العنصر كاسلوب حياة في مواجهة الكوارث ، الا بعد ان يحدثنا اثار الذعر والتوتر في نفوس اطفالنا .. ولكن يبقى التخوف من اجابات عن اسئلة الطفل الحرجة في هذه المواقف تشوبه - لا اربابا - صورة الله في عقل الطفل ، ولذلك على كل أب وام ان يبحث عن اجابات تأثمت خبرة الطفل وتجاريه وامهنا ان الشدة هي اختبار الله للانسان لكي يجازيها ويشبه .

### لتعزيز .. الايمان

ويؤكد هذا الرأي القس بيشوي فريد كيامن كنيسة القضاة الارثوذكسية وسط القاهرة قائلا : ان تعويد الايمان في نفوس الاطفال مرتبط بالتركيز على ارتباط الله بكل قيم الخير والحق والتشبه مشرعا الى ان هذه الكوارث بما تشهده من بؤس للحس الديني يمكن استثمارها لتعزيز الايمان في نفوس الكبار والصغار معا .

ان الاسلوب الذي تقدم به لاطفالنا التفسيرات الخاصة بالكوارث والمشكلات الكبرى - على حد تعبير الدكتور محمد عمارة المفكر الاسلامي - يجب ان يخضع لنفس منهج القرآن في التعامل مع العقل ، وتشمل اهم قواعده في ضرب الامثال التي توضح وتجسد المعاني والانتكار للمجردة بصورة حسية يستطيع الطفل ان يستوعبها .

ومن ناحية اخرى ، تكون مواجهة اسئلة الطفل الكبرى والمصيرية بالتفسير العلمي الذي يرد الامور الى اسبابها مع التأكيد ان الخالق هو مبدع هذا القانون ، فانه لا يخلط شر ، بل يضع اسباب ومسببات تتفاوت نتائجها من موقف لآخر ، وكذلك يكون الزلزال نتيجة لحركة في القشرة الارضية ، وليس شر في حد ذاته اريد به الحاق الضرر والاننى بالبشر .

### القضاء .. والقدر

وقد تتفاوت استيعاب الطفل لهذه الاسباب من مجتمع الى اخر ، ومن ثقافة الى اخرى ولكن - كما يقول الدكتور احمد شلبي استاذ التاريخ والحضارة الاسلامية - ان التربية الاسلامية يجب ان تركز على توصيل فكرة القضاء والقدر للطفل ، وهو واقع يواجهه يوميا يتمثل في الاحداث والمصائب التي لا يستطيع ان يمنعها بشر . الايمان بالقضاء والقدر لا يتعارض ابدا مع الايمان بالعلم والتفكير المنظم باعتبار الاول تفسيرا ملائما لنوع من الاحداث قد تلحق

وكما يقول الدكتور قدرى حفني استاذ علم النفس ان فزع الكبار يبعث خوفا مائلا في نفوس الاطفال الذين يتواجدون مع سلوك اسرهم اوتربوهم تربيا . فالكبار يجدونون للمصارع - لا اربابا - شكل الانفعال وبوضوح . ولذلك فان الارتزان والانفعال والنفس ان يعود للاطفال ولا يعود الثبات والهدوء الى الاسر المصرية ، ويجب ان يتم ذلك دونما

مبالغة حتى لا يشعر الطفل انه اقلت من كارثة حقيقية او خطر بالغ !! ان الذي حدث لاطفالنا كان مرعبا ومقلقا لان الخبرات السابقة تكاد تكون غائبة ، ولكن اذا استمرت اعراض التلق على اى طفل ممن تعرضوا لاضطراب كارثة الزلزال لمدة تزيد على ٤٨ ساعة فانه يلزم عروشه على اخصائين نفسيين للاطفال في حالته . ولكننا لاتعتبر الحزن كخبرة مسبوقة - مظهر مرضي ، باعتباره رد فعل يتلق ويهيئ الكارثة ، وخاصة ان غياب الانفعال في موقف ما قد يكون دلالة على البرود العاطفي .

والذي يؤكد الدكتور قدرى حفني ان الاسرة يجب ان ترد على اسئلة الطفل الكبرى باجابات واضحة ومعقولة ، وتتساءل عن اسباب الشر والكوارث يمكن الاجابة عليه في نقاط محددة منها ان الموت ليس شر وانه مثل النوم الجميل الطويل الذي ينتهي الى مكان اكثر روعة وهو الجنة . ويعد الاسلوب في التفكير والتفاعل مع الطفل جيتاز الاسرة المائز الصعب الذي يقدم افكار المصير والقدر الى عقل الطفل قبل ان يتكلم بنسجة .





المصدر : الأخبار

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٦ شهر ١٩٩٢

## كلمة اليوم

### لماذا ننتظر الكوارث لكي نستيقظ ؟

هل كنا في حاجة الى هذا الزلزال القوي لكي نسارع الى البحث عن المباني والمنازل المهددة بالسقوط في اية لحظة ، ولندارس التي هي بمثابة شراك للموت يهدد أطفالنا بين لحظة واخرى ، والتي ابولا رحمة الله بهذا البلد لحدثت ماس لا تعد تطيح بأرواح بريئة لا ذنب لها ولا جريمة .

لقد كشف انهيار عمارة مصر الجديدة ذات الخمسة عشر طابقا عن اعمال جسيم ولا مبالاة بشعة من المسؤولين في الحي ، الذين كانوا يعلمون منذ سنوات ان هذه العمارة تحمل ستة او سبعة طوابق تتجاوز طاقة استساقتها . كما ان المعروف لدى سكان المنطقة التي تحيط بها ان هذه العمارة بالذات ظهرت عليها مواسيل ينثر بالخطر ، ومع ذلك فان احدا من المسؤولين لم يسارع الى اتخاذ اي اجراء بحمل ارواح عشرات من السكان او بحرهم من الأخطار المتوقعة .. وكان لابد من زلزال عنيف لكشف هذا التوقف المؤسف .

ولسنا في مجال البحث عن اخطاء ، او القاء اللوم عما أحدثه الزلزال من فواجع وماس للآلاف من ابناء الوطن على احد ، ولكننا نتساءل فقط عن اسباب هذا التراخي الجذيب في اتخاذ القرارات الحاسمة في الحالات التي تكون فيها الحياة البشرية معرضة للخطر .. وليس سرا ان هناك اعدادا لا تحصى من المباني القديمة الأبله للسقوط ، وكما انهار احداهما ، يسارع المسؤولون في الخي الى تبرير موقفهم بانهم حذروا سكانها وطلبوا بالكلية .. وان الواجب المبكرة بتقليد قرارات الاخلاء وتبدير امكن لأبواء سكانها دون أي ابطاء او عزأفيل روتينية .

ورغم ضخامة عدد ضحايا الزلزال الاخير بالنسبة لشعب ليست له اية تجارب مع مثل هذا النوع من كوارث الطبيعة ، فان رحمة الله وحدها هي التي حمت الملايين من مصائر اشد هولاً .. فالله خير حافظا وهو ارحم الراحمين .





المصدر : الأهرام

النشر والتدوينات الصحفية والمعلومات : التاريخ : ١٦ ديسمبر ١٩٩٢

## مططوب وزير لزالة آثار الزلزال

بنام حلال دوبر

كان الترابط والتضامن بين الشعب والحكومة السمة الرئيسية للحرك في مواجهة كارثة الزلزال ، وهو ما يؤكد الأصالة والشهامة التي عرف بها الشعب المصري .

تحركت القيادة السياسية العليا من منطلق المسؤولية والوعي والحس السياسي بالجاذبية وسرعة وقوة لاحتواء الموقف والتخفيف من الآثار المدمرة التي أصابت عشرات الآلاف من المواطنين في حياتهم وبيوتهم ولقمة عيشهم .

واتخذت الحكومة العديد من القرارات والإجراءات العاجلة رغم المفاجأة وعدم الاستعدادات التام للتعامل مع الزلزال بهذه الصورة المدمرة التي لم تشهد لها مصر مثيلا من قبل .

كان من الممكن أن تكون الخسائر أضعاف أضعاف ما حدث لولا رحمة الله ولطفه كما ذكر الرئيس حسني مبارك في تصريحاته خلال زيارته لمستشفيات لليوب وشبرا الخيمة .

جاء تحرك الحكومة بالعمل وليس بالكلام والشعارات إيمانا التي تسعى لتحقيق أهداف مربية مستقلة مغانة للمواطنين والامهم . قامت بتوفير آلاف المسكن للمواطنين الذين تدمرت منازلهم بالإضافة إلى قرار الرئيس بصرف خمسة آلاف جنيه مساعدة مؤقتة لأسر الضحايا الذين لقوا مصرعهم في حوادث الزلزال والالف جنيه لأسر المصفيين .. واعتمد ٥٠٠ مليون جنيه من موازنة الدولة لعمليات الترميم وبناء المسكن والمدارس التي أصابها الدمار .

\*\*\*

ومع تقديرنا الكامل وتفهم وتكدير الشعب لهذا الموقف الإيجابي من جانب القيادة السياسية والحكومة .. فإن الموقف الآن يتطلب أن تكون هناك جهة موحدة مسؤولة عن إزالة آثار الزلزال ماديا وتنسيقا .

لذلك أصبح من الضروري اتخاذ القرارات الجريئة الحاسمة الملزمة التي تساعد على صفو البشر والبيوت والمعارف أمام مثل هذه الكوارث والكوارث .

وال جانب فتح الحكومة لحساب خاص بملكه الأهل لقبول التبرعات تحت إشراف رئيس الوزراء .. فقد تم أيضا الإعلان عن قيام الهلال الأحمر المصري باستقبال أي تبرعات ، وفي اعتقادنا أن المواطنين الشرفاء والقادرين من أبناء الشعب سيعملون على دعم الهلال الأحمر الذي يمثل الجانب الخير لمؤسسات المصريين في مواجهة التوارث للقيام بمهمته الإنسانية .

\*\*\*







المصدر: الأمانة العامة

للتنشر والتدوينات الصحفية والمعلومات التاريخ: ١٢-٥-١٩٩٢

أما فيما يتعلق بجلبت الرسمي ومسؤولية الدولة في المرحلة القادمة فقد دعت لانتزاح الليتوانكي لقرار الأعمال المالي محمود عليش الذي أكد ذلك وتوجيه جهود الحكومة في التصدي للأزمات المالية للترال - مطالب الاقتراح بتعيين مسؤول على مستوى وزير يتولى عملية إزالة هذه الأزمات وإعادة بناء القوى والمدارس والبيوت وتأمين الضحايا الذين فقدوا مستكنهم. وقال أن الدولة قدمت على مثل هذا الأمر منذ بدء العمل العام حيث عينت وزيراً للسداد - وأنها التقت منذ البدء مع حزب ٧٣ ويعتبر وزير للصحة العامة بناءً من القاعة.

أن تعين مسئول سياسي عن إزالة أثر الإرتال يعني أن تولى إليه مسئولية إصدار القرارات المزمرة المتعلقة بهذه القضية بسرعة وحسم تجنباً لمعوقات الوثوق وتشكيل سلطات الوزارات والجهات الحكومية ومن جانيه قلني أريد هذه الفكرة وأرجو اتخاذ قرار بشأنها بعد الدراسة .. التي أود الانتظار كثيرا



المصدر : الأمم المتحدة



للتنشر والإذاعات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٢ / ٤ / ١٩٩٢







المصدر : **الأمم المتحدة**

النشر والتدخات الصحفية والمعلومات : **11 فبراير 1992**

والترجيل والابواء .. وبطارية حتى يمكن السير ليلا اذا ما طمعت الكهرباء . وزجاجات مياه واغذية معلبة وحقيبة اسعافات اولية وكل ما يلزم الشخص من ادوية في حالة وجود مرض مزمن .. وحذاء معلق كل ذلك بالقرب في حقيبة بجوار السير .. حتى اذا حدث وقوع الزلزال وكذب عمر الانسان .. يمكنه العيش حتى تصل اليه النجدة التي قد تستغرق من اسبوع الى اسبوعين بالنسبة للزلازل الكبيرة .

اما في المستشفيات فهناك جهاز يعمل اوتوماتيكيا لنقل الغاز عن كل المستشفى في حالة زيادة قوة الزلزال على 3 درجات بمقياس ريختر وعلى العاملين بالمستشفى مغفرة المبني بعد توقف الزلزال او اذا كان هناك انذار مبكر يفقدون المبني في ساحة بعيدة او حديقة المستشفى في ان يأخذ كل موظف او طبيب او ممرضة معه مريض يستطيع السير على قدميه مع ترك الباقي في اسرته ..

كما ان هناك مطويعين في الخدمة لمساعدة الاسعاف والمطاول .. في نقل المصابين وتقوم غرفة العمليات التي تقع في الدور الثالث تحت ارض مجلس مدينة لوس انجلوس والتي بنيت حواشها بالمعادن التي لا تتأثر بالذرة ولا تصيبها او مزة ارضية .. بتوجيه فرق الانقاذ لاسكيا وتكفي ايضا لآخر اخبار الضحايا وكيفية سير عمليات الانقاذ .. وهكذا يشعر سكان كاليفورنيا بان هناك استعدادات عملية للحماية وخاصة ان ولاية كاليفورنيا بدأت منذ اكثر من عشر سنوات في وضع مواصلات للمباني حتى لا تتأثر بالزلازل الاربعية .. وعلى اصحاب المباني القديمة تعزيز اسسها والمباني الجديدة بشرط لها ان تبني بطريقة علمية جديدة تسمح للمبني بالتأرجح في كل الاتجاهات دون ان يسقط وهو ما يتبع في اليابان

## رسالة لوس انجلوس : تريا ابو السعود

السلف او الزجاج المتطاير من التوالد واول المتوعدات ساعة الزلزال هو الجري او مغفرة المكان .. اما اذا كان التلاميذ في حوش المدرسة فانهم يتطحنون ارضا .. بعيدا عن المباني ايضا كجزء من نتائج الزلازل .. او بسبب تعرض كاليفورنيا للحرائق الضخمة بسبب الجفاف وللة سقوط الامطر بها في السنوات الاخيرة .. وما ان تطلق المدرسة .. سارينة .. الانذار يحدث حريق حتى تتحول فصول المدرسة الى سلحفاة لما يجب عمله .. وهكذا كل شهر حتى لا ينسى التلاميذ خطر العدو المنتظر ويشعروا بالامتنان لانهم يعاملون كبل يواجهونه

اما في البيوت فهناك توجيهات تتم عن طريق الاذاعة والتلفزيون يوميا .. حيث تخصص احدى المحطات موعدا اثناء النهار تطلق فيه صفارة انذار ثم تتولى شرح مغزى الصفارة وهي انها تجربة لما سيجد لو وقع زلزال بمحور سماء هذه الصفارة .. سنقول الاذاعة اعطاء توجيهات لما يجب عمله .. وعلى الفور يجب في حالة الوجود داخل اي مبنى الابتعاد عن زجاج النوافذ والابواب وكل ما هو معلق على الحوائط او الكتيبات الشخصية التي تحمل الكتب والاختيار فورا تحت اي منضدة خشبية او مكتب او الوالوف تحت مدخل الابواب سواء بين الشقة او بين الغرفة حيث انها اكثر الامكنة ضالية ..

وينبغي دائما ان ضرورة احتفاظ كل شخص بجهاز رايدو لتلحمة ما يحدث اثناء الزلزال وتوجيهات الاجهزة المسؤولة عن الانقاذ والنجدة

ما ان يصل المهاجر الى كاليفورنيا او التاجون لها من اي ولاية اخرى او الزائر للدراسة او السياحة حتى يصدم بعظمة مخيفة .. وهي ان هذه الولاية التي حباها الله بجمال الجو والطبيعة كجنته لجمرة لي اصحابها او الارض الموعودة .. ان ان كل مدنها بنيت فوق شبكة من الصخور الاربعية واشهرها غافق .. سان انطونيو ، الذي يمتد من شمل الولاية مليا بسنل فرانسيكو الى جنوبها في سان دييجو على حدود المكسيك ، يلو اس انجلوس ..

ورغم ما تعرضت له سان فرانسيكو من زلازل مدمرة احداث المدينة كلها مرة في اول القرن ومرة اخرى وكان اخر مسلسل الزلازل منذ 3 سنوات والذي ادى الى انهيار احد الكباري الهامة بها فوق السيارات التي تجري فوقه وتحت .. الا ان اهل كاليفورنيا ما زالوا متمسكين بهم في انتظار زلزال اكبر يهدد بغراق الولاية في المحيط حيث ان كاليفورنيا منطقة زلازل نشطة .

في هذه الظروف النفسية الالفة يتعايش سكان الولاية مع .. العدو .. المنتظر قومه في اي لحظة .. بطرق علمية واستعدادات في كل مكان وعلى جميع المستويات التي تهم الاطفال والكبار لجميع الاحتمالات وفي المدارس ابتداء من الحضانة وحتى الجامعة .. يتم تدريب الطلبة على كيفية التصرف في حالة حدوث الزلزال اثناء ساعات الدراسة ويتم ذلك عن طريق تخصيص ساعة كل شهر لعمل تجربة شبه حقيقية .. يطلق خلالها صوت يمثل صوت الزلزال فتلطم المدرسة وقف العمل فورا .. ويخجل كل تلميذ تحت مكتبه .. في الفصل بعد ان يكتسب اصابع يديه ويضعها فوق رقبته ثم يذعن راسه بين ساقيه وهو يجلس في وضع القرفصاء .. المحلية من سقوط





## مصر المستقبل وفضائل الحماية من الزلازل

إن المبادئ الأساسية التي تتحكم في بناء هيكل الدولة الحضارية الحديثة الديمقراطية هي في ايجاد نوع من ارتباط الاندماج والتوازن بين اهدافها الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والعسكرية التي ترتكز اساسا على اعداد وتربية الانسان القادر على بناء مسرح دولته وذلك بتبني وتوفير مبني وأغلب متطلباته وحاجاته اللازمة لحياته المعيشية اليومية والحاجات من تعليم واعداد نمى ومعى ورعاية صحية ورياضية وحقوق اسقية .. الخ حتى لا يحدث أى انفصال أو انفصام بين الارتباط المعنوي المباشر بين حاجات المواطنين وأهداف الدولة ومن هنا يتولد الانتماء ، والالتزام عطاء بلا حدود !!

### بكم

#### رشاد ابراهيم محبوب

زميل أكاديمية ناصر  
العسكرية العليا

الدولة لكثرة المتعبد .. وسنركز كمثال على الظاهرة الجديدة للإجهاد العقارات الجديدة .. والتي كان من الممكن عدم حدوثها من الأصل أو التقليل من أثرها - لعوامل خارجية طارئة مثل الزلازل - لو أننا اتبعنا الأسلوب العلمى الصحيح السليم الذى يتمثل فى :

● تأييد أجهزة الدولة والفراد الشعب بالتصميمات الهندسية الصحيحة لمقاومة الزلازل وقواتين الأمن الصناعى وكان أقربها مايقعنا اليه بعد كارثة حريق عمارة المعادى والتي لم يحدث بعدها أى التزام بهذا القانون .. إن الزلزال الذى حدث يوم ١٩٩٢/١٠/١٢ لهو مؤشر خطير للتغيرات التي حدثت فى طبقة التربة المصرية نتيجة لانتشار المياه الجوفية تحت الأرضية .. ولعلنا نستفيد بما حدث لتلاشى أحداث المستقبل وأن نضع فى اعتبارنا توفير احتياطات الأمن لمواجهة كوارث الزلازل فى المستقبل كما يحدث فى كندا وأمريكا وغيرها .. وإن نبتدع تماما عن تصميم المباني العالية فوق الـ ٧ ادوار والاتجاه إلى الصحراء لإقامة المزيد من المباني

ولقد نجحت مصر مرحليا فى القضاء على الكثير من المعوقات والسيئات والأمراض الاجتماعية وتبذل حاليا قصارى جهودها لإعادة التوازن للاقتصاد القومى وتوفير أكبر قدر من الاكتفاء الذاتى فى القطاع السلمى والخمى والاستهلاكى فضلا على تدعيم وتوثيق علاقاتها بجميع دول العالم .. ولكنها لم تصل حتى الآن إلى اعداد الانسان المصرى القادر على تحمل عبء بناء العصر الجديد لمصر الأمل والمستقبل .. وكان هذا متوقعا لعدم وجود واعداد الصف الثانى من الاجيال الشابة التي تستطيع ان تتحمل اعباء المرحلة القادمة ببعثاتها ومسئولياتها الجسيمة .. كذا دخول بعض الطليعيين من ثراء اللقاع الجدد فى الشؤون السياسية والاقتصادية للدولة بمعاونة بعض المسؤولين الأمر الذى أدى إلى بروز ظاهرة تغليب المصالح الشخصية على المصالح العام والمادة على القيم والمبادئ والروحانيات بجانب سيطرة بعض موظفى الدولة غلبت الضمير على بعض الوظائف الحساسة .

.. ولقد كان لهذا كله انشاره الخطيرة - التي بدأت تظهر على السطح - فى جميع قطاعات الدولة سواء أكانت أمنية أو خدمية أو استهلاكية أو أمنية أو رياضية .. الخ لتأثيرها السلبى المباشر على إنجازات

لاستيعاب هذا الكم الهائل من الزيادة السكانية .. وانتهاز هذه الفرصة الربانية لإعادة النظر فى التراخيص التي اعطتها لاجراء لتلبية الانوار والتي توضحها تأثيرات الزلازل وبلاغات المواطنين !! ..

● اتباع الأسلوب العلمى السليم فى التخطيط العمرانى قبل القيام بأى أعمال تشايبية أو تعديلات معمارية - كما تنص عليها قوانين الإسكان -

● أن تكون هناك لجان متخصصة مهمتها الأساسية المرور دوريا على جميع المساكن بالأحياء القديمة وتحديد صلاحيتها وقراراتها على استمرار السكنى بها وتعمل الزلازل .. وإخلاء المساكن الالية للسقوط وإيجاد المأوى المناسب لمساكنها ..

● وجود خطة قومية لمواجهة الكوارث ينفذها جهازان أحدهما يختص بالتنبؤ بالكوارث وإقرانه لجنة من وزارة الداخلية ووزارات الخدمات والثانى يتبع وزارة الإعلام والثقافة ومهمته توعية الجماهير وتدريب المواطنين بكيفية التعامل مع الزلازل والأوبئة والحرائق والكوارث وإيراسمها المجلس الأعلى للدفاع المدنى الذى يخصص لهما المهام وأساليب التنفيذ والمتابعة وتحديد مواعيد الاجتماعات الدورية الشهرية وعدم قصرها على وقت الحرب .







المصدر : الأهرام المصري

التاريخ : ١٧/١٠/١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والعلومات

# الخنزيرة

## .. نزال يفجر طاقات الخاملة !

□ أساتذة الاقتصاص :

**سياسة الوضوح والمصارحة تلهب روح الحماس لدى المواطنين عند مواجهة أى أزمة أو كارثة**  
على الرغم من أنها ظاهرة محيرة عند النظر إليها من الخارج دون التعمق فيها إلا أنها تبدو طبيعية تماماً عند دراسة وتحليل أسبابها ووقوعها .. تلك هي صمود المواطن المصرى وصبره اللاتهاوى على الأزمات وقوته الحماسية وقدراته المتفجرة القادرة على جعل ماله مستحقاً واقفاً لا يقبل الجدل .. فى الملقى القريب نزلت بمصر هزيمة لم يكن لاي امرئ أن يتوقعها حين احتلت اسرائيل سيناء وضربت القوات الجوية عصب قواتنا المسلحة وهى لم تزل راغبة فى مطاراتها وقواعدها .. وكانت الهزيمة رغم مرارتها دافعا وحافزا على تخطيها بالصمود ثم الردع ثم العبور والانتصار العظيم فى أكتوبر ٧٣





المصدر : الاصحاح المسائي

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٧-٢٤-١٩٩٢



رافقت شفيق

□ خبراء الإدارة :

السياسي  
أكتوبر  
هو نفسه  
الذي واجبه  
زوال الأنبياء الرهيب

□ علماء النفس :

من الضروري الاستفادة  
من هذه السروج بخلق  
أهداف قومية كبرى  
يلتف الشعب حولها





## المصدر : المصراع المساري

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات التاريخ : ١٧ أكتوبر ١٩٩٢

طويلة على حرب أكتوبر بمواجهة الزئزال أكبر دليل على أن الإنسان أكتوبر الذي حقق المعجزات منازل هو الإنسان الذي صمد أمام الزئزال الريب الذي تعرض له مصر .

وأضاف المستشار فكرى عبد الحميد بأننا يجب أن نستغل سياسة المصارنة التي يتبعها الرئيس مبارك في إدارته للبلاد لكي نتخطى الصعاب التي نعيشها ونحقق الأمل الذي نرجوه بالوصول إلى الحياة المستقرة بعد تحقيق التنمية الشاملة للبلاد .

بينما يرى الدكتور عيسى طيل الاستاذ بتجارة القاهرة أن الشعب المصرى مهما قيل عنه فهو مؤمن بتعاليم دينه .. مؤمن بالقدرة والقدر وصاحب تاريخ طويل لذلك فهو يتفاعل مع الأزمات من خلال هذه المبادئ السامية إلى جانب طبع الصبر وبخاصة في المحن والأزمات ومن هذا المنطلق استطاع أن يخرج من أزمة زئزال الأنتين الأسود في فترة وجيزة دون النظر إلى أى مساعدات خارجية وهذا ماغير عنه الرئيس مبارك عندما قطع زيارته للصين وعزل الوكوف بجانب شعبه وقت الأزمة .

وأكد أن روح الحماس موجودة لديه باستمرار وإن كانت تهبط في بعض الأوقات نتيجة لخوف معينة غلبها لتكون مؤقتة . وأضاف أنه لكي نتحافظ على هذه الروح يجب علينا الاستفادة الجيدة من هذا الدرس والتأمل بروح أكتوبر وروح مواجهة الزئزال والتكاورث في جميع ماواجهه من مشاكل وأزمات وإن ثبت للعالم بأن الشعب المصرى قدر على مواجهة الخطر والخروج من أى أزمة كأتى شعب متحضر .

ويقول الدكتور يسرى عبد المحسن استاذ الطب النفسى أن طبيعة الإنسان المصرى تقوم على مساعدة المحتاج والوقوف بجانبه وقد يظهر في بعض الأحيان أن الشعب المصرى غير مثقف أو أنه متبل في حالة من اليأس والإحباط واللامبالاة ، وهذا يرجع إلى أن حالة الاسترخاء التي يعيشها الشعب المصرى غلبت عليه بنسب وأجبه الوطنى وبيدا في التمايل على مبادئ الحياة . أما في حالة وجود شحن الفعل نتيجة أزمة أو كارثة

المواطن حتى استطاعوا في فترة وجيزة مواجهة الكارثة بشكل فعلى .

### سياسة الوضوح

وأكد الدكتور شفيق بأنه لو لم تكن سياسة الوضوح هذه موجودة لما عرف الناس حجم المسألة ولظلت روح الخوف والكسل وازداد حجم المسألة .

وعن كيفية الحفاظ على روح الحماس لدى الشعب المصرى وجعلها متواجدة باستمرار لاسيما ونحن نواجه أزمات اقتصادية يمكن أن تكون أثارها أكثر سلبية من أثار الزئزال التي تعرضت له مصر قل يجب علينا أن نتعالج للمشاكل التي تواجه مصر سواء الاقتصادية أو اخلاقية أو اجتماعية من خلال سياسة إدارة الأزمات وبخاصة أننا نعيش من أزمات كبيرة في هذا الوقت بمعنى أننا يجب أن نتابع القرارات التي اتخذت في أى مجال من أجل الإصلاح ولجعلها حبرا على ورق بحيث نستطيع الخروج من هذه الأزمات بسلامة ونحن نؤكد أهم عنصر في إدارة الأزمات وهو الاعتك المصرى المؤمن والقادر على عمل المستحيل .

فيما يرى المستشار فكرى عبد الحميد محافظ المنوفية أن المصرى يتحرك في الأزمات بصورة سريعة نتيجة من الإصالة التي تروى عليه عبر تاريخه الطويل وإن المعدن الأصيل يظهر في وقت الشدائد .

### الانضباط ضرورة سلوكية

وأضاف بأنه لكي نتحافظ على روح الحماس التي ظهرت في أزمة الزئزال ومن قبلها مايمد هزيمة ٦٧ انتصار ٧٣ يجب علينا اتباع سياسة الانضباط في كل الأمور التي تواجهنا بدءا من خروجنا من المنزل وحتى عودتنا إلى العمل والشارع وإنشاء التعامل مع مشاكلنا اليومية وأن نتخلل عن روح اللامبالاة وبخاصة أننا نواجه مشاكل كثيرة ومتنوعة في ظل المفترحات الحالية على الساحة العالمية والتي تتطلب منا اليقظة وأن نتلق بقطار العصر قبل أن يفوتنا .

وأكد أنه إذا كان هناك من يشكك في مقدرة الإنسان المصرى على الانجاز خاصة بعد مرور فترة

..... ولكن يبقى السؤال الحائر دائما .. أين تذهب هذه الروح .. ولماذا لا تظهر إلا في أوقات الشدائد والمحن .. ؟

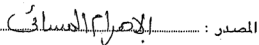
عن ذلك يجيب طائفة من علماء النفس والاجتماع ويرجل الدين والثقافة والفكر وخبراء الإدارة .. خاصة إدارة الأزمات ..

وعن كيفية استمرار روح الحماس هذه استطاع «الإهرام المسلى» آراء الخبراء في علم النفس والإدارة وعلماء الدين حتى نستطيع كتابة روشة لعلاج الأثار النفسية والمعنوية التي أصابت معظمنا من جراء الزئزال .

يقول الدكتور رافت شفيق الاستاذ بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية أن الشعب المصرى عطوف ومتعاطف وهو يقوم بأعلى مستويات الأداء عند الخطر ويلاحظ ذلك بوضوح في المجتمعات الصغيرة وإن كان له اخفى بعض الشيء في المدن الكبرى مثل القاهرة ولكن عندما يكون الخطر كبيرا فإن أصالة الشعب تظهر على كافة المستويات سواء كانت صغيرة أو كبيرة .

وأضاف بأنه إذا يوضح أن روح الحماس موجودة والسؤال هو كيف نجعلها مشتعلة باستمرار ؟ يأتي ذلك عن طريق الوضوح في سياسة التعامل مع الشعب المصرى تجاه جميع الأزمات والمشاكل التي يواجهها وهذا ما أدركه ببعد نظره الرئيس مبارك عند توليته الحكم حيث أخذ في عاقله أن يوضح للشعب جميع المشاكل سواء كانت سياسية اقتصادية حيث دعا في أول أيام توليته مسئولية الحكم في مصر إلى أقامة المؤتمر الاقتصادي لإيجاد حل للمشاكل الاقتصادية الطاحنة التي تمر بها مصر كما دعا كافة المسؤولين والمتخصصين والخبراء للمشاركة في البحث عن حل . وهذا ملحدث بالفعل خلال التعامل مع الزئزال حيث أعلنت الحقائق منذ البداية وعرف الشعب حجم المسألة التي تمر بها مصر فلهبت روح الحماس لدى كافة





التاريخ : ١٧ سبتمبر ١٩٩١

ويقول الدكتور عادل عازن مستشار بمركز البحوث الجنائية والإجتماعية:

إن إصابة الشعب المصرى تظهر دائما وقت الشواهد وتغلب على الامعالات والسلبية للتخلف تخفى منها في ايماننا العادية ولعل ذلك يرجع اننا في ضغوط العداوة ومشاكلها اليومية تلحق على سلوكيات العداوى فتمتدنى طبيعتنا الطيبة بالشكل الوبئىة التي يعانى منها الانسان المصرى تجعله يلقاها احساسا بالانتقام تجاه الوطن.

ويضيف .. ان شعور الافراد بعدم اتمام بعض اسرئورهم

ويؤكد أن نزول المسلولين إلى  
الشارع المصري يجعل الإنسان  
الضلع العربي القادح مع حسناته  
وأمله يتخطى للتخصيص والسعادة  
وهذا يفسر الإقبال الشديد على  
التبرع بالدم وهو أغلى ما يملكه  
الإنسان.

ويشير إلى أهمية استقلال  
الحالة الاجتماعية الموجودة الآن لدى  
المواطن في وضع قدمه على الطريق  
الصحيح للتنمية فلا حرجب مطالبته  
توجد بين الفلاحين مبرعا  
شعراوات الإختلاف فالأمر ماكتسبت  
تفقه في الماضي لأنها سوف  
تتجه في الأذى بزمام الحياة  
البلغة أن تضاهي جميع الجهود  
توجه الساعسة في خروج مصر من  
معضلتها.

## الأحياء يولد اللامبالاة

وترى الدكتورة ليل عبد الوهاب  
استاذة علم الاجتماع بجامعة عين  
شمس ان الانجاز ومواجهة الازمت  
والتحديات هي من طبيعة الشعب  
المصرى وان ما تشاهده من عدم  
جدية واستهتار ولا مبالاة في الأيام  
الغلبية هو عيب في النظام والروتين  
الذي يطغس معدن الشعب المصرى  
الاصيل.

وكذلك عدم التقدير العادل سواء

تقدير مادي أو معنوي يؤدي إلى نوع من الإحباط يولد داخل الفرد المصلي والاستهتار.

المسلمون في نظام الجواز والعقاب هو الصليبي عام يسلكه المواطن المصري من سلوكيات غير جادة لفقدان الرغبة في العبادة والانجذاب لدى الإنسان المصري هي صفات خارجة عن طبيعته لجموعة أسباب.

مما تعرضه لولف خاطيء نتيجة مبادرته مرة من المرات بعد الخير كأي شخص ملأه بواطن صليبية وهو لم يسأل عنه من كان ما ليفد ويذهبه إلى المشتبى وبطلد في

الخصيص مجوزا في القسم اللى يتلقى القبض على الشخص الذى صدم المواطن المصلي ولذلك لو صاف الشخص الاول صليبا آخر صاف ذلك يتزند في ان يأخذة الى المشتبى تجنبا لما تعرض له من متاعب في الدنيا الاولى وهكذا في كل المرافق مفاداة مناجاة العالويين في صر ترفك في كثير من الأحيان عقبة الانجذاب ويولد لهم الفلاس في لحظة واحدة يجب ان يأقرن بالصلوات العادية لن التصورات

ألعوية تتحكم فيها مجموعة عوامل داخل الفرد مثل مشكلته الخاصة وسببوعيته الفردية وإنما في الشدائد تؤول كل هذه الأشياء وتظهر الشخصية الحقيقية

ولمواطن المصري الأصلي وتخرج الشجاعت الكائنة عندها يترفع عن الإيلافى منه إلى أساسيات الشخصية دون شهوات أو خلافات اجتماعية أو دينية وتظهر تجليات الترابيب الملة بعيدا عن أي تعلقات أو صفتين ما تراه في الحياة العادية في مكان الترابال

منك بساء كثيرا خرجت من متازاته دون اللباس كاملة فراح الشباب والرجال يحضرون له ملستر عورائنه بينما في الاحوال







المصدر : الأهرام المسائي

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات : التاريخ : ١٦ ٢٥ ١٩٩١

العادية لو خرجت إحدى النساء  
بملايس غير محفظة نجد هناك  
بعض الشباب الذي ينتظر اليها  
نظرات جارحة ومخضة للحياء .  
وتقول الدكتورة فائزة يوسف  
عبد الكريم الأستاذ بمعهد  
الدراسات العليا بجامعة عين  
شمس ان طبيعة الشعب المصري  
هي الأصالة والعاطفية  
والاجتماعية وكلها صلات نبيلة  
تولد الانجاز والتصدى للمواقف  
الصعبة والازمات بروح الهمة  
والثبتي وإنما ما تشاهده من  
سلوكيات بعيدا عن الشدايد  
والازمات هو راجع الى عدم التقدير  
وسوء الإدارة في كثير من الأحيان  
فلقد يبذل جهدا يجب ان يجد  
مئونة على هذا الجهد بنفس  
المستوى وهذا لم يحدث في مجالات  
كثيرة في مصر وكذلك العكس من  
يفعل خطأ ويجب ان يجد غلقا  
فهذا يولد داخل الفرد الانطفاء وهو  
غياب الاستجابة في الوقت  
المناسب . فقلنا لو طلبنا من تلميذ  
الاجابة على أى سؤال مقليل مكافأة  
محددة وبعد اجابته لقي موعنه  
سوف يحتفز بعد ذلك للاجابة على ا  
سؤال وهو على يمين انه سوف يجد  
التقدير وإذا لم يلق موعنه  
سوف نجده بعد ذلك لا يهتم  
بالاجابة على أية اسئلة ومن هنا  
يتولد الاستهتار وعدم اللامبالاة  
فلا بد اذن من إدارة الأعمال في مصر  
بصورة محفزة حتى يستمر الانجاز  
والمعطاء وإن ما حدث في المدارس  
اثاء الزوال من خروج المدرسين  
من الفصول لتكوين التلاميذ مما  
سبب موت كثير منهم سببه سوء  
إدارة وعدم تدريب فلو أن هناك  
إدارة سليمة لما تصرف هؤلاء  
المدرسون هذا التصرف المريب كما

ان حسن التقدير من أهم أسباب  
استمرار الانجاز وشحن الهمة وهذا  
ملاحظته من الشعب المصري في  
الخارج فكثيرا من المواطنين  
المصريين يظهرن تلقا في المجالات  
المختلفة في دول العالم المختلفة  
عندما يجدون التقدير من المسؤولين  
في هذه الدول .





المصدر : **سوا**

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : **١١٧ سوا ١٩٩٨**

### تحت الإقدام

●● نجوى ربيع طلبة بالصف الثالث الإعدادى تقول "ساعة وقوع الزلزال أخذ مدرس اللغة الإنجليزية ينتظر حوله فى خوف ثم قل لنا بأعلى صوته "كل واحدة تنفذ بجلدها" !!

●● رابوية محمد طلبة بالصف الأول الثانوى تقول "مدرسة الفصل فى أول واحدة خرجت تجرى من الفصل وتركنا نصرخ ونستغيث من غير كلمة توجيه واحدة ومن غير ما نعرف إيه" !!

●● هنية محمود - أم لطفلة فى الصف الثالث الابتدائى - تقول : "بعد الزلزال خرجت إلى الشارع مهولة إلى مدرسة البيت وعندما وصلت للمدرسة فوجئت ببعض الأملعى ينتقلونها من تحت أقدام التلميذات .. إنها الآن فاقدة للثقة وتصيبها حالات مكسرة من التشنج"

●● روجية محمد خالد - أم لطفلى فى الصف الرابع الابتدائى - تقول "أعده يومين لم تكن لى أية سيطرة على ابني ، فهو منذ حدوث الزلزال ومن الذعر الذى أصابه فى المدرسة رفض دخول المنزل خوفاً من تكرار الهزة ووقع السلف أممه ، لقد ظل فى الشارع ٤٨ ساعة متواصلة أذهب إليه خلالها بالطعام والماء وفى الليل كان ينام على الرصيف الأوسط للشارع الرئيسى الذى يلتحق منه شارعنا واضطرت إلى الجلوس بجانبه طوال الليل"

### صورة مشرفة

وعلى النقيض من هذه الامثلة كانت مدرسة التجارة الثانوية للبنات بالصرى العيني مثالا محمودا فى كيفية التصرف السليم من جانب مديرتها ومدرسيها .  
مديرة المدرسة الاستاذة "امنية" على محمد راضى" تقول إنها وقت وقوع الزلزال خرجت من مكتبها لتفقد مبانى المدرسة لتضمن إلى عدم انهيار أبنائها ، خاصة وأنهم قديمة حيث انشئت فى عام ١٩٢٤ .



امنية رامسى

تحقيق : **أمل ميزوك**  
تصوير : **فاروق الخادم**

## أما بعد ..

# فنان الكوارث آدابا



د . صبحى فريجة

على "درايدين" السلم المعدنى يخرج من إطاره ويتدخل أعمده فى أرجل وإيدي وأجساد الطالعات ومشاهد أخرى كثيرة ومعقدة .. والإستنتاج الوحيد الذى تخرج به من مشاهداته أنه لم يكن هناك ثمة نظام أو مجرد محاولة لإيجاده من جانب هيئات التدريس فى حوالى ٨٠٪ من المدارس بجميع مستوياتها ..

لو كانت الظروف قد التحت لك التواجد فى شوارع القاهرة أو الجيزة أو القليوبية أو أية محافظة من محافظات بلادنا .. ولو كان مكان تواجدك أمام مدرسة ابتدائية أو إعدادية أو ثانوية ، لرأيت مشاهد يصعب التعبير عنها بالكلمات .. أطفال صفار يلعب بعضهم فوق بعض سريعا أمام باب مدرستهم فيفقدون القدرة على التنفس والوقوف ثابتة ، ومن يستطيع منهم الوقوف يجر على أجساد زملائه محاولا الخروج بأية وسيلة كانت حتى ولو على حساب زميله أو زميلته فى نفس الدرج ..  
مشهد آخر لمدرس يرمى بقلابيد الصفار الواحد تلو الآخر من شرفة الفصل الواقع فى الدور الثانى من المدرسة غير عابى بما يمكن أن ينتج عن ذلك من إصابات أو كسور أو صدمات عصبية لأطفال ملأوا فى المرحلة الابتدائية .  
مشهد ثالث لتلكيمات يصرخن بأعلى أصواتهن ويتزاحمن للزئول من الفصول وعلى سلم الدور الثانى لتزايد أعدادهن ، ومن شدة الضغط









المصدر : ح - ١٩٩٠

النشر والتأليف : التاريخ : ١٩٩٠

الهبوط خشية انقطاع التيار الكهربائي فجأة ، وعدم الخروج إلى الشرفات والبيكومات لأنها أكثر عرضة للسطو والوقوع ، وتأمين جميع الأجهزة الكهربائية والبيكومات بفصل الكهرباء والغاز عنها ، وفي حالة وقوع الزلازل أثناء عمليات الفرح بالمعامل المدرسية أو الجامعية فإنه يجب على المدرس المسئول أن يتأكد من غلق ملفات الغاز ووضع كل المواد الكيميائية القابلة للاشتعال في أماكن مأمونة مغلقة .

#### آداب وتقاليد

وختاما .. فإن للكوارث آدابا وتقاليد مريعية تحرص عليها كل المجتمعات البشرية الرافعة والتي تتطلع للرقي ، وأهم هذه الآداب أن يحسن الإنسان التصرف حين وقوع الكارثة ولا يخلو عن مسؤوليته وقتها بل يتحملها بمنتهى التركيز والحكمة .. ولو أننا فعلنا ذلك لحظة وقوع الزلازل تكن بإمكاننا الإقلال كثيرا من نسبة الإصابات التي لحقت بنا وبأقاربنا البشرية والمادية .

تفكيره المشوش في ذلك الوقت المصيب ، كان يجب على كل مدرس أن يهدئ من روع تلاميذه أولا ثم يجمعهم في طابور ويشرف على نزولهم بانتظام دون تزاخم أو تدافع .. على أن يتم ذلك كله وينتهي السرعة والنظام في وقت واحد .

أما عن الدورات التدريبية والتوعية للمدرسين فمن على أتم استعداد لتنظيمها والدولة أيضا ستساعدنا في ذلك .

وبصفة عامة فإننا نتضح الأعلى بعدم البقاء في الأبنية العليا وعدم استخدام المصاعد في

**• ليو التزم  
المدرسون  
بالهدوء والسكينة  
والتفكير السليم  
لما حدثت كل  
هذه الإصابات .**







المصدر : الأمانة العامة

التاريخ : ١٧ مارس ١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

## دعوة لإنشاء مركز قومي لإدارة الكوارث والأزمات

حدث انهيار جسر النيل ومغرق زارياً عند الثاني بمحافظة البحيرة، حادث غرق الباخرة سالم بمسرحين البحر زلزال القاهرة الكبرى وبعض من الجمهورية التي يعيش أحداثه الآن هذه الكوارث القومية التي اختلنا على غزو مصورية التنبؤ بها ويتقننا ونحجمها ، ونحجم النصار والكسائر والاضحايا الناجمة عنها حقيقة يصعب التنبؤ بها علم ولكن هناك حقيقة أخرى في الأقاليم وهي أن مدى خطورتها إلى دولة أو أحياء الكوارث أي كان نوعها وحجمها، يتوقف عليه سرعة ردود الفعل السليمة واتخاذ القرارات الرشيدة المناسبة بالتحذير العامة للإعدادات وحسن توجيهاها واستخدامها، والتعامل الفوري مع الكارثة ومحاولة حلها واستيفاء عليها، وذلك في علاقة معسبة محسوبة بمعنى أنه علمنا بأن الخطية اكتمل وأكمل، عانت الكسائر بجوانبها البشرية والاقتصادية والاجتماعية التي





## د. عبد الكريم درويش

إن قيمة المعلومات والبيانات المتاحة عن الكارثة رهن بنقلها وتنظيمها، وهي إضمار بالقرعة على تحليلها واستخدامها والاستفادة منها. لذلك فإن الخطوة التالية مباشرة هي التحليل الفوري والعلمي للمعطيات والبيانات، وعمل تقدير سليم للموقف أولاً بأول، وإمكان تحقيق ذلك بدرجة عالية من الرشد واليقين والموضوعية يتعين إتاحة هذه المهمة لفريق عمل متخصص يعمل في قلعة مغلقة إحصاء الدكتور ونيلاً خاصاً لإدارة هذا النوع. وبفضل أن تتم معالجة المعلومات على أساس جغرافي يستخدم قواعد بيانات ومعلومات عن الأماكن الثلاثة بكل منطقة جنباً إلى جنب مع الخرائط والرسومات التضاريسية والهياكل والشبكات والخرائط والخطط العامة بالخطوة الفرعية للكارثة والواقعة في نطاق سيطرة وتحكم القيادة.

وفريق العمل في إدارة الكوارث والأزمات يختار بحكمة قيادة وأعضاؤه يمثلون بالتميز ثوب قدرات تقنية وإبداعية وصحية ونفسية عالية ويصفون بالثبات وهجوم الأعضاء وقوة التحمل والجدل والتفاني والعقلية التطيلية والقدرة على التنبؤ. وبعد هذا الفريق إحصاء خاصاً بعلوم لإدارة ندره على أفضل وجه كما تعلم لهم دورات متقلل برامج تنمية مستمرة ومهمة قائد هذا الفريق أن يهيئ له مثاقاً صحيحاً للعمل مثاقاً يتسند فيه الأمل والتفاني وتعلم فيه الروح المعنوية وتزويجه وإن يستخرج أفضل ما لديه ويحفظه. تمت أسوأ الظروف للعمل المشترك من أجل الهدف المشترك.

وفي تقديري أن هذا هو الدخلى إلى المنهج العلمى والعقلاني لإدارة الكوارث والأزمات إدارة علمية رشيقة تحد من الأخطاء والسياسات وتبعدنا عن الممارسات المرتبطة والقرارات العشوائية فمن خلال هذا المركز المقترح تقدم عمليات التنسيق والتوجيه والتحكم وأساليب التامة على عناصر الكم والكيف والزمن والأماكن البشرية والمادية والتكلفة والجهد المبذول بما يخضعها جميعاً لأصول وأسس الإدارة العلمية.

وإذا كان يدعو هذا إلى إخضاع الكوارث والأزمات للإدارة بالنظم ذلك لأن عالم اليوم هو عالم النظم ونظم المعلومات بصفة خاصة. وهذه حقيقة

شاعتها للتلافة. من هنا فإن الكارثة تمثل لحظة حرجية. وقد تكون رهيبية. تتعلق بسلامة الوطن كله أو بعضه. وهي لحظة بالغة الصعوبة والتعقيد بالنسبة لتخاذ القرار وفي مواجهة أفكاره يبدو أمران هامان وضوريان الأول هو امتصاص الصدمة بسرعة والتماثل وبعث الإحساس في الآخرين بالقدرة في القيادة. والإمر الثاني هو القدرة على السيطرة على الموقف. فالسيطرة أهم معلومات التعامل معه والسيطرة تأتي من اليقين في القدرة على التصدي. والقدرة على التصدي تأتي من الثقة بالنفس والإمكانات المتاحة وإمكانية الاستخدام الفوري والإملا لهدأ الإمكانات بكفاءة عالية.

وأول مطلب للسيطرة على استخدام واستغلال الموارد والإمكانات المتاحة هو إنشاء نظام معلومات متكامل لإدارة الكوارث والأزمات. ومن وجهة نظرنا نرى أن العمود الفقري يتركز إدارة الكوارث هو توفير نظام المعلومات للشار إليه بحيث يحوى في جنيته جميع البيانات والمعلومات عن إمكانات الدولة التي يمكن أن تعيا فوراً في الظروف الاستثنائية ويقوم على أسس فكرة التعاون والتشسيق الحكيم بين كل أجهزة الدولة ومؤسساتها في تقنية هذا النظام بكل المعلومات والبيانات المتعلقة بالإمكانات للتغوية لديها، والتي يمكن تعبئتها وحشدتها والدفع بها عند التعامل مع الكوارث والأزمات ذات الحجم والطبيعة الخاصة على المستوى القومي.

وفي المقابل وفور وقوع الكارثة يجب أن يوفر نظام المعلومات إدارة إدارية للمعلومات والبيانات الخاصة بتبنيها وحجمها ومهامها استقرار تدفق المعلومات والبيانات أولاً بأول وفي الوقت المناسب. وهذا يعني أن نظام المعلومات في مركز القيادة يجب أن يكون في حوزته نظام متكامل. وفعل للاتصالات باستطاعته أن يستقبل المعلومات من كافة المصادر في كل للواقع تحت كل الظروف واستطاعته أيضاً تقنية المركز بكافة المعلومات المنقولة بالأجهزة الإلكترونية واللاسلكي والتليفون والإنارة والتليفزيون ووضعها تحت نظر وتصرف قيادة الكارثة. ويرتس قدر من الأهمية يجب أن يوفر نظام الاتصالات نقل المعلومات المرادة من Feedback، من وإلى القيادة والقادة الميدانيين والمسؤولين المتعاملين مع الكارثة.

ومعظم الدول المتقدمة تدعى بهذه القدرة المتكاملة للكوارث، وتدخل في حسابات تخطيطها القومي تخطيطاً لواجبة الكوارث، فالدشات مركزاً لوجيا لإدارة الكوارث والأزمات. هذا المركز القومي في فكرته للسيطرة الشبه بفرقة قيادة عمليات القوات المسلحة، أو غرفة العمليات المركزية لجهاز الأمن ولكنه ذو اختصاص على المستوى القومي أشمل وأعم وتشمل إمكانات القوات المسلحة والشرطة للتصديق الأفرق من قدراته وطاقاته. وكان الفريق أول محمد حسين طنطاوي وزير الدفاع قد أعلن أن القوات المسلحة قد انتهت من استكمالها مشروع مركز إدارة الأزمات العسكرية بأن ذلك اتجاه لإنشاء مركز قومي شامل يساهم في صنع القرارات الهامة والمجدة (الإمرام في ٢٢ يونيو ١٩٧٢).

مثل هذا المركز الذي ندعو إليه موجود. على سبيل المثال، بالبيت الأبيض، وفيه يتولى الرئيس الأمريكي قيادة فريق العمل التخصص بإدارة الكارثة أو الأزمة ومنه تصدر القرارات والأمر التي تسخر كل إمكانات الولايات المتحدة للتلافة مع تنوعها. لواجهة الموقف والافتقار إلى إمكانات همتا على مالد القوات المسلحة والفنرلة وإنما تشمل الإمكانات التي في حوزة الوطن كله بما في ذلك الصحة والأماكن والأشغال العامة والطاقات والشئون الاجتماعية والنقل والمواصلات والرى والأغذية والأصنام والنفاء المدني والمستشفيات العامة والخاصة وغير ذلك.

وهنا بطور التساؤل: كيف يمكن أن تسخر إمكانات الوطن على المستوى القومي لمواجهة الكارثة وكيف يمكن أن تسخر نظام إدارة الكوارث والسيطرة عليها والحد من أضرارها للدمر؟

إن الكوارث الطبيعية والبيئية مثل الزلازل والأماسير والفيضانات والحرشاق الشاملة تسهم بعدد من العناصر الهامة الأول: هو المفاجأة غير المتوقعة والمباغتة التي قد تؤذي إن حاله من الأزدك والشال قد يصلحها حالة من الزرع والزعج من تلاحق الأحداث والمتعاقب السام الثاني: هو الخطر اللامع والمتعظم الذي يهدد الأرواح والأموال والممتلكات والمرافق العامة والخطط الثالث: هو الضغوط الرهيب لتعسر الزمن وقيمة الوقت خصوصاً بالمواطن بالنسبة لجمعية لقتال قرارات زاء موافق زلزال تاربا وتربيا. والرابع: هو الذي غير المتيقن والذي يصعب تقديره لنهاية الكارثة مع





المصدر : الأمانة العامة

النشر والخدمات الصحفية والاعلامات : التاريخ : ١٢ سبتمبر ١٩٩٢

لتقبل الجدل والامراء فيها. ففي ظل  
نظم المعلومات تكون على لغة وتلقين  
كاملين فيما تفكر فيه ويخطط له  
ويتخذ حيله القرارات. وفي ظل نظم  
المعلومات لا تترك التعامل مع الكوارث  
والازمات للحديث والاتجاهات وإنما  
تتعامل معها وتعالج تداعياتها  
وتصحح مسار الأمور في ثبات وثقة  
وسرعة متناهية.

إن إنشاء مركز قومي لإدارة الكوارث  
والازمات ليس بالمهمة السهلة. فقد  
قلصت نصف الفريق نحو هذا الهدف  
بوجود مركز للمعلومات برئاسة  
مجلس الوزراء والذي يديره حاليا  
الدكتور هشام الشريف. ويمكن تطوير  
هذا المركز وتعديل اختصاصه لتتسع  
لجميع فروع إنشاء المركز القومي  
لإدارة الكوارث والازمات برئاسة  
السيد رئيس مجلس الوزراء. وبما  
يتسق وإتخاذ القرار الجمهوري ١٣٢  
لسنة ١٩٩٢ بتشكيل مجلس أعلى  
للإنقاذ المدني برئاسة رئيس مجلس  
الوزراء.





المصدر: الوقف

للتنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ: ١٤٢٢ هـ



# الكوارث.. مطلوب المواجهة بالعلم بدلاً من توجيهات الرئيس

الزلزال..  
هل يصلح  
بداية الهز، الأوضاع  
المتعدية في البلاد؟

دراسة بقلم:  
د. طارق النسيوي







في يوم الاثنين للماضي  
اعتبرت مصر وتزلزلت  
القاهرة وبعض المدن  
الأخرى ولكن بدرجة أقل  
تحتجة لتزال متوسط  
يقدر لبعما لقياس ريختر  
بـ ٥,٣ درجة ونحصد  
الله أنه لم يكن من النوع  
الاعنف ولا كانت  
الخشارة فاصحة.

وفي البداية كل العزاء الأسر  
للضحايا وإمصر حكومة وشعبا في  
هذا الحدث الأليم الذي جرعت له  
مصر كلها ومعها العالم للتخضر.  
وفي مثل هذا المكان بتاريخ  
١٩٩٢/٤/٢٨م قد حاولت تحت  
عدوان وكيف تواجه الكوارث  
بخطط علمي لتوعية من  
أخطارها في متفحة قضايا في  
دائرة الضوء في جريدة الوفد.  
وعلى مستوى العالم للتقدم  
توجد مراكز علمية متخصصة  
مختصة لشغلها الشاغل هو وضع  
الخطط لمواجهة الكوارث حال  
حدوثها. والتنبؤ بالكوارث لم  
يصل أبدا - وإن وصل - إلى تحديد  
الحلقة والحد الحقيقي للكارثة،  
ولكن للممكن هو تقدير الخطرة  
الزمنية المحتملة للكان الكوارث  
احتمالاتي الحجم للتوقع للخسارة  
وبالتالي يمكن التحرك لوضع  
وتنفيذ ماسي بخطط الطوارئ  
لواجهة الكوارث.

والجسنت عن الكوارث  
ومواجهتها يجب تناولها بطريقة  
علمية ودرسية حتى تلم عملية  
للخطط للحماية منها أو على  
الأقل الحد من الأثار الخسارة  
للتركة عليها.

والكوارث تنقسم علميا إلى  
ثلاثين أو ثلاثة حسب طرق  
التقسيم التي يمكن استخدامها  
لفهم الكوارث الطبيعية ومنها  
الأزلازل والبراكين والأماسير  
والصواعق والفيضانات والجفاف

والأوبئة وهذه النوعية لا دخل  
للإنسان بأسباب حدوثها ولكن قد  
يكون له دخل في زيادة وتفاعل  
الأثار الضارة الناتجة عن الكارثة  
من خلال عدم اتخاذ التدابير  
الوقائية اللازمة والحاسية. وهذه  
نوعية ثانية من الكوارث تسمى  
كوارث غير طبيعية يرتبط قدر  
كبير من أسباب حدوثها بعوامل  
بشرية أهمها الأهمال والتوكل  
وعدم توفر المعلومات الصحيحة  
في حينها. وخلاف ذلك من العوامل  
التي ترتبط بسلوك النظام البشري  
وطبيعة ونوع النظام المعنوي  
والقائي الذي يعمل كجزء من  
النظام الكائن.

وهناك نوع ثالث من الكوارث  
تدخل فيه العوامل البشرية  
والعوامل الطبيعية والعادات.

وعندما نتناول هذه النوعيات  
من الكوارث بإيجاز شديد بعيدا عن  
النواحي التخصصية بهدف  
التخطيط للحماية منها والتقليل  
من الأثار الضارة الناتجة عنها  
لحماية الأفراد والنشأت والبيئة.  
ومن حيث اللمذا تتطلب عملية  
اعداد خطط الحماية والوقاية من  
الكوارث دراسة تفصيلية  
وتصنيفية للكوارث حتى يمكن  
وضع خطة شاملة وخطط فرعية  
تتناسب مع نوعيات الكوارث  
وطبيعة التوقع الأكثر احتمالا  
لحدوث أي كارثة محتملة ومما  
يتخلل مع ظروف و أي دولة.  
ومن التعارف عليه علميا أن

الكوارث الطبيعية ترتبط بظواهر  
وأحداث تحدث ربما بمسقة شبه  
نورية أو شبه مستمرة وقد تتدخل  
من موضوع إلى موضوع إلا إنها  
ترتبط عادة موعفا بقم في حدود  
عانية ماثورة في غالب الأحيان بل  
ومطلوبة ومرغوبة بالنسبة  
لنوعيات منها مثل الأمطار ولكن  
تتمثل الكارثة بقم غير محتملة  
ومتخطية لحدود الإنسان لقم  
الظاهرة وهي حالات متفردة  
وثائرة ولكنها عادة تظهر ويتكرر  
تطورها في الحياة العادية كل فترة  
من الزمن تسمى بفترة العودة  
للكارثة.

ومن الناحية العلمية  
والإحصائية وباستخدام النماذج  
العشوائية يمكن دراسة القيم  
للثيرة والشدة (صغرا وكبرا)

وراسة مسلكها الإحتمالي  
وتقدير حجمها وتقدير الضرر  
للتوقع من الكارثة والأثار الناتجة  
ومن ثم يمكن اتخاذ التدابير  
وحساب وخطط الحماية  
والوقاية ذلك إذا توفرت البيانات  
الحفائية التي تستخدم عادة في  
إجراء مثل هذه الدراسات  
والحسابات وأما الكوارث التي  
يعزى قدر كبير من أسباب حدوثها  
إلى عوامل بشرية أو التي تدخل  
بين العوامل البشرية والهندسية  
والطبيعية فغالبا ما تكون كدامة  
النظام المختلط بشقيه البشري





المصدر :

١٤٢٠ هـ ١٩٩٢

التاريخ : للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

الزمنية والواقع الأكثر احتمالاً وذلك باستخدام النماذج العشوائية ولكن ذلك يتطلب إنشاء وإدارة قاعدة بيانات حقلية وواقعية صادقة عن كافة الظواهر الطبيعية التي تتعرض لها مصر وعليها يتم تحديد الأماكن الأكثر احتمالاً والقدرة الزمنية لأحد احتمالاً وفي النوع الثاني لابد من تسجيل كافة المرافق والمنشآت وتصميمها الهندسي ونقاط الضعف والعمر الافتراضي وخطط الصيانة والإحلال والأخطار المحتملة للنظام البشري والأخطار لتحديد وحساب المصاحبة الاحتمالية للنظام ككل واحتمالات تعرض النظام لأي كارثة.

والمشكلة الحقيقية هي في إنشاء وإدارة هذه القاعدة للبيانات بحيث تكون بياناتها حقلية غير ملققة. وفي بقيتي أن في مصر من أمثاليها الخاضعين ما يمكن أن يساعد هذا القيد على تخطي المسعاب لو أتيح فرصة حقيقية غير مرسومة بالشعور الخلقاني الذي يختابنا ويتطلب كل مسئول عندما نواجه كارثة تعقبها توجهات الرئيس مبارك لاتخاذ التدابير اللازمة ووضع مخططات الحماية والمطوب في النهاية هو إعداد خطة متكاملة لمواجهة الكوارث والتخطيط للحماية منها وذلك من خلال إنشاء مركز متخصص للكوارث الطبيعية وغير الطبيعية على أن ترتبط هذه الخطة مباشرة بالدفاع المدني وكافة مناق الدولة التي لها علاقة.

والنقطة الأخيرة هي الدراسات المرتبطة بجسدي الوقاية من الكوارث لأنها من أهم الدراسات التي يجب الاهتمام بها ذلك لأن تكاليف الوقاية موزعة أما تكاليف التخسائر فهي أمر محتمل ولهذا لابد من معالجة هذه الحسابات وهذه التكاليف حيث من الممكن في بعض الحالات عدم القدرة على تحملها كما أن أي وقاية لها عمر افتراضي ويستطيع أن يواجه الكارثة إلى حدود محددة عند الإنشاء أما الحجم الحقيقي للكارثة فلا يمكن التنبؤ به. لذلك نعتبر عمليات دراسة جدي الوقاية من الكوارث من الأمور المهمة.

الكارثة وذلك من خلال تقليل لأخطار النظام البشري والمعدني برفع كفاءة الأداء للنظام وتحديد أنسب للماعد والوقوفات لإجراء الصيانة الدورية والوقائية وخطة الإحلال لحماية النظام من عملية الانهيار والتهالك في داخل فترة عمر النظام الافتراضية وهذه كلها أمور يتم حسابها بدقة عالية في هذه النوعية من الأنظمة ويتم استخدام النظام لداخل فترة العمر الافتراضي بالقصى كفاءة ممكنة والقصى مواءمة بين مكونات النظام والظروف المحيطة به كاملاً. ومن حيث المبدأ لا توجد مشكلة علمية في جميع الحالات لحساب احتمالات الكوارث والتنبؤ بحصولها وبحجمها من حيث القدرة

والهندسي (التقني والمعدني) هي السبب الرئيسي في حدوث الكارثة أو على الأقل زيادة حدة الأضرار. وفي النوع الأول من الكوارث تتخذ التدابير أصلاً للوقاية والحماية والتقليل من الأضرار الضارة الناتجة عن حدوث الكارثة حال حدوثها لا قدر الله وذلك من خلال التنبؤ لحظة الحماية للعدة سابقاً والتي قد تتمكن من الحيلولة نون حصول أضرار - وعلى الأقل التقليل من الأضرار الضارة - وفي بعض الأحيان قد تتمكن التدابير من تحويل الكارثة إلى شيء مفيد كما في حالة السيول إذا أمكن تحويل مسارها وتخزين المياه المتدفقة. وفي النوع الثاني فتعد الخطط أصلاً للحيلولة نون حدوث





المصدر : [الوقت]

النشر والإذاعات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٤١٠ هـ ١٩٩٢

### أول كتاب عربي عن علم إدارة الكوارث

اسم الكتاب: إدارة الكوارث. اسم المؤلف: د. حسن أبشر الطيب. اسم الناشر: ميدلايث.

صدر أخيراً أول كتاب عربي عن علم إدارة الكوارث، وتشاء الصدق أن يصدر الكتاب مع زلزال مصر الذي مزالت الجهود الرسمية والشعبية مستمرة لإزالة آثاره.. يعتبر علم إدارة الكوارث حديثاً نسبياً وهو علم حيوي متجدد يهتم بالوقاية والحد من الأضرار الناجمة عن الأزمات والكوارث، ويهدف إلى تأمين التصرف الموضوعي الذي يتسم بتوافر المعلومات والبراعة والحنكة في توظيفها لاتخاذ القرار المناسب الذي يخفف حدة الكارثة، والكتاب يعالج كثيراً من القضايا الشائكة مثل الدور الواجب على الحكومة المركزية في إدارة الكوارث مقارنة بالأنوار التي ينبغي أن تنهض بها الإدارات الإقليمية والمحلية، والفكر من الاهتمام والامكانات التي ينبغي أن تولف للاعداد والتحضير لجابهة الكوارث مقارنة بما يمكن أن ينجز للحد من أضرارها عند وقوعها كما يشرح أشكال التشريعات القومية الواجبة لدرء أو تخفيف حدة الكوارث والفضل الطرق لتقديم العون والمساعدة للمتضررين من الكارثة ويحدد الكتاب أنواع الدراسات والأبحاث العلمية التي ينبغي تشجيعها ودعمها من الحكومة المركزية كما يشرح انسب الطرق لمعرفة الرأي العام بمخاطر الكوارث الطبيعية وكيفية الحد منها.

إن التحدي الإداري الذي تفرشه إدارة الكوارث على التكوين المؤسسي ويرى إلى مواقع الصدارة إشكالية ثانوية تتمثل في أن التكوين المؤسسي يقوم على مبرجة من الاستقرار في البيئة ودرجة من الثبات في التنظيم، في الوجه المقابل فإن طبيعة الكارثة تتميز بدرجة عالية من المفاجأة والتغير للتسارع في الأحداث.





المصدر :

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ : ١٨ ٢٤ ١٩٩٢

# خطوات : من أجل التنمية الاقتصادية للزلازل

مازلنا نعالج الآثار الاقتصادية للزلازل الزلزال الماضي وتطرقنا في الأيام السابقة إلى القطاعات الإنتاجية وكيفية تواجده تلك الحقبة. الآن نناقش الصفحة الاقتصادية إحدى القضايا الهامة المطروحة بشدة وهي قضية التمويل بمعنى تمويل عمليات مواجهة الزلازل.. فنبدأ الاستعداد القومي .. وعلى لسان

مسؤوليه مستعد لتقديم القروض المسيرة قروض طلب الحافلات التي تضمنت من الزلازل من ناحية أخرى.. فاستدركت من استعداد لخدمة طلبات القانون المصريين كواجهة آثار الزلازل.. كما أكدت بعض المصادر.. أن الكارثة التي مرت بها مصر.. من شأنها أن تراعى وبندقة الضوابط الخاصة بعمليات الأمان من الزلازل.. في

المستقبل.. ومن ناحية أخرى فاستدركت طلبات المؤسسات الدولية المتعاطف مع مصر آراء هذه الكارثة فطفي الدائنين أن يتوقفوا لفترة عن المطالبة بدفعهم خاصة وأن البعد الاجتماعي أصبح أحد المعايير الهامة التي تضعها المؤسسات الدولية ضمن برنامج الإصلاح الاقتصادي.







المصدر : الانوار

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

١١ شهر ١٩٩١

في ندوة الجمعية

المصرية للصحة النفسية :

# ضرورة إنشاء مراكز وقاية لمواجهة الكوارث !

كيف تواجه الطوارئ .. والكوارث ؟ ! كان عنوان الندوة التي نظمتها الجمعية المصرية للصحة النفسية وتحدث فيها عدد من اساتذة الطب النفسى .. ففي البداية قال الدكتور جمال ماضى ابو العزائم رئيس الاتحاد العالمى للطب النفسى ان العوامل النفسية تلعب دورا كبيرا وقت وقوع الكارثة .. والوقت الذى يليها يقع على عاتق الفرد فى كيفية التعامل معها .. فاذا كان الاستعداد النفسى للخوف والفزع تكون النتيجة عدم القدرة على التصرف .. عكس الفرد الذى تتوافر

لديه الارادة القوية فانه يكون قادرا على التصرف ومواجهة المواقف .. ولذا فان عناصر الارادة والقوة لا تتوافر للاطفال فتكون النتيجة الطبيعية هى محاولات الفرار والهروب نتيجة الرعب والفزع اللذان يسيطران عليهم ودليل على صحة ذلك عدد الضحايا فى زلزال « سان فرانسيسكو » الذى حدث منذ ٥٠ سنة فكان عدد الضحايا بالآلاف .. وفى نفس المدينة كان عدد الضحايا فيه ٤٠٠ وارجع العلماء انذاك قلة الخسائر فى الارواح الى الخبرة والتدريب الذى تلقاه الافراد على كيفية تدريب المواطنين للتعامل مع مثل هذه الكوارث والازمات ..





المصدر : **الدراسات والبحوث**

١٨ شهر ١٩٩٢

التاريخ :

النشر والخد مات الصحفية والهعلو مات

أوضح أنه لا بد من الاستفادة من الأزمة باكتساب خبرات جديدة في كيفية مواجهة مثل هذه الأزمات مستقبلاً لأن الأزمات هي حجر الزاوية في نشوء شخصية كل إنسان . وضرورة توافر الأرشادات داخل المبنى التعليمية والسكنية الكبيرة لتوضيح التصرف السليم وقت الأزمة .

كما نرى بضرورة متابعة التلاميذ نفسياً خلال الستة أشهر القادمة لعلاجهم من بعض الاضطرابات النفسية المحتمل إصابتهم بها . مع التركيز على اليوم الأول لاستقبال التلاميذ عند عودتهم للمدارس . والعمل على إزالة أي رواسب نفسية عندهم نتيجة فقد زميل لهم . وخوفهم من الدخول إلى المدرسة التي شهد من خلالها الطفل الكارثة ..

كما أكد د . فكري عبدالعزيز ، رئيس الجمعية المركزية لتأهيل المعوقين ، ضرورة تفسير ما حدث بأسلوب علمي بسيط ، حتى تخفي الصدمات النفسية الناتجة عن الكارثة من داخل الإنسان الذي تعرض لموقف مفاجيء لم يتعود عليه من قبل ولابد من وضع خطة عمل سريعة ، من خلال الفزول للمدارس والتعامل مع الطفل بمنتهى الحرص حتى تمتص منه الخوف والفزع والاضطراب النفسي .

وتحدث د . سعيد عبدالعظيم عن أن المبادرات التي تمت لعلاج الآثار المترتبة على الزلزال المدرسي ، فقال : أنها مبادرات عفوية غير منتظمة ، وهذا يستدعي أهمية القيام بتوعية الجماعات المختلفة بكيفية التصرف وقت الأزمات .

وأن يكون التحرك على عدة مستويات تشمل الأفراد والمستويات والأجهزة المختلفة فالأزمة أن تنتهي بتسكين من انهارت منازلها لأن المتابعة النفسية لهم خلال المرحلة التالية تعتبر أهم الأمور التي يجب مراعاتها حتى لا يتحول هؤلاء الأفراد إلى أشباح لا يعرف كيف يتصرف في المواقف الصعبة ؟ !  
ول ختام الندوة طلبت الجمعية ملاحظات الحاضرة بإنشاء عيادة للطب النفسي في مدينة السلام حتى يتسنى للاطباء مباشرة ضحايا الزلزال ، ومحو الآثار النفسية السيئة التي ترسبت بداخلهم .

وطالب الدكتور أبو العزائم بضرورة إنشاء مراكز للوقاية والعلاج خلال الطوارئ لتدريب المواطنين في كافة المصانع والمؤسسات والمدارس والجامعات على كيفية المواجهة لمثل هذه الأحداث .  
وعن العوامل النفسية التي يمر بها الإنسان أثناء الكارثة قال د . سيد القط مدير إدارة الصحة النفسية بوزارة الصحة : أن مراحل السلوك البشري وقت الأزمة تبدأ بالصدمة الأولى حيث يشل تفكير الإنسان للحظة بل ذلك محاولة الإدراك لما يحدث حوله وكيفية التكيف معه .

ثم مرحلة ، التماسي ، التي تبرز في فدائية الإنسان واندفاعه للمشاركة في مساعدة المتكويين وهذه الحالة تستمر من أسبوع إلى أسبوعين تليها مرحلة الإحباط والاكتئاب وتستمر من أسبوع لشهر حيث تنتشر امراض القولون العصبي والشلل الهستيرى والخوف من الموت - وهو استعادة الإنسان لما حدث أثناء الكارثة والحزن على من أصيبوا من القرية واصقلته .

وأوضح د . سيد القط أن مرحلة الاكتئاب والإحباط هي أصعب المراحل التي يمر بها ضحايا الكوارث لأن الإنسان يكون معرضاً لكثير من الأمراض النفسية التي قد تلازمه طويلاً ولذلك يجب الاهتمام بالتدريب النفسي للأفراد لأن كيفية التعامل مع الضغوط ومواجهتها هي مهارة مكتسبة يمكن تعليمها للإنسان . مشيراً إلى أن التدريب على مواجهة الكوارث ينقسم إلى نوعين الأول التدريب التخصصي للأفراد الذين يتعاملون مع المصابين نفسياً من ضحايا الكارثة والثاني التدريب العام للأفراد جميعاً على كيفية التصرف أثناء الأزمة .

وطالب د . عمر شاهين استاذ الطب النفسي بقصر العيني بأن يقوم وزير الصحة بسرعة إنشاء مراكز التدريب النفسي على مواجهة الكوارث في جميع المؤسسات مع الربط بينهما ، حتى يكون التدريب في إطار علمي مدروس وأكد سرعة تطبيق ما صرح به وزير التعليم من جعل برامج مواجهة الكوارث تدرس ضمن المناهج الدراسية في المدارس .

أما د . احمد أبو العزائم استاذ الطب النفسي فقد





## قصيدة

### حقائق غائبة !

■ اكدت التقارير ان معظم اصحاب تلاميذ المدارس في حادث الزلزال يوم الاثنين الماضي كانت نتيجة الزحام والاندفاع العشوائي هروبا من الخطر، ومن نطق الله انه وقع في الساعة الثالثة والرابع عصرا، حيث كانت مدارس قليلة تعمل في الفترة الصباحية، ولوقوع الزلزال في الصباح لكثرت الخسائر في الأرواح والاصابات الى ارقام مذهلة ! .. وهذا يعني اننا نعيش في عزلة عن العالم ، ولندري شيئا عن الاستعدادات اللازمة لمواجهة الكوارث والحرائق والانفجارات ، ولم نلجس احد مستودعات البوتاجاز فسوف تكون الخسائر الناتجة عن الزحام والهلج والفوضى اشعاف الخسائر الناتجة عن الانفجارات ذاته !

■ منذ ربع قرن عندما تعرضنا لهزيمة ١٩٦٧ ، اعلنت الطوارئ واتخذت اجهزة الدفاع المدني وفرق الانقاذ والاطفاء وجماعات الهلال الاحمر والاسعاف و .. و .. وكانت التدريبات الجادة يومه لمواجهة الطوارئ، واستمر ذلك حتى انتصرنا في حرب ١٩٧٣ ، وبعدما تسبنا كل شيء والغيث هذه الفرق والجماعات ببغايا دول الخليج حريصة على هذه النوعية في مدارسها وعبر شائعات التلميذون منذ سنوات طويلة حتى الآن !

■ ولعل فكرة تعيين مسؤولي امن من الضباط السابقين لجميع المدارس التي اعلنتها وزير التعليم منذ شهور من الانكار الهائلة التي يمكن ان نتخذ ايماننا من الصواب وتصميمهم من الإخطار في لحظات الكوارث ، ونحن نعتقد ان زلزال الاثنين الماضي سيدد الحساس

من أجل خروج هذه الفكرة الى النور وما يصاحبها من ضرور انشاء فرق لانقاذ والاطفاء والهلال الاحمر ، وعقد دورات تدريبية للمعلمين والنظارات والوجهين ، حتى لا يتعرص أطفالنا لأخطار أخرى

■ هل نتذكرون حادث انهيار عمارة لوران ببالاسكندرية؟ يومها انقلبت الدنيا واعلنت الطوارئ، واعلنوا وصرحوا وكثروا وشددوا على ضرورة تشكيل لجان هندسية عليا على المستويات لاعادة فحص ومعاينة المعمار الخالفة ومراجعة المقاسات والنظارات والخرائط والتقارير ، واجراء محاكمات عاجلة للمتحرلين ، وضرورة تشديد العقوبات على المخالفين والنهملين والرتشين وفرب كل صور الفساد والفسخ .. وللأسف لم تسفر هذه

التصريحات عن اجراء حاسم او رادع ..! وقد سبق انهيار هذه العمارة عشرات المعمارات في انحاء الجمهورية بسبب خراب الزخم ، ولحققت بعامرة مصر الجديدة التي سقطت يوم الاثنين الماضي بسبب العديد من المخالفات التي ارتكبت في حماية موكب الضمان البيئة والأخلاق الفاسدة والذم المرتشية ، ولم يفكر مسئول واحد في انتشال هذا البلد من مستنقع الفساد ويتصدى مصير المعمارات الخالفة للمواصفات الهندسية او التي تجاوزت الادوار المرحس لها بها

■ ومع انشاء مئات الاجهزة واللجان الفنية والهندسية الاصيلة والفرعية بدءا من القرى والمراكز مروراً بالاقسام والاحياء والمناطق والمحافظات : نقصد هنا نتوقع ان تراقب وتتابع وتفحص المباني القديمة والجديدة ، بدءا من تلك التي انتهى عمرها الافتراضي ، التي بدأت تتراخس وتتساقط وتتساقط بسبب مرور الزمن او تصدع الضمان والذم ، وكان يجب ان يكون في مقدمة هذه المباني حصر جميع المدارس بالجمهورية .. لان ارواح أطفالنا فوق كل الصالحات والاعتبارات ، ولكن للأسف

الشديد لم يحدث شيء من ذلك .. ولذلك كان وزير التعليم حكيماً حينما أمر بتعطيل الدوام ثلاثة ايام ثم اسبوعاً حرصاً على الأرواح البرية .. ومن الحكمة ان تؤجل مرة ثالثة حتى تستقر الأوضاع وتطمئن القلوب ، او يصدر قرار بتكليف جميع المدارس الخاصة باستضافة تلاميذ المدارس الرسمية كحل مؤقت للانهيار ، ولا تترك القضية لامرجة واحواء اصحاب المدارس الوطن محل مساومات ومزايدات الخافضة ، حتى لا تكون قضاياء المصالح بين اصحاب المدارس الخاصة ، ولكن يجب ان يكون القرار حازماً وواضحاً وصريحاً ، ففي اعتاق اصحاب المدارس الخاصة بين لترايب هذا البلد الذي اغفاهم من الضراب مدى الحياة ، لن يستد ولو يعد الف عام !

### أحمد حياتي











المصدر : الأمانة العامة

١٩٦١ ١٩

التاريخ :

النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

## بين الاختيار الصعب والمواجهة

وعلى الجانب الآخر.. كشف الزلزال كثيرا من الأمور التي يجهلها البعض أو يحاول تجاهلها أو البت فيها لنسب أو لأخر.. ولكن جاء الزلزال ليقول كلمته ويفرض أمرا وجب مجابته.. لاسبب الإحيا في مصر.. أنها ملفات يجب أن تفتح وقضايا يجب إعادة مناقشتها وأمر يجب البت فيها أو على الأقل تستحق النقاش والمراجعة والتقييم وذلك لصالح حاضرنا قبل مستقبلنا.. وحتى نستوعب الدرس ونهضمه ونحوه الى برنامج قومي بأهداف محددة وهي كالتالي:

- وقدتها على مسؤولية
- فتح رخص سلبية للمباني
- متابعة النواحي الفنية والهندسية للترخيص خلال التنفيذ.
- ضبط التعديلات والمخالفات والتأكد من إلالتها.
- ٤. وضع قانون جديد للمباني يدخل في حساباته الجوانب الفنية للناظر من الزلازل وضمانات الأمن والسلامة.
- ٥. تطوير أجهزة وإدارات الدفاع المدني لرفع كفاءة قدرتها على مواجهة الكوارث بأساليب حديثة وأجهزة متقدمة.
- ٦. تعليم مبادئ الأمن والسلامة لمواجهة الكوارث من خلال أجهزة الإعلام والقرارات الدراسية.
- ٧. دعم وتطوير أجهزة وإدارات الصيانة الوقائية والعلاجية في كل منشآت الدولة والقطاع الخاص للقيام بدورها بمفهوم أدارى علمى سليم.
- ٨. إنشاء مركز قومي للكوارث الطبيعية تدخل في نطاقه شبكة مرافد مدعمة بتكنولوجيا فائقة قادرة على التنبؤ والتحليل وتفسير الظواهر أملا في الإرتداد وتقليل الأضرار.

### د. محمد حسن رسمى

أستاذ علم النظم بجامعة القاهرة

- ١. اثر السد العالي وبحيرته الكبيرة على تغير جيولوجية مصر وعلاقته بدوافع وأسباب الهزات الأرضية الحالية وربما المستقبلية.
- ٢. اثر التوسع الرأسي والافقى العشوائى الذى وصل يسكان القاهرة الكبرى الى ٢٥٪ من سكان مصر يعيشون على مساحة تبلغ ٠.٠٣٪ من اجمالى مساحتها مع اعتبار كافة أنشطتهم ومطالباتهم ومدى تأثيره على التالي:
- جيولوجية المنطقة سواء بسبب

- الأوزان أو المياه الجوفية.
- تلوث المنطقة.
- الاخلال والتجديد لاسكان هذا الكم من البشر.
- الإدارة الاستراتيجية للدولة اذا ما أصبحت القاهرة داخلة في حزام زلازل لاقتر الله.
- ٣. جدوى المجالس المحلية





المصدر : الأمم المتحدة

التاريخ : ١٩٥٥ م

للنشر والخد مات الصحفية والعلو مات

٩ - انشاء جهاز قومي للصيانة والإصلاح بمنح شهادة صلاحية لكافة المنشآت على أرض الدولة وتجدد كل عامين ويعطي سلطة الإزالة الفورية لجميع المخالفات مع مراعاة جوانبه السلبية.

١٠ - انشاء إدارات للإزمات في المؤسسات الحيوية بالدولة تكون جاهزة بخطط عمل فورية لمواجهة الكوارث سواء بمنعها أو التقليل من خسائرها.

١١ - دراسة اثر مجانية التعليم على اقتصادياته ومدى انعكاسها على كفاءة وسلامة وفرة الأبنية التعليمية طبقا للمواصفات العالمية وليست المحلية.

١٢ - التأكيد على الدور الريادي لأجهزة الإعلام المختلفة في الإعلان الفوري للمدروس في حالة حدوث أي كارثة بالإضافة إلى قدرتها على التفسير والتحليل والتوعية والتوجيه في الساعات الأولى من حدوثها وخلالها.

١٣ - وقف الهجرة إلى القاهرة الكبرى بل محاولة التهجير منها لضمان سلامة المقيمين بها.



## خطوات مواجهة مخاطر الزلازل

# التعامل مع الأزمات

□ الخبراء الاقتصاديون:

## إعادة جدولة الديون الخارجية الفصمة لإنشاء البنية الأساسية

البنية الأساسية هي تلك المرافق والخدمات التي لا يمكن للحكومة أن تقوم ببنائها وحدها، بل تحتاج إلى تمويل خارجي.

الأزمات الاقتصادية

●●● التعامل مع الأزمات هو محور مناقشاتنا اليوم..

صحيح أن بلادنا مرت بأزمات عديدة.. لكن يظل الزلازل الأخير أقوى هذه الأزمات وأعنفها.. الأمر الذي يتطلب اسلوبا جديدا يرتكز على قواعد علمية ثابتة.. لمواجهة مثل هذه الأوضاع الطارئة.

لا شك أن اهتمام العالم شرقا وغربا بما حدث لمصر اثر زلزال الاثنين الماضي انما يعكس هذا الثقل الحضارى والثقافى لهذا البلد العريق.. ومن ثم يطرح خبراءنا قضية هامة.. تتلخص فى تساؤل: لماذا لا تعامل مصر بمرونة كافية فيما يتعلق بديونها الخارجية؟ ●●●





الدول التي تواجه مشاكل اقتصادية حادة وتقع في « منطقة كوارث » عادة ما تستثمر هذا الموقف لصالح اقتصادها للتخفيف من حدة الآثار.

السلبية التي تواجهها فتطالب الدول الدائنة بمرونة أكثر في تعاملها خاصة فيما يتعلق بديونها الخارجية.

### تحقيق : آمال علام

ان يشمل هذا النظام جزءا خاصا لهذه الخصائص أو يؤكد خبراء العهد انه يجب ان تتعدد هذه الخصائص عن الأسلوب البشري في العمل معاملة معها وتكوين فرق عمل بحثية متخصصة على مستوى عال جدا للاستفادة من الحالات الماثلة في الدول التي حدثت فيها مثل هذه الكوارث كالمكسيك والهند وبعض دول أمريكا اللاتينية وتكون مهمتها كيفية استيعاب الكارثة والتحسب لامكانية التكرار ووضع خطة للاداء والتصرف وتخصيص الموارد بالشكل الذي يضمن صيانة النسيج الاجتماعي.

ونحن في اطار المفاوضات مع العالم الخارجي لتخفيف عبء الديون وجدولتها واسقاط بعضها يجب ان يكون هناك اختلاف في الأسلوب والتناول فقام يقول الدكتور مصطفى هناك تكلفة خالية لاثار الازمة وهناك تكلفة لاحقة لها تتمثل في اعادة اصلاح وترميم المدارس والمنازل وبعض المصانع مما يؤدي سلبا على سرعة الاداء العام للأفراد والجماعات المتضررة التي تعمل في بعض القطاعات مما يؤثر على الانتاج والانتاجية هذا بخلاف الازمة النفسية المحيط على التجمعات في اوجدات الاقتصادية والخدمية المختلفة في ظل توقعهم لاصفات أخرى مفاجئة. هذا كله بالطبع

ولاشك ان زلزال الاثنين الماضي وماسبقه من زلازل وإن كانت اللى تأثيرا مثل كارثة زاوية عبد القادر يضع على كاهل المسؤولين والمختصين مهمة العمل من أجل انقاذ الدول الدائنة بديونة التعامل. وادارة الازمة في الداخل هي التي تحدد بالضرورة الأسلوب الذي يمكن ان تتبناه خارجيا للتعاطي بآى امتيازات من الدول والهيئات الدولية الدائنة. بمعنى آخر. كما يقول د. مصطفى أحمد مصطفى الخبير بمركز العلاقات الاقتصادية الدولية بمعهد التخطيط القومي. انه يجب ان تكون هناك مصادقة في كل ما نعلنه وما نستخدم من خطوات لتطوير الازمة وادخالها لشعر بها الدول الدائنة والمؤسسات الدولية التي تستجيب لطاياتنا مع التركيز على ضرورة ان ننتقل من مجرد ادارة أزمة الى ادارة تغيير يضمن مع ساهو مطلوب في المدى الطويل لمواجهة مثل هذه الازمات دون خسائر كبيرة وبشرية مواكبة خطوات الإصلاح الاقتصادي.

ويقول د. مصطفى انه في ظل هذه الظروف الحالية وتزامنها مع خطوات الإصلاح الاقتصادي والحديث عن خطة. طويلة الاجل حتى عام ٢٠٠٠ فقد حان الوقت لأن يكون هناك ما يسمى بمخصصات طوارئ وكوارث ضمن الميزانية العامة للدولة. ويشترك الرأي الدكتور محمود عبد الحى صلاح الخبير بالمعهد مشفيا انه يمكن ان يتم تمويل هذه المخصصات بتجنيب ١٪ من الإيرادات السيادية لهذا الغرض كما يمكن ونحن نقتررب من نظام ضريبي جديد. الضريبية الموحدة.







المصدر : **الأمم المتحدة**

النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

التاريخ : **١٩٩٤**

الأساسية وتطوير الدور التي تقوم به هذه المؤسسات.

أعطاه فرص كافية لإنشاء مصر من جيل العلماء للتناول كل المشاكل مهما صغرت طالما هناك احتمال لحلولها.

الضلال « الإدارة الصريحة أو إدارة الإنصات في مختلف مراحل التعليم.

تنظيم المعونات بحيث لا يحدث تصارع وتصادم بين الأجهزة المختلفة على أن تكون هناك مركزية في جمع هذه المعونات المحلية أو الخارجية ولا مركزية في صرفها أي أن يكون لكل جهة دور محدد سواء كان الهلال الأحمر أو البنوك أو غيرها.

أصبح من الممكن الآن ربط الجهات التي تقوم بالعمليات الخيرية بشبكة كمبيوتر لمتابعة إجراءات صرف المعونات وغيرها.

الأسراع في الحصول على الخبرات والمعلومات من الدول التي تعرضت لتكاثر مشاكل مماثلة وكيفية مواجهتها لهذه الإنمات سواء في المدى القصير أو الطويل.

تكوين لجنة حكماة من أقدار الخبرات المصرية . ولا يشترط كثرة العدد . لوضع استراتيجيات تتفوق منها سياسات لإدارة الأزمة والتغيير الذي تتطلبه . تكوين فرق من المتطوعين الفنين تساعدها الدولة

سيؤثر على سرعة وجودة الأداء وقد يؤثر على كفاءة الاقتصاد القومي ككل.

ويشاركه الرأي الدكتور مصطفى احمد قائلا انه قد تم اتفاق أكثر من ٦٠ مليار جنيه على المرافق والبنية الأساسية خلال الخطين السابقين ولذلك يجب التركيز على ضرورة اسقاط او جدولة الديون المتعلقة بهذا المجال وتكون هناك جدولة من نوع خاص لها تعتمد على اعطاء فترة سماح اخري وتخفيف عبء الفائدة والغاء بعض هذه الديون ويؤكد ذلك تعهد من الدولة لتجنيب جزء من مواردها وليكن ١٠٪ من الزيادة في الإيرادات العامة اعتبارا من الموازنة القادمة ١٩٩٤/٩٣ لعل تراكم

مالي يمكننا من السداد بعد انتهاء فترة السماح . والتحكم في إدارة الأزمة على المستوى العالمى يتوقف على مصداقية مواجهتها الداخلية . ولذلك كما يؤكد خبراء معهد التخطيط . ان هناك خطوات يجب أن نتخذها يمكن تلخيصها فيما يلي:

أن عدم وجود امكانيات فنية ملائمة متاحة بلزمتا بضرورة اجراء مسح شامل لكافة المؤسسات ومعاهد البحث القائمة على الحفاظ على المرافق





المصدر : الناهضة

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٩٩٢ - ١٩٩١

## حصة لواجبة

## الكارثة ... ضرورة !

خبراء التعليم وأساتذة الجامعات :

### مواجهة الكوارث كانت مادة أساسية في الماضي

كثيرة . ويتفق الكتاب ثروت إسماعيل رئيس اتحاد الكتاب مع الآراء السابقة على تدريس مادة لطيفة المدارس والجامعات عن كيفية مواجهة الكوارث بأنواعها . ويرى أن هذا سوف يعود على المجتمع والمواطنين بالفائدة من حيث تقليل حجم الكارثة أو الإزمنة في حالة حدوثها نتيجة للتعليمات التي يتم اتباعها . ويشير إلى أنه لو كان لدى المدرسين والمواطنين أدنى قدر من المعلومات عن كيفية مواجهة الزلزال لما حدث مثل الذي تعرضنا له من خسائر أثناء خروج التلاميذ من المدارس أو حتى النزاح في الشوارع أو عند مغادرة المنازل . ويضيف أن عدد التلاميذ الذين أصيبوا من جراء الزلزال أقل بكثير من العدد الذي سقط تحت الأقدام نتيجة للذعر أو الزحام الذي سيطر على المدرسين والتلاميذ لاجل تحركهم عشوائيا وسلاسة الفوضى وعدم النظام . وتؤكد الدكتور تجلة مرتجي الأستاذة بكلية التجارة جامعة حلوان أن مصر في أمس الحاجة لتعليم مثل هذه المعرفة حتى تتمكن من مواجهة الكوارث والإزمنة . وبذلك تكون لقرنين على مواجهة أي حدث قد يأتي فجأة . وتطالب الجمعيات النسائية بعمل دورات لربيات البيوت لتعليمهن كيفية مواجهة الكوارث .

وتضيف أن هذه المعرفة تعتبر منهاجا للأسعاف المبني وتشير إلى أن تدريس ذلك كان موجودا في الماضي وفي داخل الدراسة المختلفة من الجامعة وحتى المدرسة الابتدائية لكنها انحلت هذا الجانب رغم أهميته وخطورته ولا أعرف لماذا ؟ رغم أنه مهم . ويرى الدكتور محسن العراقي المدرس بكلية الآداب جامعة القاهرة منهاجا لمواجهة الكوارث أن المواطن لديه استعداد للتعليم والاستفادة من مثل هذه المناهج لأنه يشعر بأهميتها ولأنها تتصل بحياته نفسها وأدبرته على الصمود والبقاء . ويشير إلى أنه قد يوجد من يعارض هذا الاتجاه بدعوى مصر ليست ضمن الدول التي تتعرض لمثل هذه الكوارث ولكن لا مانع أن يكون لدينا الاستعداد لمواجهة أي حدث لأن الوقاية خير من العلاج دائما . أما الدكتور فؤاد أبو حطب رئيس مركز لتدريس المناهج فيرى أن التدريس على مواجهة الكوارث يجب ألا يقتصر على وقت حدوث الأزمة فقط ولكن لابد أن يستمر إلى ميعاد ذلك لأن المزيد من التدريب على عمليات الإنقاذ وكيفية تجنب آثار الكوارث يجب المجتمع والفردي . خسائر مادية واقتصادية ونفسية عديدة ويوضح أن عمل برامج أو شوات للمواطنين لاتخاذ سلوك معين في مغادرة المبني أو السيارة في حالة حدوث أي خطر لا يتكلف مبالغ

معظم دول العالم في جامعاتها ومدارسها تدريس مواد ومناهج وفورات تدريبية تطبيقية لمواجهة الكوارث الطبيعية وغير الطبيعية وفي مصر لا تطبق شيئا من ذلك . أن المواد الدراسية والمناهج كانت تتضمن هذه الدراسات في الماضي وولدت فكرة الزلزال ولوجئنا بأن خلفتنا ومعلوماتنا عن كيفية مواجهة الكوارث تساوى صفرا كبيرا . ولذلك فلما نتحدث أن نعلم الداية لمواجهة أي كارثة لابد أن تبدأ بكم متوافر من المعلومات يكون بصورة كل مواطن ، بشكل سلاح يؤمنه ويؤمن أسرته حتى يخرج من الوطن من مثل هذه الحصة بأقل قدر من الخسائر وعن كيفية مواجهة الزلزال والصمود الذي تعالنه في استعداداتنا لمواجهة الكوارث الطبيعية بشكل علم يتحدث الخبراء : تقول الدكتورة عزة على كريم بالبركة القومي للبحوث الاجتماعية أن هذه المواد التي يجب أن تدريس لابد أن تتضمن كيفية تجنب الخطر التي يمكن أن يتعرض لها الشخص أثناء الزلزال أو الحريق أو الفيضان أو غير ذلك بالإضافة إلى التركيز على العملية الوقائية فالاعداد التكميل لمواجهة أي أزمة تحدث والعمل على إنقاذ أو مساعدة الآخرين الذين يتعرضون للخطر هذا يستلزم عمل دورات تدريبية للعاملين بشركات والمصانع سواء كانت قطاعا عاما أو خاصا .





المصدر : المذاهب الإسلامية

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ :

١٩٩٢ ١٩

ومن ناحية أخرى يرى الدكتور عبد الحميد بهجت استقالة الإدارة بمعهد

الكفلية الانتاجية ان الزئزال اثبت وجود فجوة كبيرة بين التلميذ والمدرس تجلت صورتها في تركه المدرس للفصل اثناء حدوث الزئزال مما اثر بالسلب على نسبة التلاميذ في الوقت الذي كان من المفروض ان يضرب المثل والقوة على تحكمه في اعصابه والسيطرة بذلك على نفسه وتلاميذه .

ويضيف ان ذلك ناتج عن عدم معرفة كيفية التصرف ازاء الكارثة ربما بسبب عدم تعودنا على مثل هذه الكوارث وطرق مواجهتها بالاجراءات التي يتم إتخاذها في مثل هذه الظروف وبخاصة بعد ان فقد طليور الصباح في المدارس . اهم اهدافه وهو تنشيط وتوعية التلاميذ بالاحداث الجارية .

واقترح بدلا من ان يتم تطبيق منهج دراسي خاص بتوعية التلاميذ تجاه احداث الزئزال وغيرها من

الكوارث ان تجرى دورات تدريبية للمدرسين وبخاصة مدرس التربية الرياضية ليقيموا بتلقينها للطلاب خلال الحصص وهذا يجعل مثل هذه العملية غير مكلفة بدلا من طبع الاف الكتب . اما عن توعية الموظفين في المصالح الحكومية والشركات يجب ان تنظم لهم ندوات يتم اذاعتها من خلال وسائل الاعلام عن كيفية مواجهة الكوارث الطبيعية وغير الطبيعية حتى يستفيد منها كافة المواطنين . ويقول الدكتور ابراهيم بدران وزير الصحة الاسبق ان حالات الوفاة التي حدثت نتيجة الزئزال ترجع لسوء التصرف عند كيفية مواجهة مثل هذه الامور نتيجة عدم معرفتنا اساليب الوقاية . ويقترح بان يكون هناك يوم تدريب كل ثلاثة شهور على مستوى

المصالح الحكومية والشركات على مستوى الجمهورية ويتم تدريب المواطنين على كيفية التصرف في مثل هذه الكوارث مثلما يحدث في البلدان الاخرى الواقعة داخل الحزام الزئزالي وبخاصة في اللبدين واليابان حيث يتم عمل يوم تدريبي كل شهر لحاولة تخفيف حجم الخسائر .

ويضيف ان هذه الوسيلة كفيلة بتحقيق بعض عناصر الامن لدى المواطنين من خلال حسن التصرف في الوقت المناسب وكذلك لدى المسؤولين الحكوميين حيث يتم تلاشي الاخطاء التي يمكن ان تحدث في مثل هذه الحالات بسبب عجز الملجاة وسوء التصرف .

ويؤكد صبحي جاد وكيل وزارة التربية والتعليم بالجيزة بأنه سيتم عقد دورات تدريبية للمدرسين والتلاميذ حول كيفية مواجهة الكوارث الطبيعية والحرائق وذلك للاستفادة من الاخطاء التي حدثت اثناء الزئزال ويضيف انه سيتم الاستعانة بالمختصين في هذا المجال وتم عملية التدريب تحت اشرافهم ويكون هناك جدول لهذه الدورات يتم تدريسها للطلاب في المدارس والجامعات . ويقترح استغلال الانشطة الترفيهية والرياضية في المدارس والجامعات لتناول مثل هذه الموضوعات وخلق كوارث من التلاميذ والطلاب بحيث يتولوا القيام بهذه المهمة .

ويقول الدكتور احمد مستجير عميد زراعة القاهرة ان فكرة تدريس مادة عن الكوارث مثل الزئزال والحرائق والفيضانات وخاصة ان مثل هذه الكوارث وتاثيرها يكون شديدا على المستوى القومي والشخصي في ظل غياب الوعي حيث انها تاتي مفاجئة للجميع .





المصدر: مصر لفتتاح

التاريخ: ١٩ تموز ١٩٩٢ للنشر والخدمات الصحفية والاعلامات

## مصر الفتاة تطلب: انشاء جهاز للحكومات

## يولي مواجهة الأزمات ويعتمد على تبرعات المواطنين

كشفت الهزة الأرضية التي حدثت منذ أيام الى مدى الاحتياج الشديد الى انشاء جهاز أو هيئة لمواجهة الكوارث وتكون مؤهلة للتدخل السريع لمحاصرة تلك الكوارث خاصة بعد التخطيط الشديد الذي شاهدناه من قبل في العديد من الحوادث السابقة مثل زلوية عبد القادر وسالم اكسبريس واخيرا كارثة الزلازل التي تسببت في وفاة اكثر من خمسمائة مواطن واصابة اكثر من خمسمائة مواطن واصابة اكثر من أربعة آلاف .

يقول الدكتور ماهر جلال بمستشفى الحسين الجامعي ان اهم مقومات انشاء جهاز لمواجهة الكوارث هو عملية الاسعاف لان مجرد التأخير الطبي يتسبب في حدوث حالات وفيات كثيرة واحيانا تحدث الوفاة من اثر الصدمة الجراحية والالام .

ننتقل الى كواثر متفرقة

في الأقطاف والأسماء الطائر







مصدر افتتاح

المصدر :

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ : ١٩٩٢ ٢٤ ١٩

# والمباني الأبراج السكنية كوبرا خرواك طائفة

اصناف ان هذا الجهاز سوب  
يماهم في انقاذ الاف مستقبلا  
وتكون له حساب خاص حتى  
تستطيع توفير المعدات والأجهزة  
الطبية لمواجهة الكوارث السريعة  
من تقلبات وإسقاطات أولية  
وطائرات اسباب بالاضافة الى  
توفير أجهزة انقاذ حديثة تمام في  
سرعة إزالة مخلفات الكوارث .  
المباني انغالية مشكلة .  
ويشير المهندس محمد جمال  
صاحب مكتب استشارات هندسية

د.إيهاب السحاب :ماتعيا:

## البداية تأمين على المباني العالية لأنها سبب المشكل

الى ان غياب جهة اختصاص  
مستولة عن متابعة هذه الكوارث  
وتفقد فلاح من التفكير في إنشاء  
وتتأمل معها يؤدي الى ارتفاع  
اداره عامه مركزه للكوارث

وخامسة للسيطرة على كوارث  
المباني المرتفعة التي ارتفعت رغم  
التقارير ورغم كل اشتراطات البناء  
وانهيار عمارة هليوبوليس .  
ويؤكد سعيد الطويل رئيس  
جمعية رجال الأعمال المصريين ان  
الأحداث الطارئة تؤكد على ضرورة  
إنشاء جهاز أو صندوق لمواجهة  
الكوارث والأحداث الطارئة وذلك  
لتأكيد البعد الاجتماعي في مصر  
وتمشيا مع هذا الاتجاه .. قررنا في  
الجمعية التبرع بمبلغ مائة ألف جنيه  
كفائه لى لتكوى الزلازل .





المصدر : مصر لفتاة

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ١٩ أبريل ١٩٩٢

### مصادر للتمويل

ويقترح تمويل هذه الهيئة من الضريبة الاحتياطية على المباني المرتفعة والمخالفة على أن يتم إنشاء مدرسة لتخريج الأفراد المؤهلين لمواجهة الكوارث المختلفة .

تشير الدكتوراه وفاء عامر أستاذة التخطيط العمراني إلى أن مصر تحتاج إلى مثل هذا الجهاز في الفترة القادمة بعد تزايد الكوارث التي تتعرض لها وخاصة في الفترة القادمة بعد تزايد الكوارث التي تتعرض لها وخاصة في مجال المباني المرتفعة التي تم إنشاؤها قبل صدور قرار ١٠٧ لسنة ٨٣ والذي وضع اشتراطات وقائيه مناسبة تتفق وطبيعة هذه المباني وتعديل الاشتراطات الوقائية القانونية « الكود » الفني للتصميمات الفنية للأساسات الخرسانية .

أضافت أن هذا الجهاز يجب عليه وضع خطة ثابتة لمواجهة مخاطر المباني المرتفعة بالتنسيق بين أجهزة الدفاع المدني في المحافظات وبين مراكز البحث والإنقاذ بالقوات الجوية .

### صندوق طوارئ

أضاف أن فكرة الصندوق يقوم على أساس وجود تمويل جاهز فعلاً وقت الطوارئ والكوارث لأن بدء عمله جمع تبرعات قد تستغرق وقتاً بينما الحاجة على خدمات وإمكانات الصندوق للأغلاء العاجله التوريه و لايتحمل الانتظار لبدء عمله جمع التبرعات .

أشار إلى أنه يجب بحث إمكانات التعاون مع الأجهزة المختصة لتوفير جزء من احتياجاتها إذا أمكن ذلك من موارد الصندوق والتي قد تكون هامة في عمليات مواجهة الكوارث .

يقول د . ايهاب ياسين بكليية هندسة الزلازليق أن اختصاصات هيئة الكوارث تكون بالتخطيط

لمواجهة الكوارث على مستوى مصر واجراء البحوث الفنية والثانوية وتدريب الكوادر المختلفة على مواجهه الكوارث بكافه انواعها وتأمين المباني والأبراج المرتفعه والتفتيش عليها بصفه دوريه على أن يتسق عمل هذه الهيئة مع الأجهزة الأخرى مثل مصلحه الدفاع المدني .. بل يمكن أن يوكل لها اختصاص مراقبة التراخيص وتوافر الاشتراطات الوقائية للمباني المرتفعة قبل الترخيص لها بالبناء واثناء التنفيذ وقبل الأشغال .



ربط التخطيط العمراني بالتخطيط الاقتصادي

تحقيق:  
راففت أصبن

[illegible][illegible]





المصدر : **الأمم المتحدة**

النشر والذخائر الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٠ ٢٤ ١٩٩٢

## هلايين جنيهه قروض ميسرة من البنك العقاري لبن انهارات منازل لهم

### خطوات تجاوز محطة البر الزلزال (٣)

**سقاط جزء من المديونية لأصحاب القروض المشكوكين**

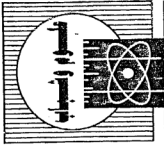
كلفت: نجلاء زكري  
أعد خبراء البنك العقاري المصري تقريرا عاجلا عن آثار زلزال الألفية الماضي وتخصص خطة البنك لمواجهة الموقف والتشاور بالسياسات المالية اللازمة لتخفيف من أثر الأزمة على المقتضرين.  
وصرح عادل عبد الباقى رئيس البنك العقاري المصري بأن خطة البنك تشمل عدة محاور الأول تخصيص ثلث موارد البنوك من القروض المسيرة للمقتضرين من الزلازل ممن تعرضت مساكنهم للانهيار أو أصيبت بضرر بالغهم من السكن بها، ويبلغ حجم هذه القروض ٥ ملايين جنيه تخصص بصفة عاجلة لتخفيف آثار زلزال جدي ميسرة لا تزيد على ٨٪ والحد من التكاليف المالية بتعاطي في تعاون خبراء البنك من المهنيين مع الخبراء بحث القضايا المعقدة والجديدة

والاستراتيجية لحماية المقارنات بهذه الحالات وأعداد تقارير فنية عنها.  
كما تم تشكيل فريق عمل من مهنيين البنك لبحث الوحدات السكنية التي تم تمويلها من خلال قروض البنك ويبلغ عددها ٢٠ ألف وحدة سكنية يتم فحصها لاعداد تقرير عن أية تلفيات تكون قد تعرضت لها من آثار الزلازل بحيث يتم تمويل البنك وأصحاب المساكن من أموال

البنانيين حيث أن جميع المقارنات المعقدة من قروض البنك مؤمن عليها فاسميا شاملا ضد جميع أنواع الانهيارات ومن بينها خطو الزلازل. وأكد المستشار عادل عبد الباقى أن المساكن التي قد تعرضت لخطر من الزلازل وممولة بقرض مازالت تحت السداد للبنك مستقر البنك في أعطاء أصحابها من جزء من أجمالي المديونية عند التسوية وأكد المستشار عادل عبد الباقى أن أسلوب البناء في مصر لا يحتاج إلى تعديل ولكن يحتاج إلى تنقية أمين ومراجعة جادة للبرامج كما أن القوانين الحالية كافية والأجهزة التي حدثت أما بسبب قس في عملية البناء أو بسبب عدم الجاهزية وضرورة عدم الاستعجال في استخدام تشريعات جديدة أو وضع قواعد جديدة تعقد الأمور أو تؤدي مزيد من أضرار المقتضرين في مجال الإسكان.







أشرف :  
عباس مبروك

## العلم في حياتنا

## الزلازل الحرة والحدوس المستقلة

يزال يوم الاثنين الماضي فاجأ الأرض والناس والمباني كان أسيه بحسمة قاسية لإسكان المصري الذي لم يتعود على موجات زلزالية بهذا النوع من الكوارث .. فلقد ظل الإنسان المصري طوال عصور السنين الماضية يتحدث عن الزلازل باعتباره ظاهرة غير علمية ولكنها أيضا ظاهرة غير مدروسة للأرض أو الإنسان فكل الزلازل التي حدثت كان تأثيرها القوي غير مدروس كسب محدودا .. على الأرض والإنسان إلا زلازل يوم الاثنين القوي .. مهدمة تشهدها الأرض في مناطق مثل تركيا وإيران واليونان إلا أن زلازل يوم الاثنين واضحا وخفيها أقرب مركزه من القاهرة الكبرى المكتظة بالسكان والمباني القديمة والطول متلة التي وصلت إلى ١٠ ثمانية وهي لفترة زمن طويلة بالنسبة لزلازل مصر ..

والشيء المؤكد أن الزلازل فتح عينونا على الأشياء كدعة كانت غائبة عنا. مملنا أننا نريد أن نتعلم كيف نتصرف في مواجهة كارثة مثل حدوث زلازل فاليوم أن هناك طلبة صغارا فوق حائطهم وهم يهزؤون خوفا ولما في

الفصول بعد أن تركهم المدرسون وخبروا ومنهم من أتى بنفسه من التوابع. أننا يجب أن نتعلم علنا وبلا استثناء كيف نتصرف في مواقع الكوارث. والقلعة الشامية: أنه رغم علمنا بأنه لا يوجد زلازل في أي مكان في العالم جهاز أو وسيلة يمكن بها التنبؤ بحدوث زلازل إلا أننا مطالبون بتوابعها التفسير الموجوب حاليا في مراكز رصد الزلازل لأنه من المؤكد أن الدراسات العلمية التي تجري على مناطق الزلازل والقوالب في الأرض المصرية يمكن أن تعطي المستقلين عن اتخاذ القرار صورة واضحة عن الزلازل وسلامه المباني في المستقبل بحيث يمكن الابتعاد عن أماكن الخطأ الزلزالي والحدوث عند بناء المشروعات والذات الهامة مثل محطات الكهرباء والمياه والصرف الصحي.

التي ملخص الهولت الأرضية بحيث تأمن في المستقبل شهر الزلازل

«الحرر»









## موضوع المحرر بقلم : مها عبد الفتاح

### رأى في أسلوب مواجهة الكارثة

غير الانشغال بمصر ليذهب أي موضوع آخر إلى الجميع .. وتروح الانتقادات الأمريكية في سبيل ... على الأقل هذا الأسبوع .. فإن قلبى وعقل وفكرى وخيالى في مصر !

وأخيرا وليس اخرا ونرجع للدفاع فان لدي جهازا مائلا للخدمات العامة في الجيش يستطيع ان يكون له اسهام كبير في عملية المنشآت المطلوبة .

●●● ادارة الازمة الحالية بهذه العقيلة لها عدة مزايا ، فهي تبرز حجم المشكلة امام الشعب وامام العالم الخارجى وتحلزم على زيادة البذل والمطاء عندما يدركون كيفية ادارة هذه الاموال التي تدعى الى الهدف مباشرة بدون ان تثقلها اوجه الانفاق الاخرى في ميزانية الدولة .. وعندما يدرك الشعب ويرى بعيني وليس كيف تتعامل الحكومة المحلية نتائج الكارثة بهذه العقيلة غير التقليدية فانه يلتزم بالضرورة مع الحكومة .. وهذا مانريد به بالتمام .. التتام الشعب مع الحكومة لعلاج اثار هذه الكارثة .

وهذا مانسبوه يروح اكثريه .. فالكارثة الوطنية علاج لا بد وان يكون قويا .. ولا تقف تنحرج على الحكومة وتكفى بتوجيه اللوم اليها

ولكن على الحكومة ايضا .. اى حكومة ان تتعامل مع الكوارث بعقيلة الادارة الازمات وليس بعقيلة حكومية تقليدية .. وهذا مشروع قومى شخم وقد يستغرق بضع سنوات .. وهو اكبر تحد قومى يحدث للبلاد منذ حرب اكتوبر ..

●●● ولو حاولنا سياسة الافادة الكوارث .. ونريد تعظيم مدينة القاهرة ولو جزئيا ونغلق الباب نهائيا لادامة السكن في المناطق القبلية لادامة بالسكان وحل الكوارث الى المرافق جديدة وبنية تتناسب منها القاعة وتخرج بمشروعات المنشآت التي تهدد الى الخروج من مناطق الكنكس الى الخلاه .. فان مرافق جديدة وخط مترو يربط شرقا او غربا بالعاصمة .. يكلف اكثر كثيرا من إعادة بلوى الكنكس الى سابق عهدها

بالمعركة من تدوين ونهجر وتوثيق ومنشآت واعانات الخ .. وسمى يومها بمصدق الطوارئ فقد بدأت الاستعدادات قبل المعركة بعدة سنوات .. وميزة مثل هذا المصدق هو في استقلاله تماما عن ميزانية الدولة .. وتتجمع فيه كل المخصصات المالية الخاصة بالهدف وهو تماما ما نحتاج في هذه الازمة .. مصدق مخصص لمواجهة الآثار المترتبة على كارثة الزلازل .. وجوه الفكرة ومغزاها هو من ناحية ايجاد مركز رئيسي للتعامل مع المشاكل الطارئة المترتبة على الكارثة وبالعقيلة ادارة الازمات .. من ناحية اخرى ابراز حجم المشكلة وأهمية التعامل معها والحرس على الا تفسط الاموال المخصصة له بموارد الدولة الاخرى

●●● فهذه الاموال الاستثنائية تحتاج الى اجراءات استثنائية تقف فوق

العوائق المعهودة واجراءات البيروقراطية والروتين الحكومي والتجان ومجلس الشعب الخ .. وإنما يتم التعامل مع الازمة بعقيلة غرفة العمليات العسكرية .. اى يقترح د. حجازى انشاء مصدق خاص لكل مايتعلق بالتعامل مع النتائج المترتبة على الزلازل .. وتصيب فيه جميع المعونات والهبات سواء من الخارج او الداخل او من حاصل الرسوم التي تفرش على الخدمات او من جنيه رسم تكافل شعبي يقدمه كل عضو من اعضاء النقابات المهنية في مصر .. حتى المعونات العينية من ملابس واغذية وادوية تصب في هذا المصدق ..

●●● ويتم حصر الخسائر جميعها .. واجه الانفاق .. المعالج منه من معونات وتعويزات سريعة .. ثم المنشآت والمرافق والصيانة الخ .. وعلى نحو ما حدث مصانبا لانشاء مصدق الطوارئ لمعركة العبور يتم تشكيل جهاز مخصص للمصدق يضم الوزراء الذين تدخل اختصاصاتهم في دائرة العمليات مثل وزير المالية ويكن له الاشراف على المصدق ووزراء التخطيط والثقافة والشئون الاجتماعية واجهزة المرافق الاساسية والهيات المختصة ..

وعندى كلمة اود توصيلها .. لعل ازمنه واولي اللهم اني قد بلغت .. اوجز فيها حوارا دار هنا في واشنطن مع د. عبدالعزيز حجازى رئيس الوزراء السابق ووزير المالية خلال معركة العبور - اكتوبر ١٩٧٢ والتي لا تزال النموذج الامثل لانج مشروع قومى حققته مصر في عصرها الحديث .. وما اوجبتنا الى روح اكثريه في هذه الازمة تتعامل بها وتدير بعقيلة العمليات علاج الكارثة التي لم يتبنا .. اقصد بعقيلة العمليات العسكرية . ●●● جاء د. حجازى لواشنطن يشارك في مؤتمر المحاسنين الدوليين ومهمتهم ترابط الاقتصاد الدولى في عهد مامد هنا .. لتقبل به بعدما ينام قلبية .. ولان ان السبل له قدرته الفائقة على التطور وبالعقيلة المنطقه دوما الى الاطلاع والسفر الى اقطار الارض من اسيا لامريكا لوريا بحثا عن كل اتجاه جديد وفكر للمستقبل .. لم يتجدد ولم يتجدد من مرور السنين ولم ينضم الى زمرة من ظنوا انهم ملكوا ناصية الخبرة والتجربة واكتفوا واغلقوا الباب ..

وانما على طوله تجده مازال ينشئ على قدميه متطلعا الى افاق ارحب من المعرفة والدرابة متابعيا احوال العالم المتحرك من حولنا بكل جديد .. من هنا حماسي دوما للجلبس اليه والاستماع كلما سحنت الفرصة والتي جاءت هذه المرة واشتد عن غير انتظار ! ●●● امتد الحديث عن مصر وشبابك مع ذكريات عن مرحلة وزارة المالية .. ومصدق الطوارئ الذي كان خزانة مستقلة من اجل الاستعداد للمعركة ومابعدها .. والروح التي سالت البلاد في تلك المرحلة اين هي الان ؟ قال : كانت من اسلوب ادارة العملية .. نفس "هذا" الاسلوب نحن بحاجة ملحة الى تطبيقه الآن .. اسلوب غير تقليدى لمواجهة هذه الكارثة !

فأعد مقابلات النجاش في حرب العبور انها اديرت بشيخها العسكري والمضى بعقيلة المعليات .. واحد اهم اركان ادارتها كان التعامل معها خارج نطاق الجبهات الحركية الدولى . ●●● وحكى لي د. حجازى كيف انشء المصدق الخاص بشوئ كل مايتصل





المصدر : **قصة**

٢١ ٤٩٩٢

التاريخ :

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

## ماذا بعد الزلزال وكيف نحمي المنازل والأفراد؟

كتب : **خالد حمزة**

بعضها البعض . وتكون على سبيل المثال في القاهرة وبعض مدن الصعيد وحتى اسوان وفي الساحلين الشماليين شرقا وغربا وفي وسط وشمال الدلتا . تبلغ ارقام الزلازل ساعة بساعة . وتجعلنا اكثر مرونة ليس في التنقيق بالزلازل - وهذا شبه مستحيل الآن - ولكن في التنقيق بما يمكن ان يحدث بعد الزلازل الاول الضخم وما قد يتبعه من خنجر . الشئ الثاني - كما يقول الدكتور محمد عزت صبيح استاذ الزلازل بجامعة القاهرة هو ضرورة انشاء مباني جديدة بما يتلاءم مع خطر الزلازل في المستقبل والبدء - خطوة بخطوة - في ترميم وتكسية المباني القديمة بما يتلاءم ايضا مع ضرورات احتمالات تعرضنا لخطر الزلازل .

— فعل سبيل المثال - اشر اكثر من خير دول في زيارته للقاهرة للخطط المشاورية التي تتبعها في انشاءاتنا وقلوا اكثر من مرة ان مثل تلك الاسكن ستعوق ابنى حركة عند وقوع اية كرتة . وقد تبيننا المحققين اكثر من مرة لهذه الملاحظة بالذات . ولم يلفت لنداءاتنا احد !

وبنتظار لحظة كما يقول الدكتور صبيح على المبانى في مصر سنكتشف :

— ان المباني الحديثة . بما تحويه من تكسيات للأسفل والأرضيات غير مطية جيدا . كل تلك اول اسباب حدوث الضحايا عند اول بادرة لزلزال . ايضا المباني المكسوة بالواجهات الزجاجية والرخامية خطر اخر يهددنا . — أجهزة التكيف - التي تتدل امام واجهات العمارات .. اول ما يسهط عند حدوث زلازل .

● ماذا بعد زلازل الاثنين الأسود ؟

وماهى الاجراءات التي يجب توالفها لحماية المواطن العادى من الخطر خاصة وان معظم الحوادث جاءت من التدافع .. وبعد الزلازل وليس التناهد ؟ وماهى تجارب الدول التي سبقتنا مثل اليابان وامريكا والتي اعتادت على حدوث الزلازل ؟ وهل دخلنا فعلا حزام الزلازل العالمى ؟

ويقول الدكتور محمد عزت صبيح - مدير معهد الزلازل الدولى بطوكيو .. ان زلازل الاثنين كان زلازلا متوسطا في حسابات الزلازل العالمية . وان خطورته لم تكن في درجته وشدة او ضعفها ولكن لانه حدث لأول مرة في مصر والناس غير متعودين على مفلاته من الحوادث .. وان كان هذا قد يعتبر مؤشرا على دخولنا لحزام الزلازل الدولى .. وبمقتال تغيير كل خرائطنا السابقة عن الزلازل .

ويقول الدكتور صبيح : ان السؤال الآن : ماذا بعد الزلازل ؟

— ويجيب : لابد اولاً من الاستغلة من الدروس خلال الزلازل - فلا بد من تطوير شبكات ا رصد الزلازل في مصر . وهناك فعلا عدة مناطق للرصد في حلوان ومركز شخيم في اسوان والسد العالي . ويتولى ومساعداً فنية من اليابان وامريكا وايطاليا . ولكن ما ننادى به هو شبكة قومية منتشرة في انحاء مصر كلها ومترسطة ارتباطا وثيقا







المصدر : **المراسلة**

١١ - ١٩٩٢

النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات التاريخ :

## تسجيرات الصلح في مواقع الكارثة !

● ظل رجال الإنقاذ المصري والدفاع المدني يتقنون عن الجثث والضححايا في عمارة الموت بمصر الجديدة وبعض المنازل الآيلة للسطوف في مناطق الجميلية والقلعة والسيدة زينب وبيب الشعرية أسفر الانقلاب عن انتشار جثث العشرات ووصل المرشون السبعة مساء يوم الثلاثاء قبل المضي لبيدوا على الفور جهود التنقيب عن الجثث في موقع عمارة مصر الجديدة . استخدموا جهازا عجيبا . لم تسمع عنه من قبل لكنه لا يتجاوز الـ ١٠ آلاف دولار يستخدموه للكشف عن وجود جثث للأموال أو الأحياء حسب البيانات متعارف عليها . تحدد الجثة فوراً . ونسب وجودها في الحطام .. والدفرة التي يمكن أن يطرحها رجال

الإنقاذ لاستخراجها فوراً : وصلت الكلاب البوليسية وبعد يوم .. وصلت الألمانية للنس الموقع . وتبعها مجموعة أخرى من الكلاب الفرنسية . مربة خصيصا للبحث عن الجثث وسط الانقاض . دون استخدام الأجهزة . أو في حالة عجز الأجهزة عن التحديد السليم لموقع الجثث وبدأت فعلا في العمل . ونجحت وحدها في استخراج أكثر من ٧ جثث .

— في المقابل — استخدم رجال الإنقاذ والدفاع المدني المصري .. أكثر من رافعة ووش يصل سعر الواحدة أحيانا لربع مليون جنيه . بالإضافة لثلاث الطعوقين من شباب الهلال الأحمر والمواطنين والمستشفيات العامة والجمعيات الأهلية .. ● في مصر - قرار جمهوري صدر عام ١٩٦٠ . بإنشاء اللجنة العليا للمواصلة من الكوارث والإشعاع . وهي لجنة تابعة لعدة وزارات ورأسها وزير الصحة وبعضوية عدة هيئات أخرى هامة منها مراكز البحوث وميئات الطاقة الذرية والموانئ وغيرها .. والغريب أن تلك اللجنة لم تجتمع إلا ٣ مرات لهذا الأول عند كارثة تشيرينوبل والثانية عند استيراد صفلة البن نشعة من ليبيا والثالثة تسرب الإشعاع من كنية علوم القاهرة .

● ملحوظة للذكور لفضل محمد عكي - استاذ العلوم بجامعة القاهرة :  
● تسائل الكثيرون - ماذا يمكن أن يقدم اليابانيون لنا - لمكافحة الزلازل ؟

منشأنا الأرضية .. كالألحلق العادية . وبعض مناطق مترو الإنفاق . والفاق الصرف الصحي لا بد من وضع خطة عاجلة لها أولا لمعرفة تأثير الزلازل عليها ثم وضع الخطة المناسبة مع الوضع في الاعتبار خطة مستقبلية لحمايتها من الزلازل .

— أنابيب الغاز - المياه وشبكات الكهرباء . كل ذلك في حاجة لمخصص فوري لمعرفة تأثير الزلازل عليها . ومتابعتها أولا بأول . حيث من الممكن ألا تظهر التأثيرات فورا ولكن على فترات متلاحقة قد تمتد لشهور أو سنوات كاملة ..

يقول الدكتور صبيح : البعض يقول إننا لم نتعود على الزلازل ويسأل : ماذا يفعل المواطن العادي عند حدوث أي زلزال ؟

والاجابة بسيطة : فالحال في منزله .. ننصحه دائما بعدم الحركة والبقاء بلبات حتى انتهاء الزلزال .. وفي حالة المنازل القديمة أو الآيلة للسطوف لابد من مغادرتها فورا .. فإذا تعذر ذلك فقلعة شروبي مع الاحتماء بأى شيء ككرسي - كنية - سرير حتى انتهاء الزلزال .

— سكان الادوار العليا لا يستخدمون الاستشيرات حتى لاتتوقف بهم فجأة بعد انقضاء الكهرباء .

— الذي يتواجد في الشارع . يلزم منتصف الطريق . حتى لايسلط عليه شيء . مع التحل

بالحثبات قدر الامكان .

— الجلس في منزله . لابد له فورا من الغلق مفتح الكهرباء والبعد عن مصارها المختلفة .. من لمبات وتليفزيون او راديو او اية اجهزة كهربائية . ثم الغلق صتاير الغاز الطبيعي او الانبوبة العادية . والبعد عن النجف أو أي شيء يمكن أن يتحرك .

التواجد في منشأة تحت الأرض مترو انفاق وغيرها . يلزم موقعه بلبات ويتحلى الحواش والحدار . ويكون في المنتصف قدر الامكان . والأهم من هذا كله - البعد فورا - في وضع خطط للحماية المدنية - كما يحدث في اليابان والنمسا والولايات المتحدة الاسريكية . داخل المدارس . كخطة اسبوعية للتدريب ضد خطر الزلازل . ويكفي هنا ان نشير انهم يضعون الاطفال هناك في عربات تهمز اهتزازا شديدا حتى يتعودوا على الزلازل عند وقوعها !





المصدر : **المراسلة**

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢١ - ١٩٩٢

● اليابانيون لديهم خبرة واسعة لمكافحة الزلازل . فهم أكثر البلدان تعرضا لها . وكان عندهم أشهر زلازل في القرن العشرين زلازل طوكيو ١٩٢٣ . ولديهم أشهر معهد دول لمكافحة الزلازل في طوكيو أيضا .

● لديهم خطط واضحة - لأجهزة رصد الزلازل - وارتباطها مع أجهزة الرصد العالمية الأخرى وخاصة تلك التي تقع داخل أحزمة الزلازل العالمية .

● لديهم خطط منذ وقت بعيد . بتكوين جهاز للدفاع المدني . خاصة بين أطفال المدارس . حيث يوجد خطة أسبوعية إجبارية لتدريب الأطفال ضد الحرائق والزلازل والتبراكين والتكوارث الطبيعية الأخرى . ولديهم خطط صليبية لإطفاء الحرائق ومكافحة الزلازل يشترك فيها جميع طوائف الشعب لمدة تمتد لشهرين سنويا وهي مدة تدريب إجبارية !





المصدر: أ. هـ. ع. ١٩٩٢

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ: ١٩٩٢/١

# كيف تمت إدارة الأزمة بـ "موجة مبيكار"؟

## بمسة الساعات في مصر





المصدر : **الأنباء**

النشر والذات الصحفية والمعلومات : التاريخ :

٢١ ٤٤١ ١٩٩٢

● الزلزال ، كلمة ظلت سلكتة في قواميس اللغة ، تقولها ، ولا نعرف لها معنى ، أو مغزى ، حتى خرجت من مكانها يوم الاثنين الماضي ، قصيرة - مدة قليلة - ولكنها مدمرة وعظيمة ، وعاتية ، فاهتزت مباني القاهرة ، بضواحيها العتيقة : السيدة زينب ويولاق .. والجديدة : مصر الجديدة ومدينة نصر ومعها تزلزلت الأنس ، أفراس الكل يبحث في حب للحياة .. عن قشة ، يتخذ بها نفسه من « موت محقق » ، الأطفال في عمر الزهور ذهبوا لقطيع بعد أن داستهم الأقدام في زحمة لحظة الهروب ، رجال وشبان فلجأهم الموقف في الشارع أو البيوت ، أو في أعمالهم للفتنات زبدو الفعالم التي لم تخضع لمنطق أو عقل ، فقد للرغبة في البقاء ، وحب الحياة .

● الزلزال ، اللحظة الفاصلة بين السكينة والهجوم والاستقرار الذي علقه المصريون لسنوات طويلة ، وبين التوتر والخوف من مجهول ، من احتمالات تكرار ما حدث ، فامتلات الطرقات بالسيارات والبشر يحاولون الاطمئنان على ذويهم بعد أن عجزت شبكة الاتصالات عن القيام بدورها في مثل هذه الظروف وبدأت حرب أعصاب جديدة ، الاضاعات ، من يقف بما عجزت عنه الأجهزة الحديثة ، ويحدد موعداً جديداً لزلزال يحدث ، ومعها تنتقل الأسر بما خف وزنه ، وتقل شمة إلى الشارع ، اتقاء لانتهيار منزل ، أو تصدع بيت ، وعلمت القاهرة بضواحيها في ذعر وخوف عدة أيام ، حتى استقرت الأوضاع ، واستقرت معها قشرة الأرض .

● الزلزال تجربة جديدة لم نعهدها معاً ، حكومة وشعباً ولأن الوضع كذلك فقد تاهت التفاصيل ، وغلب للفترة جد قصيرة أسلوب المعالجة ، فلزلزال فلجأ الجميع ، الوزارة التي كلفت مجتمعاً في مجلس الوزراء ، والطلاب في المدرسة ، والعامل في المصنع ، والزوجة التي تعد وجبة الغداء لأطفالها بعد يوم دراسي شاق ، وبعد استيعاب الموقف على حقيقته ، بدأت التحركات والاتصالات العاجلة من المسؤولين من مبنى مجلس الوزراء للاطمئنان على المنشآت الحيوية ، السد العالي ، قناة السويس ، محطات الكهرباء ، مشروعات البنية الأساسية ، المطارات ، وتواتت البلاغات عن حجم الخسائر الأولية .

● وأصبح الجميع في انتظار عودة الرئيس حسني مبارك ، الذي أعلن فور علمه بإخيار الزلزال أثناء اجتماع له مع أحد المسؤولين الصيغيين قراراً بقطع الزيارة ، والعودة للقاهرة ، ومع عودته جاءت القرارات ، فارتفعت قيمة التعويضات إلى عشر أضعافها من ٥٠٠ جنيه إلى ٥٠٠٠ جنيه ، وبدأت الصورة تتضح حول حجم الخسائر ، والتي قدرت أولياً من ٤٠٠ - ٥٠٠ مليون جنيه ارتفعت إلى مليار جنيه لمواجهة المتضررين من انهيار وتصدع المنازل في العديد من المناطق الشعبية في القاهرة والجيزة ومحافظات أخرى .. وكلفت حكومة مصر على أعلى مستوى في إدارة الأزمة ومواجهة آثار الزلزال .

ورغم أن آخر ساعة قدمت في الأسبوع الماضي ، بعض آثار الزلزال ، والذي حدث والمجلة مثله للطبع ، فهذا العدد - الوثيقة - محاولة جديدة لرصد كل ما جرى في الأسبوع الحزين من تاريخ مصر .







# المصدر : آخر ساعة

٢١ أبريل ١٩٩١

النشر والإذاعات الصحفية والمعلومات التاريخ

يقتر، وقد يوجد بعض الموظفين يتعاملون بقرودين، ولكن أي واقعة تبلغ للمسؤولين ونبحث فيها فوراً، ويتم المحاسبة المبررة.

—توحيد جهات تلقي التبرعات، وقد أعلن الرئيس مبارك أن الحكومة فتحت حسابين في البنك الأهلي، أحدهما بالعملية الصعبة، والآخر بالعملية المحلية، ومن يريد التبرع على مدين الحسابين، ولا أحد يذهب من التبرع، فقد قام رجال أعمال كثيرون بإرسال كل هذه التبرعات التي تخضع لسيطرة رئيس الوزراء، وأقوم شخصياً بالاشتراف عليها ومتابعيتها، ولكن الرئيس أن التبرعات قد لا تأتي بكل ما نحتاجه من مبلغ، ولكن يجب على الجميع أن يطمئنا أن التبرعات ستوضع في مكانها الصحيح، وسيعمل عنها وبوضوح، وكشف الرئيس مبارك أن تكلفة الاستكر ستريد كثيراً في الملبأ جنية.

وعن زيادة هذه التكاليف على الرئيس مبارك، أنه بعد قيام الزئزال مباشرة تم عمل حصر سريع لما حدث من أثار خطيرة مثل السكن والمباني وغيرها، وكنت توقعنا أن التكلفة أن تقل عن ٥٠٠ مليون، ولكن الآن، وبعد أن تم عمل حصر شامل لما حدث من تدمير وإنشاءات في المدن والقرى والسكان والمدارس وغيرها أستطيع أن أقول أن التكلفة ستصل إلى مليار جنيه، ويتبقى أن ننتظر فقط إلى ما حدث في المدارس، التي تحتاج لترميم، والسكان التي يجب إعادتها ..

واستذكر الرئيس مبارك حديث البعض عن أن خسائر الزئزال سببها الشيب، وقال عن ذلك أنه شيء محزن، إذا جاء من مصري، فهناك دول عديدة عانت من الزئزال، الصين ضاع بسبب زئزالها مدن باكشها، والصين ٣٠٠ ألف مواطن، وإيران مرتين الأول ٥٠ ألف والثاني ٢٥ ألفاً، وفي أمريكا زئزال سان فرانسيسكو، أدى إلى مفر بلد بكامله وأصغر فلوريدا أدى إلى خسائر ٨٠ ملياراً، وكذلك في الجزائر والمغرب فهل هذا يعني أن جميع دول العالم مشيبة ..

وانتقد الرئيس مبارك محاولة

تفتتها، فراح تسمى إلى لعب دور، بديل، للحكومة مستغلة صعوبة الموقف، وفادحة الكثرة، وراحت تشحن هؤلاء المتضررين من الزئزال، خاصة هؤلاء الذين لقوا منازلهم.

وكان ذلك وراء الموقف الواضح الذي أعلنه الرئيس مبارك عندما أشر في تصريحاته إلى جملة من المواقف:

— أن الدولة كما قال أكدت منذ اللحظة الأولى لكثرة الزئزال التزامها الكامل تجاه مواطنيها الذين أضرروا، وتوفير السكن لكل من تهدم أو تصدع مسكنه، وصرف التعويض إن فقدوا عائلاتهم، رغم أنه لا توجد دولة في العالم، ومنها أمريكا تقوم بمثل هذا الدور، وحشد الرئيس مبارك فترة من ٤ - ٦ أسابيع لإنهاء هذا الموضوع.

— أن الأصوات العالية أو الظهورات إن تعطي حافاً لا يستحله مع رفض السلوك الانتهازي، الذي قام به البعض وكشف الرئيس مبارك بعض الأمثلة على ذلك، ممسكاً في القليوبية ذهب للافعة فيه ١٥١٦ ١٠٠٠ ليس

لهم الحق في مسكن ومنازلهم سليمة، لكنهم يريدون أن يحصلوا على حق المتضررين نون وجه حق، مثل آخر ذكره الرئيس مبارك، هناك من قاموا شهادات وفلة منذ فترة طويلة، أو حتى من الأحياء للحصول على تعويضات ..

— أن هناك جهوداً تبذل من كافة المسؤولين في كافة القطاعات لإنالة الأثر الزئزال، والمطلوب فقط بعض الصبر، وقال الرئيس مبارك أنه تم تسكين ٣ آلاف في القاهرة وحدها حتى الآن، ولا اعتد أن هناك أسرع من ذلك ومحاولة الجيزة أيضاً تعمل بنفس المعدلات ويجري تجهيز ٤ آلاف مسكن بصفة عاجلة، وبالطبع لا يمكن عمل كل شيء في يوم واحد، والحمد لله أنه كان هناك مسكن احتياطية موجودة، وإلا كانت مشكلاتنا كبيرة. وقال الرئيس مبارك كل الوزراء والمحافظين وكافة المسؤولين يعملون ليل نهار، وإضاف الرئيس مبارك: لقد كسرنا الروتين في تعاملنا مع هذه الكثرة، والكل يعمل بلا توقف ويجب أن يطمئن كل إنسان، ونحن نسعى لتطبيق العدالة، وإضاف الرئيس مبارك: نحن

● كانت مصر على مستوى الحدث الأزمة، الذي واجهه الجميع رئيساً ومواطنين رئيساً وبروسين، حكومة وشعباً، الكل عرف واجبة فقام به، وعرف بدوره فإداة على إحسن وجه، في كافة المواقع في الزئزال، والمستشفيات، في أجهزة الإغلاء، في القوات المسلحة، وأجهزة الأمن.

وبدأت إدارة الأزمة في أعقاب حدوث الزئزال بلخفت ونجحت مع عودة الرئيس حسني مبارك، والتي كان لها صداما الطيب على كافة طاعات الشعب المصري، وإقبال الحديث عن المعالجة السليمة للأزمة، خاصة في مثل محاولات جهات مشبوهة لإهدام جزيئة شية لاستغلالها، إيد أن تتوقف عند بعض النقاط:

— أن جولات الرئيس حسني مبارك الخارجية مرتبطة بقضايا وهموم هذا الوطن والمواطن، الإصلاح الاقتصادي وزيادة موارد الدولة، وتنوع علاقات مصر الخارجية بما يعود علينا بفلفل العلم، لدرجة أن الجولة الأخيرة التي قطعتها الرئيس مبارك وعد من ضمن استغرقت كما قل ٤١ ساعة منها ٢٧ ساعة على الأرض، ٢٤ ساعة طيران وقد فعلت أحداث وخسائر الزئزال للعودة، فلا يمكن كما قل أن نسمع عن هذا الحدث في مصر، وأستمر في زيارتي، لأنه يضمن حياة المواطنين وزواجهم، ولذلك عدت فوراً.

— إيد أن تفكك عقيلة بدمية غلبت عن البعض، وهي أن الزئزال كثة طبيعية، نتيجة عن عوامل تتحاق بتكوينات الأرض، وتحداتها والحكومة بالعلاج غير مستولة عن حدوثه، وتتقصر مسؤولياتها فقط على معالجة الأثر، وهو ما قامت به، ومن ناحية أخرى لمصر غير معتادة على هذه الهزات الأرضية العنيفة، والتي زاد من أثارها مركزها كسان جنوب القاهرة، مدينة الـ ١٥ مليون نسمة، ومئات الآلاف من القتلى القلبية في الأحياء الشعبية وكان من الغريب أن بعض الليبراليين السيسيين، بعد أن القات من هول الكثرة، حاولت استغلال الموقف لصالحها كسبا لأصوات في انتخابات الحليات القريبة، أو سعياً لشعبية





# المصدر : أخبار

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ :

٢١ ١٩٩٢

المصلين والضحايا على قدم المساواة ، دون تمييز بين كبير وصغير ، والجميع أبناء مصر ولهم الحق المتساوي في العلاج والتعويض ، وقال الرئيس مبارك إنها كارثة لم تتعدو عليها ، ولكن الله ابرر ولطف ، وأكد على أنه ليس هناك أيواء عاجل ، هناك مسكن موجودة وكل من تهدم بيته ، قبل أن يشر في الشارع يأخذ معونات ، وكل متو في سيفر لذويه تعويض ه الاف جنيه .. وعن قطع زيارته وجولته ، قال إن هذا شيء طبيعي هل من الممكن أن تحدث كارثة لم تتعدو عليها من قبل ثم استمر في رحلتي ، فانا بشر والذين أصيبوا بشر ، وأما رئيس دولة وهذه مسئولية في عاتقي وفي عاتق الحكومة ، ولابد بطبيعة الحال أني وأواسي أسر الخوطين .

وهكذا أدار الرئيس مبارك أزمة الإرزائل الحزين ، قطع رحلته وعاد ليجتمع بمجلس الوزراء بعد ٢٠ دقيقة من عودته من رحلة الطائرة استمرت ساعات طويلة . ليتابع بنفسه ما تم إتخاذه من اجراءات ، ويشرف بنفسه على عمل الأجهزة التنفيذية .

المنازل التي انهارت ، والملاط التي كالت تسكن هذه المنازل ، وأعلن أنه تم الاتفاق مع مجلس الوزراء ، على منح كل أسرة انهار منزلها ه الاف جنيه ، بشكل مبدئي ، بالإضافة إلى تسكينهم ، وتم بالفعل تخصيص مبلغ ٥٠ مليون جنيه لترميم المدارس التي تصدعت ، وقال إن التقديرات المبسطة لتعويضات المتضررين تصل إلى ٢٠٠ مليون جنيه . لأن الأعداد لم تتضح بعد . وكشف الرئيس مبارك عن حاجة الأئمة الإسلامية إلى ١٠٠ مليون جنيه ، وقال الرئيس مبارك نحن لا ننتظر حتى تصلنا مساعدات ، فنحن لدينا الامكانيات لنصرف على مواطنينا من ميزانيتنا ، مهما كان فإن الدولة تتولى مواطنيها بصرف النظر عن وصول معونات أو عدم وصولها .

كما زار الرئيس مبارك عددا من المصلين في مستشفى النيل للثامين الصحن يشيرا الخيمة ، ومستشفى القلوب الجديدة بالقليوبية . وأكد أن جميع المصلين أبناء الدولة . وأن الدولة لتحمل كل شيء وتستعرض جميع

استغلال البعض لظروف الإرزائل وقال عنها إنها ظاهرة موجودة في بلاد كثيرة ، وأرجو من المواطنين ألا يطلبوا شيئا لا يستحقونه ، أو يأخذوا حقوق غيرهم حتى يعطوا الفرصة والجلال للعويس من أضيروا بالفعل ومن يستحق بالفعل . وهناك أمثلة من أن بعض الملاك يحرضون سكان المنازل القديمة لترك مسكنهم والحصول على تعويضات ومسكن حتى يتمكن الملاك من بيع الأراضي ، واحد الملاك هدم أحد اعمدة منزله ، وحرض السكان على طلب مسكن بديلة ، وقال الرئيس لقد أعلننا أن الوفيات ستقوم بتعويضها بـ ه الاف جنيه وكانت المفاجأة أن الجميع يطلب المبلغ ، دون الوضع في الاعتبار أننا مطالبون ببناء مسكن واقفة مرافق وتعويض من تهدم مسكنه أو تبيد الله ..

وكان الرئيس حسني مبارك قد تلقى فور وصوله موفد عمارة الموت في مصر الجديدة ، حيث شاهد عمليات رفع انقاض العمارة ، والجهود المبذولة لانتشال الجثث ، وأعرب الرئيس مبارك عن اهتمامه بالقوليات ، وبموشوعات





المصدر : **الجمهورية**

النشر والتذمات الصحفية والمعلومات : التاريخ : ١٢ ٤٤ ١٩٩٢

## مساندة عربية لمصر في كوارث الزلزال

٤٠ مليون دولار من الإمارات ، وتجهيز فريق طبي ، وإرسال كميات من مواد الإغاثة لمصر ، وقرر الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم وزير الدفاع في دولة الإمارات تقديم ١٠ ملايين دولار لنسب

• معدن الأمة العربية يظهر وقت الشدائد والأزمات ، فما بقا إذا كانت مصر هي التي تعرضت لكثرة طبيعية ، الشقيقة الكبرى لكل العرب ، صليحة السجل التامع والدائم في مساعدات العرب وشكرتهم في الفرحهم والترحهم ، ويعد مسانعة من رزائل الاثنين الحزين في مصر ، بدأت مظاهر الولاة والحب التي إاحسان مصر من كافة الاطراف العربية .

البداية كتلت عند المملكة العربية السعودية ، التي اجتمع مجلس وزرائها برئاسة حكم الحرمين الشريفين الملك فهد بن عبدالعزيز ، وقدم تعازي الشعب السعودي لمصر ، واستعداده لبذل كافة الجهد في رافع معاناة الشعب المصري وأصدر تعليماته لوزراء الصحة والشؤون الاجتماعية بأن يشعروا كل إمكانيات المملكة للمساهمة في تخفيف الآلام المصرية ، وقرر تقديم مساعدات قدرها ٥٠ مليون دولار من الحكومة

السعودية ، ولم تقتصر المسانعة السعودية على ذلك ، فقد تبرع الملك فهد بـ ٤٠ مليون ريال من ماله الخاص ، والأمير عبد الله ولي عهد المملكة بـ ٢٠ مليون ريال من ماله الخاص أيضا ، كما تم الإعلان من الأمين سلطان عن تشكيل لجان لتلقي التبرعات من السعوديين لمساعدة الزلازل في مصر ، وكان الشيخ سالم الصباح نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية الكويتي السابق ، أول مسئول عربي وصل إلى القاهرة لتقديم تعازي بلاده في كربة الاثنين الحزين ، واعان عن تقديم ٢٠ مليون دولار بصفة عاجلة لمصر ، إسلفا في تخفيف الآلام المصرية في الزلازل ، واعان الشيخ زايد بن سلطان رئيس دولة الإمارات عن تقديم

ملك الأردن ، الذي وصل إلى القاهرة يوم الأربعاء الماضي لتقديم واجب العزاء وكذلك اللواء الزبير محمد الأمين عضو مجلس قيادة ثورة الإنقاذ في السودان وكذلك الرئيس الفلسطيني ياسر عرفات ، كما أرسل العديد من الدول العربية طائرات محملة بمواد الإغاثة ، مثل تونس ، والمغرب التي قدمت كريمة الملك الحسن تعازي بلاده في الكارثة ، والجزائر التي وصل منها فريق متخصص في عمليات الإغاثة ، وقام بدور فعال فيما يخص معزلة الموت في مصر الجديدة ، وكذلك اليمن ، التي من المقرر أن يكون قد وصل إلى القاهرة أمس الثلاثاء عبدالعزيز عبدالغنى عضو مجلس الرئاسة اليمني لتقديم عزاء شعب اليمن .

وهكذا ظهرت الروح العربية الأصيلة ، وجاء وقت رد الجميل للشعب المصري ، الذي لم يفقه واجب دون أن يقوم به مع كافة الشعوب العربية .

السبب ، واعان للشيخ خليفة بن حمد آل ثاني أمير دولة قطر عن تقديم ١٠ ملايين دولار لمصر ، وثلاث ملايين من الشيخ عيسى بن سلمان أمير دولة البحرين . وكان العليد معمر القذافي لكدة القوة اللبية قد قرر تقديم مساعدة لمصر قدرها ٦٠ مليون دولار بصفة عاجلة ، دون أن يتم إقرارها من اللجان الشعبية العامة ، وأرسل العليد مصلى الخروبي عضو مجلس قيادة الثورة للبية لتقديم واجب العزاء . ونكر الخروبي أن الزلازل كما لو كان قد حدث في ليبيا ، فليبيا ومصر شعب واحد ، وكان العليد القذافي قد أرسل وفدا يضم وزراء التعاون مع مصر محمد الحجازي يرأفه ووزير الصحة ، والضمسان الاجتماعي ، لمعرفة كل ما تحتاجه الأجهزة المصرية من مواد للإغاثة أو أدوية .

• وكان الزلازل فرصة لاتمام بعض اللقائات العربية المهمة ، منها لقاء الرئيس حسني مبارك ، مع الملك حسين





المصدر : صباح العشر

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٩٩٤ س ١٥٥

# ساعات كناية الزلازل



طريق الميكروفون أيضا  
● ما هو التقدم الذي أحدثه تحويل ستراتلات  
العاصمة إلى الكترونية ونحن نسمع عن سعتها  
الضخمة ٢٠ ألف خط ومتزايد كيف لا نستوعب  
كل المشتركين ويحدث كما حدث ؟  
— هذا الاختناق يحدث في جميع الستراتلات ، آلة

عجز كثير من المواطنين عن الاتصال  
التليفوني ، وقت وقوع الزلازل .. فكل  
تليفونات العاصمة كانت متوقفة عن  
العمل

فما هي الحكاية بالضبط ؟

قال مهتمس مسئول بسترال معلقة نصر :  
إن الدوائر الإلكترونية التي تربط بين  
الستراتلات ، تغلق دائما المكالمات التي تحدث في  
الأوقات العادية ، وهي في الغالب ١٠٪ من إجمالي  
سعة السترال من المشتركين ، ولكن أوضح لك  
الصورة أقول : إذا كانت سعة السترال ٦٢٠ ألف  
خط مثلا ، فإن ٢٠ ألف منها فقط هي التي  
يستطيعون منها الاتصال وعلى الباقي الانتظار ..  
وهذه النسبة معمول حسابها نتيجة دراسات وأبحاث  
تمت من قبل المختصين ، وهم يقدرونها حسب  
المكالمات الواردة في أوقات الذروة ، والتي تحدث  
من الساعة الواحدة حتى الساعة مساء ، أما  
الاختناق الذي حدث فهو نتيجة ظروف غير  
عادية ، وهذه الظروف غير العادية تشمل أيضا ليلة  
رمضان حيث يتلقى الجميع الهاتف ، ووقت نتيجة  
الثانية العامة ، حيث ترى جميع المشتركين يحاولون  
الاتصال في وقت واحد ، وإعادة المحاولة أكثر من  
مرة مما يؤدي إلى تحميل الخطوط أكثر من سعتها ،  
فتسفر الحرارة ويستحيل الاتصال

● وما الفرق بين الدوائر الإلكترونية  
والكابل ؟

— الكابل الذي يوضع تحت الأرض هو وسيلة  
الاتصال بين المواطنين والسترال ، أما الدوائر  
الإلكترونية فهي أداة الربط بين الستراتلات  
وبعضها  
وهي الحلقة التي تصل مواطن في سترال العباسية  
مثلا بأخر في الجيزة ويتم الربط بين الستراتلات عن







للنشر والذخ مات الصحفية والمعلومات

المصدر :

صباح الخير

التاريخ :

١٩٩٠

— وشريف محمد «عاصم» اتصل بخطيبته «حنان» ، لقد كنت قلقاً عليها جداً ولم اتصل بمد تلك إلا بصديق طفولتي بلانيا . وكما أن الصديق لا يظهر إلا في وقت الضيق ، فهذه المحنة كشفت ولهنند فاروق ، المحامي — المبادئ الأصلية : انقطعت صلتى بزملاء الدراسة منذ فترة طويلة ، وكما كانت المفاجأة سارة حينما سمعت صوت أحدهم متلفاً على الاطمئنان على ولم يحى هذه

اللفة من بعض أصدقائى الحاليين . وكان خطيب «رانيا أحمد» مدرسة أطفال في دار خضانة . هو أول من اتصل بي للاطمئنان على كان تليفوني لا يرد في وقت الزوال لقد أفرغى .. ولكنني اكتشفت أنه كان نائياً ولم يسمح به إلا من التليفزيون !

### لا ... وعي

ويبقى سؤال لماذا كان الاتصال التليفوني هو أول رد لعل إنسان تجاه الزوال ؟ يقول الدكتور «صفوت فرج» أستاذ علم النفس بكلية الآداب جامعة القاهرة : وقت الكوارث أو الحوادث أول شيء يود الإنسان الاطمئنان عليه هو ذاته نفسها . شعوره أنه مازال حياً ويتنعم بالصحة كل هذا يبيه بعض السعادة ، لكنها لا تكتمل إلا بالاطمئنان على المحيطين به خاصة أهل وأصدقاء المقربين ، فتجد أن العائلة تتجمع شيئاً فشيئاً الأب ، الأم ، الإخوة ، الأبناء .. وهكذا فالإنسان حيوان اجتماعي لا يستطيع العيش بدون أهله .. لكننا في فترة انفصالياتنا دائماً نعيش أن هناك عائلة أكبر تستحق نفس الاهتمام وهي المجتمع ككل . والدليل على ما أقول وأنشعب من هذا السلوك هو تكتل المواطنين على الاتصال التليفوني بما أفاق طالبي التجدد أو الإسعاف من الاتصال . وهذا السلوك الذي يتم عن عدم الوعي وعدم التحضر يكشف عن «أنامية» شديدة في السلوك أصابت مجتمعا . وهذا السلوك غير الواعي يحدث عادة عند وقوع حادثة على الطريق فتجد جمهر عدد كبير من الناس حول المصاب الذي قد يكون بحاجة إلى الهواء والنقل السريع إلى أقرب مستشفى . وإن كان علمهم الوحيد هو أن الصدمة عادة ما تفقد الإنسان القدرة على التفكير السليم . ● بمناسبة ذكر الصدمة هل في رأيك سينتج الزوال آثاراً نفسية بعيدة المدى على النفس وخاصة الأطفال منهم ؟ — الصدمة الأولى عادة ما تكون خيرة سيرة

كانت أو نصف الية ، كما أننا لا نستطيع بأي حال من الأحوال ، وكذلك أي دولة في العالم ، معها كانت كبيرة أن تمكن جميع المشتركين بالاتصال في وقت واحد .. لأن هذا سوف يتطلب تكلفة عالية جداً .. ومساحة أرضية شاسعة .. ويمد كل هذا من تستغل إلا ثلاثة أيام أربعة أيام في العام كله . وهو ما يسمى بأوقات الذروة .. وأعود وأؤكد لا توجد دولة في العالم تفعل ذلك كما أننا لا نستطيع صرف شارع بمرض ٦٠٠ متر تحسب للاختناكات في الشوارع .. لكنني أود من خلالكم أن أطمئن السادة المشتركين بأن التليفونات عادت لتعمل بشكل طبيعي وانتهى الاختناق منذ ليلة الزوال .. لقد كانت المكالمات الواردة من خارج الجمهورية شيئاً يفوق الوصف الكل يريد أن يطمئن على الأعمال . ● وهل تأثرت المكالمات الموجودة تحت الأرض بفعل الزوال ؟

— لم تأثر «الحمد لله» فقد وعينا أن تكون الكابلات بحجة بتقاطعات خرسانية لجانبها من الأعطال وشقت السيارات والزوال .. وتنصيحه نريد أن توجهها للمواطنين :

### للضرورة

أود أن أقول إن تعطل المواطنين في الاتصال هو السبب الرئيسي لهذه الأعطال التي عاينها منها ، كما أن التليفونات قد وجدت للضرورة القصوى فلا داعي للرغى بالساعات وخاصة أن جميع الاتصالات التي حدثت وكما كانت تحسب على الكمبيوتر بالساعات ، الجميع يحسب قصته مع الزوال وكيف نتج منه ما أدى إلى فشل الكثير من المواطنين في الاتصال بالإسعاف أو التجدد . والمهندس على حق ، فأغلب الذين تحدثت معهم بهذا الشأن ، أجمعوا أنهم قصروا ليلتهم بجانب التليفون إما راسل أو متلق للمكالمات . تقول «وللى على» مدرسة لغة فرنسية : — تلتقيت في هذه الليلة حوالي أربعين مكالمات وتزيد : من الأصدقاء بالقاهرة والأقارب ، ومن خال مقرب بالإسكندرية ، وآخر بدمياط ، وآخر بدمياط من بورسعيد كما أنني قمت بالاتصال بالعديد من الصديقات للاطمئنان عليهن . وتشاركني في الرأي «نشرين أحمد» بكلية الآداب قائلة : ليس عندي تليفون لكنني حرصت أن أنزل من البيت لأتأكد من أي مكان فقد كان أبي في مهمة بالفريق كما يعمل أخي بمرسى مطروح ، وحرصت على الاطمئنان على بعض صديقاتي اللقيات في أحياء سمعت أن بعض منازلها قد دُمجت .





صباح الخير

المصدر :

١٩٩٤ أكتوبر

التاريخ :

للنشر والإذاعات الصحفية والمعلومات

وخصوصاً لدى الأطفال الذين لا حول لهم ولا قوة .. فهم عاجزون لا يستطيعون فعل شيء .. أي شيء .. ومع ذلك فإن الخطر لا يكمن في الصدمة ذاتها بل في كبتها ، فلنكن نحف حدة الصدمة يجب أن نترك الطفل يحكي تجربته مع الزلزال بحريته الشخصية حتى يخف أثرها من نفسه تدريجياً .. وبطيف مازحاً : إن الأطفال لا يملكون التحدث في التليفونات والتحدث إلى الأصدقاء كما فعل الكبار وقت الكارثة .

● أقول له حدثنا إلى حديثنا السابق فأسأله كم مكالمة تليفونية تكلمتها وتلقيتها وقت الزلزال ؟  
ينسم قائلاً الحقيقة لم أتصل بأحد إلا بعد أن خفت حدة الاختناقات ، كما إنني لم ألتحق كثيراً كان المجرى الاطمئنان على المقربين .. أما ما تلقته فهو كثير والحمد لله فما أسعدني بأحبابي . □

هاتن الحديدى .





المصدر : الجريدة

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٢ أكتوبر ١٩٩٤

علماء مصر يحذرون من حواد

«الجهوية» الشيعي

**كلنا أمام كارثة الزلزال**

**مخطئون..!**

**الإدارة بالكوارث مرفوضة.. ومطلوب**

**استراتيجية شاملة للمستقبل**

**مشروع مصر القومي يثبت من**

**بين أنقاص الزلزال**





المصدر: الجريدة

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ: ٢٢ ١٩٩٢

## تنقصنا مراكز

# الرص والانشار.. والاستشعار الحضارى عن بعد

د. محمد كامل: العلم فى مصر قطاع هامشى  
ليس مكتملاً.. ولا خصباً..!

د. أديب الغنيمى:

فى أمريكا..  
بموت  
المنخ تفت  
إشراف  
البيت الأبيض



د. شـ رتى:

لا يوجد  
علماء  
بالعلمى  
المقيقى

الموجود هو: مشفقون بالعلم!

د. واهر: المدرسة العلمية المصرية معوقة  
ولابد من الخروج من دائرة الجمود







المصدر : الجمهورية

التاريخ : ٢٢ / ٥ / ١٩٩٢

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

**بسطوى مشهور**  
**سماحية بولس**  
**سماحية عبد المرازق**  
**محمود اسماعيل**  
**زينبات ابراهيم**  
**سماحية احمد**  
**يسرى السيد**

**مفوضة الأنصاري**

**أعده للنشر**  
**محمود فاضل**  
**اشترك فيه :**  
**محمود ابو الصديق**

كلنا - أمام كارثة الزلازل - مخطئون .. لاجال للتبرئة أو التبرير .. فالمفاجآت في العلم مستحيلة .. كل شيء مرصود أو متوقع مسبقاً لتحديد كيفية التصرف حياله ، والتخطيط - عند الكوارث - للوصول بالأسهل إلى أقل حجم ممكن .

أما عندما في مصر ، فالعلم خاضع للمفاجآت وقانون الصدفة يحكم الجميع !! فنحن دائماً نتنظر وقرع الكارثة لنبدأ - «ارتجالياً» ودون تخطيط - للتعامل معها .

صحيح ان أسألنا المصرية تظهر جليلة في احتواء الأزمات والكوارث وتحجيمها لكننا نصدها بالتلويب قبل العقول ، فالعقل لا يحركه

سوى العلم والبحث ، وهذا ما ينقصنا رغم تعدد المؤسسات العلمية والتعليمية .

هذا قليل من كثير اعترف به العلماء على مائدة حوار «الجمهورية الأسبوعية» إذ دعونا نخفي من علماء مصر في مختلف التخصصات ، وطرحنا عليهم سؤالاً محدداً : «هل يعترف العلم بالمفاجآت؟» فكانت الاجابة : «في مصر : نعم .. في الخارج : لا» !

ويبدأ الجميع يشخصون أسباب المرض .. ويضعون روصة العلاج للمستقبل .

العلماء الضيوف هم الأساتذة :

● الدكتور محمد كامل رئيس أكاديمية البحث العلمي السابق وإستاذ المواد الجديدة .

● الدكتور أيوب الفهمي إستاذ الحاسبات الإلكترونية والتكنولوجيا المتطورة بهندسة عين شمس .

● الدكتور أحمد شوقي إستاذ الهندسة الوراثية بهندسة عين شمس :

● الدكتور ضياء زاهر إستاذ منهجيات علم المستقبل والعلوم الاجتماعية بكلية التربية جامعة عين شمس .





### مشروع قومي جاهز

● د. أحمد شوقي : إذا كان العلم مرتبطاً بالمجتمع ، فلا بد أن نبدأ بالزلازل التي حدثت . وهذا يجربنا للحديث عن الأزمة العلمية وعلاقتها بالمجتمع ، والزلازل نموذج لذلك ، حتى نخرج بدروس مستفادة .

« فأكثرت » ارتبطت بالنتج في بلدان كثيرة ، مثل اليابان وكاليفورنيا .. وكاليفورنيا مثلاً في جسم مصر ، والوضع عندها أقل خطورة ، لكنهما متقدمتان .

الفكرة الثالثة : أننا نتعامل مع العلم بمفهومه القديم ، أي أنه يقيني ، بينما العلم الحديث يتحدث عن الاحتمالية ، وهذا ما يجب أن يقوم عليه أساس المنهج العلمي .

الفكرة الثالثة : أننا أمام الزلازل ، لن نتعب كثيراً في البحث عن المشروع القومي ، لأنه عبر عن نفسه بوضوح بعد كارثة الزلازل ، فقط ينقصنا التساؤل :

كيف نجعل بيتنا الكبير « مصر » أكثر أمناً ، فالأمن العلمي من أهم خصائص العالم الجديد . فكيف نوفر لمصر هذا الأمن العلمي ، الذي يمكن صياغته على أساس ما تحتاجه مصر ، وذلك بتحقيق المعلومات وتوظيفها وإعداد الكوادر القادرة على جمعها واستخدامها حتى تتمكن من مواجهة الكوارث بالعلم .

### الإدارة بالكوارث مرفوضة

● د. ضياء زاهر : فيما يتعلق بالبحث والمفاجأة به ، أرى أن السبب يكمن في غياب المنهجية العلمية الاستراتيجية ، وغياب الفكر التوقفي المستقبلي .

والفكر الاجتماعي نادراً ما يلتفت لذلك ، إنما إلى الإدارة بالكوارث دون البحث وراء المسببات .. المطلوب

● الجمهورية : فاجأ الزلازل كل المصريين .. بل فاجأ الخبراء المتخصصين أيضاً .. هل يعرف العلم بالمفاجآت ؟ وهل لو كنا نطبق العلم ولقته ، كان حجم الخسائر سيصبح بهذا الحجم

● د. محمد كامل : فيما يتعلق بالعالم ، أصبح العلم في الوقت الحاضر هو المكون الأساسي للحياة الحديثة ، فمن المستحيل أن تقوم دولة أو تدار شئونها بدون قاعدة علمية .. العلماء في مختلف التخصصات يعطون « المشورة » لكل القطاعات ، بداية من رئيس الدولة ، وحتى جميع الأجهزة الأخرى .

فقد استطاع العلم أن يصل إلى إنجازات كثيرة .. ولكن في نفس الوقت لم يصل في بعض المجالات إلى تفسيرات .. إذ لا توجد طريقة مثلاً للتنبؤ بتحديد موعد زلازل معين . ولكن ما يحدث في العالم وفي الدول المتقدمة هو أنهم يقيمون شبكات لرصدتها ، ومن استمرار النتائج تتحدد المناطق الأكثر تعرضاً .. ومن هنا جاءت أزمة الزلازل .. لكن سيظل التنبؤ بعيداً عن العلم .

وهذا هو نفس قول الأكاديميعة الأمريكية للعلوم بوشنطن .. لكن البلاد المعرضة للزلازل مثل اليابان .. ومنطقة كاليفورنيا يكون عندها استعدادات على جميع المستويات لتأمين المبانى والأشخاص لحالات التلويىء . ولهذا يقل عدد الضحايا كثيراً في هذه البلاد .

● د. أيوب الغنيمي : من زاوية علم التنظيم والمعلومات والحاسبات ، المفروض أن يستفرد الإنسان من التجارب السابقة في جمع وتخزين البيانات الكافية عن الزلازل ، وعن تجارب البلدان المختلفة حتى يتخطى عصر المفاجأة ، خاصة وأن الزلازل ليست ظاهرة جديدة حتى في مصر .

بعد ذلك تؤخذ الاحتياطات في جميع نواحي الحياة : الإشتاءات ، الطرق ، الكهرياء وغيرها ، وتؤخذ في الاعتبار كل مناحي الحياة التي تتأثر بها ، لأن البلد منطلومة متكاملة .

هنا لابد أن تفكر بأسلوب علمي سليم ، ونخطط لتخفيف المفاجآت ، وفي الزلازل الأخير كان هناك نقص في الرصد والتسجيل ، ونقص بين الأجهزة والشبكات التي تربط القراءات ببعضها البعض . باختصار : لابد أن نخطط للمفاجآت .





تتقدم في غضون عقدين أو ثلاثة عقود من الزمان ، مثل كوريا والهند وغيرها . واستطاعت أن تغلظ كقارات عملاقة ، لأنها حدثت ما الذي تريده من البداية .

نحن ينقصنا الفكر الاستراتيجي .. وهذا مفتاح القضية بأكملها .. فالاقتصاد والصناعة وغيرها من أوجه الحياة دوائر يجب أن تكون متصلة ، ومصر ينقصها هذا التواصل ، فليس لدينا تصور استراتيجي لأي شيء ، صحيح تواجه المشاكل وتحلها ، ولكن لا يوجد أي نوع من التصور الاستراتيجي .

كوريا أعلنت وكذلك تايوان ، أن كلا منهما ستكون بعد ١٠ سنوات دولة متقدمة مثل الولايات المتحدة ، لأنهم يعرفون ما الذي سوف يفعلون .. وتلك هي البداية .

والعلم عندنا لا يستطيع وحده أن يغير في المجتمع رغم أنه بدأ منذ عهد محمد علي ، والسبب أنه لم يستطع أن يتكامل حتى الآن مع الدوائر الأخرى في المجتمع .

وقد كنت مسئولاً بالبحث العلمي ، وكان ينظر إلينا كقطاع هامشي وليس مكتمل وخادماً .. فقط مجرد قطاع دينكوري ، رغم أن العلماء موجودين من كافة التخصصات ، لكن لأحد يرغب في الاستفادة منهم .. وهذا شيء يدعو إلى الدهشة ، فالطلب عندنا ضعيف جداً على العلماء وأساتذة الجامعات ، بينما في جميع البلدان تبتذل الجهود لتكامل العلم واتصاله بجميع الدوائر الأخرى في المجتمع .

والهند بلد فقير ، بل هي أكثر من مصر فقراً ، ومع ذلك ينضو الإنسان احتراماً للعلماء الهندوس والحكومة الهندية ، لأنها وضعت استراتيجية وطنية وعلمية ، وكانت النتيجة أن بدأ العلم يعطي عندنا كبراً للهند .

### أخطاء العلماء

- الجمهورية: يتحدثون وكأنه لا توجد لديهم أخطاء ، هل يمكن لكم أن تعترفوا بأخطاء العلماء ؟
- د. أنيب: العلماء مسئولون ..

مقابلة لمباحث في القواعد الجماهيرية .

● ضرورة توظيف الكوادر العلمية والاستفادة منها .. فالموجود حتى الآن مجرد توجهات فئوية وجزر منعزلة .. فالمسألة ليست تنبؤاً بالكوارث فقط ، وإنما استشراف لها ثم الاتجاه للاحتياط على أساس مجتمع وليس فرداً .

وقد كان يمكن الاستشراف وتوقع حدوث هذا الزلزال من خلال رصد وسلسلة الدراسات التي أكدها البعض ، والتي رصدت قواك متعددة في بحيرة قارون والمقطم وسيناء .. وإذا كان هناك وعي بطبيعة هذه التحولات وأهميتها لما وقع ما وقع .

### للدكتور فقط

● الجمهورية: في غياب الاستشراف ، واستحالة التنبؤ ، ووجودنا في مجتمع ينقصه منهج العلم ومقاييسه . ما هو المطلوب ، وما الذي يمكن عمله ؟

● د. محمد كامل: ليس صحيحاً أن الطريق أمامنا غير واضح المعالم .. دول كثيرة كانت أقل من مصر تقدماً ، واستطاعت أن تسلك الطريق ، وأن

استبدال النمط الكارثي برسم صورة استراتيجية مستقبلية للمجتمع .. المجتمع منظومة ، والمجتمع المصري جزء من المنظومة الكونية ، وهناك تغيرات في المنظومة العالمية .. فنحن نتحدث عن البيئة وتغيراتها وكيف أصابت العالم وغزت المناخ .. وتحدث أحد العلماء المصريين وقال إن هناك تحولات جديدة في بيئة التربة .. وقد كان ينبغي الالتفات لما يقوله العلماء ، لكننا انتظرنا وقوع الكارثة .

مع ذلك لابد وأن نستشغل من الزلازل عبراً ودروماً :

● يصعب من الضروري توفير المجتمع والجامهير علمياً .. فالسلوك العشوائي الذي صاحب الزلازل كان غير مرشد ، ويرجع ذلك إلى أن العلم عندنا ليس أسلوب حياة . العلم مقصورة عاجية





انشاء مراكز تضع مختلف الدراسات الاستراتيجية القومية، لتكوين الرأى العام القومى والوطني في قضية معينة ووضع الاحتشالات لها، وذلك مثلما هو موجود في الخارج .. صحيح لدينا المجالس المتخصصة ..

ولكن نريد مراكز للفكر القومى والردى، فحق في غيبة تامة، إذ يدون مراكز الردى تلك تكون مغزولين عن الحلقة العلمية، فلانستطيع وبالتالي أن نحدد موقعاً بدقة . ونريد أن ينتشر نعط الدراسات الاستراتيجية على مستوى التخصصات المختلفة .

على سبيل المثال: من يرصد التغيرات الاقتصادية في العالم الآن ؟ ليس لدينا مراكز ترصد ، ويدونها ستكون بعينين ومتكلمين عن العالم .. فهل سنظل نصدّر البترول والصياحة والقتل دون وعى ورصد ؟ لننتظرن التغيرات الهيكلية التي تحدث في العالم ؟ وماذا ستكون عليه الصناعة المصرية مع التغيرات العالمية الحادثة الآن ؟ علينا بالفعل مؤسسات علمية متخصصة ، ولكن لا توجد مراكز رصد .

### جزر معزولة

● الجمهورية: إذا لم يكن لدينا مراكز رصد ، فما هو إذن دور الجامعات، ومراكز البحوث، وأكاديمية البحث العلمى ؟

● د. محمد كامل: كل تلك جزر معزولة ، وتتعامل مع بعضها البعض في سرية تامة ، مانظرحة وجود مراكز لاستشعار عن بعد .. استثمار حضارى استثمار للزلازل بمعناها المحدود والعام .. مراكز للأخبار المبكر .

● د. محمد كامل: نحن نهم بمكون ونسئ الأخر .. صناعة القرار يلزمها معلومات .. فمن الذى يقدمها لصانع القرار .. دور العلماء هنا ؟

● د. محمد كامل: في جميع أنحاء العالم المتقدم هناك مراكز وظيفتها الدراسات والرصد والاستشعار في جميع المجالات حتى في السياسية وليس لدينا مثل تلك المراكز التي تدرس مختلف القضايا وتقدمها لصانع القرار في ضوء الاحتمالات المختلفة .

الآن أنه في عام ٨٦ شرعنا الرئيس في مؤتمر بالأكاديمية البحث العلمى .. وكنت يومها في كلمة مكتوبة : نحن نريد تصوريا أنه لا يوجد لدينا حتى

قالوا أن هذا ما يتبعه الدول في جنوب شرق اسيا ونجحت فيه نجاحاً باهراً .. وأتوا بألمة من عدد من الدول ، دول صغيرة ودول كبيرة ، ودول ديونها أربعة أضعاف ديوننا . والدراسة جميلة من حيث الشكل والمضمون والهذف كما نرى ، ولكن شيئاً من توصياتها لم يتحقق . وهكذا تنتظر دائماً وقوع الكارثة ولانخطيط أو استراتيجية ، فكون تصرفنا خاطئاً نتيجة لفرد الحساس والتأثر .. فالكوارث قد تدفع لتصرف خاطئ .

وهنا لا نلبر الخطأ ، فواجب العلماء هو تجاوز اللحظة ، ولماجل للثيرة أو التريير .. الكل مخضر .. والعلماء عليهم عبء كبير وعليهم أن يحدوا بوضع وجهة نظرهم صريحة ، وعلى الجانب الآخر أن يستمع لقول العلماء ، مع إعطاء الفرصة لجميع المدارس أن تعبر عن نفسها دون وصاية .

### مشتغلون بالعلم .. لاعلماء

● الجمهورية: كأننا نتحدث عن شخص مجهول، بينما نحن جميعاً نشكل الدولة والمجتمع .. فمن الذى ننتظره لكي ينع لنا الاستراتيجية ؟

● د. شوقي: لا يوجد علماء وإنما مشتغلون بالعلم .. وليس صحيحاً أن علينا بحثاً على الأرفق .. الموجود نيكور للترقية وأخذ درجة وظيفية فقط

والمطلوب أن تدفع بأن يكون العلم مطلباً مجتمعياً ، وأن ترتبط البحوث بالمجتمع .

● الجمهورية: نحن نهم بمكون ونسئ الأخر .. صناعة القرار يلزمها معلومات .. فمن الذى يقدمها لصانع القرار .. دور العلماء هنا ؟

● د. محمد كامل: في جميع أنحاء العالم المتقدم هناك مراكز وظيفتها الدراسات والرصد والاستشعار في جميع المجالات حتى في السياسية وليس لدينا مثل تلك المراكز التي تدرس مختلف القضايا وتقدمها لصانع القرار في ضوء الاحتمالات المختلفة .

الآن أنه في عام ٨٦ شرعنا الرئيس في مؤتمر بالأكاديمية البحث العلمى .. وكنت يومها في كلمة مكتوبة : نحن نريد

ولا يمكن أن نحمل قفة واحدة مسئولية ما يحدث .. فالعلماء عليهم عبء أكبر ومسئولية أكبر ، ولابد أن يقولوا رأيهم بصراحة .

لكن المشكلة أنه لم يعد هناك علماء يقولون رأيهم بصراحة ، هذا بالإضافة إلى أن الذين يريدون أن يقولوا لا تتاح أمامهم الفرصة لذلك .

المظهورية هي السمة الغالبة على المجتمعات العلمية .. على الأقل عندنا في مصر .. وهذا يتعارض مع الأسلوب العلمى السلى يفضى لاستنتاجات وفرضيات .. فلا بد من وجود أكثر من مدرسة فكرية وعلمية تختلف وتتأقن . في نهاية الخمسينيات بدأت عندنا دراسات للذكاء الاصطناعى ، فقام بعض العلماء وقالوا أن هذا الاتجاه ليس له عندنا تطبيق ينكر ، وكثروا تقريراً أو قالوا به الدعم الموجع لهذا المجال .. بعد ٢٠ سنة ، تنهنا إلى أهمية هذا المجال فعدنا إليه بعد توقف !

● الجمهورية: ما الذى قصد به المظهورية في العلم ؟

● د. أيوب: لو أخذنا المؤتمرات العلمية عندنا مسجداً خالية من المعنى الأكافى والتخصص المطلوب ، في حين أن بعض الدول الربية تأخذ نفس الموضوع وتعرضه للمناقشة بعض وتنسك بالعالم فلانطلق على يد واحد .. ويبدو أن المسطحية عندنا سببها قول البعض أنه لا مجال للتخصص ، لأن العلماء في واد والمجتمع في واد آخر ، فناداً يحتاجون للتخصص في واد آخر .

أذكر أن دراسة أجريت عام ٨٥ معوها : كيف تدخل مصر في عصر التكنولوجيا المتقدمة . وقد اعتمدت الدراسة على مركزين :

● الأولى: أن تدخل التكنولوجيا المتقدمة والتألق اتنا يد نام .

● الثانية: التوديد في كل شيء ، سواء كان خدمة أو منتجاً ، لوكان الانتاج للاستهلاك المحلى .







لذلك نكل عندنا إنتاجية العالم والامتداد في جميع المستويات ، والمجالات ، لتصل إلى ربع الانتاجية العالمية . وهذا إتهام لنظام العمل في الجامعات وليس للعلماء والأساتذة . من المعوقات أيضاً أن مؤسسات البحث العلمي عندنا لا ترتبط بمؤسسات التعليم فلا تربط بالمنبع ، لذا هي معزولة عما يحدث فيها .. ومن هنا يكون التخطيط معزلاً ، وبالتالي التنفيذ بعد ذلك .

● الجمهورية : هل لدينا علماء أم لا ؟  
● د. محمد كامل : لا أريد أن نقلل من الجهد المبذول في كافة النواحي العلمية ، لكن الموجود لا يتناسب مع ما نطمح إليه ، وما يجب أن يتحقق في مصر ، كسعي يؤدي العلم دوره في المجتمع .. ولكن العملية تسيبه ، مقارنة بالدول التي حولها وكذلك البعيدة التي ينسأ إمكاناتها وتقنياتها .

● د. د. ضياء : عندنا علماء بالطبع وعلى المستوى العالمي ، لكنهم يعملون بشكل فردي ، وما يزيد نظام والبيات حركة داخل منظومة .

● د. د. الديب : على مستوى المجموعة لدينا علماء يؤدون باقتدار ، ولكن الجهد الذي يبذلونه يكون أضاع ما يبذل العالم المعادي في أي دولة ، فنتكون النتيجة أن العمر الافتراضي للعلم يكون قصيراً ، فلا نستفيد منه لفترات طويلة .. والسبب بالطبع هو نقص الإمكانيات .

### تميز .. ونقص

● الجمهورية : وما هي مجالات التميز التي تتفوق فيها على غيرها ؟

● د. محمد كامل : مصر متميزة على مستوى علماء الزراعة ، أما في مجال التكنولوجيا المتطورة فالتميز على مستوى الأفراد فقط ، ولكن ليس لدينا مجموعات كبيرة ، لانا لم نهم بتتبعه القدرات العلمية في تلك المجالات .

أما في مجال « المواد الجديدة » فمصر غالبية تماماً من هذا الموضوع ، رغم أن قمة التطور والتقدم الذي حدث في الشانينات ، إذ استطاعوا البشرية أن تخلص مواد حسب السطيل بالشكل والمواصفات المطلوبة ، بلا من الاقتصار على المواد الطبيعية مثل الخشب والمطاط والحجر والإسمنت ،

● د. د. الديب : لانتس أيضاً نظم الإدارة وأساليبها غير المتطورة .. في الدول المتقدمة يطورون النظم ، ويركزون على نظرية التنظيم المعرفي أو ما وراء المعرفة .. وهذا الشق أصبح هاماً ، ويصف المجتمع على أساس المعرفة ، وتخزين المعارف ، مع الاهتمام باستفراج معارف جديدة على جميع المستويات .

في اليابان وضعوا استراتيجية لذلك ، فقبل أن يترك المدير شركته ، يأخذونه ويسجلون منه محصلة خبراته .. وهذا التطور دفع بلاد كالولايات المتحدة إلى تطبيقه والتخطيط لجعل عقد التسعينات « عملاً للعلم » ، وإنشأوا لذلك مكتباً يقع البيت الأبيض مباشرة ، كل وظيفته الاهتمام بالثقافة المعرفي ، والإشراف على بحوث المخ والوصول بها إلى أقصى حد .

### أمراض العلم

● الجمهورية : وماذا لو عرفنا التليسكوب ؟

● د. محمد كامل : الآلة في حد ذاتها ليست القضية .. وإنما مشروع التدريب للقوة البشرية . لا بد وأن يعد الأشخاص والقوى البشرية كجزء من القوة المستقبلية .

● د. د. ضياء زاهر : بالنقد الذاتي ، لا بد وأن تعلم بوجود مجموعة من الأمراض تصيب المؤسسة العلمية .. فغريب الرؤية المستقبلية ، يرتبط بغريب الرؤية المجتمعية .. عنينا ويؤكد ولابد من الخروج على الجمود وحكم الشيوخ .. فالعلم بطبيعته انتقال ، ولابد أن يكون ساحة للجلل المعشر ، لأن روح العلم نقدية .

لكن المدرسة المصرية العلمية في قاع كبير منها معوقة ، ويثنى أن نلتفت لهذا الجانب .

والمعوقات في الجامعة ومراكز البحوث كثيرة : فإيرس القسم يتسلط على توجهات الآخرين ، ويحجب المؤتمرات عن صفار العلماء ، ويحتجز البعض ضد الآخر ، مع أن العلم نقد وحرية ، وإلا ما كان هناك إبداع .

التصور لشكل الصناعة المصرية بعد ٢٠ سنة !

إذا استمر الحال على ذلك سنسقى محلك سر .. يجب أن نبحث عن مكاننا ونحدد ، وهل نقتصر على القديم من الصناعات مثل الحديد والصلب ، والفزل والتشييد ؟ هذا ما يحتاج لإدراست متعمقة .. لذا نحن بحاجة إلى مجموعة من المتخصصين في المجالات المختلفة حتى البنية أصبحت غاية في التعقيد وتحتاج لعدة تخصصات . نريد مراكز لتجميع العقول للبحث والتشاور والتوصل إلى نتائج .

● الجمهورية : وهل لاكتفى المؤسسات الحالية ؟

● د. د. الديب : الرصد يحتاج إلى أدوات وإمكانات ، فكمما يرصد العالم بالتليسكوب ، يحتاج مركز الرصد لدوريات وشبكات معلومات .. بدون ذلك أن يكون هذا رصداً ، وعندنا نقص كبير في الأجهزة الأساسية للرصد .. فالجامعات ميزانيتها للدوريات ماسة .. دورية واحدة من ٥٠٠٠ دورية ، و« الفأوى » يقوم بجداريات فردية في توفير ذلك لنفسه .

### ميزانيات البحوث هزيلة

● د. محمد كامل : أكبر قسم أبحاث في الجامعة ميزانيته في السنة ٢٠٠٠ جنيه ، في حين أن أي قسم يحتاج إلى ٧ آلاف دولار سنوياً كحد أدنى أي حوالي ٢٥ ألف جنيه .

تعريف إلى ذلك أن الأستاذ قد يدخل إلى الجامعة ويخرج على المعاش دون أن يسافر مرة واحدة لمؤشر عالمي بالخارج ، في الوقت نفسه المؤتمرات المحلية الدولية قليلة جداً .. وبالتالي العلماء معزولون ، في حين أن العالم أصبح قرية علمية صغيرة .

والتجربة .. ما حدث في مرصد حلوان .. فليس لديهم شيء !





المصدر : **الجريدة**

للنشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٢ تموز ١٩٩٢

في تابوان اعتمدوا على التابواتيين المتعلمين بالخارج ، ونحن في مصر بالنسبة لهذه الجزئية لانقل عنهم .. ففي مصر نسبة كبيرة من المؤهلين ، فقط ، ونقصهم الصقل .

وفي مجال الكمبيوتر نقول ان وضعنا فيما يتعلق بالبرامج « يعني شوية » ، ولكن في مجال الصيانة عندنا ضعف وهزال ، لدرجة اننا نستبدل جهازا باخر جديد بسبب مشكلة غاية في البساطة ، أو نضطر لارسال الجهاز إلى الخارج لاصلاحه .

وتلك مشكلة كبيرة خاصة وأن تلف جهاز الكمبيوتر يتحكم في وحدة انتاجية يعني تلفات وعيوب انتاجية كثيرة .

ورغم أن علم المواد الجديدة أصبح ضرورة من ضرورات العصر

● ● د. أحمد شوقي : في مجال الهندسة الوراثية ، نستطيع القول بأننا ونقوم الآن بعمل أبحاث علمية متقدمة في هذا المجال على سبيل المثال في مركز مدينة السادات للهندسة الوراثية نقوم الآن بعمل بحث بطريقة الهندسة الوراثية بهدف إلى مقاومة دودة القطن دون استخدام المبيدات ، وذلك بتقل « الجين » أو الصفة الوراثية من البكتريا للقطن ، حيث تفرز سما يقتل الدودة ، فتوفر تكلفة النقاوة بعشرات الملايين ، ونساهم في القضاء على تلك البنية الهندسة الوراثية عندنا متقدمة ، ولكن المشكلة ان الجهات البحثية والانتاجية التي تريد الهندسة الوراثية لم تحدد مالذي تريده بالضبط .

● ● د. ضياء : لا اعتقد أننا في تخصص العلوم الاجتماعية متميزون ،

● ● د. اديب : بالنسبة لتكنولوجيا المعلومات والميكرو إلكترونيات بشكل عام ، لدينا أنوية مختلفة موجودة ، ولكن نقيب بنسبة كبيرة تكنولوجيا الحاسبات ونظم المعلومات .

نقطة البداية مهمة جدا ، قد لا يبدأ من البداية وإنما من منتصف الطريق .. تابوان دخلت هذا المجال بجهاز صغير ، كان شراره في متناول كل التلاميذ .. بهذا الشكل تم نشر الوعي بهذا الجهاز وأهميته على مستوى عدد كبير من الناس ، لذا فغنمنا بذات نتج الجهاز الأكبر منه ، وجدت عندها الكوادر ، واستمرت الفكرة تكبر حتى وصلت لانتاج الرقائق « الشيبس » .





المصدر : الأمانة العامة

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات : التاريخ : ٢٢ ٢٢ ١٩٩٩

الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة:

## خطة ارشادية لمواجهة الأزمات الطارئة وتأهيل المواطنين والوحدات والمنشآت

### كتب - مختصر مفتاح:

أعد الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة خطة تضمن نظاما وإجراءات إرشادية لمواجهة الأزمات الطارئة من زلزال أو حريق أو تصدع ودمع للمباني أو سيول وغيرها من الأحداث المفاجئة وتستهدف الخطة تأهيل سلامة الأفراد والوحدات الهامة والمنشآت والأجهزة والمعدات ومساعدة الأبنية الحكومية ومصرح الدكتور حسين رمزي كامل

وبالنسبة للمدارس تكون الأولوية في معالجة المباني للتلاميذ وتأمين سلامتهم على مديري ونظار المدارس والمدرسين وضرورة قيامهم بتدريب التلاميذ على تلك بصفة مستمرة ووجود وحدة إسعاف مصفرة بكل مدرسة لأجراء الإسعافات الأولية للمصابين

رئيس الجهاز بأن هذه الإجراءات تتلخص تشكيل لجنة طوارئ دائمة بكل وحدة برئاسة أحد كبار العاملين بها ومشوية المستجوابين عن وحدة شؤون الفكر (الأمن) والعلاقات العامة اللجنة النقابية) تتولى إعداد نظام يكفل السلامة للأفراد والوحدات والمنشآت والتجهيزات والمعدات وقال أن من أهم الإجراءات والتدابير الفورية اللازمة لمواجهة مثل هذه الظروف هي ضرورة فصل التيار الكهربائي عن اللبني وتعطيل المصاعد وأجهزة التكييف





المصدر : الرافد

للنشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ :

٢٢ ٢٥ ١٩٩٢

## رأى حر

### دروس من الزلزال ....!؟

بقلم : أحمد أبو الفتوح

- كل دولة معرضة للزلازل والحمد لله على قضائه .
- والزلزال الذي انتشرت رجائه في القاهرة وكافة أرجاء مصر كشف لكل صاحب بصيرة عن دروس يجب أن يعيها المسؤولون وأن يأخذوها بالجدية الواجبة .
- ١٠ . الدرس الأول : التكدس السكاني رهيب وأخطاره .
- ٢٠ . الدرس الثاني : سوء حالة المباني الشعبية .
- ٣٠ . الدرس الثالث : سوء الرقابة على المباني الجديدة .
- ٤٠ . الدرس الرابع : ضعف صلاية القشرة الأرضية .

#### زلزال متوسط القوة

- يقول علماء الطبيعة أن الزلزال الذي هز مصر متوسط القوة فهو على مقياس الزلازل ( ريشتر ) تبلغ قوته بين ٥,٥ و ٥,٩ درجة بينما الزلازل العنيفة تكون قوتها وفقا لهذا المقياس ٧ درجات فما فوق .
- مع ذلك فإن الدمار الذي أحدثه والاصابات والوفيات تفوق في نسبتها نسبة قوة الزلزال .
- هذا ما أكده أكبر علماء البراكين والزلزال الوزير الفرنسي هارون تزياف .
- المصائب التي حلت بمصر نتيجة الهزة الأرضية ترجع نسبتها العالية الى تكدس مصر بالسكان وإلى أعمال المسكن اهمالا طال اذا استمر ٤٠ سنة وإلى سوء الرقابة الحكومية على المباني الجديدة وفساد ذمة بعض من بنوا العمارات .
- كما ساعدت رخوة القشرة الأرضية على زيادة الدمار .

●● الامر المؤكد أنه لو لم تزدهم القاهرة هذا الزلزال الخفيف الذي نقل عدد سكانها من ٣ ملايين إلى أكثر من ١٢ مليوناً لكانت نسبة الضحايا أقل وكانت عمليات الاسعاف أبسر .

- ما الذي أدى إلى ازدياد القاهرة ؟
- الذي أدى إلى ازدياد القاهرة هو تحويل النشاط الاقتصادي من الاقتصاد الحر إلى اقتصاد شيوعي مقتبس من الاتحاد السوفيتي .
- إلغاء النشاط الخاص مركز الريف في يد الحاكم وكان من الطبيعي أن المنصرف إلى استئاد الوظائف والعمالة تخريج الجامعات وللعمال .
- وهكذا أصبحت القاهرة هي مقصد كل من يسعى إلى وثقله أو إلى الالتحاق كعامل في المصانع التي اغصنها الكنتاكتور .. وهكذا أخذ عدد سكانها القاهرة يتضاعف جيلا بعد جيل .

●● لو أن دكتاتورية الحركة السوداء تركت النشاط الاقتصادي على حريته كما كان قبل قيامها لانتشرت المصانع والمؤسسات في أرجاء مصر لقد كانت هناك المصانع في الأقايق مثلا في المحلة وفي البحيرة وفي دمياط وفي أسبوط وفي سفاجة .. وفي .. وكان العاملون في هذه المصانع يقيمون حيث توجد تلك المصانع ولما كانت الدكتاتورية باحاطة القاهرة بكل ما أقامت من مصانع .

●● زاد من التكدس إعلان مجانية التعليم الجامعي وكانت غالبية الجامعات في القاهرة فنزح إليها من الريف كل من يحلم بنيل شهادة جامعية .







المصدر : الوقف

النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٢ شهر ١٩٩٢

●● واخترعت الدكتاتورية الغاشمة الوانا من ابتزاز الفلاحين عن طريق ما اسسته نظام التسويق الجماعي وعن طريق بنوك التسليف وعن طريق فرض الحيازات وتقديم محاصيل بأسعار اقل بكثير من أسعارها في الاسواق مما ادى الى هجرة اعداد ضخمة من الفلاحين الى القاهرة .

●●●

#### وتوقف اصلاح المباني

●● وارات الدكتاتورية الغاشمة ان تكسب شعبية وبدا ان تسعى الى كسبها عن طريق العدالة والاصلاح ودفع عجلة التقدم راحت تشتريها بالرشوة فخفضت اجارات المساكن مرتين ثم جمدت قيمة الاجار مهما مر على العقد من عشرات السنين والف حق الملك في استرداد ملكه .

●● مع مرور الزمن اصبحت اجرة المساكن المؤجرة حقيرة لدرجة اعجزت الملك عن القيام بآلية عمليات اصلاح واعمل في نفس الوقت السكان الانفاق على اصلاح المساكن .

●● وكان هذا التصرف الشديد الغباء لم يكن كافيا فاذا بالدكتاتور يامر بان تتولى لجنة حكومية تحديد اجار المساكن الجديدة وكان تقدير هذه اللجنة بمثابة قرار بوقف بناء الناس لبيان يتم تاجيرها اذ كانت تقديراتها شديدة الانخفاض .

●● اذن توقف الملك والمستاجر عن اصلاح المساكن المؤجرة وتوقف بناء مباني للايجار ... وهذا يتم والهواج المهاجرين تواصل نروحها الى القاهرة .

●● والمصائب لاتركبها الدكتاتورية الغاشمة فرادى بل لا بد ان يصل التخريب الى كل الاتجاهات .

●● تهمل الدكتاتورية امملا كاملا عمليات صيانة المرافق وتوسع شبكتها بحيث تستطيع مقاومة الضغط المتزايد الناتج عن زيادة سكان العاصمة واعمال صيانة المنازل وتوقف حركة البناء .

●●●

#### وتفشى الرشوة

●● وحيث توقف النشاط الخاص في اقامة المشاريع التي كانت ستوفر فرص العمل لطلبي العمل اصبح على الحكومة ان تتولى هذه المهمة فتعين خريجي الجامعات والمعاهد في وظائف والعمال في مصانع .

●● وخريجو الجامعات والمعاهد يزداد عددهم اذ ان كل عائلة أصبحت تأمل ان يحصل ابنائها على شهادات جامعية وهكذا بدأت عملية خشد الموظفين بما يزيد زيادات ضخمة عن حاجة العمل وتم نفس الشيء بالنسبة للعمال .. وهكذا نشأت في مصر لأول مرة ظاهرة اسمها ( البطالة المقنعة ) ولها اخطارها المؤثرة على العمل الوظيفي او انتاج المصانع .

●● امام تقادم هذه البطالة المقنعة عجزت خزانة الدولة عن رفع المرتبات بما يوازى ارتفاع الاسعار وادى هذا العجز الى استباحة الكثير من الموظفين قبض الرشوة بل وصل الحال الى طلبها والمساومة على قدرها وتستررت الحكومة على ذلك .. وهكذا اصبح لمن يريد بناء عمارة ان يدفع رشاوى ليحصل على حديد التسليح والاسمنت وغيره من المواد اللازمة كالخشب والزجاج ويسمى بعض من دفع الرشاوى الى بيع كميات من هذه المواد بدل استغلالها في تقوية اساس المبنى .

●● ولعل من العجيب ان لايسقط حجر واحد من تمثال ابو الهول رغم ما هو مصاب به من تصدع في بعض اجزائه ، وتسقط عمارات تم بناؤها منذ بضع سنين .

●● كما انه من العجيب الا تتصدع العمارات الكبيرة التي بنيت منذ زمن طويل قبل حركة ١٩٥٢ بينما تنتفى ظاهرة سقوط العمارات المبنية حديثا .





المصدر : الوفد

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٢ ٤٨ ١٩٩٢

●● والمسلسل الذي اوصل الى دمار العمارات الحديثة بدا بتركيز الرزق ثم بقوانين الإيجارات للمساكن ثم بقولية لجان لتحديد قيمة ايجار المبنى الجديد هذا المسلسل اوصل الى حرمان متوسطي الدخل ومن هم اقل منهم من مسكن جديدة ذات اسعار مقبولة كما كان واقع الامر في مصر حتى داهمتها حركة ١٩٥٢ .  
●● الذين يقولون ان الحركة كانت لصالح العمال والفلاحين يزيفون الحقائق فالعمال يستكون المساكن الشعبية التي لا تتوفر لها اية صيانة ولا اية قاعدة صحية والفلاحون تبتز الحكومة عن طريق الحيازات والاحتكارات لاهم ماتحتاجة الزراعة جانباً لاستهان به من تعب الفلاحين والجهود المضيئة .  
ويستمر المسلسل اذ تعجز الحكومة عن دفع رواتب مناسبة مع اعباء المعيشة فيفتتح باب الرشوة ويقال الاشراف على سلامة المباني الجديدة .  
●● أما العنصر الرابع المسام في زيادة الدمار والاصابات فهو ضعف صلاية القشرة الأرضية نتيجة ارتفاع منسوب المياه نتيجة السد العالي ونتيجة اهمال المصارف والمجارى عشرات السنين .

#### والسؤال هو

●● هل يتوقف الذبح في الاسراف الذي يستنزف موارد الخزانة ؟  
●● هل يتحول الاقتصاد فعلاً وحققاً الى اقتصاد حر . أم تظل الحكومة تتنكس وتثبت انها عاجزة عن اجراء التمويل .  
●● هل يتحول من اقتصاد الحرب الى اقتصاد السلم كما تفعل الدول ام تستمر على ما نحن عليه ؟  
●● تعود للمصريين حرياتهم ليختاروا حكومة يرتضونها ويتعاونون معها ام يستمر فرض حكومة عاجزة ونظام غير ديموقراطي وتدفع مصر والمصريون الثمن ؟  
●● اسئلة طال تجامل الاجابة عليها فهل توقف فداحة الدمار والقتل والمصابين الشعور بأن المصريين حقوقاً وان التسلط الذي بدأ بحركة ١٩٥٢ اوصل مصر الى الخراب والى الديون وغلام يطحن عشرات الملايين ثم ان ان يلقي العلاج السليم .  
●● ومن الثابت ان الذين تربوا في أحضان النظام الذي اوصل مصر والمصريين الى هذا الحال لن يمكن خلاص مصر والمصريين على ايديهم وان مصر في اشد الحاجة الى حكومة يثق فيها الشعب .  
●● ارجو ان يتحقق ذلك لمصر فقد طل الشقاء والله اسأله ان يلهم المسؤولين حسن التصرف وسواء السبيل .

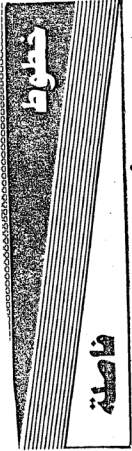




المصدر : إلى مصرية

للتنشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٩٩٢ ٢٢ ٢٢

أفصح .. الفاء اجازة نصف العام  
 على واجبة الحركات .. موصلة  
 قبل عدة الدرية .. من وضع تاربع تداريب  
 وقع الزوال .. وصلى  
 ..







المصدر : الجريدة

للتنشر والخدمات الصحفية والاعلامات التاريخ : ٢٢-٢٣-١٩٩٢

# يقدم لأول من مجموعها الوزارات الحياتية التي هي أساسية في أدوار الإدارة والخدمات المستويات







المصدر : الجمهورية

النشر والتدريس : الصحف والمجلات التاريخ : ٢٢ - ٢٣ - ١٩٩٢

وقع الزلزال وفُضى الأمر وواجهت الحكومة آثاره بكل إيجابية وفهم وتقدير بالغ للمسئولية رغم حقد الحافدين ومكابرتهم وتزييفهم للحقيقة .

لكن .. لقد أكد هذا الزلزال أن مصر قد دخلت في حزام الزلازل سواء اعترف بذلك « العباقره » الذين يديرون المرصد المختص أم لم يعترفوا .. وواضح - حسب قول هؤلاء - أنه من الصعب التنبؤ بوقوع أى زلزال مهما حدث !!!  
في نفس الوقت .. لقد نشط العرافون والمتجمعون في كل أنحاء الدنيا يتنبأون بحدوث زلازل قادمة أشد وأعنف .. !!!  
من هنا .. أصبح التعامل مع الزلازل مسئولية شعبية وقومية .. إذ ليس في مقدورنا أن نتحمل مزيداً من الخسائر - لا قدر الله - أو أن تسقط لنا قامة جديدة من المنازل أو المباني الأثرية .

● ● ●

لقد عقدت نقابة المعلمين مؤخرًا اجتماعاً برئاسة د. مصطفى كمال حلمي تم فيه الاتفاق على تدريب الطلبة على مواجهة الكوارث بما فيها الزلازل لأن التدريب عندئذ يصبح من الأهمية بمكان .  
وكم نتمنى أن يبدأ تنفيذ الوسائل العلمية لتطبيق ذلك فور عودة الدراسة في المدارس والجامعات .

نحن لا نريد أن ينشغل المدرسون - كعادتهم - في السدوس الخصوصية بحجة تعويض التلاميذ مافات ثم ننسى الأهداف الكبرى التي أصبحت أمراً حيوياً بالنسبة لنا .

كل المؤشرات تؤكد أن الحماس لم يقتر حتى الآن .. وأن كل الإجراءات تسير بجدية .. لكن كل ما أخشاه أن تطوى ملفات النسيان كارثة الزلزال بعد فترة قد تطول أو تقصر .. وهنا تكون الظامة الكبرى ..

لذلك فإنني أطلب د. حسين كامل بهاء الدين وزير التعليم قبل أن يصدر قراره بعودة الدراسة أن تنتهى الوزارة من وضع برامج تدريب الطلبة على مواجهة الكوارث موضع التنفيذ .. وهى برامج - فى تصورى - يجب أن يتولاها المختصون فى عمليات الإنقاذ وفى الظواهر الطبيعية وليس هناك ما يمنع من أن تمتد إلى مجالات أخرى مثل الحرائق والفيضانات وخلافه .. فإله وحده أعلم بماذا يخبئه لنا القدر .

● ● ●

أيضاً نطالب وزارة التعليم أن تقول لنا بالضبط كيف سيتم تعويض الطلبة عن تلك الفترة التى انقطعوا خلالها عن الدراسة .  
هل ستغنى اجازة نصف العام ؟؟ هل سوف يمتد العام الدراسى فترة أطول ؟؟ هل ستنظم مجموعات داخل المدارس بالمجان ؟؟.. هل ..  
هل ... !!!؟؟





المصدر : الجريدة

التاريخ : ٢٢ شهر ١٩٩٢ النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

أسئلة أخرى كثيرة يجب الاجابة عنها قبل عودة الدراسة .. إذ ينبغي أن نضع في اعتبارنا جيداً بأننا إذا كنا قد خسرنا أكثر من مليار جنيه بسبب انهيارات المباني .. فإن تعطل العملية التعليمية لمدة يوم واحد يؤدي إلى خسائر أكبر وأكبر !!

● ● ●  
قبل الزلزال الغادر بأيام قلائل شاركت في ندوة تليفزيونية مع وزير التعليم دعونا من خلالها إلى المشاركة الشعبية في دعم الأنشطة التعليمية .. واليوم إذا كانت الحكومة قد وحدثت الجهة التي تتلقى التبرعات المالية .. فلماذا لا يتكفل أهل الخير في القرى والمدن بإعادة إصلاح المدارس التي « أفسدها » الزلزال ..؟؟  
أن تلك الظروف القاسية التي نعيشها والتي أثرت في رأيي تأثيراً مباشراً على العملية التعليمية أكثر من غيرها تستدعي إنكفاء روح الجهود الذاتية لأن الدولة - والحق يقال - قد اضطرت إلى تحمل أموال طائلة كان مطلوباً منها توجيهها إلى ميادين أخرى غير أن إرادة الله طيعا فوق كل إرادة .

● ● ●  
وفي النهاية تبقى كلمة أوجهها إلى هؤلاء الذين مازالوا يصرون على المكابرة وعلى الاستمرار في اتهام الحكومة بالتقصير :  
تعرضت الولايات المتحدة الأمريكية على مدى الثلاث سنوات الماضية لاعصارين مدمرين أحدهما اسمه « جلوريا » والآخر « اندرو » .. وقد أدى الاعصاران إلى تشريد عشرات الألوف بعد أن تهدمت منازلهم أو الأكواخ التي يعيشون فيها حيث أن هناك نسبة غير قليلة من الأمريكيين مازالت تعيش في أكواخ متواضعة جداً .  
فماذا فعلت الحكومة الاتحادية في أمريكا أو حكومات الولايات التي كانت مسرحاً لأحداث الاعصارين ؟؟

لقد تم الاكتفاء وقتئذ بتقديم المساعدات العاجلة مثل الغذاء والغطاء والعلاج . اما مسألة تدبير مسكن بديل فقد تركته لكل أسرة حسب ظروفها .. !!





المصدر : **الجمهورية**

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٢ مايو ١٩٩٢

لقد أثرت ان اشير الى ذلك اليوم لآلئى - لاسمح الله - اريد ان اجد للحكومة فى مصر مبررا للتتصل من وعودها أو مسئوليتها .. بل اقول للذين يملأون الدنيا صياحا أن الحكومة فى كل بلاد العالم لديها طاقات محددة تتصرف فى اطارها .

اما حكاية ان هناك اصحاب عقارات اقاموا ادوارا عليا أو سقلى ضاربين عرض الحائط بالقرارات واللوائح والتعليمات فاني اؤكد ان المسئولية مشتركة تجمع بين الادارات الهندسية فى الاحياء والملاك ثم مستأجرى الشقق أو مشتريها .. فانا شخصيا اشهد ان عديدا من هؤلاء المستأجرين أو المشترين طالما طلبوا وساطتى ليحصل مالك العقار على تصريح بتعليق دور أو أكثر لأتهم تواقون لكى يشغلوا شققا فى عمارة محددة ومنطقة بعينها .. !!! وفى كل مرة أرفض التدخل .. غير ان الاصرار يزداد ثم سرعان ما يجدون وسيلة أخرى . ان الادارات الهندسية فى الاحياء المختلفة بالمحافظات تتعرض لضغوط لاحد لها من أجل اصدار التصاريح « المخالفة » فإذا اعترضت أو تباطأت اتهموا القائمين عليها بالاحراف وتقاضى الرشوة .

طبعاً هذا لا يمنع من ان هناك عددا منهم ليسوا فوق مستوى الشبهات .. لكن سواء هؤلاء أو اولئك فهم اصلا اناس منا اختاروا السير فى الطريق الخطأ .. !!

الغريب .. انه عندما يصر أحد المحافظين على تطبيق القانون ويأمر « البلدوزر » بهدم الدور المخالفة أو ازالة المباني التى لم تحصل على ترخيص تقوم الدنيا ولا تقعد .. وقد تكرر ذلك على مدى السنوات الماضية كثيرا .. وكان أول من يرفع اسلحة الهجوم هؤلاء الذين يتهمون الحكومة الآن بالتسبب .. !!

● ● ●  
انها مشكلة معقدة ليست وليدة اليوم .. بل هى من مخلفات عصور قديمة .. ويجب ان تكون صرخاء مع أنفسنا ونعترف بأن النظريات والكلمات الرنانة شيء .. والواقع العملى شيء آخر .





المصدر : **الجريدة**

النشر والتوزيع : **الصحف والمعلومات** التاريخ : **٢٢-٤-١٩٩٢**

## كيسولات

- حقاً .. التي اختشوا ماتوا .. !!  
× × ×
- قيادات حزب العمل سوف تظل تصدق نفسها حتى يأتي الانفجار من الداخل .. واعتقد انه قد أصبح وشيكاً .. !!  
× × ×
- اى خيام يا « حاج » ابراهيم تلك التي اقمتموها .. واى مساعدات قدمتموها .. ؟؟  
اذهب يارجل وابحث عما كان يجرى « داخل بيتك » اسام الزلزال .. !!  
× × ×
- بمناسبة الخيام .. لقد اشتراط حزب العمل ضرورة توقيع كل اسرة على ورقة باستلام الخيمة .  
اكتشف الضحايا ان هذه الاوراق عبارة عن استمارات عضوية بالحزب .. وان الخيام مكتوب عليها بعض الشعارات الحزبية المتطرفة .  
رفض المواطنون البسطاء .. وطردهوا « تجار الزلزال » .. !!  
× × ×
- فى نفس اليوم الذى كتب فيه حلمى مراد نائب رئيس حزب العمل مقالاً يهاجم فيه سياسة الاسكان فى مصر .. كان يتفاوض على استبدال الفيلا التي يقيم فيها بمصر الجديدة .. بفيلا اخرى اكثر « شياكة » واغلى ثمناً .  
السماسرة معروفون بالاسم ومنهم من يتحدثون ليل نهار عن معاناة الجماهير .  
× × ×
- عادل حسين رئيس تحرير جريدة الشعب استمر طوال الاسبوع الماضى يجرى اتصالات تليفونية مع بعض رفاقه القدامى من المراسلين الاجانب المقيمين فى بيروت لابلغهم اخباراً كاذبة عن الزلزال لنشرها فى صحفهم .  
كما قام بنفس الدور مع بعض شبكات التليفزيون الاجنبية من خلال مراسليها بالقاهرة .. !!  
× × ×
- وسط كارثة الزلزال اصدر الحزب الناصرى بياناً هزلياً لم يجد فيه ما يقوله سوى ان الزلزال اكد اهمية القطاع العام باعتبار ان جميع المنتجات والسلع التي تم توزيعها على الضحايا من انتاج هذا القطاع .. !!  
× × ×
- محكمة القضاء الادارى رفضت الطعن الذى تقدم به حزب الوفد ضد قرار استبعاد بعض قوائم من انتخابات المحليات لعدم قانونيتها .  
جريدة الوفد لم تنشر الخبر حتى لا يكتشف الحزب .. !!







كن مستعداً لمواجهة .

# الكوارث

مواجهة الكوارث والتعامل معها بأسلوب صحيح أصبح ضرورة عامة وسط عالم لا يخفى يوم من وقوع كارثة في بقعة من بقاعه وقد جاء حادث الزلزال الأخير ليثبت أننا جميعاً في حاجة شديدة للوعي والتدريب على كيفية مواجهة الكوارث ويؤكد ذلك عن الولايات والإصاليات التي نتجت - ليست بسبب الزلزال - ولكن بسبب الإخطاء في مواجهته سواء بالقتل أثناء الهروب من البيوت مما أدى لانهيار العديد من سلالمة المنازل حتى أن بعض حالات الوفيات نتجت عن سقوط شخص تحت أقدام الآخرين أثناء عمليات الهروب الكبير .

وفي الدول المتقدمة يكون الاعتماد الأكبر على الجهود الشعبية ودور المنظمات غير الحكومية وذلك في توعية وتدريب المواطنين على مواجهة كافة أنواع الكوارث وعلى رأسها الزلزال بما يحقق من تخفيف الأثر الناتجة عن الحوادث إلى الحد ممكن .

وفي ذلك الإطار عقدت المنظمة الكشفية العربية ندوة موسعة حول دور المنظمات غير الحكومية لمواجهة الكوارث ووضع عدد من البرامج التدريبية والخطط العملية لتحرك تلك المنظمات سواء المنظمات الدولية العاملة في مصر أو الجمعيات الأهلية التي تمارس دوراً اجتماعياً في إطار من التعاون بين تلك المنظمات لخدمة المجتمع .

وقد شارك في الندوة ممثلو منظمات اليونيسيف واليونسكو والصحة العالمية والهلال الأحمر والدفاع المدني والحوالة والمرشدات والكشافة وعدد من أساتذة الجامعات وخبراء مواجهة الكوارث وهواة العمل التطوعي .

ويؤكد الدكتور على المرسى المفوض الدول لجمعية الكشافة أن المطالبة بإنشاء فريق مديرة لمواجهة الظروف المحتملة للكوارث ومنها الزلزال من خلال شعار : كن مستعداً ، له دور كبير في تقليل الأثر أية كارثة لضمان التحول السريع للتخليص على أثارها وتحقيق الاتصال مع الناس وخاصة الأطباء والطرق التطوعية وبكثافة يمكنها تقليل الإصاليات ونشر الوعي الخاص بمواجهة الكوارث وكيفية التعامل معها .

أما الدكتور محمد فضال رئيس اتحاد كرة اليد وأحد رواد العمل التطوعي فقال : أن العبداء الكبير لمواجهة الكوارث لابد وأن يكون على المدرسة تعليم التلاميذ كيفية تفادي الحوادث والتعامل مع الكوارث . الدكتور مسد أسبق الفواشكي ممثل منظمة الصحة العالمية بالقاهرة أكد أننا منظمة تعمل في إطار الأمم المتحدة وبكثافة نضع لها خطط





المصدر : الأهرام المساء

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ : ٢٢ / ٤ / ١٩٩٢

التوعية للوقاية من الكوارث مفهوم أنها تأتي فجأة وبالتالي يجب أن  
تحتسب لها ، والأدهى أن مصر تلقى توصيات المؤتمر عرض الحائط ،  
ففي ١٩٨٢ وضع مؤتمر لأكاديمية البحث العلمي خطة لمواجهة الكوارث  
وجاء من بعدها مؤتمر كبير في ١٩٩٠ إلا أن كل ذلك ما زال محك سر نظرنا  
لأنه الدور غير الحكومي وانعدام ضبط الاتصال بين الجهات المختصة  
ويقتال عدم وجود مفاهيم التوجيه والتدريب المستمر لمواجهة احتمالات

### شارك في التغطية :

أشرف بدر - علي محمود - عبد الحكيم الشامي

الطوارئ ومن هنا فلتنى ادعو إلى انشاء اتحاد لمواجهة الكوارث تشترك  
فيه كافة الجهات غير الحكومية فلكشفة لابد وأن تعمل الذراع القوية في  
تلك المواجهة ومعها الهلال الأحمر والسلطات الصحية والجهات الأمنية  
والجهات المعنية في الطلقة والمرافق والخدمات من خلال خطة عامة  
لتحديد دور المؤسسات وتنظيم حضورها على جميع المستويات .  
ويشير إلى أن منظمة الصحة العالمية نظمت عدة خطط على مستوى  
الاقليم فيما يتعلق بمواجهة الكوارث ورصدت امكانيات كبيرة لكل دولة  
ولكن احدا لا يتحرك !!

وهنا يتدخل اللواء محمد يسرى داود الاستاذ بكلية الشرطة قائلا : انه  
لا بد من وجود الهيئات بالمدارس والامكن التعليمية والتدريبية وتوافر  
عروت العمل التطوعي والمشاركة في الدفاع المدني والانتقال وتدريب  
وتنسيق اعمال المتطوعين بعيدا عن القرارات الوزارية والاجراءات  
والتعليمات البروتينية لان الكوارث في الدول المتقدمة لا تقلل بجهود  
حكوماتها بقدر مشاركة الجهات الاعلى والتطوعية .

واعرب عن رغبة الدفاع المدني ووزارة الداخلية للمشاركة في تدريب  
ووضع برامج لمواجهة الكوارث وعلى رأسها الزلازل .

نقطة هامة يفجرها الدكتور نبيل الزاهر الاستاذ بجامعة قناة السويس  
قائلا : اننا دائما نتحمس ولا نفعل شيئا ندرس الكوارث والاستعلاطات  
الاولية ودور الجهات الرسمية وغير الرسمية حتى اذا وقعت الواقعة  
تلاشت الانوار وانعدم التنسيق بين مختلف الجهات وعلا لو عرفنا ان  
زلازلا سيعل ١٩! ان نفعل شيئا لانعدام التنسيق واختفاء دوره بين مختلف  
الجهات بعكس ما يحدث في لوس انجليس مثلا من تدريب مستمر في  
المدارس بل وفي المتحف على كيفية مواجهة الكوارث فهنا لمواجهة الزلازل  
يتم تدريب التلاميذ والمدرسين على التعامل معه لم يدخل الطلاب غرفة





المصدر : الأهرام المسائي

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات التاريخ : ٢٢ - ٢٣ أبريل ١٩٩٢

نشر الوعي

بمواجهة

الكوارث

ضرورة

لتقليل

حجم

الخسائر

ويتم تحريكها كبريايا وتتساقط ليروا كيف يتصرف الطلاب .  
ويدعو الى استثمار أزمة الزلزال لوضع حلول وبرامج لمواجهة الكوارث  
خاصة وأنه كلما زادت الازمة أدى ذلك الى نجاح التوعية من خلال المعرفة  
العلمية وتوفير المهارة والتنسيق بين مختلف الجهات .

وأكدت الدكتورة نجوى فرج مديرة البرامج باليونيسيف ان المنظمة  
على استعداد تام لوضع البرامج والمشاركة في انقاذ الاطفال والسيدات  
الثناء الكوارث .

اما الدكتور فوزى محمود فرغل الأمين العام للمنظمة العربية للتشغيل  
فيطلب بضرورة وضع دور للمنظمات الدولية والهيئات غير الحكومية من  
خلال التعاون في مواجهة الكارثة وخاصة في المناطق النائية التي لا تصلها  
الخدمات الحكومية وتوفير الافراد ووسائل النقل لتوزيع التبرعات

والاغذية والملابس على المتكوبين ووضع برامج للاطفال والمرضى  
بالمستشفيات لوقف التأثير النفس .

وأشار الى اهمية التعاون عن طريق تقديم الخطط وعلاج السبلات  
وانشاء شبكة للاتصال بين الهيئات غير الحكومية واعاداد بيئات بلوالم  
الفرق والافراد الذين يمكن استدعائهم للمشاركة في مواجهة الكوارث مع  
توعية وتدريب النشء والشباب وتوفير المتطوعين وانتاج الافلام  
التثقيفية للتصرف أثناء وقوع الكوارث والعمل على وضع برامج لتطوير  
سلوكيات الامان والسلامة في حياتنا العامة .

واكد اللواء احمد عبد اللطيف رئيس الاتحاد العام للتشغيل والمرشدين  
انه عقب وقوع الزلزال اصدر الاتحاد نشرة للتبرع بالدم وتقديم خدمات  
المجموعات التشغيلية كما قام الكشافون بتوزيع الاعلانات بالعسكرات  
وكذلك مواد الاغلة ولذلك فان تنسيق الجهود غير الحكومية ضرورى في  
اطار فرق شعبية لمواجهة الكوارث .





المصدر : العالم اليوم

للتنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات : ٢٢ نوفمبر ١٩٩٢

### أسلوب جديد لمواجهة الكوارث

تتوالى الكوارث الطبيعية التي يتعرض لها العالم الثالث في الوقت الذي يتزايد الحاجة لدفع عجلة التنمية في بلدانه. فتعد هذه الكوارث الطبيعية عوائق توقف من أمدافعه، فقد تعرض العديد من الدول بعد الزلزال في مصر مؤخرا لعدد من الكوارث الطبيعية منها انثونسيا التي تعرضت لزلزال قوى بلغت قوته ٦ درجات بمقياس ريختر ووقع الزلزال تحت مضيق سوندا، ومدينة ازمير في تركيا التي تعرضت لزلزال قوته ٤,٥ درجة وحتى مدينة سراييفو باليوستة لم تسلم حيث تعرضت ايضا لزلزال قوته ٤,٦ درجة، وفي كولومبيا قذف بركان جبل كاكاوال في بلدة سان بيدرو دي اوراب شمال غربي العاصمة بوجوتا سيلا من الحمم الملتهبة على اثر وقوع هزة ارضية بلغت قوتها ٧,٢ درجة بمقياس ريختر.

وانا كانت هذه الدول قد حصلت على معونات قدمتها لها الدول الصديقة او التي تربطها بها علاقات قوية، فهي لا تكف ولا تمل مواجهة حاسمة لهذه المشاكل الطبيعية فهناك ضرورة ملحة لايجاد الية اخرى لمواجهة هذه الكوارث التي تصيب دول العالم وبخاصة السابعة للنمو.

... وانما كانت هذه الكوارث بمثابة السيف المسلط على ركاب كل دول العالم وتمثل تحديا لحياة الانسان على الارض وعاملا سلبيا في صراعه مع الطبيعة فإن هذه الوضعية تؤكد على ضرورة ايجاد الية جماعية دولية لمواجهة تلك المخاطر التي تواجهها الشعوب على السواء فقط الذي تبديه الحكومات او الشعوب تجاه الاخرى المتكوبة.

ويتزايد الحاج الحاجة لايجاد هذه الالية الجماعية في الوقت الذي اصبحت الصعوبات المالية التي تعانيها الامم المتحدة عاملا اخر في عدم قدرتها على القيام بهذا الدور.





المصدر: الزكهرام المسند



للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ: ٢٤-١-١٩٩٢

# الخروج من الحنّة على أربعة محاور





# ١) التسكين والإيواء «٢» معاية المنازل المتصدعة ٣) النظر في قضايا غش المباني والتعليية ٤) مواجهة مسؤولية تقلى الأزممة

في خطوط متوازية .. وفي أن واحد .. يجرى العمل في كافة المحافظات من أجل الخروج من أزمة الزلزال وفي ذلك تتوالى عمليات تسكين وإيواء المتضررين وتوزيع المساعدات عليهم في نفس الوقت الذي يبشّر فيه المهندسون المكلفون من الإحياء والقوات المسلحة بمعاية المنازل المتصدعة وتحديد إمكانية ترميمها أو تنكيسها أو إنزالها فيما تقوم أجهزة الضبط القضائي والنيابات بإلقاء القبض على المسؤولين عن الإبنية والمنشآت المنهارة والنظر في قضاياهم وذلك في ضوء العقوبات الرادعة التي تنتظرهم والتي ينص عليها مشروع الأمر العسكري المنتظر صدوره خلال أيام في القاهرة أصدر الدكتور أحمد فتحي سرور رئيس مجلس الشعب ونائب السيدة زينب قرارا بصرف إعانات فورية تعملت في مبالغ مالية وبطاطين للأسر التي إنهارت وحداتهم السكنية وصلت إلى قيمته مائة ألف جنيه

وتجرى الجهود حاليا لنقل جميع الأسر المتضررة من الشوارع والأزقة إلى معسكرات تم إعدادها لاستقبالهم حتى تتمكن لجان الحصر من أداء عملها وحتى تقلع الطريق أمام المتسولين للحصول على حقوق الغير

مسلمة الاتحاد في ترويب كافة المواطنين على أي نوع من أنواع الكوارث في المستقبل .

صرح بذلك اللواء طيار أحمد عبد الطيف رئيس الاتحاد العام للتكفلة والمرشدات موضحا ان جمعية الهلال الأحمر المصري طلبت من الاتحاد توفير ٦٠ طيبيا في الجراحات العامة والعظام من متنبس الكشافة والمرشدات كما طلبت مديرية الشبب والرياضة بمحافظه القاهرة توفير ٢٠٠ قائد كطافي للمشاركة في إدارة معسكرات الإيواء خلال الشهرين القادمين وقد تمت تلبية احتياجاتها من خلال اعضاء الاتحاد

وفي الجيزة لإزالة عمليات تسكين المتكويين مستمرة لدى محافظة الجيزة وبالتحديد في إحياء مدينة الجيزة المخلفة تتم عمليات تسكين لأصحب المنازل المنهارة والمتصدعة من أثار الزلزال المنصر حيث تم إنشاء أكثر من ٥٠ خيمة في مراكز شيب السلام والصفاء وأبو

وتبدأ هيئة النلق العام وشركة انوبيس القاهرة الكبرى في تشغيل خطين جديدين لخدمة متكوي الزلزال

وقال مصدر مسؤول ان الخط الأول يعمل بين منطقة العتبة ومعسكر الإيواء بالمهكصت مورا بمصر الجديدة والعباسية وميدان الجيش

كما يعمل الخط الثاني بين شبرا الخيمة ومنطقة الإيواء بالخفاكة مورا بمنطقة المطرية

وهيئة النلق أخرى تقوم لجنة من زبارة معسكرات الإيواء في مدينتي النهضة والسلام لتحديد عدد السيارات والخطوط اللازمة لتشغيلها بهذه المناطق خدمة لمتكوي الزلزال

وفي إطار المشاركة الفعالة لإزالة أثار الزلزال قرر الاتحاد العام للتكفلة والمرشدات المشاركة في ترميم المدارس التي تعرضت لأضرار الزلزال خاصة التي تقع في المناطق النائية بالاقصافة إلى

وعلم مندوب الأهرام المسلي انه يجرى حاليا بحث تجهيز معسكر جديد في ساحة ١٨٠ ألف متر لإيواء أكثر من ٣ آلاف أسرة ممن اضيروا من الزلزال

وصرح فتحي إسماعيل مدير الإسكان بحي جنوب القاهرة ان المعسكر الجديد يقع على طريق الاوتوستراد وتتوافر له جميع الخدمات من المرافق من مياه وكهرباء كما يتم ربطها بوسفل المواصلات

من جهة أخرى أكد محيي الاستكدراني نائب رئيس الحي انه تمت معاية أكثر من ٢٠٠٠٠ منزلا تم الإبلاغ عنها ضمن ٤ آلاف بلاغ لإنهاء كامل مشير ان ان الإدارات الهندسية في الإحياء تعمل ٢٤ ساعة متواصلة لمواجهة أي أخطار تقع بسبب الزلزال

وأكد ان اللجان التي تم تشكيلها تتولى بالسرور على الخيام من الشوارع في وقت متأخر من الليل لتقديم خدماتها للمواطنين الذين اضيروا من الزلزال





بمسلم الخيام والمعمولات التي تقدم للمتضررين وتوزيعها عليهم بعد أن تقوم بإقامة الخيام لهم لعدم معرفتهم بطريقة إقامتها علاوة على وجودنا داخل المخيمات بشكل مستمر لخدمة المتضررين

#### خيام بلا روثين

وفي داخل المخيمات يطالب شريف شوقي إبراهيم مطلق بكتابة الحقوق جامعة القاهرة وتعليم في الخيمة رقم ٣٢ بضرورة اهتمام الهندسين أكثر بالبنائين المتصدعة ليعود تصدع العمارة التي كنا نقيم بها في ١٤ شارع سيد إبراهيم بإميلية صدر قرار بإزالة توريين فقط من ٧ اوار وتم اخلائنا بشكل مؤقت للجامعة بدون اعادة وهي حوانة فقط لذلك فهناك خطر جليلي من عودتنا ثانية الى المنزل بعد تنكيس دويرين منه .

أما بعد صدور حسين - خيمة رقم ٣٩ فيقول القيم بالخيمة منذ ثلاثة ايام وبعد صدور قرار ازالة كثر في عزية الصعوبة بإميلية ورغم القلبي مع اسرة اخرى داخل خيمة واحدة الا ان توفير المرافق يساعدنا كثيرا على الحياة داخل الخيمة

ويقول طارق حلمي موظف بشركة النصر للزجاج ان المنزل الذي كنا نقيم به حدث له تصدع

من جراء الزلزال الرئيس ثم جاء زلزال اول امس الخميس ليلقي عليه تماما ويهشمه الى تسعين مما دفعنا الى تركه والسكن داخل الخيمة التي وفرها لنا في شمل دون روثين او تصعيد .

ويقرر تسمى خيمتي عدد التور مشرف تاذية بمستشفيات جامعة عين شمس قضية هامة حيث يقول احث الزلازل الاول تصدعت واضحة بالبنات ١١ شارع سيدى ابراهيم بإميلية وبلغنا الحى ونقسم الشرطة وبعد الهزة الارضية الاخيرة قلنا بسلامة المنزل واتصلنا بغنجدة ثم يحيى شمل ولم يحضر احد حتى انهزل المنزل مساء الاربعة الماضى ثم فوجئنا بعد ذلك بوجود قرار ازالة للمنزل في حى شمل بقرع ١٧/١٠ لم نعرف عنه شيئا فلفعا لم يخبرنا احد بهذا القرار

ورغم وجود لجان هندسية من المحافظة والمدينة ووزارة التعمير وكذلك تم البدء في ترميم بعض المنازل حيث بدأنا العمل في المسكن الشعبية الموجودة بشرع العلم

الاول بإميلية وكذلك عمليات اصلاح جميع الابنية التعليمية بعد ان تم حصرها وبلغت ٧٤ مدرسة تحتاج ٧ منها الى ازالة كلمة والبقا يحتاج الى تنكيس . اما حالات التسكين داخل الوحدات السكنية قد تم تسكين ٧٢ حقة في المسكن الموجودة بشرعي المدارس والعام الاول بإميلية وان كانت هناك حالات اخلاء مؤقتة يتم تسكينها في الخيام حتى تنتهى عمليات التنكيس الخاصة بها ثم تعود ثانية الى منازلها وحالات الاخلاء او ازالة فيتم تسكينها داخل الخيام حتى يتم نقلها الى الوحدات السكنية .

ويضيف حجازى منصور مدير مراقبة شياح حى شمل الحيرة ان جميع مراكز الشياح بالمحافظة تم وضعها تحت تصرف رؤساء الاحياء والمدن والراكز بعد حدوث الزلازل بناء على تعليمات من السيد محمد فضلة وكيل الوزارة ومدير مديرية الشياح بجيزة ففى مراكز شياح شواير تم انشاء ٢٥ خيمة و ١٠ تستوعب ٦٩ اسرة وإقامة ٢٥ خيمة و ٣ شواير في ملحقة مركز شياح إميلية تضم ٤١ استريليغ عددهم ٢٠١ فرد أما في مركز شياح إميلية فقد تم انشاء ٥٠ خيمة استوعبت ١٢٠ اسرة بطلقة ٣٧ فردا بالإضافة الى تقديم البطلطين والمراتب والاغذية للمتضررين والاشراف المستمر من قبل الشياح والريفشة .

ويقول اشرف ابراهيم احمد معلون مركز شياح إميلية ان هناك فريق عمل مكونا من شياح المركز وفريق الكشافة والجوالة يقومون

الزول بحى الهرم لاستيعاب ٥٠ اسرة وفي حى شمل الحيرة تم انشاء ١٠٠ خيمة تستوعب ٢٣٠ اسرة في مراكز شياح ناصر الرياض وإميلية وملحق إميليغ وفي حى وسط الجيزة استمرت عمليات التسكين وسط جهود مكثفة من رئاسة الحى حيث تم تسكين ٢٠٠ اسرة كما يؤول سليمان التونسي رئيس الحى في مراكز شياح الدقى والعجوزة والاولى علم وميت علية داخل ٨٠ خيمة بعد صدور ٣٣٣ قرار ازالة منازل في المناطق الشعبية حيث وصلت البلاغات المتصدعة الى اكثر من ٣١٠٠ بلاغ تم فحص ١٦٠٠ منها واتضح ان جزءا كبيرا من البلاغات مكرر وسليم حيث وصلت

الحالات السليمة الى ٦٠٠ حالة ليست بها اي تصدعات او خطورة كما تم تسكين ٨٠ اسرة من المتضررين في مسكن منشأة البكرى بالهرم و ٣ حالات في مسكن إميلية ويجرى الاعداد لتسكين بقية الاسر المتضررة في مدينة القطامية بعد توفير المرافق والخدمات الى حى واصل عدد الاسر المتضررة الى ١٠٠٠ اسرة تم تسكين ٢٨٣ منها والبقا في طريقه للتسكين

#### عمليات الاخلاء مستمرة

ويضيف المهندس حسين السيد حسن مساعد رئيس حى شمل الحيرة ان هناك العديد من الشواير التي تمت اقامتها الى جانب الخيام وهي تستوعب ٣٠ اسرة داخل مراكز الشياح ايضا ومراكز عمليات اخلاء المنازل المتصدعة مستمرة حيث تم تسكين اصحابها في الخيمات التي تم انشائها بالفعل في مركز شياح إميلية تمت إقامة معسكر ابواب يستوعب ٢٢٠ اسرة تم تسكين ١٢٠ منها وتوفير الطعام والاحتياجات الضرورية من المحافظة والشؤون الاجتماعية للمتضررين ويتم تسكين المجموعة الباقية في ملحقة شياح إميلية وتقوم اللجان الهندسية بفحولة المنازل المتصدعة وفحص البلاغات التي ترد إلينا من الاهال والتي وصلت الى اكثر من ٤ آلاف بلاغ الى الحى فقط مما يزيد العبء علينا





وصرح محمد أبو عوف رئيس  
حي المخاء بأن اللجنة المشكلة من  
معمرية الإسكان والتي تقوم  
بمعالجة المنازل والمدارس المتصدعة  
تصديدا لإصدار قرارات سواء  
بالإزالة أو بالإتيميم

وفي اليوم - أواخر فجاءة سلم  
أحد المنازل بشي الصوابي بقطيوط  
مساهم إسم أثناء وجود السكان  
بالمزلة الذي يتكون من ٣ طوابق  
وأصرح وبيع جودة رئيس الحي  
بإبلاغ مدوح بركات رئيس المدينة  
فانتقل على الفور رجل المظالم وتم  
إزالة جميع السكان والزائرين من  
الحي على سلم المكان ومختلفاتهم  
الشخصية دون حدوث أية خسائر.

وصرح مدوح بركات رئيس  
المدينة بأن هناك وحدات سكنية  
جائفة لسكان العمارة عندما تقدر  
اللجنة الفنية عدم صلاحية المنزل  
أو ضرورة إخلائه من السكان

وفي لقاء تقرير فتح حساب بيده قنا  
الوطني للتنمية وعروعه بقنا  
والأهرس ونجح حفدي للثاني  
تبرعت المواطين والهبات  
والمصالح الحكومية بالمحافظة  
وقد أنشأت اللجنة الهندسية من  
معلمة كافة المباني والمدارس  
المتصدعة بالمحافظة وتبين أن  
جميعها تحتاج إلى عمليات ترميم  
فقط

ولم تتلق غرفة عمليات المحافظة  
أية بلاغات عن وقوع انهيارات أو  
تصدعات جديدة بسبب الهزة  
الأرضية الأخيرة

وفي أسوان وافق المجلس  
التنفيذي للحفلة في اجتماعه  
إسم برئاسة المحافظة صلاح  
مصباح إجراء مراجعة شهرية  
للمعدات والآلات الخاصة بالمحافظة  
التي تتوقف على مدى كفاءتها  
وصالحيتها

كما وافق المجلس على أن تقوم  
إجهزة الدفاع المدني بإجراء تجارب  
واختبارات دورية على هذه المعدات  
للتأكد من قدرتها على مواجهة أخطار  
السيول أو الزلازل أو أية كوارث  
طبيعية قد تتعرض لها المحافظة

اللازمة لتطوير ودعم مراقب  
الإسعاف بالطريق السريع بكل من  
مدينتي قويسنا وبركة السبع  
التي تقع على الطريق السريع  
مصر الاسكندرية الزراعي  
وفي كل الشيخ قرر المجلس  
التنفيذي برئاسة المحافظ صبرى  
القاضي إلغاء الاحتفال بعيد  
القومي للمحافظة والذي يوافق  
الرابع من الشهر القادم وذلك نتيجة  
للزلازل التي تعرضت له البلاد .  
كما قرر سرعة الانتهاء من  
عمليات الترميم بكافة المدارس التي  
أضرمت خلال الأسبوع الحالي  
إستعدادا لاستئناف الدراسة في  
موعدنا السبت القادم

## افتتاح مستشفى الإسماعيلية الجامعي

وفي الإسماعيلية - قنر افتتاح  
مستشفى الإسماعيلية الجامعي  
والذي أقيم على الطريق الدائري  
للمحافظة الإسماعيلية في أوائل شهر  
نوفمبر القادم

وصرح الدكتور أحمد إسماعيل  
خضيري رئيس جامعة قناة السويس  
بأن المستشفى الجديد بلغت  
تكليفه حوالي ١٢٠ مليون جنيه  
وتم تزويده بوحدة العلاج النووي  
والأشعاعي وقسم لاستقبال  
والطوارئ يستوعب ٣٥٠ سريرا  
ويخدم مناطق القناة وسيناء  
والشرقية

إزالة عقار بالسويس  
وفي السويس - قررت اللجنة  
الهندسية الحفلة بمعملية إزالة  
الزنازل إزالة عقار مكون من ٥  
طوابق لأصليته بتصدعات طفيفة  
وميله للانهيار ١٥ سنتيمترا على إثر

الزلازل التي وقع مساء أول أمس .  
وكان سكان حي الغربي قد  
فوجئوا بسماع أصوات التكسير في  
الأعمدة المسلحة للمعزل وعلى الفور  
علم اللواء فلان هاشم سكرتير عام  
المحافظة بتشكيل لجنة للمعملية  
برئاسة اللواء حمن بشر رئيس حي  
السويس وقررت إزالة العقار حرصا  
على حياة السكان

وفي بورسعيد - وافق المحافظ  
جميل أبو الدهب على تسكين الأسر  
التي أضرمت بسبب الزلازل في  
بكتان المصيف ببور سعيد

تدخل في الحوار ترميمات محمد  
صلاح عيعة في خيمة رقم ٢٦ منذ  
يومين لتشير إلى أن جميع الإلتفات  
والملابس والأجهزة الكهربائية  
الخاصة بها ضاعت تحت الانقراض  
ولم تحصل منها على شيء ورغم  
التعاون الواضح من المحافظة  
والقائمين على المعسكر يمثل في

شارك في التغطية  
أحمد طلعت  
عمرو غنيمه  
عبدالحكيم الشامي  
حامد الإلي  
خالد لطفي

الطباطباني والمرايات والوجبات  
الجلالة التي يتم توزيعها علينا إلا  
إننا لا نعرف حتى الآن مصير أسرنا  
وحتى سيتم نقلنا إلى وحدات سكنية  
بالإضافة إلى عدم وصول أية إعلانات  
مالية إلينا من أي جهة

على القويبة تم تشكيل غرفة  
عمليات لاستقبال الأسر المتضررة  
ولفحص طلبات التسكين التي بلغت  
٢١٧٠ طلبا وقد تم حصر الحالات  
المتسكنة للتسكين من الأسر  
المتضررة وبلغت ٣٦٤ أسرة حتى  
الآن

وصرح المحافظ عفل الهامى  
بأنه تقرر إزالة ٨٠ مدرسة من  
مدارس المحافظة لعدم صلاحيتها  
وإجراء ترميمات عاجلة لـ ١٧٠  
مدرسة أخرى من المدارس التي  
أضرمت بشروخ وتشققات جزئية  
وذلك إستعدادا لاستئناف المدارس  
في موعدنا السبت القادم

## ٣٠ ألف جنيه

للطوارئ  
وفي المنوفية تقرر صرف ٣٠ ألف  
جنيه لدعم مراقب الطرق الإسماعيل  
والطوارئ إستعدادا لاستقبال أي  
حالات قد تلحق بسبب الهزات الأرضية  
التي تتعرض لها البلاد حاليا  
وصرح المحافظ كبرى عبد  
الحديد بأنه تم إعداد الدراسات







المصدر : أخبار اليوم

النشر والتخديمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٤ - ٢٥ - ١٩٩٢

## اعداد تقييم برامج التدريب على مواجهة الكوارث والاستفادة من الخبرات العالمية في الدفاع المدني

**وزير  
الداخلية**



عبد الحليم موسى

اسلوب للاستفادة من الخبرات العالمية في مجالات الدفاع المدني سواء بدعوة الخبراء لمرور او ارسال المدربين المصريين للخارج .. ويتخلل في نطاق هذه البرامج دراسة امكانية استخدام الكلاب الدفعية ، على عمليات الانتقاء اسوة بتدريباتها للكشف على المخدرات واعمال الحراسات ..

اصدر محمد عبد الحليم موسى وزير الداخلية تعليماته باعادة تقييم برامج تدريبات الدفاع المدني بحيث تشمل احتمالات مواجهة الكوارث الطبيعية كالزلازل او انهيار الجسور والكوارث البشرية كالحرائق وانهيارات المباني . وقال وزير الداخلية انه سيتم وضع









المصدر : **الوقت**

النشر والخذ مات الصحفية والهلو مات التاريخ : ٢٤ ٤٩ ١٩٩٢

### محمد عبد النبي

عبد العزيز الحالة الغربية التي انتابت كثير من المواطنين عقب صدمة الزلزال واصابتهم بعدم القدرة على الكلام او الحركة او تحريك عضو ما فيقول: إن هذه الحالات تعاني من اضطرابات نفسية انت الي اصابتهم بدهاء الهروب الهستيري نتيجة لعدم قدرتهم علي مواجهة كارثة الزلزال ومن الممكن علاج تلك الحالات عن طريق جلسات الكهرباء وبعض العلاج النفسي. ويشير الدكتور فكري عبدالعزيز الي ان الزلزال انفجر على السطح بعض الظواهر للرؤية حيث ساعد علي ظهور القلق والخوف الشديد علي من لديهم الاعتماد لذك كما حشر من ظهور بعض حالات العنق التي له تحدث مستقبلا نتيجة لذلك البعض بصمة نفسية كبيرة وقد تخيل البعض ان الاجهزة الحكيمة او الدولة كانت وراء اصابتهم بهذه الكوارث او تاخرت في انتاعهم او ساعدت علي فقد لولهم مما يدفعهم الي الانتقام والواجب يحتم علينا ان نعامل هؤلاء كمنزوي وان نحرص علي علاجهم النفسي حتي يعودوا الي حالتهم الطبيعية. ويطلب الدكتور فكري عبدالعزيز وتكاليف اجهزة الاعلام واجهزة الدولة المعنية بمحاولة إعادة الاطمئنان الي الشارع المصري وإزالة حالة الخوف والرهب من نفسية المواطن ومشاعفة الجدة لتزكية الروح الخبيثة والخراب وإتقان الذات، فكل هذا سوف يساعد الإنسان المصري علي الخروج من دوامة ما بعد الزلزال.

بنون شك حيث انه قد حدثت زلازل تبعت الزلزال الريب وكنتها كانت الال قوة ولم يتأثر بها احد في حين انها لو كانت قد حدثت بنون تلك التجريبة لاصابت الناس برعب مماثل. ولكن في نفس الوقت لو حدث زلزال في نفس قوة هذا الزلزال ستكون حالة الرعب اكبر وسيؤدي هذا الي تاثير كبير علي نفسية الشعب المصري مما يؤدي الي كثير من الالام النفسية. ويشير الدكتور فكري عبدالعزيز الي ان الخوف المصاحب بالفرزج الشديد والذي استقر في فلاشعور بالنسبة للاطفال سوف يؤثر علي نفسيتهم بشكل كبير حيث سيؤدي الي اكتسابهم لصفة الخوف ومن عوارضه بالنسبة للاطفال الرعب الليلي والتمويل لثناء النوم والتبول اللاإرادي والخوف الشديد من أي منجبه خارجي وستزيد هذه العوارض في حالات الاطفال من ٦ وحتى ١٢ سنة. ويشرح الدكتور فكري

الخوف الشديد للمصاحب بالفرزج هو حالة نفسية لشخص واجه مخاطر شديدة فجائية يصاحبها عوارض ذهنية كالفلغم في الكلام والفرق الشديد والتبول اللاإرادي... والخوف المصاحب لهذا الفرزج ما هو إلا انفعال طارئ شديد ويقلشي بانقضاء أسبابه... ويغيب علينا ألا ننسى ان الخوف هو شعور طبيعي لحماية الإنسان من المخاطر وتفاعل الإنسان مع البيئة المحيطة. ويعرف الطب النفسي هذا الخوف بعملية فكر والف من مواجهة المخاطر. والإنسان والف من مواجهة الخوف للمصاحب بالخوف يعاني من آلام نفسية رهبة وقد للشعور وذلك عندما يكون في مواجهة أزمة شديدة تفوق طاقته وخبرته ملهما حدث يوم وقوع الزلزال عندما فوجئت جموع الشعب المصري بهزة شديدة وأحداث لم يتعود عليها... وهذا ما دفع الفرد المصري لأن يتصرف بطريقة لا شعورية في محاولة للتكر والف وقد نتج عن هذا حوادث الفرزج من شرافات الخذل ل الانقطاع الهستيري مما أدى إلي كثرة الاصابات والحوادث. ويطمئن الدكتور فكري عبدالعزيز الشعب المصري بأنه استفاد من التجربة واكتسب خبرة





## ما بعد الزلزال



بقلم

أحمد عباس صالح

من الواضح أن جمهورية مصر العربية تتعرض لضغوط بالغة العنف، فإلى جانب المشاكل الاقتصادية قد عليها أكبر كمية من المخدرات الخطيرة في المنطقة، وتبذل جهود خفية لتكوين مافيات، تعمل بكل قوة على هدم معنويات المصريين وإفقادهم الثقة بحكومتهم ومؤسساتهم السياسية والاجتماعية، وبين يوم وآخر يتم كشف نقص ما، سواء كان ذلك في التموين أو الاسكان أو التعليم، أو العمل، ولا تتوقف هذه العصابات الإجرامية عن الاساءة إلى المجتمع المصري وعن محاولة تدميره بلا أي وأزع الساني.

وأحياناً يتوقف الإنسان طويلاً عند هذه الظاهرة التي تتجلى، بشكل منتظم، في شكل أزمات مستمرة ومتلاحقة، بحيث لا يجد المصريون أي فرصة للانفكاك من الانقاس، ليس هذا مقصوداً على نحو ما؟ ثم ما هي القوة الشريرة التي تكمن وراء القصد؟

ولكن العقل يقول أنه يجب أن تبحث هذه المسائل بربوة وبقة قبل أن نغرق في أوهام أو إباطيل بمعنى أن هناك تديراً متعمداً لهذه المشاكل.

ولكن أولاً.. ألا يشير العجب وربما الرعب أيضاً للتخريب الذي تقوم به القوى المتطرفة ضد السياحة بمحاولة إرهاب السياح؟

والسياحة هي أكبر مورد للملاات الصعبة والتي يفتقر إليها المجتمع المصري بدرجة كبيرة جداً، فالمعاشات من قناة السويس ومن البترول ثم من التجارة الخارجية محدودة جداً، والشئ الوحيد القابل للحركة والتوسع بدرجة سريعة هو السياحة، في حين أن عملية التصدير تحتاج إلى وقت ليتحقق التقدم في مجالات الإنتاج الخفيفة والقدرة على رسم وتنفيذ سياسة تصديرية تتناسب مع دولة كبيرة مثل قطر المصري.

فصلحة من هذا التخريب؟

وإذا فرض وسلمت المنظمات المتطرفة السلطة في مصر، ما الذي ستجنيه غير الخراب الذي تعمل على تحقيقه بهمة وحماس بالغين؟ والصورة الثانية هي الوجه القبيح الذي تتخلى به البلاد العربية أمام العالم نتيجة هذا الرعب المموي الذي يتعرض له مواطنون جأوا إلى مصر بدافع من الحب والرغبة في التعرف على أقدم حضارات العالم.

من المؤكد أن هؤلاء الصبية المنسولين العقل لا يدركون هذه الإبعاد، أما الذي يعرف فهي تلك القوى الشريرة التي تكمن وراءهم، القوى التي تكمن قدراً هائلاً من الكراهية والرغبة في التدمير، هؤلاء لا يمكن أن يكونوا مسلمين بأي حال من الأحوال.

وأي نظام دولة خارج مصر يمول ويساعد هذا التخريب لا يعدو أن يريد في

الارباك عن أولادنا الطيبين الخدوعين المتخلفين في التفكير إلى أقصى درجة. هؤلاء الذين يريدون على مساعد السلطة في هذه الأنظمة وينظمون تخريب مصر وغيرها من الاقطار العربية لا يعرفون وقد لا يفهمون أنهم لا بد بالصورة موجوبون من وراء أو أمام ستار، وأنهم أيضاً مندوعون ومتخلفون فكرياً إلى الحد المخجل، أو أنهم أدوات تعرف دورها في أيدي تلك القوة الهائلة الشر التي تستخدمهم للتخريب المنطقة وتبيد قواها وأضعافها إلى حد العجز الكامل.







## المصدر : الشرق الاوسط (الندنبة)

### النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ :

١٩٩٢

وما هذا الزبال يقع ويلا من ان تتصارع كل القوى لواجهته والتخفيف من ويلات تسارع تلك القوى والصعيد في هذه المياه الشديدة التمعك. وكما يتجرون ويستثمرون الام الشعب المصري، يستثمرون ويجنون جراحات الزبال ويعملون على توسيعها وتكثفها بلا اي رحمة.

هؤلاء لا يمكن ان يكونوا مسلمين. اما الذين وراهم فهم غير مسلمين بكل تأكيد.

ومن هو صاحب المصلحة في احداث هذه البلبلة والشياع في مصر؟ مهما تكن الخلافات، ومهما تكن رغبات التوسع، فإن التدبير المنظم لتخريب مصر لا يمكن ان يأتي من دولة اسلامية قريبة او بعيدة، وإن حدث شيء من ذلك،

فليس له تفسير إلا انه يخدم قوة شريرة كبرى تحركه بارادته، وان هذه المنظومة او تلك، في هذا البلد الاسلامي او ذاك ليست اكثر من قوة ماجورة اخرى من اصحاب المصلحة المباشرة لتدمير الشعب المصري وتزعزيعه.

ولسنا نريد ان نذهب تلك المذهب الرديء الذي يحول السياسة الى مؤامرات سرية وتدبيرات خفية. فمهما تكن قوة التامرين فهناك ظروف معينة هي التي تسمح لهذا التدبير ان يحقق اهدافه او تعجزه عن الوصول اليها.

وللاسف تبدو اسرائيل هي القوة الوحيدة صاحبة المصلحة في تدمير القطر المصري وتعجزه وليس من المستبعد ان هناك صلات ما بين اسرائيل وادوات التخريب التي تتجلى امام الناس باقتناع اخرى.

ومصورة اسرائيل كمجتمع عصري ديمقراطي، وهي الصورة التي تظهر بها امام الرأي العام العالمي، ليست صحيحة على الاطلاق. فممنذ ايام قليلة نشر تقرير في لندن عن مؤسسة بريطانية يقول ان اسرائيل صادرت في السنوات الاخيرة اربعة الاف كتاب من بينها كتب اطفال، وانها اسبغت الى المسجون كتابا عقابا على راي كتيوه.

وبالاسف فقط صرح جنرال اسراييلي «مغوار» يدعى بشع داتون بانه قد بدا في توزيع كمادات ضد الغازات السامة على جميع المواطنين الاسرائيليين ما عدا الفلسطينيين البالغ عددهم حوالي مليوني انسان، فقولاء ان يتسلموا تلك الاقتعة الا عند حدوث حالة الخطر.

بالطبع نحن لا نتكلم عن مغزى عملية توزيع تلك الكمادات الآن ومفاوضات السلام ما زالت دائرة.

وقد ضرب العراق نفسه وعرضت قواه للضرب والتصفيق ولم يعد قادرا على التهديد او حتى المساومة بما يملك من قوة عسكرية. فما الخطر الذي تنويحه اسرائيل؟ هل هو من ليبييا كما يحاول ان يزعم ذلك القائد الاسرائييلي، أم من السودان او ايران كما يزعم ايضا ذلك «المغوار»؟

لنا نريد من سوق هذين الخبيرين الاستدلال على ما تكنه اسرائيل من عدا.

وعلى ما تدبر او تنهض في مجال السلام. ولقد قال هذا البريجادير جنرال داتون كما تقول «ويشر» «اعتقد اننا في العالم الذي نعيش فيه وفي الوضع الذي نحن عليه، لا ندري ما الذي ستمشي به الازمات».

والوقاية بالكمامات بدون حرب ظاهرة، لا تختلف عن «الوقاية» بزور الفتن وإشغاف ليرة دولة على الحدود وهي مصر.

ولذلك نحن الفطن. مهما تكن البلبلة واردة. التحصية ضد هذا العداء الكامن، والنظر الى ما يحدث من تخريب سواء من قبل القوى المتطرفة، او من ملابها المخدرات والفساد، وايضا القوى الاخرى التي تريد ان تزرع الخصومة والكراهية في نفوس الناس ضد نظام الحكم القائم.

ومن المتشوق ان يزداد التخريب الاسرائييلي داخل مصر وسائر الاقطار العربية، لان اسرائيل تدرك انها تقوم الآن، ويشكل نهائي، قد يمتد الى خمسين سنة، برسم للنقل تحت سيطرتها، مدركة انها تغفل تلك في الوقت المناسب وهو اعادة رسم خريطة العالم التي تقوم بها القوى الكبرى الآن بعد انتهاء الحرب الباردة.





المصدر : الشرق الأوسط (الندية)

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ :

٢٤ - ٢٥ - ١٩٩٢

والأسف يمكن القول بأن إسرائيل تمتلك رؤية استراتيجية لوجودها في المنطقة. ولها خطة تشمل إلى جانب السيطرة العسكرية، السيطرة الاقتصادية باعتبارها منذ العالم الصناعي إلى المنطقة. وتقوم هذه السياسة، كما هو واضح للجميع، على الحد من الأسلحة في الدول العربية وفرض حصار دولي محكم لحرياتها من وسائل الدفاع، وقد نجحت في ذلك إلى حد كبير، وتحت مزايع مختلفة وتوشك أن تحصل على موافقة دولية على تقيدها بأسلحة التدمير الفائقة لتكون رادعة للدول العربية. ومعنى أوضح لأن تصبح المنطقة تحت رحمتها، ولأمد طويل.. وهذه هي صورة السلام التي تقدمها للعالم.

وفي مواجهة تلك المخاطر يجد العالم العربي نفسه مطالباً بإعادة فحص الأوضاع القديمة جميعها، والنظر إلى الاخطار الأمنية التي يتعرض لها، ويعرف بالسيط مكامن الضعف في سياسته الأمنية ويحاول معالجتها وتقويتها. ويعني آخر فالعالم العربي مؤزم بأن ينظر إلى الأوضاع العسكرية والأمنية والاقتصادية بمنظور شامل، وفيما وراء القطرية، حتى يستطيع أن يدرك أبعاد الخطر الذي يهدد المنطقة، وحتى يجد سياسة الردع المناسبة ويحقق سلاماً واسعاً ومتوازناً. وربما كانت مصر، أكثر من غيرها، مطالبة بالتركيز أبعاد ذلك المخطط الصهيوني الذي يورد عزل مصر من العالم العربي، وأرباك المجتمع المصري والتشويش على طريقة تفكيره وجعله عاجزاً عن المقاومة والتأثير الفعال داخلياً وخارجياً.

وليس صحيحاً أن العالم العربي في حالة تناقض أو عدا مع الدول الكبرى بل على العكس، فالذي يحكم تلك العلاقة هو المصالح المشتركة وهي أرسخ من أي مؤثر سياسي آخر.

ولكن هذه المصالح يهمها في الدرجة الأولى أن تكون محققة ومضمونة. وفي ذلك المجال تتحرك إسرائيل بكل قوتها لتكون البديل المزعوم والقوة القادرة على التجاوب مع المصالح الغربية الأساسية.

ويبدو من الموائد المتلاحقة، أن مصر التي تلتزم بعلاقات طيبة مع العالم الخارجي، وسياسة مقبولة من كل الأطراف الدولية في العقيدة الكونية للسياسة الإسرائيلية، ومن هنا فإن هذا الهوس التخريبي الذي صاحب الزلزال وأراد استخدامه على أوسع نطاق يجب أن يقال بما يتناسب من نقل وخطيرة.

اليوم قد يكون من المناسب جداً أن تنشأ حكومة جبهة وطنية تضم المسلمين الأحرار وتضع قوى المعارضة جميعاً، وأن يعاد النظر في كل شيء، بدءاً من النظام المستورى وحرية الانتخاب والنظام الاعلامي، إلى حقوق الإنسان والمجتمع المدني ومؤسساته.

فالمراقب المحايد يرى بشكل واضح أن النظام المصري، ونتيجة ثغرات بسيطة، مهدد من قوى عدوانية متمرسه تريد إسقاطه، ولا سبيل إلى وقف هذه المؤامرة إلا بالترايب والاصلاح الغوري الحاسم.





المصدر : الزمان

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٥ ٢٥ ١٩٩٢

## الخروج من ميكوناما الزلزال

□ بدا الزلزال ثم انتهى في خلال ثوان معدودات ... لبيدا بعدها زلزال أكبر مازلنا نحيا فصوله حتى هذه اللحظات.. مازلنا نجتر مرارة الزلزال وآثاره الاليمية ... في نفس الوقت الذي تبذل فيه أجهزة الدولة جهودا كبيرة لمعالجة مايمكن علاجه وأنقاذ مايمكن انقاذه . وكارثة الزلزال التي أيقظتنا وجعلت الكثيرين يلتفتون إلى مشاكل كان التغاضي عنها نوعا من الإهمال الجسيم يمكن أن يؤدي إلى عواقب وخيمة ... قدمت لنا أيضا مجموعة من الدروس .

يوصف بأنه زلزال ضعيف . فادى إلى وقوع أحداث شغب وبعض المظاهرات .. كل هذه الأحداث تشير بقوة إلى أننا قبلو الخبرة في إدارة الأزمات ... وأن وسائل الإعلام التي قدمت ميكوناما الزلزال .. كان يجب أن تركز بالمثل على إثارة وعي الجماهير ... وتنمية أفكارهم وخلق روح جماعية واعية لمواجهة الموقف .

٣ . في إطار المعلومات الزائدة ... تخيل الكثيرون أن الحياة يجب أن تتوقف .. فهناك زلزال ... وبالتالي أعلنت محافظة القاهرة عن وقف تراخيص البناء لمدة سنة (١١) وتوقف النشاط الاجتماعي والرياضي والثقافي ... وتجربة غيرنا من الدول التي تتعرض للزلزال العنيفة ... تؤكد لنا أننا يجب أن نجعل الحياة تستمر ... وأن مظاهر النشاط العادية هي الكلية بمحو آثار الزلزال .. جنبا إلى جنب مع إعادة البناء □

فوزى عبد الحليم

صورة الأزمة بشكلها التقليدي الناعم الذي يصور المشكلة على أنها مشكلة شباب وفئة يبحثان عن سكن للدخول في قفص الزوجية ... ولهذا كانت المساكن

□ تفاضت الأجهزة المسكونة عن حل مشكلة الإسكان .. ومالجت وزارة الإسكان المشكلة معالجة غير جذرية، أدى إلى تراكمها واستفحالها ... وقدمت

التي تبنيها الوزارة غير مناسبة إنشائيا واقتصاديا ... وتناست أن وجه المشكلة الحقيقي يتمثل في أن نسبة كبيرة من مساكن القاهرة ومن الأقاليم في طريقها إلى الزوال بسبب سوء حالتها وتصنعها وأبولتها إلى السقوط ... وأن عددا كبيرا من الأسر المصرية قد لا يجد إلا الشارع مأوى له إذا ظلت أمطار الشتاء أو وقعت هزة أرضية بسيطة .. وهو ماحدث.

وتقول الأرقام أن إجمالي عدد المباني في مصر يقارب ٨ ملايين مبني ومنشأة . ١٣٢٠ ٧٧٠ . وأن عدد الوحدات السكنية من بينها يصل إلى مليون و ٥٠٠ ألف وحدة ... وهي نسبة ضعيفة إلى عدد السكان الذين اضطروا بعضهم إلى سكني المقابر والعشش ... بينما بلغت الوحدات الخالية حسب تعداد ١٩٨٦ . مايقارب المليون وحدة.

٢ . أن الكارثة أصابتنا بكثير من الارتباك في معالجة آثارها في الأيام الأولى ... مما أدى إلى أن يركب الانتهازيون موجة الزلزال ... وأن نجد مجموعات إثارة الفوضى محالا لها لقامت بإثارة الكثيرين من المشحونين عاطفيا بما تقدمه وسائل الإعلام من كوارث وتكبات الزلزال . الذي





المصدر : الأهرام المساء ١٣

النشر والخذ مات الصحفية والعلو مات التاريخ : ٢٥ ٢٠ ١٩٩٢

## عبور جديد بفناهم جديدة !

بقلم : مرسى عطا الله

اعتقد انه برغم كل مااجتاحتنا من الام قسية بفعل الرزال ، اللتين ،  
الرهيب وتوابعه خصوصاً تبع ، الخميس ، الماضي ، الا ان صعود مصر  
حكومة وشعباً في مواجهة المحنة يمثل دليلاً جديداً ، على قوة هذا الوطن  
ومعندته التليسي ، الذي يثبت أصالته عند الشدائد دائماً !  
لقد تعرضنا من قبل لحن وكوارث وتكتات وكسكات ، وكان أغلبها في  
معظم الأحوال من صنع أيدينا ، وقصور أداثنا ، بينما كان الكليل منها  
من صنع القدر مثل كارثة الرزال الأخير ، ومع ذلك فلان مصر استطاعت  
في كل مرة ان تبدأ البداية الصحيحة لعبور المحنة ، من أرضية الصعود  
وعدم الاهتزاز ، والثقة بالقدرة على التصحيح وإعادة البناء .

ان مصر التي بهرت العالم بقدرة على ادارة الأزمة التي خلفها  
الرزال البروع - واستشهد هنا بملكره رئيس وزراء بريطانيا جون  
ميجور خلال مؤتمره الصحفي مع الرئيس مبارك من ان مصر واجهت  
اثار كارثة الرزال ببراعة - هي نفسها مصر التي صححت فساد  
الأوضاع السياسية والاجتماعية بسلام ثورة يوليو عام ١٩٥٢ ، ثم هي  
التي صححت سائر الثورة نفسها عندما وقعت تكسة يونيو ١٩٦٧ .  
بإنجاز ملحمة العبور والنصر الخالد في أكتوبر ١٩٧٣ .  
وكان سلاح مصر في كل هذه المعارك من أجل عبور الحن والكوارث  
هو سلاح الإرادة الذي يستند الى أرضية الصمود والقدرة على  
استيعاب المحنة او الكارثة !

والآن ولد حلقنا والحمد لله صعوداً رائعاً ، في مواجهة محنة  
الرزال ، فان اماننا فرصة طيبة لتحقيق هدف عبور هذه المحنة ،  
ونلك ان يتأتى الا بتخطيط جيد ومدروس ، لا يخضع للمزاييدات  
واساليب الابتزاز التي يمارسها البعض - عمداً - ضد الحكومة  
واجهرتها الفنية المختصة ، التي ينبغي ان تأخذ كامل الفرصة لوضع  
خطة العبور ، استناداً الى المبادئ العلمية وبما يتواءم مع المصلحة  
العليا للوطن وتأمين سلامة مواطنين .

أريد ان اقول : انه لا ينبغي الا يكرر البعض خطأ المزاييدة على معركة  
عبور محنة الرزال يمثل ماصنعوا من مزاييدات على معركة العبور  
العسكري التي كانوا يشكون في جدية الاستعداد لها ، ثم تواروا خلفاً  
عندما هم رزائلها العالم كله ظهر يوم السادس من أكتوبر عام ١٩٧٣ .  
ان عبور محنة الرزال يستوجب الترفع عن اساليب التشكيك في كل  
مقتضى الحكومة الاقدام عليه ، حتى ان المرء يكد الا يعرف ماذا يريد  
هؤلاء المشككون لهذا البلد ولناسه الا ان يكونوا فقط مجرد طلاب  
للسلطة وبأي ثمن !  
هل ولف تراخيص البناء بالقاهرة لفترة زمنية محددة من أجل مراعاة  
متطلبات التخطيط الشامل للعاصمة ، يمثل تسرعاً ومسلماً بحرية  
الخاصة ؟

هل ولف مخلفات المبانى واعمال سلطة القانون ولف سياسة  
الحلول الوسط مع المخالفين تمثل ارهاقاً لقطاع البناء والتشييد .  
وهل .. وهل ... وهل ؟  
ان محنة الرزال يمكن ان يكون لها جانبها الإيجابي ايها السادة  
شان اي شيء اخر في الحياة ولكن البعض لا يرى غير السواد ، واخشى  
ان القول انهم لا يريدون سوى السواد على طول الخط .  
ان على الحكومة ان تعمل الشيء الصحيح ، لانها في النهاية هي  
المسئولة امام الشعب ، اما الذين يرايونون بشيء اليوم ولديهم القدرة  
على المزاييدة بقلبيضة غدا فلا مسئولية عليهم ، لانهم يتمتعون بحق  
الاجتهاد حتى لو كان الاجتهاد خاطئاً في معظم الأحيان !







٢٥ ٢٤ ١٩٩٢



# بانوراما

عادل كامل

## الزئزال .. وأفلام التوعية

جسات مصادقة وأمنية وتمبيره  
حقيا لتضار كافة جموع الوطن  
المصري في أوقات المحن ، خاصة  
كاميرات الإخبار ، وكاميرات  
القناة الثالثة التي نقلت رد فعل  
وإيضي الجماهير موكبة وتزامنا  
مع الواقع القملي الذي عشناه  
بهم الرجال ، وبب الاستفهام  
وأبناء الوطن في الداخل والخارج  
وأبضا مجموعة الأفلام التي  
عرضتها القناة الأولى في شهادتها  
جاءت - نسيبا - معقولة باستفهام  
فيلم بين السماء والأرض الذي  
عرض في اليوم الأول للزئزال ،  
ومع ذلك نطلب من الله ألا يعمد  
لك التكرار مرة أخرى وأن يتم  
على شعبنا القريب بالإيمان من حول  
الكوارث الطبيعية .

لكننا وفي حدود الظروف الاقتصادية  
الحالية يمكننا الاتصال عن طريق  
التلفزيون ووزارة الثقافة بالهليات  
المنتجة لك الأفلام حتى نحصل  
على نسخ منها ، ونقوم بإعدادها  
للمشاهد المصري والعربي ، أي  
نقوم بعمل التوزيعات المطلوبة  
والتمويلات الصوتية حتى نتناسب  
مع قراء العربية ، هذا ما يمكن  
أن نفعله على أقل تقدير .

أما ما يمكن أن نتجده هنا  
ولا يمكننا الكثير فهو إعادة عمل  
المونتاج لكافة الأفلام التي قام  
التلفزيون بتصميمها طوال  
الأسبوع الماضي ، ويمكننا عمل  
المونتاج لك المجموعة القومية  
على أن نخرج منها بمجموعة من  
الأفلام القصيرة ، ويمكن عمل  
عناقل تعليمية عليها ، وبصا  
عرضها بأسلوب تروبي أرشادي  
على مدارس الأطفال ، بل تلك  
المجموعة من الأفلام القومية يمكن  
أن يقدمها المدرسون للأطفال

وطلاب الإعدادي والثانوي ،  
بشاهد من خلالها كافة الأحداث  
والعويب التي صاحبت السلوك  
والصرفات ، ويكون أميلا تلك  
العيوب من خلال تعليق تروبي  
يشرف عليه المختصون أن الفيديو  
هو الوسيلة التي الآن لنشر  
أصول التربية ونشر الوعي ، وأن  
مدارسنا وجامعاتنا الآن لا تغفل  
من وجود وحدات الفيديو ، ذلك  
الاختراع العظيم الذي قام بتسهيل  
التربية وأبضا التعليم في مختلف  
أنحاء العالم ، ولابد لنا من  
الاستفادة من هذا الاختراع الكبير  
ولابد من أن يكون متاحا في جميع  
مدارسنا ، في القرى قبل المدن ،  
وبالمناخ ليد أن نشيد بالتغطية  
التلفزيونية لكافة الزئزال ، فن

انتجت السينما العالمية ما يقرب  
من سبعة آلاف رواية طويلة تدور  
موضوعاتها الرئيسية حول الزئزال  
.. وقد شأهنا في القاهرة في  
السينمات أهم تلك الأفلام ، وقد  
عرض ونها في دار سينما بتر ،  
ووفقها لنذكر أن إدارة الشركة  
المنتجة للفيلم قامت بتوزيعات  
وإجهزة سمعية خاصة للمؤثرات  
الصوتية للفيلم ، ورغم أن الجمهور  
يعرف مسبقا أنه فيلم مستوع  
داخل الاستديوهات ، إلا أن  
الاحتفالات التي حدث فيها الزئزال  
في تسيان الفيلم كانت تصيب  
المشاهدين بالترعب .

ونقول احصائيات السينما العالمية  
أن أمريكا وأوروبا قد أنتجت عددا  
كبيرا يصل إلى أربعين فيلما  
تسجليا قصيرا للتوعية بالزئزال  
بوجوده بارشيف السينما الشجعية  
بنيويورك ، وقد بدأ إنتاج تلك  
الأفلام في الستينات ، وكان الهدف  
من إنتاجها هو إرسالها عبر  
التلفزيون للجماهير التي تود  
الاطاعة بشي الظروف التي يقوم  
فيلم الزئزال . تلك الأفلام أيضا  
أعيد طبعها بعد زئزال لوس  
التي جلاس لتروبيها على المدارس  
توعية الأطفال لتلاية المراحل  
التعليمية المختلفة .

أما الجديدة في الأمر ، فإن  
مؤسسة والت ديوزي لإنتاج الأفلام  
الرسم المتحركة أنتجت عدة أفلام  
- أربعة أفلام - بالرسوم المتحركة  
وهي أفلام تتسم بخفة الظل والهدف  
منها إيصال التكرة إلى الأطفال  
في مزيج من الفن والتسيلية  
والتوعية في آن واحد .  
ونحن هنا في مصر وبعد كاترة  
الزئزال المأسوي الذي حدث في  
الأسبوع الماضي لا نطالب بإنتاج  
أفلام قصيرة للتوعية .. وك  
نختار البيا - أي التوعية -





المصدر : حرس

للتشـر والخدمـات الصحفيـة والمعلـومـات التاريخ : ١٩٩٢ / ١ / ٢٥

الطبعة .. الثانية

قضية المقاتلة

«رسم» بواجبة الكوارث!!

بقلم :

**سمير جيب**

كشف الزلزال وتوابعه - من بين ما كشف - عن حقيقتين هامتين :

- الأولى : عمق التعاطف الوجداني بين شعب مصر .
  - الثانية : ظهور فئة قليلة محدودة العدد يملأ الحقد قلبها ويزايد أفرادها بالآلم ومعاناة إخوانهم .. ضاربين عرض الحائط بكل المثل والقيم والأخلاق .
- ولأن العبرة دائماً بالقاعدة وليس بالاستثناء .. فإن الناس - والحق يقال - تسابقوا كل بقدر جهده وطاقته بتقديم العون والمساعدة المادية والمعنوية للمتضررين من الزلزال .
- حتى « العلماء » .. لم يخلوا بعلمهم وحاول كل منهم توظيف ما أنعم الله به عليه من أجل





المصدر : هــررى

للنشر والذمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٩٩٢-١٩٩٣

مواجهة مثل تلك الكوارث حتى لاتأخذنا مفاجات القدر كما حدث .

د . محمد غازى صابر مدرس الرياضة والتأمين بكلية التجارة جامعة القاهرة يعث لى يقول :  
« ان هذه الكوارث التى تلحق بأى مجتمع من المجتمعات تختلف حدثها من مكان إلى آخر .. كما تختلف الخسائر أيضاً وفقاً لتרכيبة المجتمع .

هذه الاخطار يطلق عليها أما أخطار عامة حيث تصيب جماعات كبيرة من الأفراد والمنشآت .. أو أخطار شخصية وهذه يصعب على الفرد وحده تحمل خسائرها المادية .. كما أن عنصر المفاجأة الذى تستغله هذه الكوارث من شأنه أن يؤثر تأثيراً مباشراً على الجهاز الحكومى فى مصر إلى جانب انه لا بد وان يضر بالاقتصاد القومى .  
والسؤال .. ما الذى نستطيع ان نفعله لاسيما واننا لانملك

القدرة على منع الزلزال أو الفيضان أو البركان لا قدر الله .. !!!

هل نقف مكتوفى الأيدى تجاه الخسائر الجمة التى لحقت بنا والتى يمكن ان تلحق فى المستقبل ؟؟

هل نترك هذه الأمور دون دراسة وتخطيط .. أم ينبغي علينا الصمود أمام تلك الأخطار التى هى فى الواقع اختبار قوى لارادة الانسان .. ؟؟

ان من واجبتنا ان نعمل وان نحسن عملنا كما اوصانا الله سبحانه وتعالى ونبيه الكريم .

● ● ●

إن هذه الأخطار يمكن مواجهتها عن طريق إنشاء صندوق قومى لإدارة الخسائر المادية المترتبة على الزلازل والكوارث الطبيعية بتمويل ذاتى .. وهنا يأتي دور أفراد المجتمع كلهم بشروط وجود منظم أو ادارى يخطط ويقدر الاحتياجات ويستثمر هذه الأموال استعداداً ليوم الخطر .





المصدر : حرر لحي

للتشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ١٩٩٢ ٢٥ ٢٥



إن أفراد الشعب المصرى من أكثر شعوب العالم حباً لبلادهم  
وحباً للخير والتعاون فيما بينهم لذلك فليس صعباً أن نستعد  
من اليوم لمواجهة الكوارث التى ربما تحل بنا فى أية  
لحظة .. استعداداً يقوم على التخطيط السليم والتنفيذ الدقيق  
والرقابة المستمرة والتقييم الموضوعى .

إذا قسمنا المجتمع المصرى إلى فئات ثلاث وفقاً للمستوى  
الاقتصادى .. يمكن أن نقول :

× المستوى الأول : أصحاب الوحدات السكنية الفاخرة  
ويمكن تقدير عدد هذه الوحدات بـ ٤ ملايين وحدة .

× المستوى الثانى : أصحاب الوحدات السكنية المتوسطة  
ويمكن تقدير عددها بـ ٦ ملايين وحدة .

× المستوى الثالث : أصحاب الوحدات السكنية أقل من  
المتوسطة ويمكن تقدير عددها بـ ٨ ملايين وحدة .

فإذا ما تم فرض رسم حماية من الكوارث يقدر بخمسة  
جنيهات شهرية بالنسبة للمستوى الأول وجنيهين للمستوى  
الثانى وجنيه واحد للمستوى الثالث تكون حصيلة هذا  
الصندوق فى النهاية ٤٠ مليون جنيه شهرياً أى ٤٨٠ مليون  
جنيه فى العام .. وهكذا تستطيع إدارة الصندوق استثمار  
تلك الأموال بعد تقسيمها إلى احتياطات متنوعة واستخدام  
جزء منها فى إنشاء مخابىء ومبانٍ لحماية المواطنين من  
أخطار الكوارث بالإضافة إلى شراء عربات إسعاف  
وأجهزة ومعدات وتدعيم المستشفيات .

هذه نصيحة علمية أقدمها مخلصاً لله قبل أن يفوت الأوان  
ونجد أنفسنا أمام كوارث فادحة قد لا نستطيع حماية أنفسنا  
منها » .









المصدر : حريش

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات : التاريخ ٢٥ من ١٩٩٢

لأن الفكرة جديدة .. ولأن صاحبها رجل  
متخصص .. فقد رأيت أن أعرضها لأن  
المسؤولية تفرض علينا بالفعل بعد الذي نراه  
أمام عيوننا ضرورة التعامل مع الكوارث  
بأسلوب مختلف .  
انني أ طرح الفكرة للمناقشة .. وفي انتظار  
ردك ■



المصدر: الأنباء و البر



٢٥-٤-١٩٩٢

التاريخ: للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات



محمود عبد المنعم مراد

شخصيات وحوارات

# مصر الحديثة .. تبدأ من الزلزال





## النشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ :

انهار جسر القعدة المشهورة بفعل الزلزال ؟ وهل غرقت الباغرة في البحر الأحمر بفعل الزلزال ؟ لقد فعلنا نحن البشر بأنفسنا وبينارنا ومدارسنا وأثارتنا ما تعجز عنه زلازل لا زلزال واحد كهذا الذي حدث يوم الاثنين الأخير عن الاتيان بتهله . يالنا من جبابرة !

وخاصة الحيرة التي تقع فيها جميعا عندما تنصدى للحديث عن هذا الشعب الفلز من قديم الزمن ، أننا أحيانا نقول إنه شعب يصنع المعجزات ، وأحيانا نقول إنه شعب كسول ومتهان وعديم الاكتراث

ولا يعمل إلا بالضغط والإكراه والسخره . والحق أني واحد من الكثيرين الذين احترت بأبيهم في فهم هذه الطبيعة البشرية التي يوصف بها المصريون منذ عهد الفراعنة القدامى إلى معاصري الزلزال الأكبر . إن هذا الشعب هو الذي بنى الأهرام العديدة في الجيزة وفي غيرها من المدن والأഞ്حاء ، وهو الذي صنع نحتال أبي الهول الذي عاش سالا آلاف السنين ، وهو الذي قام بتحنيط جثث عظمائه وملوكه واجتفظت الأجيال المتتالية بها سالمة حتى يومنا هذا ، وهو الذي بنى القاهرة المعز بكل ما فيها من آثار إسلامية ، وسقيتها مكتبة الاسكندرية التي دمرت في ظروف اختلف حولها المؤرخون . وهو الذي بنى القناطر الخيرية وشق قناة السويس وبني السد العالي وغير القناة في أكتوبر ٧٣ مستطيا أكبر حاجر حربي مشتمل في القناة وما أقيم على شاطئها الشرقي من سد تراقي واستحكامات قبل عنها إنها تنصدى للقتال الذرية ولا تنهار ، فدمرها أو أزاعها المصريون بخرائطهم المياه وإرادة الانتصار .

ولكن هذا الشعب نفسه القادر على صنع المعجزات الحقيقية لآقي حبة واحدة من

للكسل والاستهانة بالأمرور والتواكل غير المقرون بأداء الواجب القروض - تركنا كل شيء على حاله .. حتى عندما كانت السلطات تنبه الناس إلى مواطن الخطر في المباني التي يسكنونها كانوا يفضون الطرف

ويسدون الأذن ولا يعاونون بما يقال أو يوجه إليهم من إنذارات .. متعتلين بأن الرب واحد والعمر واحد ، والرب واحد لاشك في ذلك ولا جدال ، والعمر مكتوب في اللوح المحفوظ ، ولكن ذلك ليس معناه أن نستعين بالأمرور الخطرة وأن نرسي بأنفسنا في التهلكة . ورب قائل يقول إن الناس كانوا معذورين لعدم الاستجابة لنداءات التحذير أو الانذار أو التهديد بطردهم من مساكنهم المتداعية عنوة ، لأنهم كانوا يفكرون أين يذهبون ، وخيم الإيذاء لا تصلح مقام دائمة لسكنى الناس المطبوعين على التفريق بين الذكور والإناث حتى في الأسر الصغيرة العدد ، والمقابر أو المدافن امتلأت بسكاتها الأحياء بعد امتلائها بالأموال ، حتى الطرقات والمساجد والمباني الأثرية القديمة لم تخل من الاعتداءات عليها رغم القوانين والشرطة وسلطة رؤساء الأحياء ، وأصبح الكثير من هذه الأماكن الأثرية البالغة القيمة مرتعا للطيور الناجية بل للخراف والماعز والكلاب والقطط وغيرها من الدواب التي تسكن بجوار الناس كأنه ليس هناك فرق بين الانسان والحيسوان في عصر الديوقراطية .

أبعد هذا نيكى على الذي تصعد والذي مال والذي انهار ؟ ألم تنطلق صفارات الانذار في وقت السلم تحذرتنا من الكوارث الناجمة من سقوط المباني على رؤوس أصحابها واختلال الأساسات بفعل الزمن أو بفعل المياه الجوفية وسوء الاستخدام الأدمى لاختلاف المراقب والضحيح والزجاج حتى بجوار أبي الهول والأهرام ؟ وهل كان تساقط كتف أبي الهول من الزلزال ؟ وهل

لا تباع إذا قلنا إن الزلزال بكل ما أحدثه من المأسى قادر على أن يكون حجر الزاوية في بناء مصر الحديثة ، مصر العصرية ، بكل مقوماتها المادية والمعنوية . إن الزلزال هو البداية ، ولا يمكن أن يكون النهاية ، إن الضحايا كثيرون بالنقيلس إلى أي نكبة أخرى مرت علينا ، ولكنهم قليلون بالنسبة إلى ضحايا دول أخرى من الزلازل أو من العواصف أو من الفيضانات ، أو من كوارث الطيران والسفن البحرية ، ولا أريد أن أشير إلى الحروب الصغيرة والكبيرة العالمية والإقليمية ، ثم إن عدد هؤلاء الضحايا حتى الآن لم يبلغوا أكثر من واحد من كل مائة ألف من السكان أو عشرة من المليون ، ولا ينبغي - والأمر كذلك - أن نستمر في الكراه والعويل ونذب المحظوظ وتوجيه المواعظ ، وربما كانت خسائر المباني والمنشآت من مدارس ومستشفيات ومساكن شعبية وعارات حديثة كمعارة مصر الجديدة ، مضاعفا إليها أو قبلها آثارنا الفرعونية والبطمية والإسلامية ، هي الأكثر إثارة للحنن والأسى ، ولكنها مع ذلك لا ينبغي أن تكون مدعاة للألم والإحباط والتندد على الأقدار التي قدرت ولطفت ، فتلك المباني والمنشآت كان لابد لها أن تسقط بفعل الزمن بعد أن انتهى عمرها الافتراضي ، وإن كان قد تغافلنا عن ذلك زمنا طويلا .

وكان لابد لها أن تسقط لما أصاب بناها من غش وتدنيس واحتيال وجشع ، وهي من سبات الانحطاط الأخلاقي المدمر الذي أصاب حياتنا كلها في العقود الأخيرة . إذن فنحن نعلم القدر حين نقول إنه كان السبب في تصدع حوالى عشرة آلاف مسكن ومئات من الأتار التي كنا نتأخر بها الأمم وتتحدى بها الزمن ، فقد كان كل ما أثلغله الزلزال عرضة للتلف أو التصدع أو الانهيار الكامل ، وكلنا - بطول إدمانتنا





## للنشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٥ ٤ ١٩٩٢

الانهار ، ومن ثم تكون الحياة الأخرى عندنا حياة ثانية أبدية وليست امتدادا للحياة الأولى بصفتها ونظمها وقوانينها . أما المصريون القدماء فرموا كانوا يعتقدون أن البعث هو استئناف للحياة الأولى واستمرار لها بصفتها ونظامها الأول ، ومن ثم أعدوا في قبورهم ما يسعهم لسد احتياجاتهم التي يعرفونها منذ فترة حياتهم الأولى .

وعلى أية حال فالإنسان المحب للحياة المرید لاستمرارها أطول فترة ممكنة بذخر جهده ولا يبذل إلا في وقت الحاجة الماسة ، فإذا دعت ضرورة البقاء فعل مالا يستطيع أن يفعله الآخرون ، وتفجرت الطاقات المخالقة التي كان يظن البعض أنها غير موجودة ، ونقض الإنسان المصرى عن نفسه غبار الكسل والتواكل والتفاسع والاعتقاد على الغير ، وأبدى من الهجاسة للعمل والتفاني فيه والتضحية من أجله ما يشير الإعجاب والدهشة في نفوس العالين .

ولكنه في أوقات الدعة والراحة وعهود الدكتاتوريات والضغط وإبعاد أفراد الشعب عن تحمل المسؤولية وتحويلهم إلى مجرد آلات صماء تؤمر فتطاع ، يتحول الشعب إلى ما أراد له حكامه ، مطيعا في غير حاسة ، عاملا في غير أمانة أو إبداع . وفقرات النهضة والانبعث والبناء وما تسميه بعصور الازدهار السياسي والاقتصادي والاجتماعي هي عادة بعد أن تكون النفوس قد امتلأت حسرة أو غشيا ، وتكون الحياة قد أصبحت مستحيلة في ظل أوضاع لا تساعد على الحياة . وعند ذلك يظهر المخفى ، وتنتفح النفوس عما في داخلها من طاقات وامكانات خبئة ، وتزدهر الأزهار التي كانت متعطشة إلى النور والشمس والهواء لتسلل الدنيا عطرًا وثمرًا .. وقد حان الوقت لكي يحدث ذلك إذا أردنا وأراد الخالق أن يحدث . أجل إن الوقت قد حان . ولا يمكن أن تستمر الأجوال على ما هي عليه من موال . إننا لم نلق طعم الموت الجماعي ،

الزمن ولكن في حقب متتالية وقرون متعددة وأجيال كثيرة ، هذا الشعب الذي لا يزال بعد آلاف السنين محتفظا بروحه وخصاله وقياسات وجهه وحضارته وأخلاقه تعرض لكثير من الهزات والغزوات والتكبات ، وكان في بعض الأوقات من لما غافلا أو متغافلا عما يراد به من إذلال وخضوع حتى ليحسب الآخرون أنه شعب لا يعمل الا بالسوط ولا يستحي ، ولكنه يخاف ويسبح بعهد اللذين يظنهونه ويسومونه سوء العذاب ، فكيف يمكن أن يجمع هذا الشعب بين التناقض ؟ وكيف يحتفظ بروحه وشخصيته ووحدة أبنائه طوال الآلاف المؤلفة من السنين رغم كل مظاهر الضعف والاستسلام والسلبية التي تبدو منه على مر السنين .

وقد يكون ذلك مرده إلى أنه شعب يحب الحياة ويقدها ويعمل من أجل استمرارها كما لا يفعل أى شعب اخر في العالم ، والدليل على ذلك أنه كان يؤمن أو يتبنى أن يستأنف الأموات حياتهم بعد فترة من

الزمن طالت أم قصرت ، ولهذا يحتفظون الجثث ويحتفظون بالمومياءات داخل مقابر هائلة تستعصى على الهدم أو السطو أو عدايات الزمان ، وفي هذه المقابر بجانب الجثث المحتفظة توجد الحلل والمجوهرات بل الأطعمة والفواكه ومستلزمات الحياة العادية ، وفكرة الخلود عندهم كانت فيها يبدو تختلف عن إيمان الأديان السماوية كالإسلام وغيره بالحياة الآخرة أو البعث بعد المات .. فالبعث واليوم الآخر أو يوم

الحشر أو يوم القيامة عندنا - نحن المسلمين - هو يوم نشر الموق وإحيائهم من قبورهم لحسابهم عما جنت أيديهم ومعاملتهم في الحياة الثانية الدائمة المعاملة التي يستحقونها بعد أن فعلوا ما فعلوا في حياتهم الدنيا الأولى ، واستحقوا العذاب والعياب بالله في نار جهنم التي أعدت للكافرين ، أو استحقوا الثواب فنعصوا بالحياة الأبدية في الجنة التي تجرى من تحتها







دما بعض ، لا نحب ان نهلك إذا واجهتنا ظروف عاجية نخشى منها على أنفسنا الفناء . ونحب أن نرتب ، وأن نصير ، وأن نتظاهر بالضعف والمسكنة ، ونترك للزمن أن يصنع بما لديه من مفاجآت وحيل لا تخطر على البال ، نترك له أن يفعل في هدوء وعلى نار باردة مالا نريد لأنفسنا أن نصنعه إذا كان هذا الصنع يكلفنا ثمنًا غالبا . ولكنا مع ذلك لا نطبق أن نستمر في الاستسلام . بل ينتظر الوقت المناسب

للحركة والوثوب إلى الأمام . وها هي ذى اللحظة المناسبة . وبأيدينا وبمحض إرادتنا ، واختيارنا وحسن تقديرنا للظروف ، كما تعلمنا من خلال تجارب طويلة وعتيقة مرونا بها في القرون الكثيرة التي عشناها ، بفضل ذلك كله ، نفاجيء أنفسنا بالحركة الدائبة البائية الإيجابية . وفرصة الزلازل فرصة فريدة جدا . لأنها سوف تجبرنا على أن نعمل ونكافح ولا نمت .

هذه هي اللحظة المناسبة لكي ندفع ثمن التبدل الذي دلتنا به الطبيعة منذ الأزل . وقد يتسامل البعض ، هل نحن فعلا مدللون ، ونحن قوم فقراء وأراضينا معظمها صحراء ، وحطنا عاثر في كثير من الأحيان ؟ هل نحن مدللون ونحن نزيد عددا ولا نزيد إنتاجا ؟

وأقول نعم نحن مدللون جدا . قلت ذلك مرارا وسأطال أقوله . ولا يوجد شعب في الدنيا حتمه الطبيعة من قسوتها وغرورها وعنفها مثليًا حتمنا وظلمتنا من حرارة الشمس ، وأدفاقتنا في برد الشتاء ، وجعلت الله الذي أخرج الله منه كل شيء حي ، جعلته يجري تحت أقدامنا كأنما هي الجنة التي نعيش فيها . نعم دلتنا الطبيعة . والدليل على ذلك ما فعله الزلازل بنا . إنه لم يكن بطشا ولا إرهابا ولا قتلًا بالجملة ولا تدميرًا كما تفعل الطبيعة مع غيرنا من الشعوب . كان الزلازل مجرد إنذار ، مجرد صفاة ، أو نورًا أحر ، استغرق دقيقة واحدة ، وكان الإنذار مغلفًا بالحنان ، رغم

المادى أو الأدبي ، في أي من الأيام ، رغم سنوات التكاسات والأزمات والغزوات والحزائم . فقد خرجنا منها جميعا مصممين - حتى بدون وعي ظاهر منا - على استرداد الأنفاس والتنام الجراح والوقوف صامدين على أقدامنا رافعين رؤوسنا إلى السماء ، متطلعين بالديعاء والتصميم والإرادة

الحديدية على استئناف المسيرة . ولم تكن أبدا شعيا من الحاملين أو الضعفاء أو الأحياء . على هامش حياة الآخرين في هذا العالم الفسيح الأرجاء ، كنا في قلب العالم النابض بالحياة . وليس هذا كلاما إنشائيا أو مواعظ أوحقتنا في الأوردة أو العضلات لتستعيد الأمل والرغبة في الحياة . بل هي الحقيقة الواضحة كشمس النهار الصافي . في بلادنا حضارة متجددة على مر القرون . وحولنا العالم ينظر إلينا نظره إلى المركز أو المحور أو بؤرة الاهتمام . وها نحن أولاء اليوم غارقون في الديون ، نعم ، مهددون في المسكن والمأكل ، قد يكون ذلك صحيحا ، محتاجون إلى ألوف من المدارس الجديدة ، وإلى مصانع واستثمارات ضخمة ، وإلى زراعة مزيد من الأرض لإنتاج مزيد من المحاصيل ، نعم . ولكننا رغم ذلك قادرين ، كما كنا قادرين في أحلك لحظات التاريخ التي مرت بنا ، على أن نهض من كبوتنا ونمضي في الطريق .

ان اخطر ما يهدد مجتمعات البشر ، هو هذا الذي يهدد مسيرتنا بالتوقف ، وأعلى به ، لا الفقر للمادى والحاجة إلى المال ، ولا الصحة التي نجتينا عوامل الأمراض والأوبئة ، إن الذي يهدد مسيرتنا حقيقة ، هو أزمة الأخلاق التي نواجهها . لقد انحدرت أخلاقنا منذ ألبانتا الظروف منذ أربعين عاما بالتنام والكآل إلى أن تسلم أمورنا لفرد واحد ، على غلبتنا ما يريد بدون نقاش أو جدال أو حوار . وهكذا تعلمنا الحرف والفتاف ، وآثرتنا السلامة والنجاة بجلودنا . وربما كان ذلك - كما قلت فيها سبق - ضربا من ضروب النجاة بجلودنا من الهلاك ، فنحن لا نحب أن يريق بعضنا





المصدر : المكتبة

التاريخ : ٢٥ / ١٢ / ١٩٩٢

## النشر والخد مات الصحفية والمعلومات

إن قرابة ستائة شخص قد فارقوا الحياة ، ورغم أن عشرات الألوف من البيوت والمدارس والمنشآت قد تصدعت ومالت وتشتقت جذرائها . ولكن ماذا يكون ذلك لو أن الطبيعة كانت بالفعل غاضبة منا ذلك الغضب الشديد الذي لم نعرفه في يوم من الأيام ؟ أليس من كرم الله ولطفه أننا نستطيع أن ننام في العراء ، سواء في الصيف أو في الشتاء . هل يستطيع شعب آخر أن يفعل ذلك إلا في الاستثناء النادر . لقد زرت بلادا في الصيف فكادت تردى في الحرارة القطيعة القاسية . وزرت بلادا أخرى في الشتاء فكاد يقتلني البرد

القاسي ، وكاد أنفي ذات صباح يسقط من وجهي . أما هنا في حياة الله الرحيم بنا الذي اختار أرضنا كثانة وسرا ونعمة ، هنا تستطيع أن تتحمل في يسر وبساطة ، أعلى درجات الحرارة التي تعرفها في الصيف وأقل درجات الحرارة في الشتاء ، وتستطيع أيضا أن تأكل رغيفا من الخبز ، وقبضة من الملح ، أو أعوادا مما تجود به الأرض من الزرع الذي ينمو دون قصد منا ، وتعيش وتكلم ظهر يدك امتنانا وشكرا لله الذي أبهاك على قيد الحياة .. وفي بلاد أخرى يموت الناس من الحر أو من البرد ، ومن الجفاف أو من السيول والفيضانات ، ومن البراكين أو من الزلازل ، أو من الأعاصير المدمرة .. وما من شعب في الدنيا يعرف الله سبحانه وتعالى كما نعرفه ، ويردد أسماؤه الحسى آناء الليل وأطراف النهار كما نردها . فهو لطيف بنا ورحيم ، يرزقنا من حيث يشاء ، فنكون له من الشاكرين .

وغير مطلوب منا - إضافة إلى الشكر والامتنان والعرفان بالجميل - أكثر من أن نعمل ونتحلى عادات الزمان ، ونظهر من كل الدنيا والانحرافات والأخلاق السيئة المذنية التي أغترقت في الأحوال ، خلال العقود الأخيرة لم تكن كذلك ، ولم تكن تقيم للاله هذا الوزن الذي فاق

قدره . وكنا تلك العفة والطهارة والامانة برغم الفقر والجمل والمرض . فلماذا لا نعود كما كنا ، صادقين نحترق الكذب والتفاني ، جادين لامتضيع وقتنا كله في النل والعيش ، مصممين على أن نبلغ مستوى من الحياة ، يجدر بنا أن نبغله ، لا نعرف الحسد ولا الضعف والاستكاسة ولا الاستجداء ، ونحن من الأصل وبهذه الحياة لا نحب العراك ولا العداوات المجنونة . ونحب أن نعيش في سلام مع كل الناس ، وما داموا ليعتدوا علينا ولايتأمرون ولايريدون بنا شرا ؟ إننا مطالبون اليوم بأن نبدأ على الفور في إزالة آثار اليركان السلبية ، واستغلال آثار اليركان الداعية إلى العمل وبناء دولة جديدة عصرية ، يقوم فيها العلم ، وتقوم الأخلاق ، دعامتين متعاونتين يقف عليهما البناء الجديد صامدا شامخا ولا تؤثر في الزلازل ولا تنصف به الأنواء ..

وإذا فانتنا هذه الفرصة ، فسوف أقول ما قلته من قبل ، وأكرر القول مثنى وثلاث ورباع ، إننا لو فانتنا الفرصة فسوف نندم كثيرا . لأن الفرص المواتية قليلة في حياة الشعوب ، كما هي قليلة في حياة الأفراد ، والذي ينتهزها تفتح له أبواب الحياة الكريمة على مصارعها . والذي يترك الفرصة المواتية تمر دون استثمار فسوف يحيق به من الدمار أكثر مما حاق به الزلازل الأخير الذي كان مجرد انقار ، فلتعلم !





المصدر : الأهرام الإحصائي

التاريخ : ٢٤ - ١٩٩٢

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

# نحن .. والزلازل

التمنى ان نواجه هذه الكارثة - التي يمكن ان تتكرر بكل اسف - من منظور ( جامع مانع ) .. شامل ومتكامل .. ويسائل مباشرة للتخفيف من آثارها انسانية .. وبشرية .. وعمرانيا .. ومواجهتها ونحن اكثر استعدادا وقدره فنية وتنظيمية .. ولذلك فها نحن ارى انه يجب علينا ان نقوم بالخطوات الاتية وبصورة جادة وحازمة وفورية

١ - لا انه من الممكن ان تتعرض مصر لبعض الزلازل التدميرية الشديدة نتيجة تراكم الزلازل الصغيرة وتحولها الى زلازل شديدة ..  
وأذا حدث ذلك - لا قدر الله - ويبدو انه ممكن الحدوث .. فسكنون له اثار تدميرية شديدة .. نتيجة التوسع العمراني .. كما ان المباني غير مؤهلة لتحمل الزلازل بهذه القوة ..  
نحن نريد ان نعلم الحقيقة .. الحقيقة التي لا يس فيها .. لتكون اكثر استعدادا للمواجهة .. ونقلص الخسائر الى اقل ما يمكن ونحافظ على الأرواح والمباني والمنشآت ..  
٢ - وبهذه المناسبة .. يجب اعداد المواطنين اعلاميا وتنظيميا على مواجهة احتمالات مثل هذا الزلازل .. وتدريبهم في المؤسسات الحكومية والاعلية على وسائل التعامل المنطقت والدقيقة مع ما تستتبعه هذه الظروف حتى لا تتكرر مأساة كثير من الاطفال الذين قتلوا تحت ارجل زلازلهم ..  
ولا ينبغي هنا بطبيعة الحال امية دور المؤسسات الاعلامية والثقافية والتعليمية .. والمؤسسات السياسية .. والنقابات .. والحكم المحلي .. ومؤسسات تنمية المجتمع والجهود الذاتية ..

١ - وتكون لجنة فنية على اعلى مستوى .. لدراسة اسباب الزلازل .. وخلفيتها وإعداد حدث في الأماكن التي وقع فيها .. ولماذا هذا الوقت بالذات ..  
وهل السبب .. هو نتيجة استقذاماتنا للارض .. او انه تغيير في التكوين الجيولوجي .. او العمراني .. او انه نتيجة المساحات المائية الشاسعة وضغطها على الارض .. او هي العرافق .. او غير ذلك كله ؟ ..  
لا بد لنا ان نفحص الى قاع هذه المشكلة ونعرف اسباب هذا الزلازل واسباب قوته ( حوالى ٦ درجات على قياس ريكر ) .. واكثر من هذا كله نريد ان نعرف علما - ما اذا كان في الامكان ان يحدث ذلك مرة أخرى في المستقبل القريب ما اذا كان في الامكان ان يحدث ذلك مرة أخرى في المستقبل القريب او البعيد .. إذا كان الجواب بالاجاب فعلى .. او في أي مدى او اطراف زمسي ؟ .. باختصار شديد .. نريد اجوبة لكل الاسئلة الفنية بصورة دقيقة ومحددة وواضحة .. ولعلنا نفهمها جميعا ..  
لقد قرأنا في المصنف ( اهرام الثلاثاء ١٢ أكتوبر ١٩٩٢ ) ان مركز رصد الزلازل بالمعهد القومي للبحوث الفلكية والجيوفيزيقية - اسم جميل ١ - قد نفس اية احتمالات يحدث هزات ارضية جديدة خلال الساعات او الايام القادمة ( وقد حدث ) .. حيث ان الحدث قد انتهى تماما من الناحية الجيولوجية .. وافترض حدوث هزات جديدة .. ستكون بسيطة جدا بحيث لا يشعر بها الانسان العادي .. ولاخطر منها عليه .. ومع كل احتراامي للمركز فها نحن اسأل هل هذا الرأي متفق عليه بين علماء الجيولوجيا .. والهندسة الانشائية وميكانيكية التربة .. والعقبيين المتخصصين ؟ ..  
وهل يمكن ان اخذ هذا التصريح مسلمين به .. باعتباره من مؤسسة قومية كبرى ؟ .. رغم انه في نفس العدد من الاعداد ص ٩ تصريح اخريقول .. ورغم ان طبيعة الارض المصرية لا تشكل في حزام المناطق الزلزالية النشطة ..





## النشر والخد مات الصحفية والهملو مات

المصدر : **الأمم المتحدة**

التاريخ : **١٩٩١**

### ١٠٠٠ . قنرى غريب العربى

استاذ العمارة وتخطيط المدن  
جامعة نيويورك للتكنولوجيا

٣- نريد أن نعلم ما هو دور مرصد حلوان الذى اصابه كما قيل ( الطرش ) فلم يعد يسجل .. لضعف حساسية أجهزة الرصد .. ربما كان دور المرصد هو رصد الزلازل عند حدوثه .. ولكن ليس من الواجب مراعاة تصديت اجزائه .. واعطائه الاهتمام الواجب .. بحيث لا تنتظر حتى تحدث الكارثة ويعددها نقول ( ياريت ١ ) لابد للمرصد من جمع وتحليل ودراسة كل الهطومات والانشطة الزلزالية للمنطقة .. وهناك اقتراح بقامة شبكة قومية لرصد الزلازل في مصر تسهم فيها المؤسسات الحكومية والاهلية المعنية .. ولعله اقتراح يستوجب الدراسة المتأنية .. ويكون الغرض من هذه الشبكة .. السواحية السورية لمشاكل العمران والمراقف .. لتقلل الخسائر على قدر الاسكان

٤- يجب تكوين لجنة فنية علمية على اعل مستوى .. لاعادة النظر في قانون المباني Building Code الذى يقتض أساسا تحقيق السلامة للمباني وشاغليها .. ان قانون المباني الجديد .. لابد أن يتعرض الى مواد البناء التقليدية والحديثة .. ومواصفاتها العلمية الدقيقة .. كما يتعرض لوسائل وطرق البناء .. بما فيها التكنولوجيا الحديثة .. سواء للبناء أو الانشاء أو الصيانة .. ليضع الاشتراطات والمواصفات الفنية التي يجب اتباعها .. والقياسات الحديثة التي تضمن تسيما مواجهة الزلازل وغيرها .. للمبانى والمراقف .. بما فيها الطرق والكبارى وسائر المنشآت المدنية .. وتضمن سلامتها الانشائية على طول الزمان .. كما يجب .. عند تطبيق القانون - وضع الضوابط المطلوبة لتنفيذ هذا القانون .. بحيث لا تتفقد العلاقة ما بين اشتراطات ومتطلبات القانون من جهة .. وتنفيذه من جهة أخرى .. ومن هنا يأتى الدور - الإشراف الانضباطى - الحكومى .. مع وضع العقوبات الصارمة والعنابية .. لاي مخالفة .. أن تسبب .. أوفساد .. ينتج عنه بناء وانشاء مالم يوافق عليه فنيا .. وتحدد المسئولية وينفذ الجزاء بكل حزم .. وهذا القانون يخلف تسيما عن قانون تحديد المنطق Zoning Ordinance لان الأخير دوره جمالى توافيق تخفى مع السودات العمرانية في المجتمع

٥- دراسة جميع .. واقول جميع حالات المباني التي تصعدت أو تهدمت لمعرفة الأسباب الفنية الحقيقية لهذا التصعد .. أو التهدم .. وهل حدث ذلك للقدم .. أو لسوء الانشاء .. ومخالفة تعليمات واشتراطات ومواصفات البناء للمباني ( .. أو أنه لسوء أو اندام الصيانة الواجب القيام بها دوريا .. ويجب أن تؤدى الحكومة هنا .. والحكم المحلي خاصة - دورا جادا في هذا التقسيم وهذه المراجعة .. ولايس من النظر في أمر مسح شامل للمباني المتهاكلة والمتداعية .. لاسيما الآثار والمباني التاريخية التي لا تقدر تثن ويستحيل علينا أن نفرط فيها .. وأخذ القرار القوي بشأن ضمان سلامة هذه المباني وشاغليها

ول هذا المجال لابد من التركيز على ضرورة ايجاد خطة واضحة للحلال والتجديد في المباني والصيانة الدورية للمنشآت حتى لا يستمر التصعد والانهيار بزلازل أو بدون زلازل

٦- أن نعيد النظر في أولوياتنا العمرانية .. وسياسات الاحلال والتجديد في مبانينا ومنشآتنا .. فنحن نرى اليوم .. التوسع الشديد في المجتمعات الجديدة والقرى السياحية الفاخرة التي تتناثر على الساحل الشمالي .. وفي سيناء .. وعلى ساحل البحر الأحمر .. وغيرها

لابد من سياسة حكومية معتدلة في الاسكان .. وأنا أعلم أن فذلك دراسات جادة في هذا المضمار .. لعلماء وأساتذة مصريين نحترمهم جميعا .. وبالمقنا نقرا وندرس ونحقق ونستشير .. ونرسم سياساتنا بواقعية لملايين المحتاجين الى مأوى قبل احتياجهم الى مسكن وننقد هذه السياسات باخلاص وبجدية وأمانة المسئولية

قد تكون هناك اقتراحات أخرى .. تكمل هذه الصورة .. وقد تكون الحكومة قد بدأت في بعض الخطوات العاجلة للتخفيف من اثر الزلازل .. وهذا امر جيد .. ولكن الفكر والقلب .. والمعرفة والخبرة كل ذلك يجب أن يفتح لكل من يهمن أن يسهم في تحسين الحالة المعيشية لإنشاء بلد .. ولو القليل .. في إطار شامل متكامل واضح الامداد

وأعود فأقول .. لم أره أن انتظر في التعبير عن رأى .. حتى يمر الوقت والحدث شيء .. لأن الامور من طبيعتها أن تهدأ .. وتبرد بعد زمن قليل .. ولم أره أن تنتهى مواجهة هذه الكارثة القومية ( الزلازل ) بالكآبة والعويل .. وإنما ودت أن أعبّر عن آراء تحمل خطرات محددة ايجابية أرجو أن تنقلها جميعا .. وينقلها المسئولون عن هذا البلد الامين .. بمقدور حجب وحفظ الله مصر من كل سوء







□ مع قرب استئناف الدراسة :

تعليمات لمواجهة  
الزلازل والكوارث  
في كتابين جديدين

عن الزلازل والكوارث، ونور  
الإنسان في مواجهتها وفق  
الدكتور حسين كامل بهاء الدين  
وزير التعليم على أعداد كتاب  
تم توزيعه على المديريات  
والإدارات التعليمية والمدارس  
للاستفادة منه في مواجهة  
الكوارث الطبيعية وغير  
الطبيعية.

وقد تضمن هذا الكتاب عرضاً مختصراً للحقائق العلمية عن الزلازل وتوزيعاتها على الكرة الأرضية، وأجراءات الامان في مواجهتها، والأسعافات الأولية اللازمة عند حدوث اصابات.

وطلب وزير التعليم أن يقوم كل مدرس، وفقاً لتخصصه بتدريس الجزء المرتبط به، كما طالب بأن تهتم جماعات النشاط بتدريب الطلاب على عمليات الإسعاف المختلفة وبرامج الدفاع المدني.

وقد تضمن الكتاب اوابان عن  
اجراءات الامان عند وقوع  
الزلازل، والمعدات والنوات  
اللازم وجودها لمواجهة  
الحوادث والكوارث،  
والتعليمات العامة التي يجب  
ان يتفهمها ويقوم بها الجميع  
كما اورد الكتاب بيان عن  
الصيغة العصبية وأعراضها  
وسببها، وكذلك الهبوط  
والانغمات وطرق التنفس  
الصناعي والكدمات والرضوض  
والجروح وحالات الذئف  
وبعض أصابات العظام  
والمفاصل والربطة والصرق  
والصدمة الكهربائية والصيدلية  
المدرسة ما يجب ان تحوى  
عليه من أسافات.

كما وافق وزير التعليم على إصدار كتاب الإرشادات العامة بمناسبة بدء الدراسة عقب أحداث الزلزال التي سببته في مديرية التربية والتعليم بجميع محافظات الجمهورية ومديري الإدارات التعليمية، ومديري ونظار جميع المدارس بكافة المراحل والأنواع وموضوعة لمواجهة آثار الزلزال على العملية التربوية.

وطلب الوزير أن يقوم كل  
مركز وزارة أو مدير كل للربية  
والتعليم في كل محافظة خلال  
الاسبوع القادم بعقد اجتماع  
مع جميع مديري الإدارات  
التعليمية التابعة له، وذلك  
لدراسة ماحدث من تصرفات  
إيجابية وسلبية أثناء وقوع  
الزلازل وبعده، والتمهيد لبدء  
الدراسة في جميع المدارس  
بداية سليمة، بحيث يتخلص  
أولاً من أبحاثنا الطلاب  
وأبحاثنا في الزلازل النفسية  
التي خلفها الزلازل لبعضهم.

كما طلب الوزير أن يحدد في هذا الاجتماع التصرفات التي تمت مع المدرسين والمدرسين أثناء قيامهم بواجباتهم التدريسية مع وقوع الزلزال ومدى اتفاق هذه التصرفات مع اجتهادهم أثناء امهات، وقوة لأمينائهم وبناتهم في تحمل الشدائد ومواجهة الأزمات وعدم الفرع مع وقوع الملاء.

كما يهدف الإجماع إلى  
الإنفاق على الإجراءات اللازمة  
للتفادي تكرار ما حدث وبخاصة  
في تأمين المباني ووضع لوائح  
الخروج عند الطوارئ وتحديد  
المخرج لكل مجموعة  
والإطعام على نوافذ أدوات  
ومسبطين الأمان والسلامة  
للمبني ولأفرادها ونوافذ  
احتياجات الإسعافات الأولية  
وتوزيع مسؤوليات تنفيذ هذه  
الإجراءات.

**یسری موافی**





المصدر : **الشرق الأوسط**

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٢ ٤٩ ١٩٩٢

## رأى الشرق

### جهاز قومي لمواجهة الكوارث

سواء دخلت مصر منطقة حزام الزلازل أو لم تدخل ، إلا أن المؤكد أننا لسنا مهملين لمواجهة أي كارثة قومية .. فضلاً عن عدم استعدادنا ، أو أننا لانملك الامكانيات الفنية لذلك .

والقد كنا نغيب على اجهزتنا التنفيذية قصورها الشديد عن مواجهة حريق كبير في احدى العمارات العالية ، أو عند غرق باخرة ركاب أو تصادم قطار .. ولكن بعد الخطر الهيب الذي أصاب كل المصريين منذ الاثنى الاسود فأننا مطالبون بنظام جديد ، واسلوب جديد لمواجهة الكوارث الكبرى . وكيفية التعامل معها .. سواء بالتمسية للبشر ، أو المباني العمة والمسكن .

وليس عيبا ان نعتزف باننا اخطانا . ولكن العيب كله ان يستمر هذا الخطا ولا نتحرك . والان نسأل - بعد ان هدات النفوس الا قليلا - هل جان الوقت لاتشاء جهاز قومي دائم لمواجهة الكوارث الكبرى . جهاز يتبع اعل سلطة تنفيذية ولانخزل عليه باى اعتمادات أو امكانيات ولايكفى ان نسمع انه " كان " هناك جهاز اعل تم تشكيله منذ سنوات بعيدة لسنسب بسنيد هو ان هذا الجهاز لم ير النور . ولم يجتمع مرة واحدة .. ويكفى ان نقول هذا : ان مصر ، وفيها الآن مئات الابراج السكنية ، ليس فيها كلها سوى سلم واحد ، ولانقاذ ارتفاعه ٦٠ متراً ، وتنتزع للاسف ٢٦ محافظة .

لقد كشف زلزال الاثنى الاسود مدى تقصيرنا في دعم جهاز الدفاع المدني ، وليس سراً ان ميزانية هذا الجهاز لاتتجاوز مليون جنيه ، بل ان كل الخبرات التي اكتسبها رجال هذا الجهاز تم توزيعها على المحافظات ، ضمن حركات التنقلات الروتينية !!

نحن مطالبون بسرعة التحرك لتوفير هذا الجهاز الفني - البشرى المدرب القادر على مواجهة الكوارث الكبرى ، بل ان نعيد ايضاً تدريب الكلاب البوليسية بحيث تتضمن تدريبها البحث - تفقودين تحت الانقاض ، خصوصاً بعد ان ظهرت اهمية هذا السلاح عند الفرنسيين والالمان .

ونقول : لماذا لانخصص جزءاً من القدرات التي وصلت البنا لتكوين هذا الجهاز القومي لمواجهة الكوارث

**الوفد**





المصدر: **أمازيغ**

٢٦ أبريل ١٩٩٢

التاريخ:

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

**بعد استئناف الدراسة**

**.. السبت القادم :**

**« الزلزال » .. مادة**

**علمية» بالمدارس**

**كيف تتصرف .. عندما**

**تمتز الأرض من تحتك ؟**

**فتح النوافذ - إخلاء الأدوار العليا**

**- إغلاق ملابس المياه والغاز**





المصدر : **إيـو**

١٩٩٢ - ٢٢

النشر والإذ مات الصحفية والإعلو مات التاريخ :

الفرع وذلك بالإعلان عن نوع الكارثة وإبعادها بطريقة هادئة بمعرفة المسؤولين.  
- سرعة الاتصال بقسم الشرطة لإتباع لها المنشأة ، أو شرطة النجدة والإدارة التعليمية والإدارة العامة للامن بالوزارة للإبلاغ عن الاحداث الهامة والحرائق فور حدوثها .  
- عدم التجمع حول أماكن الكوارث حتى يتروك فرصة للمسؤولين عن الإنقاذ والإطفاء التعامل مع الحادث أو الكارثة ، وحتى لا يزيد من عوامل انتشار الرعب .  
- عدم التزاحم في الشوارع لان ذلك يعرض حياة الأفراد للخطر نتيجة حوادث الطريق ، وكذلك يعيق سير عربات الاسعاف والإنقاذ والإطفاء مما يؤخر إغاثة هؤلاء الأفراد من مساعدة المصابين والأقربى يحتاجون إلى مساعدة عاجلة .

لأد من أن تتكون في كل مدرسة أو منشأة تعليمية لجنة يطلق عليها ( لجنة الأزمات ) تتشكل هذه اللجنة من :  
- مدير المدرسة ، وعدد من وكلاء المدرسة ، وعدد من مربي المدرسة ، ورؤساء اتحاد طلاب المدرسة ونائبه ، ومتنوب شئون مالية وإدارية .  
وتكون مسؤولية هذه اللجنة هي التعامل مع الحادث أو الكارثة وتقرير ما حدث للقيادات الأعلى بحيث تكون هذه اللجنة معقمة في مدير المدرسة هي المصدر الأساسي للحصول على المعلومات ، أو على ما حدث فعلياً أثناء الحادث أو الكارثة بالمنشأة التعليمية .

وهناك أرقام تليفونات هامة يجب أن تكون موجودة ومعلنة في كل منشأة تعليمية وهي تليفونات :

مركز الزلازل الذي حدث في مصر شمال جبل قطراي بمحافظة اليوم ، ومنه الطلقت الطاقة المتجمعة في جميع الاتجاهات على شكل موجات اهتزازات .. كما هو موضح بالخريطة المنشورة .  
كما تضمن الكتاب إجراءات الامان عند وقوع الزلازل على النحو التالي :  
● لابد من توفير معدات الاسعافات الأولية التي تتمثل في صيقلية المدرسة ، ومعدات وإدوات الدفاع المدني والعريق بحيث توضع في أماكن متفرقة من المدرسة أو المنشأة ، ويجب أن يكون هناك وسيلة النذار متفق عليها لكل منشأة تعليمية يتدرب عليها الطلاب والعاملون بها مثل الجرس أو سريشة أو غيرها .

كيف تنكسر؟

لأد من تنفيذ التعليمات التالية في حالة الأضرار بوقوع حادث أو كارثة :  
- إخلاء الأرواح العليا من الطلاب والعاملين واللجوء بهم إلى الأرواح السفلى بطريقة منظمة ، بحيث يكون كل مدرس قيادة طلبة فصله في هدوء ، وتوضع خطة تكون مطبوعة للجمع بتركيب زلزال الفصول حتى لا يحدث ارتباك بين الطلبة .  
- فتح زجاج النوافذ ، وقلل محابس المياه ، ومحابس الغاز الطبيعي ، وقطع التيار الكهربائي .  
- تعريف الطلاب والعاملين بأماكن اللجوء لكل مجموعة منهم والمشرفين الذين يلازمونهم ، والطريق الذي تسلكه المجموعة لسهولة التفرج وتلافيا للتكتل والتدافع .  
- في حالة حدوث الزلازل يتم اللجوء إلى أماكن بعيدة عن المباني .  
- إذا لا قدر الله لم يستطع بعض الأفراد النزول من الأدوار العليا ، فيقوم بالإبتعاد عن الحوائط والنوافذ ، ثم يجلس الأرض على الأرض مستحميا إما بمنضدة ( اسطها ) أو اسفل كرسي أو مقعد .

- تنوأي الفرق المدرية من العاملين مكافحة النيران أو التعاون في الإنقاذ والإسعاف لأمين الاتصال بالسلطات المختصة مع إسماعيل المصابين بإصابات خفيفة .  
- تقديم المساعدة لغير القادرين حتى وصلوهم إلى مكان امن .  
- تجهيز اللافئات والإرشادات التوضيحية للطلبة والعاملين في أماكن ظاهرة موضحا بها سرعة ما يجب اتباعه عند حدوث حادث أو كارثة طبيعية .  
- المعاونة في نقل المصابين إلى المستشفيات وإخطار أسرهم بالمستشفيات التي نقلوا إليها .  
- المحافظة على الروح المعنوية للأفراد ، ومقاومة الشائعات وترديدتها ، ومنع حالات

قررت وزارة التعليم تدريس الزلازل كمادة علمية في المدارس .. أعدت الوزارة كتابا عن الزلازل والكوارث ودور الامتنان في مواجهتها .. أصدر الدكتور حسين كامل بهاء الدين وزير التعليم توجيهات بأن يقوم كل مدرس بتدريس الجزء المرتبط به من هذا الكتاب عند استئناف الدراسة يوم السبت القادم وفقا لتخصصه .

تضمن الكتاب حقائق ثابتة عن الزلازل على النحو التالي :

● لا يوجد حتى الآن أسلوب علمي للتنبؤ بالزلازل قبل وقوعها .. وإنما تأتي فجأة ، وفي لحظات معدودة لا تزيد عن دقيقتين أو ثلاث ، ويعد الامتنان نفسه - إن ظل حيا - وسط المنار ، وذلك بالنسبة للزلازل الشديدة العنف .

● مصر ليست من الأماكن التي تصاب بهذه الأنواع من الزلازل .  
● تكافؤ شدة الزلازل بعدة مقاييس أشهرها مقياس ريختر ، ويمكن تقسيم الزلازل من حيث شدتها حسب درجات هذا المقياس على النحو التالي :  
زلازل عنيف جدا من ٧,٧ إلى ٨,٦ ، وزلازل قوى من ٧ إلى ٧,٧ ، وزلازل مخرب من ٦ إلى ٧ ، وزلازل

متوسط من ٤ إلى ٦ ، وزلازل ضعيف من ٢,٥ إلى ٤ ومن هذه الدرجات يتبين أن الزلازل الذي أصاب مصر يوم ١٢ أكتوبر من النوع المتوسط ، ولم يصل إلى حد التخريب أو التدمير .

● تكون الهزات اعنف ما تكون عند مركز الزلازل ، ويقل تأثيرها كلما ابتعد المكان عن المركز ، وقد كان







المصدر : البيان

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٩ جمادى ١٩٩٢

- شرطة التجدة، والمطافير، والأسعاف،  
ومصلحة الدفاع المدني، ومديرية الأمن،  
وقسم الشرطة التابع له المدرسة، والإدارة  
العامة للأمن بالوزارة، ومديرية التربية  
والتعليم التابع لها المدرسة.

كتب - على غيضان :

لقد، حسين كامل بهام الدين وزير التعليم  
أن الدراسة ستبدأ صباح السبت القادم في  
جميع أنحاء الجمهورية وأنه إن يسمح  
بشغل التلاميذ أي مدرسة غير صالحة .  
وقال أن أولياء الأمور يجب أن يقتنعوا تماماً  
أننا قبل أن تكون مسئولين نحن أباء وأولياء  
أمور وأن نخلى حقيقه أو نفس القسنا على  
حساب أبنائنا ولكن تكون أكل رحمة من  
أولياء الأمور على أبنائهم .

وأعلن أنه سيبدأ اعتباراً من السبت القادم  
بإجراءات ميدانية لجميع محافظات الجمهورية  
للاطمئنان على سلامة العملية التعليمية ،  
وسونكي بالمعلمين والتلاميذ للوقوف على  
أي مشكلة لحمت عن كارة الزلازل وسيعمل  
على حلها بالسرعة .

- وأضاف أنه أصدر تعليماته للمدريات  
التعليمية بسرعة تنفيذ التعليمات للتلاميذ  
الذين نهضت أو تصدعت منازلهم بحيث  
يلتحق كل تلميذ بمدرسة مجاورة لمقر  
الامتة الجديد .

وكذا أن الوزارة تشرف الشرافا كاملاً على  
أعمال الترميم والأصلاح بالمدراس والتي  
استلقت إلى مجموعة من شركات المقاولات .  
والبناء المطلوب بها .





المصدر : الأهرام الاقتصادي

النشر والخذ مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ :

٢٢ ١٩٩٢

٢٢ ١٩٩٢

### جهاز مكافحة الزلازل

□ مما لا شك فيه أن إدارة الزلزال بعد وقوع كارثة ما أكثر أهمية وأكبر الأثر من الكارثة ذاتها . وإذا فقد أصبح موضوع إدارة الزلازل علم فرض نفسه في العقود الأخيرة على الباحثين والدارسين في العلم أجمع . وبالرغم من حداثة هذا العلم إلا أن المتخصصين فيه من القدرة يمكن بحيث لم يولد الأمر لانتشار الثقافة الخاصة بهذا العلم رغم أهميته القصوى في حياة الأمم .

فلحياة لاستمر على وتيرة واحدة فهناك الحروب والمجاعات والكوارث الطبيعية . ومن ثم فلا بد أن تكون هناك علوم قادرة على تقديم الوسائل الكفيلة بمواجهة الزلازل والسيطرة عليها سواء كانت زلازل عابرة ، أو مزمنة أو على المستوى القومي أو على مستوى الوحدة ولعل العالم العربي استشعر أهمية هذا العلم أبين حرب الخليج .

وأبرزت أحداث الزلازل الأخيرة مدى الحاجة لإنشاء مركز أو جهاز له القدرة على مواجهة الزلازل والتعامل معها بحيث نتجنب سلبيات المواجهة الخاطئة . ورغم أن الحكومة المصرية استطاعت بفضل الله معالجة الزلزال بصورة سريعة وحسنة إلا أننا لا نستطيع أن ننكر ما لحقه الزلازل من ضغوط وخاصة في مجال الإسكان فهناك عشرات الأسر التي شردها الزلازل وتنتظر الإيواء العاجل وهناك بيوت مازالت تقع على رؤوس أصحابها . وفي ضوء هذه المشكلة نجد قرارات بولف تراخيص البناء لمدة عام بالقاهرة والجيزة لعملاً ؟ ما هي الفلسفة وراء هذه القرارات ؟ وهل تست دراسة آثارها على مشكلة الإسكان ؟ إن هذه القرارات تعنى حرمان فئة قادرة على البناء من ذلك كما أنها تعنى أيضاً ارتفاع في أسعار الشقق المعروضة للبيع بالسواق . وربما تنفهم ولقد التراخيص لمدة شهرين أو ثلاثة أما ولها لمدة عام تتغير فيه أسعار مواد البناء والأراضي أمام المستثمر في بناء المساكن أمر يحتاج لمراجعة .



جهاز ذكرى





الأهرام الاقتصادية

المصدر :

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات

التاريخ :

٢٤ ١٩٩١

# مشروع متكامل لإدارة الكوارث والازمات

نشر « الاقتصادي » خلال يناير الماضي دراسة غير مسبوقة تفكره وايشاكتلح للدكتور احمد عامر تعرض فيها لما اعتبره واطلق عليه  
فقه ، خاص للكليات والمصائب وذلك في اعقاب كارثة سفينة « سالم اكسبريس » .  
وادارة الكوارثية او المصائب والكليات كما حقق فيها د . احمد عامر ما هي بجديدة على مصر .  
لفقد عرف الـ فرعون - وفق المؤرخ الافريقي الاثني - تلك الإدارة .  
وبدلل على هذا برج أون الذي شيده ميثا موحد الشمال والجنوب المصريين في ١٢٤٠ قبل الميلاد .  
من فوق « أون » كان الكهان يراقبون الافلاك ويرصدون تحركاتها ويلاحظون انقباض وانسحاب السحب .  
ثم يراقبون الظواهر جنبا الى جنب للوقوف ليس فقط على « تسبب النيل بل غضه » .  
انذاك كان الكهنة ينطلق من منظور حكمي قوامه ان الدول مجرد حارس حياة فلهذا دورها من قبيل التدخل العلاجي .  
اما الآن فالمصورة مختلفة .  
وكما لا تنفع . لا ترضى الدول حاليا بهذا لان استحقاق الذي يعتقد بهارعاياها يصبح موهونا بقدرتها على احتواء الكوارث واحتواء  
اثرها .  
واستنادا لرؤية د . احمد عامر فان اوائل الستينات شهدت تدشين ما عرف بإدارة المصائب والكليات .  
او ادارة المفاجيء والمباغت وما ينجم عنه من تهديدات ومخاطر .  
واذا كانت « الكوارثية » او المصائب والكليات تتضمن استنزافا للموارد وازهاق الارواح وتمزقا اجتماعيا وانهدارا اخلاقيا فلان وضعها  
يضاعف مأساتها ويفرز ضغوطا نفسية عالية .  
ولهذا يمثل التخطيط والاعداد لمواجهتها أبرز تحد يواجه ادارتها .  
ويعتقد د . احمد عامر ان كلاما من السلطة المركزية والمحاكمات والمحليات والجهود التطوعية جوهر الاساس في ادارة « الكوارثية » .  
في رؤيته التي نشرها « الاقتصادي » خلال يناير الماضي على حلقات الاقتراح بمكونات مشروع لإدارة تكتبه او مصيبة حتى الله الوهم  
منها .  
وفي اطار النفع العام والحكومة تجاه زلزال الاثنين واثاره يصبح لدى الاقتصادي دافع قوي يستند اليه وهو يعيد نشر مكونات ذلك  
المشروع .

الاقتصادي

د . احمد عامر





للأحداث لأنه يتم في ظروف ضغوط نفسية عالية وفي ظل قسط المعلومات ونسبتها وعدم دقتها .

٢ - تتطلب مواجهة المصيبة درجة عالية من التحكم في توجيه الموارد والطاقت والامكانيات الرسمية والشعبية التطوعية وحسن استخدامها في إطار نسق تنظيمي موحد قادر على خلق قنوات اتصال فعالة وجيدة تحقق الانسجام والتناسق والفهم الموحد بين الفريق القرارى .

٣ - تشمل المصيبة تهديدا للحياة الإنسان وبممتلكاته

وموقفات بيئية ومن ثم فإن مواجهتها تعد واجبا مصريريا وعنده المواجهة تقتضي الابتعاد عن الانسلاط التنظيمية الادارية التقليدية المألولة وابتكار تنظيمات وعيماكل ادارية ونظم واجراءات غير تقليدية تمكن من مواجهة الظروف والوقائع الجديدة المعترية على وقوع المصيبة وتغييراتها المفاجئة والمباينة .

#### التنظيم القرارى

يجب خلق التنظيم القرارى أو الوحدة القرارية لإدارة المصائب . مهمة هذا التنظيم القرارى التنبؤ بما قد يقع من مصائب مستقبلية واستكشافها وصنع القرارات المنهجية لمعالجتها .. والتنظيم القرارى الذى يدير المصائب هو من طبيعة خاصة أن يقع من صعوبة المصائب وتصاعدها المفاجيء وما يرتبط بذلك من صعوبة التنبؤ بحجم المصيبة وتوقيت وقوعها بدقة وأبعادها المدمرة ومن هنا نجد أنه من الصعب أن يعهد بتنظيم وتيفيس تقليدي لى يؤدي تلك المهام والأنشطة الخاصة بدور المصيبة أو تخفيف أثارها المدمرة ذلك أن طبيعة تعقد وتشابك متغيرات المصيبة تتطلب أنشطة متنوعة ومن ثم تنظيمات ادارية متعددة ومن ثم تعقد العملية الادارية ومن هنا كما اشترنا يجب الابتعاد عن الانسلاط التقليدية للتنظيمات الادارية .. ولقد أدى الافتراض التفاضلى الذى يقوم على مقولة أن المصيبة لن تقع في المستقبل المنظور نقاديا لرصد اعتمادات مالية للاداء والتجهيد للتخفيف من أثار أخطار المصائب أدى ذلك الى عدم الاهتمام بإنشاء تنظيمات قرارية تختص بإدارة المصائب فأخذت بأشياء المبادرة لدور المصائب وتخفيف أثارها المدمرة وجعل هذه الجهود لدور المصائب لاتجد تنسيقا وتكاملا بل نجدها موزعة بين مزيد من التنظيمات مما يفقد القدرة على التحكم في الموارد وحشد الطاقات في اتجاه هدف واحد ، كما يلاحظ أيضا عدم الاهتمام بالتشريعات والقوانين المنظمة لمعالجة حالات المصائب في الظروف العادية إلا أن هذه التشريعات والقوانين تتضمن وتتناول في الفترة التي تعقب المصيبة مباشرة حين تصبح الأخطار الناجمة عن وقوع المصائب قضايا اجتماعية ملحة تأتي في أول سلم اهتمامات السياسة العامة

إن جوهر الأساس لعلم إدارة المصائب هو التعرف على أحداث المصيبة ووقائعها أدراكا متفكرا يهدف كشفها وفهمها وتفسيرها والتوقع بشأنها وواقع هذا العلم ونظواهره التي يحاول تفسيرها هي : تحديد دور كل من السلطة المركزية والمحافظات والمحليات والجهود التطوعية في إدارة المصائب .. أية قوانين وتشريعات ولوائح يجب سنها الدراء أو تخفيف حدة المصيبة والجزاءات الرادعة والعقوبات التي يتعرض لها كل من يخالف هذه القوانين سواء أجهزة حكومية أو أفراد .. الطاقات والموارد والامكانيات التي تخصص للاعداد والتمهيد لمواجهة المصيبة والحد من أثارها عند وقوعها .. ماهي أنسب وأفضل الطرق التي تتبعها الأجهزة الحكومية عند تقديم العون والمساعدات للمتضررين ؟ .. الدراسات والبحوث التي يجب أن تشجعها الحكومة في مجال علم إدارة المصائب .. أفضل الطرق وأنسبها لتسوية الرأي العام بمخاطر المصائب وطريقة تجنب مخاطرها .. ماهي السياسة العامة لتقدير مصادر مخاطر المصائب والتحاسب غير المعتنظ دراسة منهجية لمعاونة صانع القرار للتوصل الى قرارات رشيدة عن طريق تحليل المخاطر وتوضيحه : تحديد الخطر - وصف المصيبة المحتملة وتقدير الخطر واحتمالاته ودرجة شدته في إطار زمني والمناطق والسكان المعرضين للخطر وقدرة المنطقة على تحمل الآثار التدميرية للخطر المتوقع هذا الى جانب التنبؤ بالآثار المتوقع على السكان الذين سيتعرضون لهذه المخاطر وأخيرا وليس آخرا تقويم أخطار المصيبة بهدف معاونة صانع القرار بالمعلومات التي تمكنه من قياس اثر درجات الخطر من المصيبة المحتملة

إن تحليل عناصر المصيبة كواقعة يكشف لنا عن خصائص أهمها : -

١ - مصدر الخطر أو المصيبة هو نقطة تحول أساسية في أحداث متتابعة متسارعة ومن ثم تسبب المصيبة في بدايتها صدمة عينية نتيجة المباينة والمفاجأة درجة عالية من التوتر مما يعرقل ويضيق التحرك الحاسم والسريع لمواجهتها كما أن التصاعد المفاجيء لمخاطر المصيبة يخلق درجة كبيرة من الشك وعدم الثقة في البدائل المطروحة لمواجهة الأحداث والتداعيات السريعة







## أحكام التنظيم

المصدر :

٢٦ ١٩٩٢

التاريخ :

## النشر والخدمات الصحفية والمعلومات

### تنظيم الشبكة هي الأفضل

إن التنظيم الإداري التقليدي يعتمد على البناء الوظيفي ويعنى قيام عدة وزارات ومصالح وأدارات بوظائف معينة وكل من هذه الكيانات التنظيمية تركز على تكريس استقلاليتها وبتحديد اختصاصاتها فالتنظيم الإداري للدولة على المستوى المركزي يقوم على التجزئة الأفقية للسلطات - وزارات - هيئات - مصالح - إدارات - إلخ بينما نجده في نفس الوقت يحدد درجات معينة من الاختصاصات وفق علاقات رأسية بين الوزارات والهيئات والمصالح من جانب والمحافظات وأجهزة الإدارة المحلية من جانب آخر .. وطبيعة المصيبة تبرز تداخلا وتعددا بين الأنشطة والسلطات والمستويات وخصوصية إدارة المصائب أنها تتناسب بين وزارات وإدارات حكومية متعددة وقطاعات مختلفة مما يقتضي بالضرورة تنظيمها قراريا متميزا لإدارة المصائب يختلف عن خصائص

التنظيمات القرارية في الظروف العادية .. بعبارة أخرى فإن طبيعة إدارة المصائب تقوم على دمج وتكامل جهود وزارات ومصالح وإدارات ومستويات إدارية أفقية ورأسية .. فبطبيعة المصائب أنها تتميز بدرجة كبيرة من المفاجآت والتغيرات والتداعيات السريعة للأحداث مما يجعل التحكم في النتائج المتتالية لحركة المصائب أمرا صعبا خاصة أن تأثيرات الأحداث غير متوقعة على نحو دقيق مسبقا ويتم التعامل معها في ظروف تتصف بدرجة عالية من عدم التأكيد وتقص في الإدراك والمعلومات وضغوط نفسية عالية وذلك في البدائل المتاحة ونظرا لهذا التميز في ظروف المصيبة عنه في الظروف العادية لذلك يجب ابتكار نسق تنظيم قرارى يستلجم العمل والتفاعل بكفاءة مع الأحداث المتسارعة الناجمة عن وقع المصيبة هذا التنظيم القرارى المختص للتحكم في أحداث المصائب ووقائها ولابد لهذا النسق التنظيمي من معلومات واتصالات فعالة وتفاعم ومشاركة جميع أطراف المصيبة والمرونة التي تمكن من صياغة النماذج الإدارية وإعادة تشكيلها وفق الظروف السائدة والمحددة للمصيبة ودرجات حدتها وإثرائها بالتمهيد .. هذا التنظيم القرارى المختص بمعالجة المصائب يجب أن يتصف بالمرونة والمشاركة والقدرة على الاستخدام الأمثل للقرارات والامكانات. وتتمثل المعلومات الجهاز العصبى لإدارة المصائب لأنها تنمى الإدراك بالتحديات والمخاطر الماثلة كما أنها تنظم لوجه التحكم الوجيه في كل مرحلة من مراحل إدارة المصيبة .

### عيوب التنظيم التقليدى

التنظيم القرارى التقليدى له عيوبه إذا استخدمت إدارة المصائب بهذا التنظيم يقوم على بناء الكيانات الادارية وفقا للوظيفة المحددة لكل منها وهذا التنظيم التقليدى وإن كان ينمى الخبرة ويحدد المسؤولية إلا أن تكلفته إذا استخدم في مجال إدارة المصائب عالية لأنه يتطلب إمكانات وموارد متعددة وكبيرة لاستئجار غالبا إلا في فترات متباعدة كما أنه تنظيم يؤدى إلى نقص الكفاءة في الأداء والازدواجية في الجهود بل إنه كثيرا ما يتقوض عمليات اتصال بليغة ومرفقة تضعف التعاون والتضام داخل التنظيم هذه الاتصالات الضعيفة هي تقضى لإدارة روح الفريق الذى تتطلبه إدارة المصائب ومانقضيبة من درجة عالية من التكامل والانسجام في نظم المعلومات وشبكات الاتصال الذى يجب أن تكون مفتوحة وفعالة في كل الاتجاهات وبالتالي فاللتنظيم التقليدى القائم على البناء الوظيفي هو موعوق لإدارة المصائب .. والبناء التنظيمي الأفضل القادر على ترويع ومواجهة المصائب لابد أن يكون مزودا بوسائل التحكم والسيطرة ثم الاستجابة السريعة للمتغيرات البيئية الداخلية والخارجية وتحقيق التعاون والتنسيق القائم على المشاركة في التخطيط وفقا للاتفاق بين كل المستويات الحكومية الرسمية والمستويات التطوعية غير الرسمية أو الأهلية كما لابد أن يوفر هذا التنظيم شبكة من الاتصالات الهادفة .. وهذا هو تنظيم الشبكة .

### مزايى التنظيم القرارى

إن الوحدة القرارية على اساس تنظيم الشبكة هي الأفضل لإدارة المصائب لأنه يقوم على خصائص تحقق

#### المزايا التالية

١ - تحقيق منظومة موحدة تقوم فاعليتها على الاستقطاب والاستفادة من جميع الخبرات المتوفرة في التنظيمات الوظيفية ولاتتوافر للتنظيم واحد مما يجعل إدارة المصائب مسئولية جماعية تتبنى في العمل الجماعى الذى تتداخل وتتمازج فيه ادوار ونشاطات أجهزة وكيانات إدارية متعددة ومن ثم تحقيق تكامل بين أجهزة إدارية متنوعة ومتعددة تتطلبها طبيعة إدارة المصائب وهذا ما يجعل من تنظيم الشبكة أداة فعالة لانجاز المهام والأنشطة المعقدة التى تقتضى استقطاب وتجميع كفاءات إدارية ومهنية وفنية متعددة لأنه يوجه كل هذه الخبرات لتحقيق الهدف أو المهمة الأساسية ويحقق شبكة من الاتصالات وعلاقات التفاعل بين جميع الأفراد وفق العمل التطوعية المشاركة كما يحقق درجة عالية من الاستفادة من الخبرات والقدرة المتخصصة بالقصى درجة ممكنة من الكفاءة في العمليات وتنسيق وتوجيه الجهود نحو انجاز الاهداف أو المهام خلال فترة زمنية محددة





المصدر : الأهرام الإحصائي

التاريخ : ٢٦-٤-١٩٩٢

البحث عن البدائل لأنهم من المستويات الإدارية العليا ولذلك فإن مطالبهم من معاونتهم تزيد المعلومات كما أن حجم الاتصالات يزيد ومن ثم تزداد كمية المعلومات المتاحة للمجموعة القرارية ولما كانت هذه المجموعة القرارية تستطيع تجاوز الإجراءات البيروقراطية الروتينية فضلا عن اتجاهها إلى استبعاد المسائل الأخرى غير المتعلقة بالكفاءة فإن ذلك يؤدي إلى تنوع في أنماط الحركة بمعنى الابتكار في البحث عن صياغة بدائل جديدة متميزة وإلى زيادة في الكم الإجمالي للحركة وزيادة في الطاقة والموارد والانتباه الموجة إلى المصيبة من ناحية أخرى فإن الحجم الصغير للمجموعة القرارية يتيح لها حرية الحركة في الاتصال حيث تستطيع التحكم في كمية ونوع المعلومات التي تتاح للرأي العام ومن ثم تخفف من احتمالات ضغوطها عليها سواء في إدراكها لإبعاد المصيبة أو في تحريكها لمواجهتها والتخفيف من أخطارها أما الآثار السلبية التي فقد تنتج عن النقص في قنوات الاتصال المستخدمة والأوراق الجسدي والذهني التاجمين عن صغر أعضاء المجموعة القرارية وقد يؤدي ذلك إلى نوع من تشويه وتحريف في المعلومات وهكذا ففي موقف المصيبة تشكل مجموعة صغيرة من العناصر العليا في هرم السلطة ويتوغل لهذه المجموعة القرارية القدرة على تخطي وتجاوز الإجراءات البيروقراطية المعتادة



الوكالة القيدالية لإدارة الطوارئ

المثال للعمل للتطبيق القراري على أساس الشبكة هو الوكالة القيدالية لإدارة الطوارئ، التي أنشأتها الولايات المتحدة الأمريكية ١٩٧٩ كادارة منهجية للمصائب تهدف إلى تكامل ودمج وتوحيد جهود كل المستويات الحكومية من وكالات فيدرالية وعلى مستوى الولايات المتحدة ثم على مستوى المحافظات ويشمل ذلك مختلف أوجه المضاطر في كل مراحل وخضوات إدارة المصيبة بين التمهيد والإعداد إلى تلطيف الآثار المدمرة ثم مواجهة المصيبة وأخيرا عودة الحالة الطبيعية إلى المنطقة المتكوبة

إن الوكالة القيدالية لإدارة الطوارئ هي رأس الرمح

## النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

٢ - تحقيق أقصى قدر من المرونة والقدرة على التكيف بسرعة مع المتغيرات والمستجدات الآتية . هذه المرونة تمكن من التشكيل التنظيمي وإعادة تنظيمه وفق الظروف المحددة للطبيعة المصيبة ودرجة حدتها وخطورتها وتعطى مرونة التنظيم فرصة للتكيف وفق الظروف البيئية ويصلح هذا التنظيم في الأحوال التي يصعب التنبؤ بها ويمكن التنظيم من أن يجعل أعماله في ظل كل الظروف التي لا تخضع للتنبؤ

٣ - توفير معلومات من مصادر عديدة ومن ثم خلق وتنمية شبكة اتصالات فعالة توفر المعلومات بسرعة المطلوبة وشاسعة على تحديد أبعاد المصيبة الواقعة ووضع مؤشرات لما سيترتب عليها من نتائج . كذلك قصر تحقيق علاقات الاتصال أساسا وأغلبا بالقر الذي يساعد على اتخاذ القرارات بالسرعة اللازمة وفقا للمستجدات والمتغيرات ٤ - توفير مناخ إداري أساسه التقاوم والمشاركة بين جميع المستويات والاختصاصات الوظيفية ذات العلاقة سواء على المستوى المركزي أو الأقليمي أو المحلي وذلك بوضع الأنشطة والمعاملات التي تمثل دورة أداء واحدة في وحدة تنظيمية واحدة مما يحقق درجة عالية من التنسيق ويقضي على عوامل التجزئة وصراع الأجهزة ويؤمن الإشراف الفعال ويحقق المشاركة في صنع القرارات مما يحقق تبادل الرأي وصنع القرارات جماعيا ..

٥ - تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد والإمكانات والعداء بتنسيق توزيعها وفقا للطبيعة واحتياجات مشروع مواجهة المصيبة وتنمية العلاقات المتبادلة والمساندة وتكاملها مع بيئة المصيبة والعمل على تنسيقها في إطار وحدة قرارية واحدة تشمل الجهود الحكومية الرسمية والجهود التطوعية الشعبية وتحقيق درجة عالية من التنسيق بين التخصصات الفنية والإدارية وصهرها في بوتقة واحدة ذات توجه كل موحد ..

٦ - استقراء المستقبل بكفاءة وفاعلية بما يحقق الإدراك المتكامل لطبيعة المصائب واستكشاف كل الخيارات والبدائل الممكنة لدفع أخطارها أو تلطيف آثار مخاطرها أو الإعداد لمواجهتها عند وقوعها كل ذلك مع قدرة على تحديد الأولويات وتوجيه اهتمام المجموعات والأفراد في الوحدة القرارية نحو المشكلات الرئيسية مع الاستفادة من

التفذية المبردة التي تمتد التنظيم يردود فعل العاملين والجمهور تجاه اساليب مواجهة المصائب ..

### تجاوز الإجراءات الروتينية

تزدى المصائب إلى تكوين مجموعة قرارية للتعامل معها وإدارتها قد يرأسها القائد السياسي بنفسه وإن تأثير المصائب على إدراك هذه المجموعة القرارية واسلوب عملها قد ينتج أثارا إيجابية وأخرى سلبية على سلوك الحكومة في مواجهة المصائب ذلك أن هذه المجموعة القرارية الصغيرة تزدى عملية البحث عن المعلومات وعملية





## للنشر والخذ مات الصحفية والمعلو مات

المصدر :

الأمرام الاتصالي

التاريخ :

٢٦ ٤١ ١٩٩٢

### فريق عمل

ويجب أن تشير إلى الوكالة الفيدرالية لإدارة الطوارئ  
كفريق عمل لتلطيف حدة المخاطر الناجمة عن المصائب  
يعمل للتنسيق وتوحيد الجهود على مختلف المستويات  
وبالرغم من أن الهدف الرئيسي لها هو تنسيق النشاطات فقد  
حققت مزايا أخرى لا تقل أهمية إذا أنها ساعدت على تنمية  
العلاقات الإيجابية بين الوكالات الفيدرالية والولايات  
وأجهزة الحكم المحلي لتحقيق مشاركة كل هذه الأجهزة  
والكيانات الإدارية في فريق عمل واحد كما أنها أتمتت  
باتخاذ القرارات بالسرعة المطلوبة وعملت على تكوين  
كفاءات وخبرات مطلوبة وبضرورة لتخفيف حدة المخاطر

لدى الوكالات الفيدرالية بحكم مشاركة بعض موظفيها في  
فريق العمل .

### المصائب ليست حالات مرضية

تعنى استراتيجية إدارة المصائب الخطة العامة  
لتحقيق الأهداف في مواجهة المصائب والظروف المتغيرة  
وترتكز هذه الاستراتيجية على عدة عناصر أهمها المبادئ  
والقوى العاملة والتنظيم القراري أو الفريق المختص  
والتكتيكات المتبعة .. إن مفهوم إدارة المصائب قد يوصى  
بالتحكم الكامل والسيطرة التامة على تداعيات المصيبة  
وتطوراتها وبموا لا يتحقق دائما ولذا يجب أن ينظر إلى  
المصيبة لا على أنها حالة مرضية ولكن على أنها مسألة

ومركز الدائرة والمحور الرئيسي لأنشطة تصميم وتنفيذ  
السياسات المتعلقة بإدارة المصائب وسد الفجوة بين كل  
الأجهزة ذات العلاقة واستقطاب كل الكفاءات والخبرات  
والامكانيات المتاحة لمواجهة التحديات التي تفرضها طبيعة  
الكارثة .. إن تنظيم المصائب الفيدرالية لإدارة  
الطوارئ .. على أساس الشبكة يوفر المزايا الآتية  
١ - للتكامل والتسليم والتفاعل بين المستويات  
الحكومية الفيدرالية والولايات والحكم المحلي وتحديد دور  
كل منها في إدارة مصيبة معينة في نطاق تصور متكامل لكل  
أنواع المصائب وفي كل المراحل التي تستوجبها إدارة كل  
واحدة منها في نظام واحد .

٢ - تحديد القدرات والامكانيات المتوافرة على المستوى  
الفيدرالي ووضع النظم التي تتيح في الاستفادة منها في  
إدارة المصائب وتحقيق الاستخدام الأمثل من كل هذه  
القدرات والامكانيات على كل المستويات وذلك بتلاني  
الاندرجانية وتحقيق التنسيق والتكامل على الأهداف  
الرئيسية

٣ - أن الوكالة الفيدرالية لإدارة الطوارئ توفر عن طريق  
مكاتبها الإقليمية الاتصالات اللازمة بين الوكالات  
الفيدرالية والولايات والحكم المحلي كما تقدم المساعدات  
والمعونات الممكنة التي تتفق قدرات وامكانيات أجهزة  
الولايات المتحدة وأجهزة الحكم المحلي مما يحقق درجة  
عالية من الفاعلية في إدارة المصائب بساتحة الفرصة  
لمشاركة كل المستويات الحكومية في تشكيل وضع وإقرار  
وتنفيذ وتقييم السياسات المتعلقة بإدارة المصائب ..

٤ - تشجيع الولايات وأجهزة الحكم المحلي وحثها على  
الالتزام بالنظم والإجراءات الساجية في مراحل إدارة  
المصائب بما يتفق مع الخطط والسياسات والخطط المعقودة  
التي تم اعتمادها .. إن تحديد الوكالة الفيدرالية لإدارة  
الطوارئ كتنظيم قراري يعهد إليها باتخاذ زمام المبادرة  
في جميع مراحل إدارة المصيبة يحد من احتمالات الإراء  
والإجتهادات المتناقضة التي قد تظهر كرد فعل للسوق  
المباغت للمصيبة من العديد من الأجهزة في مختلف  
المستويات .

٥ - وجود الوكالة الفيدرالية لإدارة الطوارئ كمحور  
تدور في فلكه كل أنشطة تشطيط وتنفيذ السياسات المتصلة  
بإدارة المصائب جعل منها مركزا للمعلومات والخبرة  
ويحقق الاهتمام الزائد بمختلف مراحل المصيبة إذا أنها  
يجانب أخذها بيزام المبادرة في مواجهة المصائب تعنى  
ايضا بالأنشطة التي تهدف إلى تقليل درجات المخاطر  
المحتملة ويزيد القدرات والامكانيات الضرورية استعدادا  
لمواجهة مخاطر المصيبة كما أنها علاوة على ذلك تهتم  
بالمعاملات المتعلقة بإعادة الحياة الطبيعية إلى المنطقة  
المعنوبة بعد انقشاع المصيبة .





## النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

موضوعية وأمر واقع يؤخذ على علته .. إن استراتيجية إدارة المصائب تهدف إلى تحقيق نشاط هادف يقوم به المجتمع لتفهم طبيعة المخاطر الماثلة لكي يحدد ما ينبغي عمله لتحقيق درجة استجابة سريعة وفعالة لتطويف المتغيرات المتسارعة للمصيبة بهدف درء أخطارها بالأعداد والتعهد اللازم للمصائب المتوقع حدوثها أو بالتحكم واتخاذ قرارات مصيرية لمواجهة المصيبة وتلطيف أثارها التدميرية وتقليص أضرارها وتوفير المساعدات والمعونات اللازمة لإعادة الحياة الطبيعية إلى المنطقة المتكورة ..

ويجب أن نشير هنا إلى أنه رغم أن البعد عن مواطن الخطر أو بيئة المصائب هي من بديهيات جهود درء المصائب نجد أن بعض السكان في الدول النامية يعيشون في بيئة المصائب كمن يختارون السكن في السهول الفيضية أو الهياكل المنخفضة المخاضية للأنهار أو بينون مسكنهم في مجارى السيل دون مراعاة لمجارى المياه الطبيعية أو بينون بيوتهم في مناطق تقتدر إلى المصارف الصناعية لمياه الأمطار .. مما يحدث ذلك غالبا لسوء التخطيط وعدم الحيطة والحذر وأحيانا لغياب التوعية بالمخاطر المترتبة على الإقامة في هذه المواقع .. وأحيانا لعدم توفر الحماية المطلوبة للجسور والمصارف الصناعية وأحيانا لوعود كاذبة بأن هذه الجسور أو المصارف الصناعية توفر الأمن والحماية المطلوبة من المصيبة المتوقعة بينما هي في حقيقة الأمر ليست كذلك وهو ما يعنى عدم إدراك المجتمع بأولويات الحماية والأمن والحيطة والحذر من المصائب وإلى قصور في السياسات العامة وضعف في البناء السياسي الحكومى القائم على التخطيط والتفكير والتوعية والتوجيه كما أن ذلك يعبر عن غياب التنسيق بين الأجهزة الحكومية وبالتالي غياب حد أدنى من استراتيجية إدارة المصائب ..

إن درء المصائب لا يتحقق فقط بالبعد عن مواطن الخطر أو بيئة المصائب ولكن بمزيد من الاركان والحيطة الواجبة بوضع الخطط والسياسات وتصميم النظم التى تحقق توجهها استراتيجيا لدرء المصائب بالحد من أسبابها أو على الأقل تلطيف أثارها التدميرية ولأنك أن جدوى هذه الخطط والسياسات تؤس على مصداقية المعلومات والبحوث والدراسات العلمية بإحتالات المصائب المتوقعة وفق خطة زمنية محددة ومواقع محتتملة للمصائب مع بيان للتنبؤ بخصائصها ونوعها وقوة أثارها التدميرية .

### دورة حياة المصيبة

تمر إدارة المصيبة أو دورة حياتها بعدة مراحل أهمها :  
مرحلة البحث والدراسات الاستشرافية

المصدر :

الأهرام الاقتصادي

التاريخ :

٢١ تموز ١٩٩٢

إدارة المصائب ليست فقط القدرة على مواجهتها عند وقوعها باعتبار أن المصائب هي رد فعل لسواقعة مسبقا فكتها قبل ذلك استشراف مستقبل باتخاذ تدابير ووضع خطط مسبقة لدرء وتلطيف الآثار التدميرية ومواجهة تهديدات المصائب لحياة الإنسان وممتلكاته ومقومات بيئته واتخاذ إجراءات وأساليب الحيطة والحذر ومن ثم بظل مثلا للذهن نتيجة للبحوث والدراسات العلمية أن المصيبة ستحل ولكن لاتعرف على وجه الدقة متى وأين ؟ كما أننا لاتعرف بالتفصيل مدى قوتها أو أضرارها التدميرية .. كل هذه مؤشرات يجب استشرافها إذ أن إدارة المصائب تعنى التحكم في ظواهر يقلها الإيهام ويكتنفها الغموض .. أن وضع نظام متكامل من التدابير والإجراءات والدراسات لاستشراف المصائب هو واجب الحكومة على المستوى المركزى بقدر ما هو واجب المحافظات ووحدات الحكم المحلي فالحكومات على المستوى المركزى يتطل من واجبتها استشراف المصائب من وضع السياسة وما يتصل بها من تشريعات ملزمة لدرء المصائب وتدعيم التدابير الواجبة بإعتبارات مالية كبيرة وخيرات ومعدات فنية عالية لتتوافق عادة لدى المحافظات أو المحليات ولكن يجب على المحليات الانتظار بصدرة الامكانات وضعف الموارد المالية وقلة الحيلة .. فالمحليات يجب أن تكون ملزمة ومستقلة عن متابعة وتنفيذ كل مايس من تشريعات ونظم وإجراءات وتدابير لتخطيط ودرء المصائب ولقد أثبتت الدراسات التخطيطية للاثار التدميرية الكبيرة الناتجة عن المصائب في الدول النامية غفلة المحليات وإعمالها فقد اتخذ الناس سكا لهم في بيئات المصائب تحت سمعها وبصرها وتهاونت وترأخت في متابعة تنفيذ النظم والإجراءات الوقائية الواجبة وظلت تعيش في وهم أطمأنته له بأن المصائب تصديت كبيرة لاقبل لها بها وحصرت دورها في المناشدة بتقديم العون والمساعدة أو الاسعاف وتجنهد المحليات في تزيين قصورها في درء المصائب رغم مسئولية المحليات الكبيرة ولذا يجب أن تتضمن التشريعات تحديد دور المحليات بالتفصيل في درء المصائب وأن تخضع المحليات للمساءلة والمتابعة وأن يكون دعم السلطات المركزية للمحليات ماليا مشروطا بالتقيد من حرصها وجديتها في تنفيذ كل قرارات وأجراءات درء المصائب ..

إن عدم العناية باتخاذ التدابير الوقائية لدرء مخاطر المصائب قد أدى ببعض الدول الأساسية إلى تكرار التجارب المأساوية للمصائب .. والغريب أن بعض هذه الدول قد تشرع في اتخاذ هذه الإجراءات الوقائية بعد أن تنقش المصيبة مباشرة ولكن بمرور الزمن ونسيان الذكريات المأساوية للمصيبة يقل اهتمامها بمتابعة وصيانة التدابير اللازمة







## المصدر : الأرقام الإحصائية

التاريخ : ٢١-٤-١٩٩٢

١ - مدركات صانع القرار تتشكل وفقا للمعلومات والاخبار التي تصله من الوحدة القرارية اكثر مما تشكلها بما تحتويه الذاكرة الفردية من معلومات .

٢ - الدوافع باعتبارها اتجاهات واطرا مرجعية يجب توصيلها من خلال الوحدة القرارية حتى يمكن تحقيق حد ادنى من الاتفاق على الاهداف وتحقيق الاندماج للمدركات ومن ثم التوصل الى تعريف متفق عليه بين صناع القرار المصيبة .

٣ - تأثير الدوافع في صناعة القرار وفقا لمجال تخصص صانع القرار ومدى قوته وعلاقته وتدريبه ومهاراته وتزداد اهمية هذا المتغير وفقا للطبيعة شبكة الاتصالات في الوحدة القرارية وشكل القيادة والقواعد التي تحدد شكل وميكل الاختصاص في صنع القرار .

وتهتم الدول المتقدمة بالقرارات المتعلقة بإدارة المصائب بحيث يصبح القرار الشامل المتكامل نوعا من النغمة المتصادمة التي تعني باتخاذ قرارات جزئية تتمثل في مجموعة سلسلة او متتالية او ان شئتا الدقة جوة متكاملة تشكل في مجموعها العناصر اللازمة لتحقيق الهدف خطة مسقة متكاملة

ان عناصر الخطة المتكاملة والفعالة لمواجهة المصائب يجب ان تتضمن المحاور الآتية :-

١ - اى النشاطات يجب القيام بها ومتى ؟ بمعنى استقراء الاحتمالات المتوقعة وفق ظروف كل مصيبة مع وضع

سيناريوهات بديلة لمواجهة كل الاحتمال

٢ - تحديد الأجهزة المسؤولة عن القيام بتلك الأنشطة اى العمل المناسب في الوقت المناسب مع الاستخدام الأمثل

للامكنات والقرارات المتاحة .

ويتطلب ذلك حصره تحديد الامكانات العادية والفنية والبشرية لدى الأجهزة الرسمية في كل المستويات وكذلك حصر وتحديد امكانات وقدرات القطاع الخاص او الأعمال للاستعانة بها اذا استلزم الأمر ذلك اذ ان مواجهة المصيبة ليس مقصورا على الحكومة بل يجب خلق السوعي والاحساس لدى المواطنين بأن مواجهة المصيبة تشمل واجبا مضمريا على كل القطاعات التعاون في تحقيق هذا التفاعل الحسى مع خطة مواجهة المصائب يجب ان يكون بناء على تعهد كل القوى خارج الأجهزة الحكومية الرسمية التي يمكن الاستعانة بها في توفير بعض المعدات الفنية او الخدمات الضرورية ويمكن ان تكون هذا التعهد بناء على ضمانات وفق قواعد واتفاقات محددة يتم مراجعتها وتحديثها وتجديدها خلال فترات قصيرة .

٢ - تحديد كل عناصر خطة مواجهة المصائب وسبلتصل بها من تدابير ونظم واجراءات بالمشاركة الفعلية لكل الأجهزة المعنية على اختلاف مستوياتها التنظيمية والوظيفية .

## النشر واخذ مات الصحفية والمعلومات

ومن ثم تكرر نفس التجارب المأساوية في كل مصيبة لاحقة .. ان هذه المرحلة تعنى الأنشطة والخطوات التي تتخذ قبل المصيبة للحد من مسبباتها او التخفيف من اثارها المدمرة وتتمثل في تدبير منع الاستيطان في بيئة المصيبة او بناء السدود ومصارف المياه او وضع قواعد وشروط ومواصفات للبناء والتوعية العامة بما يجب اتخاذه من تدابير للحيلولة دون وقوع المصيبة او على الأقل لتلطيف اثارها المدمرة وذلك عن طريق اجراءات ثلاثة :

اولها : احتواء او تلطيف حدة الالاث المدمرة وتشبيد وبناء مايمكن ان يحول دونها او يخفف من حدتها كبناء السدود والجسور وتعميق وتطهير المجرى الطبيعي للمياه كما يحدث في مواجهة اخطار الفيضان

ثانيها : توفير الحماية للناس وممتلكاتهم في البيئات التي تهددها المصائب بوضع نظم واجراءات ومواصفات معينة للبناء يجب الالتزام بها :

ثالثها : اتخاذ اجراءات تمنع السكن في المناطق المهددة بالفيضانات ومخاطرها ووضع النظم التي تحدد استعمالات الاراضي وتضع الضوابط للكثافة السكانية مما يقلل من فرص تعرض الانسان وممتلكاته للمصائب ..

وعلى ضوء ذلك يجب ان يتم تحليل مخاطر المصيبة من ناحيتين .

اولهما : تحديد نوع المخاطر التي تهدد المنطقة او البيئة موضوع الدراسة على ان يشمل ذلك الاحتمالات المتوقعة من المخاطر مثل درجة القوة التدميرية ومدى اتساع المنطقة الجغرافية التي يخشى ان تحل بها المصيبة والتعرف على ذلك يتصل بمصادر متعددة اهمها التجارب السابقة والابحاث والدراسات العلمية والفنية المتصلة بنوع المصيبة .

ثانيتهما : المعرفة التفصيلية للمنطقة المعنية سواء من حيث عدد السكان والقيمة الفعلية للممتلكات المهددة بالمخاطر المحتملة علاوة على المعلومات التفصيلية عن الخدمات التي تهددها المخاطر كوسائل النقل والاتصالات والخدمات الطبية والتأمين والمؤن الغذائية .. وتتبدى هذه المرحلة مرحلة التمهيد والاعداد لوقوع المصيبة بارتفاع درجة التهديد للأفراد والمجتمع .. الذي يدرسه صانعو القرار .

ان المصيبة في جوهرها هي قرار ببلية موقف مفاجيء دون تخطيط مسبق ولا يتيح سوى فترة زمنية قصيرة للاستجابة .. والمصيبة وفقا لمتن القرار تحدها ثلاثة عوامل هي :





## المصدر : الأهرام الصحافي

التاريخ : ٢١-٤-١٩٩٢

## النشر والخد مات الصحفية والهلعومات

٤ - توفير شبكة من الاتصالات الفعالة تحقق التوجيه والتحكم في العمليات أثناء وقوع المصيبة وتحقق التنسيق القائم على التفاعل والاستجابة بين كل الأنشطة ووضع نظام متكامل للإدارة أثناء المصائب مع تحديد واضح للسلطات والمسئوليات لكل جهة وأتاحة الفرصة للسلطة التقديرية في هذه الظروف الاستثنائية والطوارئ

٥ - توفير المخزون الاحتياطي اللازم للطوارئ من المؤن الغذائية والخدمات الطبية والاتصالات والمواصلات وغيرها من الخدمات الضرورية

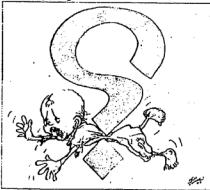
٦ - تحديد وتوضيح الأساليب المنظمة لعمليات التنبيه والإنذار والتعبئة والإجلاء عن بعض المواقع المتضررة والمتفككة أو التي يحتمل أن تمتد إليها الآثار السدمرة للمصيبة وأعلام الرأي العام وتوجيهه باتخاذ بعض التدابير الوقائية.

### ترشييد إدارة المصائب

إن التخطيط المسبق لمواجهة المصائب يؤدي إلى تزايد احتمالات نجاح الإدارة عند مواجهتها لهذه المصائب . إن إدارة المصائب هي التي تملك فرصا أكبر للنجاح وإن كان التخطيط المسبق لا يضمن نجاحا حتميا في إدارة المصائب كما أن الاستفادة من الخبرات السابقة في إدارة المصائب يمكن أن تساعد على ترشييد إدارة المصائب اللاحقة وذلك باصلاح الخلل في تنظيم الوحدة القرارية أثناء مصائب سابقة أو بإجراء دراسات عملية على إدارة مصائب سابقة تساعدنا دروسها المستفادة على تحسين قدرة الأجهزة الحكومية في مواجهة مصائب المستقبل ... وقد يصاب أدراك القيادة الإدارية للمصيبة ومتغيراتها بنوع من الجمود نتيجة الضغوط النفسية التي تفرضها المصيبة نفسها بما تشهده من أزمات وتعب جسدي وذهني ونفسي شديد لصناع القرار وقت المصيبة إذ أن شدة المواقف الناجمة عن التهديدات والمخاطر الكبيرة والسدمرة وضييق الوقت المتاح لصناع القرار تجعل

المسؤولين يقيمون في مكاتبهم أو في أماكن قريبة من المناطق المتفككة طوال مدة حلول المصيبة . هذا الموقف الصعب يجعل السلوك الإدراكي للقيادة يتعلم أو يصبح أقل قابلية للتكيف منه في الظروف العادية ومن ثم يصبح الإدراك أقل تكيفا مع الواقع ويصبح التمييز اصعب بين العقول واللامعقول ... بعبارة أخرى أنه في وقت المصيبة يحدث ضيق في التنظيم الإدراكي ويفقد القائد القدرة على الرؤية الواسعة فلا يستطيع أن يدرك المظاهر الأساسية للموقف ومن ثم يصبح أقل استعدادا للتكيف فقد يتسبب إدراك القيادة آثارا سلبية أثناء المصيبة نتيجة لما تشهده من ضغوط نفسية ... صحيح أن الأنشطة المساعدة في تكوين الإدراك قد تعرف نوعا من التحسن أثناء المصيبة مثل أنشطة جمع وتحليل وتفسير المعلومات وتقديمها للقيادة

الغيا وأنشطة الاتصالات الداخلية والخارجية وأنشطة التشاور بين أعضاء الوحدة القرارية التي تتعامل مع المصيبة وبينهم وبين الخبراء من خارجها ولكن إن حدث ذلك في إدارة بعض المصائب فإن عكسه يحدث في مصائب أخرى فقد أثبتت التجربة أن أنشطة المعلومات تتأثر سلبيا أثناء المصيبة فتتخفف كمية المعلومات التي تصعد إلى القيادة العليا وحتى إذا زادت المعلومات كما في نوعيتها وكما أنها تتخفف كما أن القيادة قد تنجس إلى مقارومة المعلومات التي لا تتفق مع أدراكاتها السابقة كما قد تهمل القيادة إجراء عملية المراجعة الضرورية للتقديرات الموضوعية على أساس هذه المعلومات كما أن الأجهزة البيروقراطية التي تجمع المعلومات قد تصعد إلى القيادة المعلومات التي تتفق مع أدراكات القيادة فقط إذا كانت هذه الإدراكات والتفضيلات معروفة سلفا للأجهزة البيروقراطية وإذا كان معروفا أن تلك القيادات تملك أدراكا جامدا منغلقا لا يعترف إلا بالمعلومات التي تتفق مع أدراكاتها بكثير! لا يحدث ذلك في الدول النامية بل أن أجهزة جمع المعلومات قد تحرف المعلومات وتضعها في القيادة محرفة ... وفي بعض حالات المصائب تتأثر أنشطة الاتصالات بين عناصر صنع القرار بالسلب كما تتخفف عملية التشاور داخل الوحدة القرارية وخارجها ونتيجة لكل ذلك يقل عدد الخيارات والبدائل المطروحة للبحث وتحليل ثم الاختيار أمام مجموعة صنع القرار ..



### سياسات درء المصائب

يؤدي الجمود الإدراكي الناتج عن تخلف أنشطة المعلومات والاتصالات والتشاور أثناء وقوع المصيبة إلى التركيز على النتائج الفورية للبيروقراطيين من البصر إلى المستقبل في الأجل المتوسط أو الأجل الطويل وإلى مبالغة القيادة في تقديرها لمكاسب البديل العائس لديها فضلا عن التسرع في عملية التقييم فإذا عانت الأنشطة المساعدة في العملية الإدراكية ( معلومات - اتصالات - مشورة - تقييم ) من التدهور أدى ذلك إلى دفع صنع القرار إلى التركيز على بديل واحد في الأساس ... وإذا كان





## المصدر : الأرقام الاتصالية

التاريخ : ٢٦ من ١٩٩٢

## النشر واخذ مات الصحفية والمعلومات

وفي هذه المرحلة يجب العناية بالمعلومات ذلك ان صحة التقديرات هي الفيصل الحاسم في رشد ادارة المصائب ومن ثم فان توافر المعلومات الصحيحة ومن ثم ترشيدها ادارة المطالب الاساسي لصحة التقديرات ومن ثم ترشيدها ادارة المصائب ... اما اذا كان هناك نقص في المعلومات فبان القيادة تلجأ الى مؤشرات غير مباشرة مثل طريقة مواجهة مصائب سابقة وقد يكون الاعتماد على هذه المؤشرات غير المباشرة سببا في خطأ تقديرات القيادة ومن ثم مصدر الخطأ في ادارتها المصيبة وهكذا فبان المعلومات الصحيحة او الخاطئة دورا رئيسيا في ترشيدها ادارة المصائب فرق المتطوعين

ما يزيد كثافة وفعالية الاجهزة الحكومية المسؤولة عن مواجهة المصيبة ان تعمى جهود فرق المتطوعين من

الامال وجعلها امتدادا طبيعيا ايجابيا ومنسجما مع الانشطة الحكومية ذلك ان فرق المتطوعين باعتبار انها لاتقوم على نظم هيكلية ادارية محددة واجمادة لانتخض لاجراءات تنظيمية بيروقراطية معقدة التي تتمتع بدرجة عالية من المرونة مما يساعد على تشكيلها وتوسيعها ، بالقدر الذي يدعم الانشطة الحكومية ولا يتعارض معها ... ان فرق المتطوعين اثناء مواجهة المصيبة يمكن ان تسهم ايجابيا في مجالات عديدة مثل تقدير الاضرار التي تعرضت لها المنطقة وذلك بتقديم معلومات للاجهزة الحكومية والشعيا والجرحى والمفقودين والامر التي فقدت ماواها ...

ضمن فقه ادارة النكبات والمصائب يجب الحديث عن الخدمات الطبية الطارئة او طب الطوارئ اثناء مواجهة المصيبة ان يحول الكثيرون ان يحققوا بسرعة ما لم يالفوا انجازهم بهذه الطرق غير التقليدية كما ان محاولاتهم تتم في مناج وبينة لم يعرفوا عنها الكثير اي ان ظروف مواجهة المصيبة تتطلب من الأطباء ومعاونيه تقديم خدمات على نحو مغاير بل متناقض غالبا مع خبرتهم المهنية وما تدربوا عليه و افوهه ... فهم مسلمون بتقدير حالات الجرحى وتقديم العلاج بسرعة وهو وضع يختلف عما يحدث في الظروف العادية حيث تخضع كل حالة لتشخيص متأن كما ان الأطباء مطالبون بالنظر في حالات كثيرة ومتنوعة في نفس الوقت فعادة ما يتنقل فريق الانتقال كل الحالات دون تمييز بين الحالات الحرجة والحظيرة وبين حالات الإصابة الطفيفة الى اقرب مستشفى وقد لوحظ في حالات المصائب ان الذين يحتاجون الى رعاية طبية اقل هم الاسبق وصولا الى المستشفى بحكم قدرتهم على التخلص من الانقاض قبل

احتمال انخفاض كثافة الانشطة الاراكية بما يؤدي اليه من جهود ادراكي يثور في موقف المصيبة عامة فانه يثور في الدول النامية من باب اول في ادراك مواقف المصائب التي تلم بها والتي تعاني منها عملية صنع القرار عامة والانشطة الاراكية منها من تخطف وضعت ملحوظ وعدم تنظيم فالدول المتخلفة لا تملك تنظيميا قاريا فعلا واسخا لعملية جمع وتبويب وتحليل المعلومات كما ان الاتصالات قد تكون غير موجودة اصلا او قد تتقطع خطوطها فلا يصل كثير من المعلومات الى القيادة العليا ... وقد تفقد اجهزة المعلومات في الدول المتخلفة القدرة على تحليل المعلومات وتقييمها فلا يستفاد منها في هذه الحالة حتى ولو كانت المعلومات صحيحة اصلا بالإضافة الى ذلك فقد لا تولي القيادة العليا الاهمية الكافية للمعلومات الاتية من الاجهزة البيروقراطية فتجمل معتقداتها الشخصية متحمكة في تشكيل ادراكاتها وقد لا تضمن تلك القيادة اهمية جدوى التشاور وتفسر بعملية صنع القرار فريضة من تأثير ادراكاتها المعتد على معتقداتها الشخصية وذلك كله يعني ادراكا خاطئا يسؤدى الى قرارات خاطئة ... ان الضغوط النفسية التي يتعرض لها القائد ابان المصيبة تؤثر بالسلب على ادراكه اذا ان موقف المصيبة يفرز ضغوطا نفسية شديدة على صانع القرار لاقترانه بالتهديد المرتفع للفرقة التدميرية المصيبة وبالوقت المحدود ومن ثم تؤثر سلبا على اداء القائد في ادارة المصيبة فهذه الضغوط تؤدي الى جمود ادراكي او خطأ ادراكي او كليهما معا يعكس ذلك في التعامل مع المصيبة وادارتها بالسلب ان يؤدي ذلك الى نقص في عدد الخيارات البديلة المطروحة للبحث من جانب صانع القرار وزيادة في الميل الى التفسيرات المبسطة لموقف المصيبة تؤدي الى زيادة احتمال اللجوء الى تكرار سياسات كانت ناجحة في ادارة مصائب سابقة ...

### مرحلة الدوا جهة الشاملة

تضمن هذه المرحلة كل الانشطة التي تجعل من تسير عملية مواجهة المصيبة بالشكل الذي يمكن من التحكم في المتغيرات العديدة والمتسارعة المتصلة بالمصيبة وتطبيق اثرها التدميرية وتشتمل هذه الانشطة والعمليات الخاصة بالانتقال واجلاء المواطنين عن بعض المواقع والتعبئة الشعبية وتقديم المساعدات والمعونات الغذائية والطبية والايوائية ... الخ وتعتبر مرحلة المواجهة الشاملة للمصيبة عن تصاعدها بشكل جاء حيث ترتفع درجة التهديد للمجتمع والافراد ويزداد الاحساس بمحدودية الوقت المتاح لصنع القرار وتصاعد فيها ايضا ادراك القيادة للآثار التدميرية بشكل ملحوظ ... وكغسا تعاطف الدور التدميري للمصيبة وتهديدها للمجتمع والافراد تصبح مهمة اتخاذ القرار لمواجهة المصيبة على اعل مستويات المسؤلية في الحكومة كما يؤدي ضيق الوقت وضغوط المصيبة الى تصور ولو نسبي في المعلومات المتاحة بليغا المصيبة كما يثار على دقة التنبؤ بمسار المصيبة علاوة على ان درجة استجابة اجهزة صنع القرار في حالات المصائب يمكن ان تكون اضعف او اقوى من اللازم.





## المصدر : الأهرام الأسبوعي

التاريخ : ٢٢ أبريل ١٩٩٢

## النشر والإذاعات الصحفية والمعلومات

عبرهم ومن ثم الاستحواذ على اهتمام فرق الإنقاذ قبل حالات قد تتطلب الرعاية الطبية المركزة والسريعة .

لقد ثبت من خلال التجارب في مواجهة المصابين أن مايزيد على ٥٠ ٪ من الضحايا الذين يصلون إلى المستشفيات محمولون إليها من جهات غير مختصة طبياً ومن هنا تذهب سدى كل محاولات منع الزحام في غرفة الطوارئ، علاوة على أن المستشفيات غالباً ماتعاني من قلة امکانات والطاقت نتيجة تعرضها كثيراً من المنشآت لخطار المصيبة المدمرة كل هذه مشاكل تحد من كفاءة وفعالية الخدمات الطبية التي لا يمكن حسمها وتجاوزها إلا بتخصيص مزيد من الامكانيات والطاقت التي تتطلب استيعاباً كاملاً لماعية هذه المخاطر والتحديات المسائلة والملاحظ أنه يمكن بدون زيادة في السطاقت والامكانيات تعظيم قدرات وتطويع الخدمات الطبية في حالات الطوارئ اذا استطاعت الأجهزة المعنية بالمصيبة تعميق الاعداد للسلاويك الواجبة خلال مرحلة مواجهة المصيبة إن طبيعة هذه المرحلة تقتضي وحدة التخطيط بين الأجهزة الحكومية الرسمية وبين فرق المتطوعين الأهلية بما يجعل تنسيق الجهود في مقدمة أولويات الخدمات الطبية وذلك عن طريق وجود شبكة من الاتصالات الهادفة بكل الأجهزة ذات العلاقة لتحقيق تبادل وتكامل المعلومات عن حجم العمل الطبي المطلوب وعن الامكانيات والطاقت

المتوافرة والمتاحة وتصور كل الخدمات الطبية المطلوبة في إطار منظومة موحدة تشمل مايمكن تقديمه من خدمات طبية في الموقع وتحديد الحالات التي تحتاج إلى نقلها إلى المستشفيات وتلك التي تحتاج إلى رعاية وعناية طبية مركزة ويتطلب ذلك تصنيف الخدمات الطبية التي يمكن تقديمها في مجموعات حسب الواقع على سبيل المثال : مراكز طبية لتقديم الخدمات الضرورية والاسعافات الملاحقة في الموقع .. مراكز طبية تتوافر فيها امكانيات أفضل تحول إليها الحالات التي تحتاج إلى عناية طبية أكثر مما هو متاح في المراكز الطبية المتقدمة في الموقع .. مستشفيات تخصصية تحول إليها الحالات التي تحتاج إلى عناية طبية مركزة .. وهذا التصنيف يهدف إلى تصعيد الخدمات الطبية المناسبة وفقاً لطروف كل حالة والحد من الزحام في بعض المواقع دون مبرر ضروري . ويجب أن يتحكم ويسيطر اطباء متخصصون في تنظيم تقديم الخدمات الطبية المناسبة وفقاً لطروف كل حالة وما يتطلبه ذلك من تحويل إلى المراكز أو المستشفيات باعتبار أن الأطباء هم جهة الاختصاص في تقدير الحالات وما تتطلبه من درجة الرعاية الطبية علاوة على ذلك يجب استيعاب ودمج جهود وأنشطة الفرق التطوعية في إطار تنظيم الخدمات الطبية وليس كعمل وكشاش مواز لها للقضاء على

الازدحام وتلاقي أسباب التضارب والتعارض والتنازع في الاختصاصات أو صراع الأجهزة .

### دور الاعلام في مواجهة المصائب

يجب استخدام وسائل الاتصالات والاعلام لاعداد متاح محلي ووطني بل ودولي أيضاً في مواجهة المصائب ومن البديهي أن نقرر أن الاتصالات تؤدي دوراً مهماً في إدارة المصائب ذلك أن الاتصالات الادارية تؤثر بدرجة كبيرة في عملية جمع وتحليل المعلومات وتقديمها إلى القيادة العليا للتعامل معها كما تساعد الاتصالات وتؤثر في نقل قرارات القيادة العليا وأوامرها وتعليماتها إلى المستوى الأدنى .. ويجب تأمين وتطويع الاتصالات مع ساكني المنطقة المنكوبة لإرشادهم وتوجيههم في ظل المتغيرات المفاجئة والمتسارعة والغامضة والمربكة والمحيرة واستخدام وسائل الاعلام يمكن الرأي العام وساكني المنطقة المنكوبة بصفة خاصة أن يكونوا على معرفة وإدراك ووعي كامل بما حدث ويحدث وبما يهددهم من مخاطر وأثار التدمير وتوجيههم للتدابير والاجراءات الوقائية التي يجب أن يتخذوها وتبصيرهم بالطريقة التي يجب أن يتعاونوا بها مع السلطات المختصة لاجل انقاذهم من دائرة الخطر كما تساعد وسائل الاعلام في تنشيط وتحفيز السلطات المحلية على مواجهة أخطار المصائب وحماها عن تقديم اللغات والاسعافات والمعونات والتجديدات الضرورية لتغطية ومواجهة الاحتياجات الملحة . إن وسائل الاعلام يجب أن تكون حلقة الاتصال بين الأفراد والجماعات من جانب والأجهزة والسلطات المختصة بمواجهة المصيبة من جانب آخر وذلك عن طريق تجميع الاسئلة والاستفسارات وإذاعة ونشر إجابات الأجهزة المختصة عليها .. ونسظرا لأهمية دور الاعلام فإن العلاقة بين القيادة العليا في موقف المصيبة وأجهزة الاعلام يجب أن تعالج بدرجة عالية من الأهمية والحيلة والحذر ولذا فإن من أهم القرارات في الساعات الأولى من وقوع المصيبة هو اختيار المتحدث الرسمي أمام أجهزة الاعلام لتقادي لتناقض التصريحات وتعارضها إذا صدرت عن أجهزة رسمية متعددة ويجب أن تعلم وسائل الاعلام ماذا حدث ؟ وكيف ستواجه الأجهزة







الرسمية المصيبة ؟ وهي أسئلة تتطلب الاجابة الدقيقة والحذرة وإلمام المتحدث الرسمي بكل الحقائق التفصيلية ذلك لأن تباين واختلاف الحقائق التي يدلل ويصرح بها المتحدث الرسمي وتلك التي يلتقطها الرأي العام بأساليبه ووسائله الخاصة تؤدي في أغلب الأحيان إلى التشكيك في مصداقية الأجهزة الرسمية المسؤولة عن مواجهة المصيبة .. ويجب أن تعلن الحقائق بالسرعة اللازمة متى تم التحقق من صحتها لازالة مناخ الغموض والانفعال الذي تولد فيه الانشاعات وتتنمى ويجب الاعتراف بالأخطاء التي قد تحدث أثناء عمليات الانذار والاغاثة والاجلاء لأن تسربها وكشفها من جهات أخرى غير المتحدث الرسمي قد يصورها بأكثر مما هي عليه في الواقع كما أن عدم الاعتراف بالأخطاء يفقد الثقة في الرسمية وإذا يجب أن تكون للمتحدث الرسمي القدرة على التعامل بموضوعية وعدم الانفعال مع أجهزة الرأي العام التي تدين وتنشر أخبارا أو تقارير أو معلومات غير صحيحة أو ناقصة ويمكن أن يكون النتيجة الإيجابية للمتحدث الرسمي في مثل هذه المواقف هو نشر الحقيقة الكاملة والصحيحة وهو ما يتطلب تحديد التصريحات الرسمية الجهرية بكل دقة ووضوح وأن تلتزم أجهزة الاعلام بإداعتها ونشرها كما قدمت لأن أي تعديلات فيها قد تؤدي إلى إيهاعات واستنتاجات محرفة ومشوهة ومربكة قد يصعب بل قد يستحيل تلافيها أو علاجها .





# ما بعد كارثة الزلزال

د. رشاد الحملاوي

استاذ ادارة الأعمال - تجارة من شمس

فاجع الخمن، فعندما تتلفاها الأزمة يكون من الصعب اتخاذ قرارات رشيدة. المرحلة الثالثة: احتواء الأضرار. لا يمنع حصر من قدر، ويتوقف الطبيعية قدر لا قدر منه، ويتوقف حجم الخسائر والأضرار الناشئة عنها على طبيعة الكارثة وحجمها، وإيضاح على ما يبذل من جهد للسيطرة عليها وعلى التأثيرات الناجمة عنها بحيث لا تمتد وتؤثر على أجزاء أو مواقع أخرى من الضروري تقدير حجم الخسائر المادية والبشرية عندما تقف الكارثة، ومن الخطأ التسرع في إعلان هدم الشبكات، إن البنية التحتية من الشبكات أو الهياكل منها بقدر مصلدالية المتحدث باسم المؤسسة، والأخطر من هذا كله انكار أية آثار تترتب على الكارثة. إن نقص وسائل احتواء الأضرار والسيطرة على الخسائر المادية والبشرية يمكن أن يؤدي إلى تفاقم الأضرار وانتقالها من مرحلة يمكن السيطرة عليها إلى مرحلة أكثر صعوبة وخطورة.

المرحلة الرابعة: استعادة النشاط: عندما تقع الكارثة فإن هناك العديد من الإجراءات المؤقتة أو الطارئة التي تتخذ لمواجهة مايجب من الكارثة من أزمات، ولكن إن أجل أو عاجلا فلا بد من رجوع الأمور إلى الأوضاع الطبيعية، وليس معنى هذا عودة الحال إلى ماكان عليه، فالكارثة تهيء المجتمع ومؤسساته وأفراده.

أن من الضروري في هذه المرحلة اعداد برامج قصيرة الأجل وطويلة الأجل لاستعادة مجاهز الحياة والنشاط في كل مواقع.

المرحلة الخامسة: التعلم: لكي يهل الكارثة لكي يعطينا درساً بليغاً، أن الكوارث تكون، وتسفر عن أزمات وخسائر جسيمة، ولكن الوهم الكائن ويلاذه الحس، وشيخ الألق تقف جسداً دون استخلاص الدروس المفيدة، أن التعلم يعني استسجاء ودراسة وتحليل الأحداث التي وقعت على تفجرت الكارثة ولايقصير التلمذ على تجربة المجتمع وإنما يجب استخلاص الدروس من تجارب المجتمعات الأخرى، ومن المؤسف جداً أن كثيراً من المؤسسات تهمل هذه المرحلة، فإذا نجحت في إدارة الأزمة فإنها تشعر بنوع من الزهو، وسود الاعتقاد لدى المسؤولين بقدرتهم على

بسعي الإنسان من أجل فهم أسرار الطبيعة، وقد طلعت البشرية شوطاً هائلاً في هذا الصدد. غير أنه لا يزال هناك الكثير من الكوارث الطبيعية التي لا سلطان للإنسان للتعامل معها. وإذا كان الإنسان يقترب يوماً بعد يوم من التنبؤ بهذه الكوارث إلا أنه لا يزال عاجزاً عن منع حدوثها. كل مايسطلبه هو الاستعداد لمواجهة هذه الكوارث ومناقضه من سلسلة من الأزمات اللاحقة.

المؤسسة بالإعداد التفصيلي لمواجهة نوع واحد من الأزمات حيث يصبح موقعها ضعيفاً للغاية إذا ماتعرضت لنوع آخر. ما أن يتم تصديق أنواع الأزمات المختلفة حتى يطرح سؤال آخر: ما هي المراحل التي يمر بها الأزمات؟ وتوضع دراسة العديد من الكوارث والأزمات التي تمر بمرحلة معينة في: المرحلة الأولى: مرحلة الإنذار المبكر. باستخدام مؤاردها بكتامة. إذا ماارتعجك المجتمع كارثة من صنع الطبيعة أو الإنسان واعتقدتها سلسلة من الأزمات، ثم انشعب غير الأزمات. فإن من الواجب أن نتعلم كيفية استخلاص الدروس من هذه الأزمات. وفي اعتقادي أنه يجب على كافة المسؤولين بكتامة مواقع العمل الوطني في مصر أن يحرصوا على أنفسهم السؤال التالي: ماذا نفعل لو تكرر هذا الزلزال ثانية مرة أخرى؟ ماذا لو حدثت كارثة أخرى؟ هل ستكون في أسوأ وضع نتعامل مع نتائج هذه الكارثة أم في أفضل وضع، وعند الاتفاق على أنه يمكن الاستعداد بشكل أفضل لمواجهة كارثة محتملة، فنكون بذلك قد وضعنا اقدامنا على أول الطريق للتخطيط العلمي لمواجهة الكوارث والأزمات.

تقلعة البداية هي أن نتساءل: ماهي أنواع الكوارث و الأزمات التي يمكن أن تتعرض لها من الصعب حصر الكوارث والأزمات المحتملة، وليس من قبيل المبالغة القول بأنه لا توجد مؤسسة في العالم مستعدة لمواجهة كافة أنواع الأزمات المحتملة حيث أنها لا تقع تحت حصر، ناهيك عن أن التخطيط لمواجهة كافة أنواع الكوارث أمر صعب للغاية. ومع ذلك لكي نحدد من تعدد أنواع الأزمات بحيث تنحصر في مجموعة قابلة للادارة فإننا نخرج السؤال الأتي: ماهي أنواع الأزمات التي يمكن أن تتعرض لها المؤسسة بالأخذ في الاعتبار طبيعة نشاطها، و ماهي تلك الأزمات التي لا ترتبط بطبيعة النشاط؟ تؤدي الأزمة من هذا التساؤل إلى تحديد أنواع الأزمات المحتملة، وهنا يجب على المؤسسة تشكيل محافظة أزمات تكون من أزمة واحدة على الأقل من كل نوع واعداد إجراءات لمواجهة الأزمة ونحضر من قيام

المؤسسة بالإعداد التفصيلي لمواجهة نوع واحد من الأزمات حيث يصبح موقعها ضعيفاً للغاية إذا ماتعرضت لنوع آخر. ما أن يتم تصديق أنواع الأزمات المختلفة حتى يطرح سؤال آخر: ما هي المراحل التي يمر بها الأزمات؟ وتوضع دراسة العديد من الكوارث والأزمات التي تمر بمرحلة معينة في: المرحلة الأولى: مرحلة الإنذار المبكر. باستخدام مؤاردها بكتامة. إذا ماارتعجك المجتمع كارثة من صنع الطبيعة أو الإنسان واعتقدتها سلسلة من الأزمات، ثم انشعب غير الأزمات. فإن من الواجب أن نتعلم كيفية استخلاص الدروس من هذه الأزمات. وفي اعتقادي أنه يجب على كافة المسؤولين بكتامة مواقع العمل الوطني في مصر أن يحرصوا على أنفسهم السؤال التالي: ماذا نفعل لو تكرر هذا الزلزال ثانية مرة أخرى؟ ماذا لو حدثت كارثة أخرى؟ هل ستكون في أسوأ وضع نتعامل مع نتائج هذه الكارثة أم في أفضل وضع، وعند الاتفاق على أنه يمكن الاستعداد بشكل أفضل لمواجهة كارثة محتملة، فنكون بذلك قد وضعنا اقدامنا على أول الطريق للتخطيط العلمي لمواجهة الكوارث والأزمات.





المصدر : الأمم المتحدة

للتنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٧ سبتمبر ١٩٩٢

التفكير على اية أزمة مستقبلية. وقد يجد أعضاء المؤسسة أنفسهم في حالة من الإجهاد بعد مرور الأزمة بحيث لا يرغبون في بذل أي جهد لاسترجاع وتحليل الأحداث التي وقعت، واستخلاص الدروس المستفادة منها وعلاوة على ذلك فقد يرى البعض أنه ادعوى للفخ مرفق تم الغلظة، وأن من الأفضل ترك الجراح حتى تلتئم.

إننا ندعو من هذا المنبر كافة مؤسساتنا إلى وثقة مع النفس، ليس من أجل الانتصار بتلك الكارثة، أو المزايدة، أو تصفية الحسابات، أو تساقط الاتهامات والقاء اللوم، أو ادعاء بطولات زائفة.

إنني أدعو إلى أن تحتفل كل عام بالثاني عشر من أكتوبر بيوم الزلزال، وليكن يوماً لعقد مؤتمر علمي في إدارة الكوارث، ويوم توعية لكل مواطن بمخاطر الكوارث وكيفية مواجهتها، وليكن لنا في كارثة الزلزال حافظ على أن يكون مجتمعنا، ومؤسساتنا أكثر استعداداً لمواجهة أية كارثة أو أزمة محتملة.



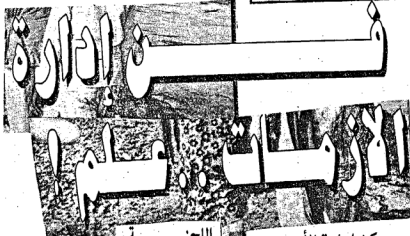
المصدر : الأمانة العامة



التاريخ : ٢٢-٤-١٩٩٢

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

في مصر  
لا توجد جهة  
اختصاص للتعامل  
مع الكوارث



اللجنة  
القومية  
للطوارئ  
لم تجتمع  
منذ

مركز إدارة الأزمات  
يحاصر الكوارث  
ويقلل الخسائر!

١٦

عام







المصدر : الأهرام

النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات التاريخ : ١٢ ١٢ ١٩٩٢

في أكثر من كارثة واجهتها، كان الأداء مرتفعاً، ولكنه لم يكن منضبطاً، كان هناك شيء من الشهامة وبعض من التخبط والتردد والتجاوز بفعل المصادفة التي تفقد البعض القدرة على التفكير الهادئ، خاصة في غياب المعلومات والبيانات وأدوات مواجهة الكارثة.. في أكثر من كارثة بدا واضحاً أننا بحاجة إلى عقل منظم يدير الأمور بهدوء لضبط الأداء ومحاصرة الكارثة لتقليل الخسائر إلى أقل حد ممكن.. ولهذا طالبنا في تحقيقات الأهرام في شهر يناير الماضي بإنشاء هيئة للكوارث وكما قد تساعلنا أيضاً في شهر يونيو من العام الماضي عن الأسباب التي جمعت مشروع التدخل السريع للكوارث بعد أن كلف الدولة ١٥ مليوناً من الجنيهات، هذا المشروع الذي بدأ عام ٨٤، واستمر ثلاثة أعوام حتى أحيل اللواء محمد حلمي صديق صاحب المشروع على المعاش، فالغاء المدير الذي تلاه لمصلحة الدفاع المدني واعتبره

٧ بدعة ليس لها مثل في العالم

جهات عديدة بلا تنسيقاً

ورغم أننا لدينا أكثر من جهة للتعامل مع الكوارث إلا أن واقع الأمر يؤكد أنه لا توجد جهة اختصاص، ذلك أن هناك مصلحة للدفاع المدني تعتبر من أقدم الإدارات في المجال، إلا أن ميزانيتها السنوية لا تتجاوز المليون جنيه، ومعظم الأفراد بها غير مؤهلين إلا بالكاد للتعامل مع الحرائق فقط، وهناك القانون رقم ١٠٧ الصادر عام ٨٢ بتشكيل لجان الدفاع المدني بالصانع والمنشآت العامة والرافق وأوجب القانون ضرورة اجتماع هذه اللجان شهرياً لاستكمال ومتابعة خطة الدفاع المدني وتدريب القيادات والأفراد ولكن لا أحد يلتزم، بل أن لجان التراخيص على مستوى وزارة الإسكان والمحافظات ليس بها ممثل للدفاع المدني، ورغم أن القرار ١٩ لسنة ٨٢ بتنفيذ خطة الدفاع المدني أمر بتحسين المبالغين للقيادات المنفذة بالبحس مدة لا تزيد على سنتين وبغرامة لا تزيد على ١٠ آلاف جنيه.. وحتى الآن لم يحس مخالف واحد!

وبين نقاض كارثة الزلزال عرفنا أن هناك لجنة تسمى اللجنة القومية للطوارئ مشكلة منذ عام ٧٦ للتشرف على عمله الإغاثة وتدريب المواطنين وتنسيق المعلومات، ولكننا لم نسمع لها أثاراً خلال آخر كارتين عاشتهما مصر في غرق سفال إسميريس، والزلزال... الأمر الذي دفع الدكتور محمود محفوظ رئيس لجنة الخدماء بمجلس الشورى

للمطالبة بإنشاء مجلس أعلى للكوارث، كبديل للمجلس الأعلى للدفاع المدني الذي لا يجتمع إلا في ظروف الحرب فقط

.. وبصرحة يقول الدكتور احمد



دكتور احمد السيد

العربان ورئيس لجنة الحريق بالدفاع المدني أن الوقاية تستلزم تطبيق القوانين القائمة بحزم، مشيراً إلى أن تكلفة الوقاية تمثل ٨٪ من قيمة الكارثة إذا وقعت، مع ضرورة عمل بطاقة ميلاد هندسية لكل منشأ تسجل فيها الترميمات وأعمال الصيانة، وتكوين هيئة طبية لعلاج الكوارث..

بعيدا عن الداخلية

ورغم أهمية الدفاع المدني في وقت السلم إلا أننا نهمله ولا نفرق فيه إلا أوقات الحروب.. والكلام اللواء معاش احمد انور الذي أمضى عمره في الدفاع المدني، وخرج مغضوباً عليه لخصامه وجديته.. ويرى أن الدفاع المدني بتنظيمه الحالي لا يمكنه مواجهة الكوارث لعدة أسباب منها استعمارية تبعية الدفاع المدني لوزارة الداخلية المشقة بهجوم الأمن السياسي والجناي، الأمر الذي جعله في ذيل أسلحة الاهتمامات من الوزارة وخاصة وقت السلم إذ ليس من المعقول أن تتفنى الوزارة العناصر الثقيلة من الضباط والأفراد لتدعم بها قطاع الدفاع المدني على حساب قطاعات الأمن السياسي.. حتى أصبح الدفاع المدني بؤرة تجمع للمغضوب عليهم

إضافة لعدم الاهتمام بالعملية التدريبية لعدم جدية القائمين عليها ونفخاء المديرين المؤهلين بعد اندثار قيادات الدفاع المدني واختيار قيادات غير مؤهلة في الدفاع المدني، ولا يوجد الآن سوى اللواء عادل نجم وعبد بسيط لا





المصدر : **الأمم المتحدة**

للتشهر والخدشات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٢ ٢٠١٩



## خبر مصري تاريخي الأهم المتحدة تطالب بإدارة الكوارث ولا تفرغه!

تحقيق :

### سيد علي

يتجاوز عددهم اصابع اليد الواحدة، والامر هكذا يقترح اللواء احمد انور انشاء هيئة للكوارث مستقلة ووضع خطط الدفاع المدني لموضوع التنفيذ بدقة، مع انشاء فرق دفاع مدني متخصصة وتزويدها بالمعدات والاجهزة الحديثة المطلوبة لمواجهة الحوادث الهام مع عمل كادر خاص مميز لها، وان كان ذلك لا يعنى إلغاء فرق الدفاع المدني المتابعة لوزارة الداخلية، بل يمكن الإبقاء عليها لمواجهة الحوادث العادية، ولكن يجب ألا يستغل البعض الزوال لشراء سيارات اطفاء جديدة، لأن اجهزة الإنقاذ والكشف لا تستوجب سيارات جديدة، ولكن الفرد الذي يستطيع استخدام هذه الاجهزة.

### وخبرة مصرية لا تعرفها!

ولأن ادارة الكارثة تمثل اعقد المشاكل التي تواجه السلطات في كل دول العالم.. فقد ركزت الأمم المتحدة على هذا الجانب وعقدت في عام ٩٠ بمصر مؤتمرا ناقش ادارة الكارثة في الحاضر والمستقبل تحت اشراف رائد الدفاع المدني في مصر اللواء حلمي صديق الذي اصبح خبيرا للامم المتحدة، وفي هذا المؤتمر قدم بحثا نشر في العالم كله تحت عنوان تكنولوجيا ادارة الكارثة.

وعندما سالنا اللواء صديق مدير مشروع مواجهة الكوارث.. قال ان الاعداد لمواجهة الكارثة يتضمن دراسة مصادر الخطر ونرجات التعرض لوضع خطة تحدد كافة المستويات مركزية واقليمية ومحلية، فضلا عن تحديد انواع المعدات المطلوبة وتنظيم الفرق المتخصصة والفرق التطوعية، وفي قمة هذا يأتي اعداد مركز قيادة تقرير الموقف، ويقصد به القيادات العليا التي تتولى ادارة الكارثة عند وقوعها وتقديم الموقف ودراسة الاحتياجات والامداد وطلب المعونة قوميا او دوليا، بالطبع لا يمكن ان يتم ذلك الا من خلال مركز قيادة عمليات لتقدير الموقف.

ويقول الخبير الدولي حلمي صديق ان تكنولوجيا ادارة الازمة تعنى الوسائل التطبيقية للفكر العام لادارة الكارثة.. وهذه الادارة تحتاج الى ميدان متاورات اى مركز تدريب متخصص به المنشآت المتعددة التي تمثل موقعا للكارثة، وهى الحل الامثل للتدريب على حادثة نشابة حالة الكارثة، من حيث تعدد الخدمات (انقاذ، اخطاء، قيادة وسيطرة، خدمات طبية، ردود فعل نفسية، اخلاء للمصابين، تسكين وابواء...).

وللعمل فان مصر لديها افضل ميدان للمناورات انشئ عام ٨٢ وهو من الشاذج العالمية.

### قيادة الطوارئ!

ويقترح اللواء صديق انشاء مركز قيادة عمليات للطوارئ وهذا المركز يتكون من ٣ وحدات اساسية هي :

- \* وحدة القيادة وتضم القيادة العليا على المستوى المركزي لتلقي المعلومات عن الموقف وتقديم تلك المعلومات لاصدار قرارات السيطرة وإزالة الاثار وتنسيق وفق خطة الاعداد لمواجهة الكارثة.
- \* وحدة الاتصالات وتعنى بتوفير كافة وسائل الاتصال لاعطاء الاوامر بدقة وسرعة وفيها يتم التركيز على التجمعات السكانية والمناطق الصناعية والاهداف الاستراتيجية بحيث يكون الاتصال مؤكدا ومباشرا.
- \* وحدة المعلومات لتوفير كافة البيانات اللازمة لادارة الكارثة بالكمبيوتر، بحيث تتمكن وحدة القيادة من التصرف بما لديها من قدرات لمواجهة الموقف وبممكنها تدبير حجم المعونة المطلوبة، ولأن التجارب على ادارة الكارثة عمليه





المصدر : الأمانة العامة

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٢ / ٤ / ١٩٩٢

### مركز إدارة للإزمات

إدارة الإزمات على المستوى المركزي.. وهكذا يمكن توقع ما يمكن حدوثه في كل قطاعات الدولة من أحداث وكوارث وإزمات ووضع التصور والتنسيق لمواجهة كل أزمة حسب نوعها وتبعاً هذه المراكز بتدعيمها بالمختصين بالإضافة إلى ممثلها الدائمين في المركز سواء على المستوى المركزي أو على مستوى كل وزارة.. وبالطبع ستخرج هذه المراكز بأولويات الأخطار المحتملة حتى يمكن الاستعداد لها، وسيكون أمام مراكز إدارة الإزمات حجم كل مشكلة وخطورها والحلول الجماعية لها، والتي قدونها يكون أي إجراء حلاً جزئياً وربما لا يكون متسقاً مع كل الاختصاصات اللازمة لحل الشامل وقد لا يعطي النتيجة الكاملة.

لذلك فإن وجود مركز إدارة الإزمات من شأنه أن يحقق الكثير عند حدوث أزمة ما وتكون هناك معلومات تساعد على سرعة منع القرار المناسب لمواجهة، استناداً إلى التنسيق مع وسبق التدريب عليه بين كل الأجهزة.

وبعد ليس مهماً اسم هذه الهيئة المستقلة لإدارة الإزمات، المهم أن نبحث الآن وبجدية في إنشاء هذه الهيئة أو المركز أو الآلية حتى يكون الأداء مضطرباً بدون تخطيط وعشوائية بدلاً من الاعتماد على ما يسمى بغرف العمليات الوهمية !

ولكن خبرياً مصرياً كبيراً في الاستراتيجية يقترح إنشاء مركز لإدارة الإزمات، وبعد أن يسجل الجهد الخارق الذي قامت به الأجهزة منذ لحظة حدوث الكارثة، ورد الفعل الذي بدأ في نفس لحظة وقوع الكارثة، يقول إن الكارثة بمجرد حدوثها تصبح محاضرة ولكنها لها ماضٍ، في الظروف والأسباب التي أدت لوقوعها والاستعدادات والتنظيم لمواجهة، ولها أيضاً مستقبل، ليس المقصود به تكرار الكارثة بنفس حجمها ونوعها، ولكن في سبيل إزالة آثارها وتحصيل النواحي السلبية لها إلى نقاط قوة بشرط أن تُعرب الدروس المستفادة...

ويشير إلى أن الدولة بدأت تأخذ بالأسلوب الحديث وما هو مفروض في إدارة الإزمات، وتم عقد العديد من الدورات العامة باكاديمية ناصر، وحضرها ممثلون من جميع الوزارات على مستوى الأزمات والمراكز، ومن البدء في إنشاء نواة لهذه الآليات التي تعتبر صوره أكثر اختصاصاً واستمرارية لغرف العمليات، وهذه المراكز يكون بها ممثلون لكل الوزارات ومراكز تسجيل المعلومات والبيانات، ويكون لها نقاش في الوزارات أيضاً بحيث يكون بينها اتصال مباشر مع

فنية معقدة فقد قدم اللواء صديق وثيقة للامم المتحدة باسم مشروع فسافوس لإدارة الكوارث، تنظم التجربة، وقالت عنه الأمم المتحدة إنه أول مشروع عالمي لإدارة الأزمة.

### كل الأجهزة لدينا !

ويكشف اللواء صديق أن مصر تملك جهاز دفاع مدني راقٍ يعتبر من أقدم أجهزة العالم، والدولة لم تبخل لأعداد الخبراء وتوفير تجهيزات وفي مقدمتها أجهزة الإنقاذ، وأن لدينا جهازين أحدهما يسمى مستكشف لوقع المصابين

(الكابول)، وجهاز آخر ليبين مكان المصابين ويسمى الأوبنغتون، وهذه الأجهزة تعمل بتفريغ الصوت ويمكنها كشف المحصورين بين الانقراض على مسافة ٨ أقدام من سطح المبنى المنهار، وللعلم فإن هذه الأجهزة الفرنسية وصلت مصر في نفس عام اختراعها عام ١٩٨٦.

ويؤكد اللواء صديق أن لدينا الأجهزة والكلاب المدربة منذ سنوات طويلة، ولكن أهمال القيادات في التدريب جعلنا نلجأ إلى المعونة الخارجية، وللأسف فإن هناك فرقاً كبيراً بين عمليات الإنقاذ وعمليات رفع الانقراض.





المصدر : الزعماء المسلمون

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٠١٢-٢٠١٢

# الحمة الأداء الرافع لقواتنا السلحة في مواجهة كارثة الزلزال أعضاء لجنة الدفاع والأمن القومي يطالبون بإنشاء مركز قومي لإدارة الأزمات والكوارث











المصدر : الزعم المسموح

٢٨ فبراير ١٩٩٢

للتنشر والإذاعات الصحفية والمعلومات التاريخ

ولم ينس رئيس هيئة الإمداد والتأمين أن يزيل بيانه وهذا هو واجبنا المقدس .

#### ١٢ معسكرا

ويلتقط الخيط اللواء عثمان شاهين قائد المنطقة العسكرية المركزية مؤكدا انه تم القامة ١٢ معسكرا منها ٦ معسكرات بالقاهرة استوعبت ٢٤٨٩ أسيرة والجيزة ٥ معسكرات استوعبت ٤٥٤ أسيرة بطلة ٣٧٠٠ فرد ومعسكر واحد بالقليوبية استوعب ١٨١ أسيرة وتزويد كل معسكر بدورات المياه وخطوط الصرف الصحي ومياه الشرب ونقطة طبية متكاملة وشرك في اللغة هذه المعسكرات ٣٦٩ ضابطا و ٤٦١٠ من ضباط الصف والجنود الى جانب تقديم ثلاث وجبات يومية لكل فرد لمدة ١٥ يوما وتم تسليم هذه المعسكرات لاجهزة الادارة المحلية لتتولى مسئولية ادارتها باستثناء معسكر السلام ٧٠٠٠ خيمة . لتديره القوات المسلحة .

#### تحية وتقدير

اللواء احمد رشدي عضو المجلس يؤكد ان هذه الملحة البطولية ليست غريبة على القوات المسلحة فهي السند الرئيسى لامن مصر داخليا وخارجيا الامر الذي يقدره الشعب المصرى . وأشار الى ان الدرس الاول من هذه الكارثة هو تشكيل لجنة دائمة تقوم بدور حقيقي وفعل عند الازمات موضحا ان هناك تراخيا من بعض الاجهزة الادارية في معالجة مخلفي المباني بالجديدة والحرم .

#### مركز قومي

ويطلب كمال هنري باير رئيس اللجنة بسرعة انشاء مركز قومي لادارة الازمات بالقوات المسلحة باعتباره مطلبيا ملحا وحيويا لتأمين سلامة الأرواح والمواطنين . اما راجي نوار وكيل لجنة العلاقات الخارجية بالمجلس فيطلب بدعم المحليات بأطراف من المهندسين العسكريين للقيام بمعالجة شاملة للمباني باعتبارها مهمة قومية ووطنية . وتعتزم سلام للقوات المسلحة ...





المصدر : **آخر ساعة**

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات التاريخ : ٢٨ - ٢٩ - ١٩٩٢

## ● آخر لحظة ●

**مباحثات مبارك مع رؤساء وزارات**

**بريطانيا وفرنسا واليونان**

**ميجور : مصر تصرف بطريقة**

**رائعة في مواجهة الكارثة**

ومساهمة هذه الدول في إزالة التلوث الزلزال بمصر وغيرها من قضايا الساعة الهامة التي تهم مصر وكل دولة من هذه الدول على حدة ..

قال الرئيس مبارك حول معركة العلمين في نطق المؤتمر الصحفي الذي انعقد على المحادثات التي تمت بينه وبين جون ميجور رئيس وزراء بريطانيا :  
« ان معركة العلمين هي معركة ذات شهرة كبيرة وادت إلى تغييرات كبيرة في كل اتجاه العالم »

اما جون ميجور رئيس وزراء بريطانيا فقال : « لم اكن قد ولدت بعد لحظة معركة العلمين ولكن هناك امرا واضحا وهو انه لو لم تكن هذه المعركة .. لما كان من المؤكد وجود كل منا الرئيس مبارك وأنا والذين هنا كفافة لشعوب حرة وهذه هي اهمية هذه المعركة ، فحينما ننظر إلى معارك التاريخ ، نجد ان لمعركة العلمين مكانة مشرفة في نطق هذه المعركة التاريخية »

ومن اوائل التسلاطات التي طرحت أثناء المؤتمر الصحفي الذي انعقد على انتهاء المحادثات بين الرئيس مبارك وجون ميجور كان ذلك التسلاط حول حادث بيروت الذي تعرضت له إحدى المملحات البريطانية والتي تم

## ● هادئة التريبيس ●

استقبلت مصر خلال الايام القليلة الماضية العديد من القضاة والشخصيات الهامة التي جاءت لتعطي دولها بمتلبية تكرر مرور خمسين عاما على معركة العلمين ذات الشهرة الكبيرة على مدار التاريخ .

ومن اهم هذه الشخصيات : جون ميجور رئيس وزراء بريطانيا ، وبيير بيرجولوا رئيس وزراء فرنسا ، و« فاسطنطين ميتسوتكيس » رئيس وزراء اليونان والعديد من وزراء الدفاع وعلقات قيادات المعركة ..

ولم تقتصر زيارة المسؤولين على حضور احتفالات العلمين ، بل دارت في اللافتة محادثات سياسية هامة بين رؤساء وزراء بريطانيا واليونان وفرنسا مع الرئيس حسني مبارك .. حضرها كبار المسؤولين في الدولة وعلى رأسهم الكتور عاطف صدقي رئيس مجلس الوزراء .. حيث تم بحث العلاقات الثنائية والقضايا الدولية والاقليمية ولاسيما تطورات عملية السلام بالشرق الأوسط .





المصدر : آخر ساعة

للنشر والخدات الصحفية والمعلومات

التاريخ : ٢٨-٤-١٩٩٢

### ازالة انار الزلزال

وزراء عقب المحادثات مع الرئيس مبارك وصف ميچور الزلزال الذي تعرضت له مصر بأنه كان حدثا دراميا ومفزعاً في تاريخ مصر ، مشيراً إلى أنه قد اجتمع مع السيدة «سوزان مبارك» وأقدم لها مساهمة بريطانية في معالجة المشاكل المروعة التي نتجت عن الزلزال ، أما فيما يتعلق بالخبرة الفنية وغيرها من المساعدات فقد أكد ميچور على استعداد بلاده لتقديمها إلى مصر إذا ما احتاجت إلى ذلك .

و أكد ميچور على أن السلطات المصرية تصرفت بطريقة رائعة في مواجهة الكارثة وعالجت الموقف بفعالية وكفاءة تامة . وهناك حلقة لبناء عدد ضخم من المدارس وأبواب اعداد كبيرة من المواطنين ولقد قمت ببحث كافة المساعدات المطلوبة مع السيدة «سوزان مبارك» قريبة الرئيس .

و أكد رئيس وزراء فرنسا بعد لقائه مع الرئيس مبارك على مدى تأثر فرنسا تأثراً بالغاً بالزلزال الذي وقع في مصر ويسقط الضحايا ، مشيراً إلى أن فرنسا قد سبق وأن قدمت معونة تقنية لمصر ولكنها قرونا أن تتخطى هذه المعونة إلى ما هو أبعد منها .. ولذلك فقد قررت فرنسا المساهمة

بالاعداء عليها في نطاقه ، وقد كان هذا الحدث أيضاً من ضمن الموضوعات التي بحثها ميچور مع الرئيس مبارك أثناء المحادثات ، كما أنه بذلك رئيس الوزراء البريطاني بعد ذلك .

و قد انتخب الرئيس مبارك هذه الفرصة لكي يشرح الموقف والصورة الحقيقية عن مثل هذا الحدث .. وأن السبلحة في مصر في مامن من أي مخطر ولا يهددها شيء ..

و أكد الرئيس مبارك : « على أن مثل هذه الحوادث تأسف لها مصر كثيراً ولكنها حادثة فردية ليست موجبة ضد السبلحة »

### مصر أدارت كارثة

#### الزلزال في براعة

وقال الرئيس مبارك : « إن مشكل هذه المنطقة التي وقع بها الحادث قديمة وتعود إلى الأرمينيات .. ولذلك فنحن لانخشي على السبلحة فهي تضي بشكل جيد ونحن نتخذ كافة الاحتياطات لضمان أمن السلاحيين في مصر ولا اعتقد أن مثل هذا الحادث يمثل حدثاً منتشراً في البلاد وإنما هو جاذب فردي »

وقال جون ميچور : « إن علينا الرئيس مبارك وأنا نبحث بتعاوننا العميق لأسرة هذه الضحية .. ولقد كان الحادث مؤسفاً ولكنني أقول إن الشهر الماضي شهد أعلى معدلات للسبلحة البريطانية لمصر ، فقد زار الملايين من البريطانيين مصر لمشاهدة الكارثة . وأنني لا أشك مطلقاً بعد حديثي مع الرئيس حسني مبارك في الجهد الذي تبذله السلطات المصرية لضبط مرتكبي هذا الحادث الشرير وضمان عقابهم »

وقال ميچور : « أود أن أضيف أن هناك أعمالاً فردية شريرة في كل أنحاء العالم ، وكانت هذه الحادثة واحدة منها يتنحىها الماسوية التي لحقت بسبلحة بريطانية . وقد ناقشت هذا الأمر مع الرئيس مبارك .. ودعني أقول إنه من غير الممكن وجود تعاون أفضل مما وجدته من الرئيس مبارك والسلاحيين في مصر »







الخزانة الفرنسية قيمته ٥٥٠ مليون فرك ومنحة من الخزانة مقدارها ٢٩ مليون فرك . وسوف يسد الفرض على مدى ٢٥ عاما منها ٥ سنوات فترة سماح .

### انارة أزمة لوكيريس

وقد اثر العديد من التساؤلات حول أزمة لوكيريس من خلال المؤتمرات الصحفية التي عقدت عقب انتهاء المحادثات مع كل من رئيس وزراء بريطانيا وفرنسا .

وقد اشر الرئيس مبارك إلى انه قد ناقش هذه القضية في نطاق مباحثته مع جون ميجور رئيس وزراء بريطانيا ونوه إلى ان هناك قرار صادر من مجلس الأمن بشأن هذه الأزمة وقد حظي بالاحترام الدولي وسوف تبدل مصر احدى جهدها لتنفيذ التزامات هذا القرار .

اما جون ميجور فقد اشر بدوره إلى ان مصر قد تعاونت مع القرارات الدولية . ويبيى ان نعيد تأكيد الموقف البريطاني في هذه الأزمة والذي يتلخص في ضرورة تسليم المتهمين للمحاكم وحتى يتحقق ذلك ستظل العقوبات سارية .

وقال رئيس وزراء فرنسا فيما يتعلق بهذه الأزمة ان « موقف فرنسا لم يتغير من قضية لوكيريس .. ولابد للقضاء ان يأخذ مجراه وأن المحكمة تقتضي من الحكومة اللببية بان تعترف بان الطريق السليم هو التحقيق القضائي » . وقال « بيير بيرجولوا » : « على أية حال إنشئ لم اجبت هذا الموضوع أثناء مباحثتي مع الرئيس مبارك » .

الولى اللذين يقفان دعما لتطور قضية السلام تطورا ايجابيا ، فمصر تلعب دورا رياديا في هذه المنطقة من العالم وتصلحها تجد صدى طيبا للغاية ، وإنشئ اود ان اؤكد بأنه لابد من ضمان السلام في المنطقة كشرط اساسي لاحداث التنمية الاقتصادية الشاملة والتوازن في الشرق الاوسط وفرنسا عازمة على المشاركة في ذلك .

وكان الرئيس مبارك قد اشك في المؤتمر الصحفي المشترك مع رئيس الوزراء الفرنسي بمدى قوة العلاقات والروابط المصرية الفرنسية وأنه قد تسلم رسالة من الرئيس الفرنسي « فرانسوا ميتران » قام رئيس وزراء فرنسا بتسليمها له أثناء المحادثات .

وقد تم توقيع بروتوكول التعاون المالي بين مصر وفرنسا ، ووقعه رئيس الوزراء الفرنسي والتكتور عاطف صدقي رئيس الوزراء وينص البروتوكول المالي على تخصيص فرنسا لمر مبلغ ١٠٦ ملايين فرك فرنسي لاستكمال مستشفى قصر العيني . وسوف تعطى فرنسا مصر معونة مالية قدرها ٨٩ مليون فرك لشراء سلع وخدمات فرنسية تتضمن قرضا من

في اعادة اعمار احياء القاهرة التي تالرت بالزلازل عن طريق اعمار أحد الأحياء بها وسيقوم الوزراء المختصون من الجانبين الفرنسي والمصري ببحث الموضوع وبراسته ووضع خطة التنفيذ وهذا الاتفاق يؤكد على تضامن فرنسا مع الشعب المصري في محنته .

### تقل مصر .. ونفوذ مبارك

وقد أكد « بيير بيرجولوا » رئيس وزراء فرنسا على : ان الرئيس مبارك والرئيس ميتران سوف يلتقيان خلال الأسابيع القادمة في باريس مزيد من تبادل وجهات النظر حول عملية السلام وكافة القضايا التي تم بحثها من خلال محادثات مع الرئيس مبارك .

وقال رئيس وزراء فرنسا : « لقد رسم لنا الرئيس مبارك خلال المباحثات صورة دقيقة لوقف كافة الأطراف في عملية السلام وهم لنا العديد من النصائح الطيبة في هذا الشأن ، وقد اشر « بيرجولوا » إلى ان الرئيس ميتران سوف يزور قريبا كلامن الأردن واسرائيل وعلى هذا الأساس فقد طلب منى أن استطاع رأى الرئيس مبارك واستمع إلى مقترحاته ونصائحه عن تطور مواقف الأطراف في محادثات السلام .

وسوف احتفظ بها للرئيس ميتران . وما اود ان اسجله هنا ان للرئيس مبارك رؤية واضحة لكافة الامور وهو يقدم ما في وسعه لدفع عملية السلام قدما وسيلتقى الرئيسان في باريس قريبا .

وقال رئيس وزراء فرنسا : « اريد ان اسجل تقل مصر ونفوذ الرئيس مبارك





الأمرام

المصدر :

٢٠١٢ شهر ١٩٩٢

التاريخ :

النشر والخذ مات الصحفية والهعلو مات



### الجهاز المركزي

بعث الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة بكتاب توري بشأن إعداد خطة لمواجهة الأزمات الطارئة لتأمين سلامة الأفراد والوثائق وصيانة الأبنية الحكومية .

قال في كتابه: وكشفت الهزة الأرضية التي تعرضت لها البلاد في الفترة الأخيرة عن عدة آثار سلبية، سواء بالنسبة للمباني الحكومية أو العاملين بها والمتردين عليها، وتمثلت هذه الآثار في حدوث بعض حالات الانهيار أو التصدع التلي أو الجزئي لبعض المباني وماترتب على ذلك من آثار

ونظرا لأهمية تأمين سلامة وأرواح المواطنين، وكذا المحافظة على الوثائق الهامة والمستندات الرسمية والمباني والمنشآت من الأخطار التي يمكن أن تنجم عن الحوادث المفاجئة بصورها المختلفة، فإن الأمر يتطلب ضرورة اتخاذ عدد من التدابير التي من شأنها تجنب التعرض لآثار تلك الحوادث .

وحرصا من الجهاز على إرساء القواعد والنظم التي تكلل مواجهة هذه الحالات عند حدوثها، فقد قام الجهاز بوضع النظام الاسترشادي المرفق لتأمين سلامة الأفراد والوثائق الهامة والصيانة الوقائية المستتمة للأبنية الحكومية والإجراءات التي يتعين على المسؤولين اتباعها لمواجهة هذه الأزمات .

ويجيب الجهاز بمختلف الوحدات الإدارية أن تقوم بأعداد خطة تفصيلية معتمدة لكل وحدة بالاسترشاد بهذا النظام .. وسيتولى الجهاز متابعة قيام الوحدات الإدارية بوضع هذه الخطط وتنفيذها، مع تقديم المعاونة الفنية اللازمة في هذا الشأن .. وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

رئيس الجهاز المركزي للتنظيم والإدارة

د . حسين رمزي كاظم  
تم إرسال هذا الكتاب يوم ٢١ أكتوبر أي بعد اسبوع من وقوع الزلزال، ويتضمن هذا النظام أربع نقاط:

- ١ - الإجراءات التي يتعين اتباعها لتأمين سلامة المباني الحكومية .
- ٢ - الإجراءات الخاصة بتأمين الأفراد .
- ٣ - نظام الصيانة الخاصة بتأمين سلامة الوثائق العامة والسجلات .
- ٤ - أهمية هذا الكتاب تنضج في الاستعداد والصيانة، فنحن عادة لانترك إلا بعد وقوع الحدث، كما أننا ننظر إلى الصيانة نظرتنا إلى ترفه والإمل في الوحدات الإدارية أن تأخذ الكتاب باهتمام وجدي حتى لا يؤخذ على غرة .

أحمد بهجت





الأهرام

المصدر :

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٠٠٢ ٢٠٠٢

## صور برلمانية



بكتبتها : سامى متولى

## مجلس الشورى ... وخطة قومية لمواجهة الكوارث

وتوفير الأجهزة المتخصصة للرصد الزلزالي والأهتمام بالدراسات التي تحدد مكان الخطورة الزلزالية في مصر. والاهتمام بالأساليب العلمية في الإنشاءات والمباني للأغراض الزلزالية مع مراعاة المواصفات الفنية في منطقة الحوافط الخرسانية المحيطة ببراق المصاعد والسلامة وحتى تحرق المباني أثناء واحدة تقاوم الهزات وتحسين أداء وكفاءة لمعدات الحماية لرصد الزلازل طبقا لأحدث تكنولوجيا عالمية.



وفضمت لجنة الخدمات بمجلس الشورى خطة قومية لمواجهة الكوارث الطبيعية والتي من صنع الإنسان ، للتحذير من أثارها وأضرارها وأعدت اللجنة في تقريرها الذي أعده الدكتور محمود محفوظ وتم رفعه لرئيس الجمهورية أن مواجهة الكوارث تتطلب خطة قومية تساهم فيها الأجهزة الحكومية وإنهض الجهود العلمية مع أبحاث التكنولوجيا الحديثة لرفع كفاءة الأداء.

وأكدت اللجنة توصيفا لدور كل مؤسسة وفرد ليعيش تنظيم أفعاله معا مع مؤسسات المجتمع المصري ، وطالبت بالنسبة للجهات الأتية والتنظيمي بإقامة جهاز قومي لإدارة الكوارث على مستوى عال من السلطة للتخطيط والتنسيق بين الوحدات المشدولة من مواجهة الكوارث ومراقبتها والتنبؤ بها . وإنشاء أجهزة للحماية بكل محافظة يلحق بها مكتب للمعلومات ليقوم بالتعريف على الكوارث بمحافظته ووضع الخطط للأفراد من أخطارها وسبل الوقاية منها وتكون له القدرة على اتخاذ القرار في أسرع وقت بالتعاون مع الجهاز القومي.

كما اقترحت على المستوى السياسي أن تنشئ الأحزاب السياسية لجانا تخصص بمواجهة الكوارث الطبيعية والمناخية في نشر الوعي لدى الأفراد تعميقا للالتزام الوطني والقومي والحضاري . وتطوير دور أكاديمي البحث العلمي والتكنولوجيا للعمل على دعم وتنسيق الجهود الوطنية والإقليمية في مجال إدارة الكوارث من التأهيل البحثية والتطبيقية . وفي المجال التشريعي اشترأت الي أهمية الكود المصري لحماية المباني وهو مجموعة القواعد والأسس التي تحكم قواعد حماية المباني من الأخطار ويشتمل على أسس التصميم الأمني من أخطار الحريق والزلازل ، وضرورة الإسراع بتجميع القوانين المنظمة لحماية المدنية وجمعها في قانون موحد حتى يسهل ضبط تنفيذها وأن يتضمن القانون تطوير أحكام التشريعات القائمة لاسد الشواهد فيها وأوجه التحسينات المطلوبة والنظر العلمي ومواجهة الكوارث الطبيعية وتضمين التعديلات لتكون راسخة . والتعجيل بالتوقيع على اتفاقية بازل بشأن التحكم في نقل النفايات الخطرة والتخلص منها عبر الحدود . وضرورة انضمام مصر إلى الاتفاقية الدولية للتعاون والاستعداد والتصدى لكافة الكوارث بأنظمتها.

وفي مجال مواجهة الزلازل طالبت اللجنة بعمل المسوح الجيرافية لتحديد الأماكن المعرضة للزلازل مراعاة ذلك عند اختيار مواقع المنشآت الهامة والتجمعات السكانية. ودراسة النشاط الزلزالي وتحديد معامل الأمان السيزمي ورسم خريطة توسع التوزيع في جمهورية مصر العربية.

وأقرت اللجنة عدة توصيات هامة لمواجهة مشكلات زيادة اللوحة والياه الجوفية. ومواجهة كوارث حصر الشواطئ، وكوارث التلوث بالواد البحرية وتآكل البحيرات، وكوارث الأوبئة المصرية في الإنسان والحيوان والحشرات ولقد الحاصلات الزلزالية طالبت بتبني فريق الماثة في كل محافظة وأن يتم شرب هذه الفقرة على أعمال الإنشاءات ورعاية ضحايا الكوارث خاصة وأن كل إقليم من الأقاليم عرض له أنواعه العرولة من الكوارث العامة فبالإضافة للعواصف الحضرية الكبرى تنقسم بحوث تكبات وكوارث انهيار المنازل والتصادم والتلوث وسط الدنا بشدود حدوث الحرائق الكبرى وخاصة في القرى والمخالفات الصحرارية في سيناء ومصر الحارثا ما يحدث فيها السيول وعلى ذلك فإن تدريب العاملين يجب أن يتسم بالخصوصية. ولابد من دعم الضمانات التي تنقسم على عمل في ميدان مواجهة الكوارث وتنشيط دورها بما يتناسب مع التطورات التكنولوجية الحديثة والتشجيع على الصلوع في أعمال الإنقاذ والحماية المدنية لمساهمة المواطنين في وقاية أنفسهم ولمشاركة في مواجهة الجماعة للكوارث.





المصدر :

الأهرام

للنشر والخدات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

١٩٩٢ سبتمبر



يكتبها: سامح كريم

## الزلازل.. وعلم إدارة الكوارث

من المؤكد أن مواجهة الزلازل أسلوب إدارة، وإن هذا الأسلوب يعتمد على علم قائم بذاته، وإن بعض هذه الزلازل ناتج عن الكوارث الطبيعية، وفي مقدمتها الزلازل التي لا تفلح للإنسان في وقوعها.. حتى يمكن معرفة مقدماتها، وأنه أصبح لزاماً على الأمة - التي يقع فيها زلزال - أن يكون لديها تخطيط استراتيجي تواجه به هذه الظروف الطارئة.

وفي بلدنا على الرغم من التأكيدات العلمية التي تعلن أن مصر لم تقع بعد في حزام الزلازل، وإن ما حدث بها عرس الزلازل قبل الماضي قد لا يحدث مثيل له إلا بعد عشرات السنين، وإن ما يحدث بها الآن من هزات خفيفة هي جرة توابل للزلازل الكبير.. كما يقول العلماء - على الرغم من تواجدهم في مقدمة العلمية - إلا أنه أصبح لزاماً علينا - حكومة وشعباً - أن نكون أكثر استعداداً لمواجهة مآلدهم يحدث حتى على المدى البعيد من منظور الفكر السياسي، ولن يكون ذلك إلا في أمرين أولهما: إدارة الزلازل، وهذا من شأن الحكومة، وثانيهما: أن يكون لدى الشعب وعي سياسي واجتماعي واقتصادي وثقافي لمواجهة هذه الزلازل على اعتبار أن العمل السياسي غير الواعي السياسي.

الأمر الأول: وهو الخاص بإدارة الزلازل هو من شأن الهيئة الحاكمة المنوط بها العمل السياسي، وهي عندنا - ولله الحمد - هيئة ديمقراطية مختارة من الشعب، وليست هيئة أوتوقراطية جاءت عن طريق الاستعداد بالوراثة. هذه الهيئة الحاكمة التي جاءت في مناخ ديمقراطي من حق الذين اختاروها، أن يكون لهم مخزون استراتيجي لمواجهة مآلدهم يحدث. لا قدر الله - في المستقبل.

والحق أن حكومتنا قد بدأت بالفعل - بصورة أو بأخرى - اتباع أسلوب إدارة الزلازل فور وقوع زلزال الاثنين - فربما عملاً مشكوراً من مستويات الإدارة العليا - فيما تقرر من منح المتضررين من هذا الزلزال إعانات عاجلة، وتوفير وحدات إسكان وإيواء للذين انهارت دورهم أو تؤول - أو فيما تقرر من قوانين ملزمة بمنع إقامة المباني الجديدة بالقاهرة، ومنع تغطية المباني القديمة بالحجارة، وتحديد ذلك بفترة محددة، مع الاهتمام ببلغات المواطنين حول تصدع البيوت القديمة أو الصلبة، والإسراع بالكشف عليها ووضع قرارات بإخلائها ومنعها أو إبقاء عليها حسبما ترى اللجان المختصة، وغير ذلك من الجهود التي تحاول الحكومة جادة القيام بها لإزالة آثار الزلازل.

إلا أن البلاد لم ينته بعد بالنسبة لأسلوب إدارة الزلازل، فإذا حدث أن كان لدينا - لسبب أو لآخر - بعض الوحدات السكنية الخالية في بعض المدن العمرانية الجديدة، واستطاعت هذه الوحدات - بعدد الله - أن

تستوعب الأسر التي أضمرت من الزلازل الكبير أو التي تضار من توابله، فماداً عن المستقبل، وهنا يتجلى العمل السياسي البعيد المدى، حيث يكون لديه تخطيط استراتيجي لمواجهة هذا المستقبل وما قد يحدث فيه - أن الله عز وجل حين خلق الإنسان وضع في تكوينه مخزوناً من الطاقة يستطيع به مواجهة ما يلزم به أو يحيق من الأخطار في لحظة وقوعها.. فترى المريض الذي يتحرك بصعوبة أو بالكاد، يفر سهولاً وقافراً إذا ما واجهه خطر داهي، حيث تدب فيه قوة مفاجئة في بعينها المخزون الذي وضعه الله عز وجل في خلقه لمواجهة الأخطار الطارئة، وهو أسلوب بسيط ولكنه معجز ليكائنه الجسم عند مواجهة الزلازل.

ونحن كخلفاء لله في الأرض من حقاً أن نتمكن بجهونا البشرية المحدودة - ما بين مواجهة الأخطار الناتجة عن الكوارث الطبيعية، وعلى هذا الأساس يمكن القول بأنه من حق حكومتنا أن تضمن للمواطنين حداً مطمئناً لمواجهة مثل هذه الكوارث - أن تشدد - مثلاً - القوانين على المخالفين لشروط المباني، أن تقيم لسلطان البيوت الآيلة بيوتاً جديدة، وعلى هذا الأساس يمكن الأبناء الشعبية القديمة المزمعة بالسكان تخفيفها عن سكانها، أن تعيد النظر في تخطيط القاهرة الكبرى وتنتظر بعين الاهتمام إلى مرصد حلوان وغيره من المعاهد العلمية الخاصة برصد الزلازل فتعمل على تطويرها وتزويدها بأحدث الأجهزة وأفضل العلماء والخبراء - مصريين أو أجانب - أن تستمع نداء العلم وتندفع على أساسه القرارات.

وإذا كان هذا جانباً من دور الحكومة، فعلى الشعب دور هو الآخر، لعله يبدأ من معاونته الحكومة في اتخاذ قراراتها مبادات توجه للصالح العام، وإن يكون ذلك إلا بوعيه، ولا تعنى بكلمة الوعي التعليم، وإنما تعنى بها إشاعة ألق المرء في يكون متفههما لواقعهما وواقع مجتمعه الصغير الذي يعيش فيه، وواقع وطنه الكبير الذي ينتمي إليه، فيعي ما يطلبه منه مجتمعه، كما يعي ما يطلبه هو من مجتمعه - أن يدرك شؤونه وامتنطوي عليه من حقوق واجبات، ينزله منزلة التقدير والاحترام بحيث لا يتنازل عن حق له، وفي الوقت نفسه لا يشهر بمرء واجب عليه، وإذا وعى ذلك فلن يفش أو يسرق أو يكذب أو يتأخر بأرواح الناس أو يتسلب بمصالحهم.

أن يكون لدى الشعب وعي كاف لحجم الزلازل التي نمر بها، وأن يكون ذلك سلوكاً متبعاً في حياة الأفراد، يدعمه العلم في الممارسة والجامعة - لا يكفي أن يكون الحديث عن علم إدارة الزلازل فقرة تالهية في كتاب - إنما ينبغي أن يكون لأسلوب إدارة الزلازل علم قائم بذاته □







الأهرام

المصدر :

للنشر والذخامات الصحفية والمعلومات

الناشر : ١ ١٩٩٢

## إدارة الأزمة وأزمة الأزمات

في عالم سريع التغير، تتشابك فيه العلاقات وتتوابع فيه المعلومات وتتمتع فيه الشبكات، وتتواتر فيه الأزمات، يعيش إنسان العصر تحت الضغوط المزمنة لإلحاح الحياة، وفي ظل التهديد الدائم بالمخاطر، التي تواجهه بأزمة أو كارثة تترك عادةً خراباً عمارياً في وجه مصالحه الحيوية.

أحمد خالدي عن الدين

تكونوا في الإستراتيجية القومية

١. بناء الخطط والخطط البديلة لمواجهة الأزمات والكوارث المحتملة في ضوء الإمكانيات المتاحة.

٢. حسن اختيار القادة المحليين وتدريبهم على إدارة الأزمة والتصرف بحكمة وثقة في النفس.

٣. التوقع والتنبيه بالأزمات والكوارث المبني على دراسات علمية.

٤. تنشئ الدول عادة مركزاً قومياً لإدارة الأزمات والتعامل مع الكوارث، ويتوقف حجم وفعالية هذا المركز على عدة اعتبارات أهمها مدى الاقتناع

بأسلوب إدارة الأزمة كاحد الأساليب الإدارية الحديثة للتعامل مع المتغيرات الحادة والسريعة في

عالمنا المعاصر، ومدى الاستعداد لتفويض السلطة في حالة الأزمة أو الكارثة، ثم وجود مركز قومي

للمعلومات التي يتم تحديثها باستمرار، مع وجود قنوات منتظمة لتدفق المعلومات، ثم، وقد يكون قبل

ذلك، وجود مراكز علمية وبحلية تستطيع التنبيه بالأزمات ووضع الخطط ذات الدلائل لمواجهةها، في

ظل حساب عامل هام هو مدى انضباط الجماهير وتأثيرها بالأزمة أو الكارثة وريود الأفعال المتوقعة خاصة أن ريود الأفعال الجماهيرية قد تؤدي إلى

فالحياة لم تعد بتلك البساطة واليسر الذي كان يعرفه الإنسان منذ أقل من نصف قرن، فقد جعلت

الاستحداثات والابتكارات التي تسير وفق ما يسمى

بقوة الضغوط FROJ JUMP الإنسان مخلوقاً لا مثيل له،

مثل العداء الذي يجري بكل طاقته ولكن خط النهاية

يضحك أمامه باستمرار.

ووفق هذه الظروف أصبح مقياس التضحية هو

قدرة المجتمعات على التكيف مع التطورات

المستمرة، واستعدادها لاستيعاب الكوارث وقدرتها

على إدارة الأزمات التي قد يكون سببها الفرق بين

ما هو مطلوب وما هو متاح، أو بين ما هو مفروض

وما هو واقع، والأزمة هي حدث مفاجئ يهدد

المصالح الجوهرية ويتم التعامل معه في ظل ندرة

الموارد وضيق الوقت، أما الكارثة فهي المرحلة التي

يتحول فيها هذا التهديد إلى واقع ويترجم إلى

خسائر فادحة، سواء كان الحدث بفعل الطبيعة أو

بفعل الإنسان.

والإدارة في المجتمعات الحديثة هي المسؤولة عن

مواجهة الأزمة، أما بالقدرة على حلها إذا كانت

الإدارة على درجة عالية من الكفاءة وكانت الأزمة

على درجة من الجسامية المحدودة نسبياً، وأما

بإدارتها بهدف الوصول إلى تقليل حجم الخسائر

إلى أدنى درجة ممكنة، كما أن الإدارة الحديثة

مسؤولة عن التعامل مع الكوارث بهدف استيعابها

والتخفيف من أثارها.

وتتوقف قدرة الإدارة على إدارة الأزمات والتعامل

مع الكوارث على توافر عدة عناصر منها..

١. أن يبنى الجهاز الإداري استراتيجية مركزية

التخطيط ولا مركزية اتخاذ القرار.

٢. توافر المعلومات الأولية والثانوية وضمها

تدقيقها وانسجامها في الوقت المناسب.

٣. تفويض السلطة والاستعداد لاستخدام

السلطات المخوطة.





الأمرام

المصدر :

للنشر والخذ مات الصحفية والهلو مات

التاريخ :

١٩٩٢

تفاهم النتائج  
إذا لم يستدعها  
الاستعلام  
والاحساسات  
والاستعدادات

المشتركة بالواقع أن مضمون وثيقة الامم لصياغة  
الممارسة العلمية الفعالة لإدارة الأزمة ومواجهة  
الكوارث، والتي تمت خلال الإجراءات الأخيرة  
للحفاظ من حدث الزلزال التي وقعواهم من خلال  
انشاء المركز القومي للأزمات.

وقد كانت القوات المسلحة المصرية اشيق الجهات  
في الانتباه إلى أهمية وحساسية الأحداث التي  
الأزمة، ومن ثم فإن لديها مركزاً على أحدث ما يكون  
للإزمات، كما تطلعت بميزة البحوث العسكرية نواة  
استراتيجية في عام ١٩٨٩، استمرت لمدة شهرين  
إدارة الأزمات وتبصير كافة الأزمات والكوارث  
المشتركة حدوثها وتبصير التعامل معها، كما أن كلية  
الدفاع الوطني بأكاديمية بؤصر العسكرية العليا  
تتظم مورات خاصة لإدارة الأزمة منذ عدة سنوات.

من الطرية التي ابدت بها الكلية الأخيرة تطابق  
تماماً وبخلافها الاستراتيجيات لإدارة الكوارث،  
ومع وجود مثال يمتد إلى القوات المسلحة والمركز  
القومي للمعلومات الخاص باللائحة مجلس الوزراء  
فيان الوقت قد حان لإصدار القرار بإنشاء المركز  
القومي للأزمات والكوارث.

ومع ذلك فإننا نجد أن نذكر أن التجربة قد  
أسفرت عن وجود أزمة في الإدارة في مصر، نعرفها  
منذ تأدينا بالثورة الإدارية، تلك الدعوة التي كانت  
مجرد شعار لم يرجع إلى واقع عملي، فقد أظهرت  
الأزمة عدة ثغوب تحتاج إلى العلاج منها:

١- ضعف ثقة الجماهير في المستويات التنفيذية  
التي تتعامل معها مباشرة وعلى مستوى الشارع،  
نتيجة تزل تلك المستويات وضعف خبرتها على  
التصرف، والتزامها الجاد في كثير من الأحيان  
بالروتين غير المنطقي فمما يسمى RED TAPE  
في وقت الأزمات التي تحتاج إلى الشجاعة والمبادرة.

٢- تعدد الأجهزة التي تتدخل في التعامل مع  
الكارثة دون تنسيق أو تصديق لداول أو إلهام،  
وسعت أكثر هذه الأجهزة إلى الجهات حكومتها في  
الإسكان التي ركزت عليها وشبابها، ورغم  
الاحتياج لجهودها في مناطق أخرى.

٣- تحلف الإمكانيات والمهارات والبيوتات فيعامل  
الدفاع المدني مع الكارثة، الأمر الذي يستوجب  
إعادة النظر في مستويات تجهيز وتدريب العناصر  
العاملة في هذا المجال، فقد أهملت الدفاع المدني منذ  
انتهاء الحرب رغم أنه مطلوب في السلم والحرب  
على السواء.

ورغم كل مخاطر المبالاة والبرودة والشهامة التي  
أبدتها الشعب المصري الإصطناع الكارثة، إلا أنه  
لا يمكن إنكار بعض المظاهر السلبية من الافتقار  
للاستعداد الاجتماعي الذي وضع الإدارة في موقف  
التعامل معها وشغلها - أحياناً - عن التفرغ  
لإحتواء آثار الكارثة.





## لجنة قومية لمواجهة الكوارث

عندما كنا صغراً وفي زمن ليس بعيد كنا ندرس عن الزلازل والبراكين والحلب والقواهر الجيولوجية المختلفة كان ذلك في الثانوي العام بسميه العلمي والآن كان هذا في الزمن الماضي القريب الذي يهلون عليه التراب ويلطخونه بالسواد الآن .

أما الآن .. فإني نوسأت أغلبية المتكلمين عن تعريف الحقبة الجيولوجية أو الفرق بين البركان والزلازل فإني وبالنتيجة - قد لا تنظر بأجابه شافية . إن ذلك مغلوط وموسف لأن المعرفة هي بداية الطريق للحضارة والمدنية لا تنصع حضارة ولا تمدنياً .

لقد لجعت لتشارب آراء المتخصصين عن الزلازل فالبعض منهم يؤكد أن مصر دخلت حزام الزلازل ، والأغلبية يؤكدون تماماً أننا نعيشون عن تلك الحزام . وأن الزلازل التي حدثت لن يحدث بعد عشرات السنين مرة أخرى إن الزلازل كارثة قومية بكل المقاييس وتكتلف الجميع مطلوب وضروري في هذه الظروف .

التي ادعى إلى أن تشكل لجنة خاصة تسمى اللجنة القومية لمواجهة الكوارث تتبع مجلس الوزراء مباشرة . خالية من التعقيدات والإجراءات . يتم تزويدها بسيارات وأجهزة ومخازن في جميع المحافظات وأموال في البنوك لا تصرف إلا في الكوارث فقط .

تختص هذه اللجنة بمكافحة آثار أي زلازل أو براكين أو سون أو فيضانات أو حرائق أو انهيارات للمباني والأبنية الأملية والعمامة في كافة الظروف والامكان فوراً ..

كما يجب أيضاً أن يتم تدريس مادة عن الدفاع المدني تتناول أساليب مواجهة الزلازل والبراكين والفيضانات والحروب والمجاعة والقحط والفرق والتصاميم بين وسائل النقل وغيرها من الكوارث .. وكيف يواجه الشخص ذلك .. وإجراءات السلامة والأمان وخلافه مع حضور المدرسين والأساتذة بالجامعة والمدارس ثورات تعليمية لذلك .

بذلك كله يمكن أن نواجه أية كارثة .  
إبراهيم حسن





المصدر : صاحب المخطوط

التاريخ : ٥ نوفمبر ١٩٩٢

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات









دعونا نعترف سويا في البداية : ان العناية الالهية قد وقفت الى جانبنا ، في تارة  
الذي ان لا خير  
قلو حلت : لا قدر الله : ان اطار كورتني أو الفخر حظ لا تائب الفار : كيف  
كلنا سوادح الوقت طاعتها : بمعنى آخر : هل كنا مستعدين لتأخر من هذا  
الروح : ان لم ينظر ان تسع احابه عن هذا السؤال : فالاحابه معروفة ، ولكننا قررنا  
ان لنبا مواجبه للمستقبل : مواجبه رفقنا فيها كل نواتنا القديم من الشاوم  
وقال الله ولا قالك : والتقدير المكتوب : ارفضنا كل هذا وطرحنا سؤالا محذرا  
كيف نستعد لمواجهه اله تارة حادثة قد لناحنا بها الطبيعة : ان غير الطبيعة  
حينما هذا السؤال لعدا كبير من المتخصصين في اداره الازمات والتغيرات : وايضا  
كل صاحب خبرة في هذا المجال : وكانت هذه الآراء التي تقدمها كورقة عمل  
المستقبل : اننا نظرح ورقة العمل بخطارة : لتكون قدسيلا يضمن : اتمام هؤلاء الذين  
بمصورون الامر احتياجات عضليه :





## □ د. رشاد الحملاوي

### منع الكارثة مستحيل !

في البداية يؤكد خير إدارة الأزمات د. رشاد الحملاوي أستاذ إدارة الأعمال بجامعة عين شمس والذي عاد مؤخراً من الولايات المتحدة بعد أن شارك في العديد من المؤتمرات المتعلقة بإدارة الأزمات.

يؤكد أن هناك فرقاً بين الأزمة والكارثة .. من المهم أن نعرفه .

فالكارثة تكون بفعل الطبيعة مثل الزلازل ، والبراكين ، والسيول ، والفيضانات .. والتنبؤ بتلك الأمور لا زال قاصراً ولا يحدث بدقة يقين عالية .. ولكننا لا يمكن أن نشك في أن العلم يمكنه يوماً ما أن يتنبأ ويتوقع هذه الكوارث . أما الأزمة فهي من صنع الإنسان .. والفرق واضح بين التوهم في إمكانية منع كل منها .. معنى هذا أن منع الكارثة غير ممكن وبصح من الضروري الاستعداد لها .

ويكمل د. رشاد الحملاوي : إذا أردنا فعلاً أن نخطط لمواجهة أي كارثة مستقبلية .. علينا في البداية أن نضع سيناريو لما يمكن أن يحدث وكيفية التصرف ساحتها .. وليس معنى هذا أننا من أنصار الثقافة السوداء أو أننا نشام بطغي ولكن علينا أن نتعامل مع معطيات الواقع بعد أن أصبحت الأزمات والكوارث سمة هذا العصر ، والسبب في هذا التطور التكنولوجي الضخم الذي أفرز مؤسسات كنا نسميها مؤسسات إنتاجية ، ولكنها في الحقيقة مؤسسات تدميرية أيضاً منها على سبيل المثال المفاعلات النووية أو مصانع إنتاج الغازات السامة إلى آخر كل هذا .

من هنا ويجرد أن نضع سيناريو لحادث كارثة نبدأ في التصرف على أساس أنها واقع نعيشه ، ويتم كل جهاز منوط بالعمل فيها بدور عدد ، وهنا بالطبع لابد أن يكون لدينا أولاً مركز لإدارة الأزمة مؤسس على أساس علمي .. وبه كل سبل الإنذار المبكر ، ولا يعني هذا بالطبع أننا نطالب بمركز ضخم له ميزان حائلة .. على العكس تماماً وأمامنا مركز إدارة الأزمة في جنوب كاليفورنيا عبارة عن حيزتين به اثنتان من الأساتذة في إدارة الأزمات أو الكوارث وعدد من الباحثين وسكرتيرة .. وهذا المركز ينفذ الولايات المتحدة بالكامل .

وتكمل مع د. الحملاوي فيقول : إلى جانب هذا لابد من تدريب البشر على كافة المستويات على كيفية مواجهة أي كارثة تدريب عمل وإعلامي مستمر .

ويروي لنا أنه كان في كاليفورنيا عندما حدث زلزال قوته ٧,٦ مقياس ريختر ، وكان يقم ونهنا بالدور الحادي عشر ومع ذلك كما يقول .. لم نشكر لحظة أن المبنى سينهار .. والجميع كان يعرف ماذا

سيمثل بالتحديد ولهذا لم نرتبك أو نتقلق ، وتصادف أن تواجد في القاهرة في وقت الزلزال الأخير يقول : وعلى الرغم من أنني كنت في الدور الخامس ساحتها إلا أنني شعرت بالقلق لأن أحرف أنا معادل الأمان الزلازلي لم يؤخذ في الحسبان عند البناء ، إلى جانب تشككي كما تشكك الجميع في سلامة تنفيذ المباني .. إلى جانب حالة الذعر التي أصابت الناس لعدم وجود ثقافة زلزالية عندهم ، ولهذا لابد مستقبلاً من نشر ثقافة الكوارث على كافة المستويات .

## □ د. محسن عبد الحاميد

### عندما تفسيب الاختصاصات

أي أزمة أو كارثة سواء كانت سياسية أو طبيعية يمكن السيطرة عليها تماماً . حسن عبد الحاميد حذبه .. بهذا الرأي بدأ د. حسن عبد الحاميد واحد من الضباط ود . حسن عبد الحاميد

الأحرار .. عمل لفترة مديراً لمكتب جمال عبد الناصر ، وتولى منصب سفيرة في اليابان لمدة تصل إلى سبع سنوات ثم عمل بالتدريس في معهد الدبلوماسيين الأجانب في السعودية ، إلى جانب أن له أكثر من دراسة هامة عن كيفية إدارة الأزمات . ونستمع لأرائه من واقع دراسته وخبرته بعد أن عاش اليابانيين لفترة طويلة .

يقول لا يوجد ما يسمى بالكارثة أو الأزمة المفاجئة ، وما يترقب عليها من هلع وفرع وخوف وثقة حيلة إزاء نتائجها .. ففي اليابان مثلاً كل مواطن يعرف دوره عند حدوث زلزال ، وكل الأجهزة الحكومية والإدارية تتحرك وفقاً لسيناريو معروف سلفاً يتوقع حجم الكارثة وما ينبغي عمله ساحتها ، ولهذا تكون الجسائر في أقل نطاق . لهذا فإننا أثار أنه عندما تفسيب الاختصاصات

تتضارب الأعمال من هنا يصبح من الضروري أن يدخل حياتنا منبج أو علم اسمه الأزمة .. وأن يكون بكل وزارة غرفة عمليات تضع تصوراتها العلمية وتضع سيناريومات لما يتوقع حدوثه من كوارث وكيفية التصرف ساحتها .. وأيضاً أن تقوم





## للنشر والتدوينات الصحفية والمعلومات

المصدر :

صباح الخير

التاريخ : ٥ نوفمبر ١٩٩٢

لهذا السبب كان رأى أن القضية ليست قضية إنشاء أجهزة أو مؤسسات جديدة بقدر ما هي قضية تطبيق صدام وسليم للقوانين ، ومن هنا يبدو أن الزلازل فرصة تاريخية لابد وأن نملك بها لكي نعيد النظر في الآثار الاقتصادية والاجتماعية التي خلفتها لنا سياسة الانفتاح في الماضي .

ويكمل د . رمزي زكي حديثه قائلاً : إن هناك نقطة مغفية يجب أن نتوقف عندها وهي هذا الكم

المائل من الإسكان الشعبي الذي أنشأته الدولة ، وكان هوئاً لها في التصدي لكثرة الزلازل فهذا النوع من الإسكان الشعبي لا يمكن للدولة الاستمرار فيه لو التزمت باليات العرض والطلب كما تنص قوانين الانفتاح . لأن السوق لا تملأ إلا بمن يملك المال ، وهو يبرأ بالفقره الذين كانوا من أكثر المتضررين من الزلازل ولهذا يصبح من الضروري أن يكون سلاحنا في مواجهة الكوارث هو المزيد من العدالة الاجتماعية .

كل وزارة بتكليف علماء وباحثين في تعلق تخصصها ليقوموا بدراسة شاملة وللأزمة التي يمكن أن تحدث لها .

ويوضح د . حسن عبدالحق أن غرفة العمليات التي يعينها في حديثه غرفة يجب أن تكون دائمة وبوجود باستمرار وليس وقت حدوث الكارثة فقط .

ويضيف في كل الدنيا توجد وزارة لشئون البيئة يتناط بها التعامل مع الأزمة أو الكارثة . . ولكن هنا في مصر أية جهة تتعامل مع الكوارث والكل يتعامل باجتهاد دون علم أو تخطيط . . ونحن أصلاً لا يوجد لدينا وزارة لشئون البيئة . وفي النهاية يؤكد أنه في غياب المنهج العلمي والتخطيط الصارم الذي يتوقع ويدرس البدائل . . فالكلي وسيرق في شهر ميه ، سواء كانت الكارثة زلزالاً أو انفجار ماسور ميه . . !!

### □ د . رمزي زكي

#### ملاحظتنا في مواجهة الكوارث !

إذا كان عدلنا قد اتفقا حتى الآن على أهمية وجود جهاز أو مركز لإدارة الكوارث . . إلا أن د . رمزي زكي المستشار بمعهد التخطيط القومي يرى أن القضية ليست قضية إنشاء أجهزة أو مؤسسات أو إدارات تعمل على مواجهة الكوارث فما أكثر وجود هذا في مصر كما يقول . . ولكنه يرى أن جوهر القضية يكمن في التطبيق السليم للقوانين .

وتكمل مع د . رمزي زكي الحديث فيقول : ولقد تابعتنا الزلازل وليس لنا يد في حدوثه . . ولكن واضح أن النتائج أو الآثار الناجمة عنه لا علاقة لها بالزلازل . . فقد شقت الآثار الناجمة عن الزلازل عن نساد سياسة الانفتاح الاقتصادي وهي التي أرست قيم الشطرارة والقهلاء وعقلية المضاربة والجشع والأناثية ، كل هذا تجل في حجم الفساد الكبير في قطاع الإنشاءات والتشييد ، وما ارتبط به من حقائق متعددة تبدأ بالمضاربة على الأراضي مروراً بالتصاريح غير الصحيحة للبناء ، والمخالفات المتعمدة التي يلجأ إليها تجار العقارات والمالين وأخيراً انتهاك القانون الذي يسمح بأن يخالف صاحب المبنى ترخيص البناء ثم تسجل له أيضاً بالمخالفة كي يحصل منه على غرامة !!

### □ المستشار عبد الحميد يونس

#### هناك أخطاء

ومن جزية انتشار المبانى المخالفة وقد اتضح أنها يمكن أن تشكل في حد ذاتها كارثة مستقبل كان للمستشار عبد الحميد يونس رأى قائلاً فيه : في أي بلد متقدم تعامل هذه المبانى المخالفة بأسلوبين . . الأسلوب الأول هو إزالتها بالبلدور إذا كانت في مرحلة الإنشاء الأولى . . أما الأسلوب الثاني فهو في حالة ما إذا كانت هذه المبانى قد أقيمت فعلاً . . وهنا فإن الدولة تتحمل على الفور هذا الجزء المخالف ، وتصحب شركة لصاحب المبنى بقدر الحصة التي آلت إليها وللدولة الحق بالطبع أن تبيع أو تؤجر هذه الوحدات . ولو نفذ هذا القانون لاستع أي شخص من المخالفة في البناء .

### □ د . السيد عليمو !

#### نحن بحاجة لنظام معلومات

هناك مبادئ عامة لإدارة أي أزمة أو كارثة سواء كانت زلزالاً أو إلابس بنك أو غرق باخرة بهذا





## صباح الخير

المصدر :

٥ نوفمبر ١٩٩٢

التاريخ :

### للنشر والذخات الصحفية والمعلومات

الرأي بدأ د. السيد علوية أستاذ العلوم السياسية بكلية التجارة الخارجية جامعة حلوان .. وهو أيضاً مؤسس أول مركز علمي للاستشارات ويكمل أن هذه المبادئ تقوم على عمودين .. الأول : هو نظام معلومات جيد أو ما يمكن أن نسميه «المجلس أزمات» وهو سجل سابق يحوي جميع الأزمات ومناطق حدوثها ودورة حياة كل أزمة

منها من حيث صعودها أو هبوطها .. وإدارة الأزمات السالبة في تجارب الآخرين .

المصدر التالى الذى تقوم عليه مبادئ إدارة الأزمة أو الكارثة هو نظام انذار مبكر قائم على المعلومات المتدفقة والمستمرة بحيث تجرى لها قراءة دورية وعلمية مستمرة مثل رصد هبوط الأرض أو حركة الرياح والمواصف وغيرها من الظواهر الطبيعية التى تسبق كوارث الطبيعة .

ويضيفه د. السيد علوية : أننا لا أجد فكرة إنشاء أجهزة أو مؤسسات تكون موجودة ودائمة لإدارة الكوارث أو الأزمات لأنها من واقع تجاربنا السابقة واستحوذ إلى تنظيها بيروقراطية يصعبها المعمول بعد انتهاء الكارثة ، .. لهذا فلنا أفضل الإدارة الوقائية ، أى غرفة العمليات التى تشكل فور حدوث الأزمة وتتمى عملها مع انتهاء الأزمة أو تسلم معالجة الآثار الناجمة عن الكارثة إلى الوزارات المعنية .

ويتوقف بنا د. السيد علوية عند كارثة فرق العمارة سالم اكبريس يقول إنه بالنسبة للمعلومات .. لم تتوافر خريطة للدلالة على مكان وجود الشعب المرجانية .. وبالنسبة للتحرك فقد تأخرت فرق الإنقاذ الرسمية عن الوقت المقرر لها بنحو ٨ ساعات .. إلى جانب أن هذه الأزمة أكدت حاجة القوات البحرية للتحديث والاستعانة بأسطول طائرات في البحر الأمر استجابة للهمام الحديثة في مجال الإغاثة .

□ د. عبد الكريم درويش

### السيطرة والتحكم والتنسيق

أربعون عاماً من العمل في جهاز الأمن .. معاناه بالتأيد خيرة .. قدرة على التصرف .. معاناه أيضاً عسكرية بها الكثير من الانضباط . لهذا طرحنا نفس السؤال على د. عبد الكريم درويش مساعد أول وزير الداخلية ورئيس أكاديمية الشرطة السابق في البداية كان رأيه أننا نتمون أن نغير أزماتنا بأسلوب ودود الفعل الوقفية أو القوية

أو المعنوية .. بمعنى أن الكارثة تقع وحسب النتائج تبدأ في التصرف وبالتالي تكون سياستها هي مجرد امتصاص للصدمات أو إطفاء المواقف . ويضيف أن درجة النجاح في الإدارة تتوقف على ثلاثة عناصر هي السيطرة والتحكم والتنسيق وهذا يعنى تجميع الأزمة وتسيير كافة الإمكانيات لاستخدامها على المستوى القومى ، ولكن يصحق هذا لا بد من إنشاء مركز قومى لإدارة الكوارث والأزمات تكون كل غيوط السيطرة على الموقف في يده .. ولأن يتحقق هذا لا بوجود حصر شامل

### ● كارثة المكوك !!

يعتبر الخبراء أن كارثة تحطم المكوك شالنجر من أكبر الكوارث في الالاب الإدارى للأزمات .. فقبل الكارثة أرسل الفنيون العديد من التقارير التى تؤكد أن هناك خطأ في تصميم حلقة مطاطية .. وتم إخفاء هذه التقارير عن القيادة العليا إلى أن كانت آخر مذكرة أرسلوها .. «توقفوا هناك كارثة ستقع» .. ولم تصل هي الأخرى واكتشوها في التحقيقات فيما بعد . □

### فريق العمل .

- نادية لطفي
- منال لاشين
- ناهد الشافعى
- منى فوزى
- دينا توفيق
- رشاد كامل
- و ..
- ناهد فريد







سرعة اتخاذ القرار .. فكل موظف يجب أن تكون لديه الشجاعة في الحسم واليت في الأمور المستعجلة .. بمعنى أن تكون لديه القدرة على تحمل المسؤولية .. وأن يتمتع السلطة كاملة لاتخاذ القرار عندما لا يكون من المصالح العام انتظار أمر من فوق .

ويتطلب اللواء أحمد رشدي بالحديث يؤكد على أمر هام للغاية وهو عودة نظام التطوع النشط .. ويجب أن تتوسع في هذا النظام بحيث يكون لكل

حى بل لكل شياخة مجموعة من التطوعين للمدربين الخاصين بها .. ولو حدث انهيار منزل أو حريق مثلا .. تكون هذه المجموعة المدربة جاهزة للقيام بدورها بسرعة ..

هنا يمكن أن تقوم مصلحة الدفاع المدني بتدريب هذه المجموعات وتقسيمها إلى تخصصات .. وأساليب التدريب معروفة وهي مثلا يحدث في تدريبات الشرطة أو القوات المسلحة .. تدريبات حية أو تخیل لما يمكن حدوثه .. وهذا يوفر التدريب السليم للتطوعين .

#### البقية صفحة [ ٦٤ ]

للإمكانيات التي يحتاجها وقت الكارثة . يستمد هذا المركز كل المعلومات التي يحتاجها من جميع مؤسسات الدولة سواء وزارات أو مؤسسات عامة .. مع استمرار تدفق هذه المعلومات أولا بأول من كل المواقع عند حدوث أي كارثة .. حتى تتمكن القيادة من اتخاذ القرار السليم .. والقيادة هنا يجب أن تكون مركزية ومتشعبة في أعلى سلطة في الدولة .. ففي الولايات المتحدة يتولى الرئيس الأمريكي نفسه قيادة هذا المركز .

ويضيف د . عبدالكريم درويش : أن هذا يتطلب بالطبع وجود نظم اتصال متقدمة وفريق عمل من المحليين على أعلى مستوى يكون عملهم استقبال المعلومات وتحليلها ثم عرضها على القيادة التي لا يتوفر لها أثناء الكارثة الوقت لقراءة (١٠٠) ورقة .. .. وهذا يتم اتخاذ القرار السليم وبسرعة .

ومن وقت لآخر لابد من عمل اختبارات .. بمعنى استدعاء هذه الإمكانيات واختبارها وحساب سرعة انتقالها ومدى كفاءتها وكفاءة أجهزتها حتى لا نقابا مثلا بحريق كبير ثم نجد أن خرطوم المياه مقطوع ! ..

وفي النهاية كانت دعوة ..

يقول د . عبدالكريم درويش : أتأدعو لجلسة هادئة من أناس متخصصين .. يجلسون مع القادة الذين اداروا الكوارث التي مرت بنا .. لتقييمها ونخرج بالدروس المستفادة وأيضا لتحديد مدى كفاءة القوى البشرية وكفاءة الأجهزة والنقص الموجود وما نحتاجه لإضافته .

#### □ اللواء أحمد رشدي

#### عودة نظام التطوع النشط :

اللواء أحمد رشدي وزير الداخلية الأسبق .. تحدثه الآن بصفته عضواً لمجلس الشعب في البداية كان رأيه : إنه لن نتجع ادارتنا لأي أزمة إلا من خلال توافر المعلومات باستمرار لدينا .. إلى جانب تحرير القاعدة وإطلاق يدنا في





## □ د. سفير بركات

### بناء جسر الثقة :

ولو انتقلنا للجانب العلمى أو الأكادى فى كيفية الاستعداد للكارتة إعلابيا .. سنجد أن ماتم تقيله بالقتاة الثالثة هو تقريبا الحطة التى يضمها خبراء الإعلام الأكاديين .

فى بداية حديثها وصفت د. سفير بركات أستاذة الإعلام بالجامعة الأمريكية .. وصفت أجهزة الإعلام بالشريان أو الحبل السرى الذى يربط أجهزة الدولة بالجمهور ..

وتسألت .. هل كنا مستعدين لهذا النوع من الكوارث إعلابيا ؟ . وهل كان لدينا خطة للمواجهة والتعامل مع مثل هذه الأحداث ؟

## ● إدارة فاشلة لأزمة

استحق الاتحاد السوفيتى فى إدارته لأزمة حرب كوريا عام ١٩٥٠ لقب « أفضل مدير لأزمة » .. فبعد أن قدمت أمريكا اقتراحها بإرسال قوات تابعة للأمم المتحدة للتدخل فى كوريا ، احتج الاتحاد السوفيتى بأغرب طريقة احتجاج وهى غيب مندوبه عن حضور جلسة مجلس الأمن .. مما أتاح لأمريكا فرصة تقديم الاقتراح واخذ الموافقة عليه .. بعد أن اضاع الاتحاد السوفيتى حقه فى استخدام « الفيتو » الذى كان سيعطل الموافقة على القرار . □

## □ مدحت زكى

### أفضل الطرق لاهتواء

#### الأزمة

لأن لا أحد يستطيع أن ينكر الدور الذى قامت به القاة الثالثة فى التطهيز المصرى خلال الكارتة الأخيرة .. لقد قدمت ٥٥ تحقيا خلال الأسبوع الأول ، كانت كلها تحقيقات مع البشر فى كل مكان طالت يد الزلزال .. مما يجعلنا نتوقع وجود خطة مسبقة ثم تنفيذها لحظة وقوع الكارتة . ونضم مدحت زكى رئيس القاة الثالثة للجنة البحث طارحين أمامه سؤالاً عن كيفية الاستعداد إعلابيا لمواجهة أى كارتة قد تحدث مستقبلا . ١٩ كان رايه : أن من واقع التجربة نجى للمواجهة والمصارعة كأفضل الطرق . لأتواء بالأزمات .. هذه المواجهة تسير فى خط متواز مع عملية التقدير الصحيح للموقف وحصره .

هذه المواجهة أو المصارعة لا يمكن أن نجى من فراغ .. وسأضرب المثل بالقاة الثالثة .. نحن منذ بداية عملنا قرنا أن يكون بطلنا الوحيد هو المواطن المصرى البسيط فى كل مكان .. لذا لا توجد منطقة فى أنحاء مصر كلها لم تدخلها عصابات القاة الثالثة لتعرض مشاكلهم وأزماتهم وأفراحهم بكل صراحة وصدق .. من كل هذا تكون لنا مصداقية مسبقة عند المشاهد .. وبالتالي نعمت حدث الزلزال لم يجد المشاهد إجابات لجميع تساؤلاته إلا من خلال القاة الثالثة . من هنا .. ومن خلال تجربى أجد أن الحطة لمواجهة الكوارث إعلابيا .. يجب أن يسبقها بناء جسر من الثقة بين أى جهاز إعلابى وبين البشر .. بعد هذا نجى المصارعة بالمقاتل باستمرار .





صحاح آخر

المصدر :

٥ نوفمبر ١٩٩٢

التاريخ :

للنشر والخدمات الصحفية والإعلاميات

الأمر الثاني .. هو انتشار الشائعات ..  
والمعروف أن انتشار الشائعات في أي أزمة لا يحدث  
إلا عندما تقل المعلومات الصحيحة .. أو جاءت  
المعلومات يشوبها جزء من عدم الصحة ..  
وفي كلتا الحالتين ستكون نحن الخاسرين ..  
وستستفيد القوى المعادية في الداعل والخارج ..  
وستجدنا فرصة لنشر البلبلة بين صفوف الناس ..  
ومن هنا يصبح بناء جسور الثقة بين وسائل  
الإعلام والمواطنين عملية طويلة المدى لا تبدأ مع  
بداية الأزمة وإنما هي تسبقها بكثير من خلال منع  
للمصارعة والكشف عن الحقائق مهما كانت مؤلمة ..

●●

يقولون « رب ضلالة نافعة » .. ونحن نقول  
إنها لن تكون نافعة إلا يوم أن نبدأ بفعل  
عملًا منظمًا جدًّا .. نطمئن معه أننا  
سنكون مستعدين وقادرين على تحمّل أي  
كارثة .. في المستقبل ..

وأجابت : في الزلزال الأخير وحيث أنه لا يمكن  
التنبؤ به اتسم الأداء الإعلامي بنوع من القصور أو  
الارتباك وقد لاحظنا جميعًا أن نيا حدوث الزلزال لم  
يلح في مصر إلا بعدها بفترة طويلة وبعد أن كانت  
جميع الإذاعات العالمية قد نقلت النيا ..

وعلى هذا الأساس للحظة التي يجب وضعها  
لمواجهة الكوارث تنبع أساسًا من وظيفة الإعلام ..  
خطة يراعى فيها إعلام الناس أو تنبيههم لما هو  
متوقع من كوارث في حالة إمكانية تولع هذه  
الكوارث مثل الأعاصير والفيضانات ..

مع إرشاد الناس إلى ما يجب عمله في هذه  
المواقف .. ومن المهم أيضًا شرح وتوضيح نوع  
الحدث أو الكارثة وأسبابها .. ثم المتابعة المستمرة  
حتى بعد اجتياز الأزمة ..  
وتضيف د . سهير : إننا إذا كنا ندعو إلى حرية  
الرأي وبراقيّة ومناخية ونقد أعمال الحكومة .. إلا  
أنه كان من المتوقع أن تتضافر جميع وسائل الإعلام  
القومية والمعارضة في هذه الأزمة .. وهو ما لم يحدث  
وفوقتنا في هذه الكارثة بمناشيتات عريضة تخرج بها  
بعض الصحف عن أجنحة المظاهرات جميع مدن  
مصر .. وهو النيا الذي تلقفته وكالات الأنباء  
العالمية .. فلمصلحة من هذه الإثارة ؟ ..

وفي النهاية نؤكد : أنه أهم من وجود خطة  
إعلامية لمواجهة الكوارث أهم من هذا أنه يجب  
الالتزام بمبدأ الصدق في التعامل مع المواطن .. مع  
إطلاع المواطن على حقيقة الأمور مهما كانت قاسية  
أو مريرة .. هذه هي أوليات أي خطة وبدونها

ستواجه أمرين كلاهما أسوأ من الآخر .. الأمر  
الأول هو فقد أجهزة الإعلام لمصادقيتها وبالتالي  
لجوء الجماهير إلى مصادر أجنبية لمعرفة الأخبار  
والاعتماد عليها وتصديقها ..





المصدر :

الأهرام

للنشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات

التاريخ :

٦ نوفمبر ١٩٩٢

### هيئة ومفوضية للبحوث الكوارثية

عندما ناقش مجلس الشعب ما تعرضت له بعض مناطق الجمهورية في الشتاء الماضي من كوارث طبيعية وغير طبيعية كالغواصات والسيول وانهار بعض الجسور وحادث الطائرة وأسفل أكسبريس، وغيرها طالب الأعضاء بإنشاء هيئة متخصصة لمواجهة الكوارث، والتشديد على أهمية الصيانة الدورية من أي أخطار وللحيلولة دون وقوع كثير من الكوارث الطائرة. وطالبوا بتوفير مراكز متقدمة مزودة بكافة أجهزة ومعدات الإنقاذ المتطورة لمواجهة الحوادث القريبة والكوارث الجماعية، وإجراء حصص شامل للعمليات التي اضطررت بالمناطق المتكوية وخاصة البشري التعليمية والمستشفيات على أن يصرف لأصحابها فروص بشروط ميسرة لا تزيد مائتها على ٢٠٪ وتقسيتها على خمس سنوات. والاهتمام برعاية الموانئ على التواخي التي تعمل بين موانئ مصر والموانئ الخارجية تجنباً لحدوث أي أعطال فحالة قد تؤدي إلى كوارث. كما طالبوا بإنشاء محطة للإنقاذ الجوية في سيناء لتفقيه المزارعين فيها في احتمالات تغير الأحوال الجوية والاستعداد لمواجهةها وتزويدهم بالاستفادة من مياه السيول وخاصة في تحافظات البحر الأحمر والإسماعيلية والسجدة وسيناء في زراعة المناطق الصحراوية. وذلك عن طريق إنشاء السدود والخزانات اللازمة، وكلها توصيات هامة توجهت للحكومة التي ستابعها حتى لا نلجأ ونحن على أبواب الشتاء بتكرار الناسي مما قد تواجهه من كوارث طبيعية أو غير طبيعية. واعتقد أن حادث الزلزال سيبلغ الحكومة إلى التفكير جدياً في إنشاء هيئة متخصصة لمواجهة الكوارث الطبيعية وغير الطبيعية، علاوة على مواجهة القصور الذي ظهر في تلافى آثار الحادث، وعدم وجود محطات متطورة لرصد الزلازل.







المصدر :

٦ نوفمبر ١٩٩٢

للنشر والخد مات الصحفية والمعلومات : التاريخ :

# دروس الزلزال ماذا قال الخبراء الأجانب عن اثار الزلزال ودروسه ؟

• أكرم إسماعيل رئيسا لهيئة عليا

لمواجهة اثار الكوارث ! !

محمد فتحي

• خلال الأيام الثلاثة شهدت مصر عشرات من الخبراء الأجانب .. الإيطاليين والأمريكيين واليابانيين والسويسريين والألمان .. كما شهدت كثيرا من الندوات والدورات والمحافل العلمية التي استهدفت تقويم الجوانب المختلفة للزلزال الذي ضرب مصر يوم الاثنين ١٢ أكتوبر والخروج بالدروس المستفادة من هذا الحدث المباغت ..

وكان أبرز هذه المحافل الندوة الدولية الأولى لمواجهة اثار الزلازل ، التي نظمتها وزارة التعمير والمجتمعات الجيدة والإسكان والمرافق ، في هيئة بحوث البناء ، وشارك فيها الخبراء الأجانب والمصريون الذين جاؤوا من الخارج ..  
تري ملهى الدروس المستفادة التي يمكن الخروج بها من التقرير التي قدمها الخبراء ، في المحافل العلمية المختلفة ؟؟





## المصدر

المصدر :

النشر والخد مات الصحفية والإعلومات

التاريخ :

٦ نوفمبر ١٩٩٢

الآخر شهدت من قبل هزات أرضية شبيهة في عام ١٩٤٧ وعام ١٩٢٠. وأوضح أن الهزات المتتالية التي تتعرض لها مصر حاليًا تتحرك باتجاه استقرار القشرة الأرضية. فلم تحدث سوى هزة واحدة (٠,٣ ريختر) وهزتين (٤ - ٤,٩ ريختر) و ١٥ هزة (٣ - ٣,٩) بينما جاوز عدد الهزات مقدار (٢ - ٢,٩ ريختر) المئتين. والهزات تحت إثنين ريختر الأربعة.. وتحديث الدكتور جوزيفين ملبالي عن التأثيرات الصحية والطبية للكثرة بعد الإطلاع على وقائع الزلزال ويدفع مجمل حديثها إلى ضرورة التوعية بتدريب الناس على كيفية الإنضباط في مواجهة الكوارث حتى لا يتروا لتأثيرات مستقلة من الأعمال الفنية أبعد ملكون عن واقع الحال (الفرز من المباني المرتفعة) ، وضرورة إعداد فرق الإنقاذ وتدريبها ووضع نظم متكامل لطوارئ المستشفيات ، والتشبه بالبلدان الكثيرة التي توجد بها خطط قومية ومحلية لمواجهة الكوارث. هذا بالإضافة إلى ضرورة وجود خطة إعلامية لمواجهة مثل هذه الطوارئ بحيث لا يبالغ الجهاز الإعلامي ويرتد مع حدوثها. وبحيث لا يكون الاجتهاد الفردي (الذي يصيب ويخطئ) هو سيد الموقف.. ولأن هذا الجهاز في عصر التليفزيون هو الذي يبدأ طريق المواجهة ويحدد إيقاعها..

وكانت الدعوة قد علفت بعد ساعات من وصول وفد شركة بكتل الأمريكية وكان بينها خبير تصادف عوبته للو من دولة علفت في أرمينيا لتقديم تقريره حول دروس الزلزال الذي وقع في أرمينيا في ديسمبر ١٩٨٨ ، الذي بلغت قوته ٦ درجات

لعل المدخل الصحيح لهذه العقالة قبل التطرق إلى دروس الزلزال ، يكن في إشارتين الأولى هي تأكيد الخبراء الدوليين على سلامة المنشآت والمرافق الاستراتيجية ناهيك عن الإبراج السكنية العائلية والمنشآت المعمورة الكبرى .. أما الإشارة الثانية فهي ماقرره فريق خبراء الزلزال القادم من اليابان ، بعد أن قام بمسح لعدد من الشقوق الأرضية التي خلفها الزلزال ، ومراجعة تسجيلات محطات الرصد ، من تأكيد حركة القشرة الأرضية في منطقة الزلزال باتجاه مزيد من الاستقرار والهدوء وأن يساعة التشققات الأرضية الناتجة عن الزلزال تدل على عدم وجود إزاحة رأسية أو أفقية للمصخور في منطقة الفالق الأرضي الذي خرج منه الزلزال ..

وسوف تستمر دراسات لجنة الزلزال اليابانية حتى منتصف نوفمبر قبل أن تقدم مقوملت إليه من معلومات بصورة نهائية مع العاملين في مرصد حلوان ، مع توصيلها النهائية للحكومة المصرية . وقد حاولت الندوة الدولية التي نظمها وزارة الإسكان أن تكون شاملة من حيث عروض المتحدثين فيها وتوصيلاتهم ..

### مصر والزلزال

وفي مجال واقع مصر الزلزالي أكد د. أبوبكر إبراهيم الفكرة القليلة بأن أي منطقة في العالم معرضة لحدوث زلزال وإن اختلفت الهزات المحتمل التعرض لها هذا أو هناك من حيث التكرار والقوة ، وأن مصر شهدت خلال نصف القرن الأخير عشرة زلازل تتراوح قوتها بين ٦ درجات ريختر ، وأن المنطقة التي شهدت الزلزال





ريختر وبلغت خسائره ارقاما فلكية : ٢٥  
الف حالة وفاة ، ٥٠ الف جريح ، ٥٠٠ الف  
مشرد وفق التقديرات الرسمية (التي يرى  
الجمهور انها اقل كثيرا من الواقع !!)

#### دروس من ارمينيا

وقد بينت الدراسة ان السبب في هذا  
الوضع المؤسى نوالى ٤ هزات ارضية  
خلال ٩٠ ثانية على ارمينيا ، والسعة  
الكبيرة لتحرك الارض الراسى خلال  
الزلازل . ولا ساهم في زيادة الخسائر تدنى  
نوعية مواد البناء والتنفيد الهندسى  
السيئ .. ولعل اهم ما يمكن ان نتلفت اليه  
في هذه الدراسة هو مخاطر المباني  
المنطقية التي شاع انشائها في ارمينيا ذلك  
ان عيبا صغيرا يجده الزلازل في تصميمها  
يمكن ان يتسبب في تصدع اعداد كبيرة  
منها .. هذا كما ان استخدام التصميم  
المنطقي على نطاق واسع يمكن ان يذهب  
بهذا التصميم او ذاك الى مناطق تختلف  
طبيعتها تربتها عن طبيعة التربة التي وضع  
التصميم ليناسبها ..

وكان جماع اوراق الندوة بالإضافة إلى  
الدراسات التي اعدتها كلية الهندسة وتقنية  
المهندسين و ... توصيات غطت مجالا  
واسعا فالى جوار التوصيات العامة مثل  
اهمية وجود خطة قومية لمواجهة الكوارث  
وضرورة الالتزام بكثافة سكانية معتدلة في  
المدن المصرية ، ودعم المجتمعات والمدن  
الجديدة إلى جوار هذه التوصيات العامة  
توزعت الجهود إلى توصيات تدور حول  
دراسة التربة وميكانيكيتها .. من فهم  
الطبيعة السيمولوجية لمختلف اجزاء  
مصر (والقاهرة على وجه الخصوص) ، إلى  
ضرورة تعاون المهندسين الإنشائيين  
والجيولوجيين وضرورة اختبارات التربة ،  
وإلى دراسة جميع مواقع ظهور احجار  
الذرات حيث لا تظهر هذه الاحجار إلا  
نتيجة لشقوق القشرة الأرضية التي تعيقها  
هزات ارضية ..

#### التصميم والتنفيذ والصيانة

بالإضافة إلى توصيات أخرى خلصت  
بالتصميم وضرورة الالتزام بمعاملات

الأمان المعقولة وبكود البناء الذى يأخذ  
إمكان الهزات الأرضية فى الاعتبار .. هذا  
مع الإشارة إلى أنه بدءا من البناء بالطوب  
الصلب وحتى المباني الهيكلية التي تعتمد  
على الخرسانة المسلحة توجد تصميمات  
جيدة كافية لمواجهة الزلازل ..  
وتطرق مجموعة من التوصيات إلى  
ضرورة التنفيذ والإشراف الجيدين  
والاهتمام بتحليل المواد المستعملة  
والتأكد من جودتها ، وضرورة الرقابة على  
التنفيذ ..

وتطرق مجموعة أخرى من التوصيات  
إلى عمليات الصيانة وضرورة إجراء مسح  
شامل للمباني القائمة حاليا بصورة عامة  
والتوصية بما يجب عمله بصدها ، مع  
هضم كل المباني الآيلة للسقوط . وإذا كانت  
تقنية المهندسين قد تطلعت دورات سريعة  
كما أصدرت دليلا مختصرا حول تشخيص  
وترميم آثار الزلازل بالمباني والمنشآت ،  
فإنه من الضروري خروج الأعمال الخاصة  
بلكشف والصيانة من دائرة الجهد  
الاجتهادى ، واعتماد التقويم على قياسات  
ومعادلات موثوقة تهتم بالكمية كما تهتم  
بالمبنى وعمره ، ويجب أن يكون هناك كود  
ينظم عملية الصيانة والإصلاح ..

ولعل وجود مجموعات متخصصة يمكن  
ان تتمتع بالحس الهندسى فيما يتصل  
بتقويم المبني يتقلنا إلى التوصيات  
الخاصة بالتعليم والتدريب إذ يجب ان  
تتضمن مفاهم الدراسة بأكليات الهندسة  
كل ما يتصل بالزلازل ، كما يجب تدريب  
لكوادر العاملة فى مجال البناء على أعمال  
الإصلاح ، وتكرار الندوات العلمية الخاصة  
بموضوع مواجهة الزلازل ..





المصدر : فور

المصدر :

للنشر والخد مات الصحفية والمعلو مات

التاريخ : ٦ نوفمبر ١٩٩٢

لهذه التوصية موقفهم بأن هناك سابقة حدثت في ألمانيا وكان بطلها مهندسا معمليا ..

وربما كانت التوصية الأهم إطلاقا من كل التوصيات السابقة تتصل بالطريقة التي حكمت ندوة وزارة الإسكان وغيرها من المحلل العلمية وهي ضرورة مواجهة مشكلتنا والاستعداد لها بالبحث العلمي الشامل المنسق .

#### حدود العلم والعلماء

وفي إتصال بذلك لابد من كلمات عن عدم المبالغة في حدود العلم والعلماء ذلك أن ظواهر كالزلازل لها طبيعة جيوفيزيائية كوكبية كونية معقدة لاتعرف الحدود . والتجربة التعليمية في دراسة مثل هذه المشاكل ، مهما بدت كبيرة ، فهي تجربة قصيرة جدا ومزالت تنحسس طريقها فقد بينت الدراسات مثلا أن هناك بعض

وجدير بالذكر أن وزارة الإسكان والمجتمعات الجديدة تعمل حاليا على وضع تشريع ملزم بإجراء من يشرع في البناء اختبارات متكاملة حول التربة ومواد البناء ، ومراعاة أسس التصميم قبل البدء في عملية الإنشاء مع تطبيق الكود الجديد للمباني الذي يلتزم بمعايير الأمان الخاص بالزلازل ..

وقد دعا تقرير علمي أعده خبراء وأسفذة كلية الهندسة إلى ضرورة صرف النظر نهائيا عن مشروع منخفض القطارة لإمكان تعريض البلاد للزلازل ، وأعداد دراسة حول البحيرات الموجودة في مصر حاليا ، ومدى تأثير إرتفاع مستوى المياه الجوفية على القشرة الأرضية ..

ولعل أطراف التوصيات كانت التوصية الخاصة بتعيين أكثر إسماعيل رئيسا لهيئة عليا لمواجهة الزل . الكوارث . باعتبار طبيعة الخرف الذي مر به ورباطة الجاش التي واجه بها الموقف ، ويرر المتحمسون







### بنية الأهرام

الاعتبار، مما يؤثر بالضرورة على نتيجتها ..

تبقى نقطة أخيرة لا يمكن تجاوزها هنا وهي أهمية أن تكون الخبرات المصرية هي الأساس في مواجهة هذه الكوارث البيئية والاستعداد لها وأن تنتظم هذه الخبرات في الأطر التي تناسب الموقف وتتسلح بها يتطلبه من إمكانيات، ذلك أن هذه الخبرات جديرة بالوصول إلى أفضل النتائج وأمر يبلغ الدلالة هنا أن يقف خبير الزلازل الأوروبي هنريه خان دي بول في ندوة وزارة الإسكان ليقول أنه حين أبلغ بضرورة السفر إلى مصر قال لمعاً ؟ لقد بنى المصريون الأهرام وهي تعيش أضغاث مضاعف متعيش إية مؤسسة أوربية .. وحتى وأنا أتجول في المنشآت المصرية التي عاينتها لم أستطع التخلص من سؤال : لمعاً أنا هنا ؟ .. إن المشكلة لا تكمن في الخبرات المصرية ولا في قدرة الأفراد على تحصيل لرقى المعروف قدر ما تكمن في مجالات أخرى ..

هذا كما أن أقرب مثل إلى فهم قضيتنا مثل القضية التي ألقتها الدكتور جوزفين ميلاي حول تفاوت الولايات مثلاً لكل مئة ألف مواطن بين القاهرة والجيزة والفيوم (١،٤٧ - ٤،٦٢ - ٨،٠) لأن فيها من المعارف الاجتماعية والنفسية والإدارية و .. أكثر مما فيها مما يخص دراسات التربة أو الإنشاء .. والخبرات المصرية هي الأثر على الوعي بقضيتنا في كتابها وتشابكها، وهذا لا يمنع طبيعة الحال من أن تستعين بالخبرات التي تنقصها ..

المؤشرات الطبيعية التي تسبق وقوع الزلازل مثل ارتفاع مستوى المياه الجوفية وتزايد الغزات المشعة (غاز الرادون) المتسربة من باطن الأرض والتغير في مغناطيسية الأرض و .. مما خفى على التنبيه بحدوث الزلازل وبالفعل قطعت

البشرية شوطاً بعيداً في معرفة ودراسة النوايس المختلفة التي تسبق حدوث الزلازل .. لكن مازال على الإنسان رصد الكثير وتعلم غريزة المؤشرات الناتجة عن العمليات الجارية في باطن الأرض وعزلها عن المظاهر المعقدة الناشئة عن أسباب أخرى ..

وهكذا فإن التنبيه بالزلازل مهمة معقدة للغاية وهي تحتاج إلى وجود تسجيلات للعوامل المختلفة (المغناطيسية والغزائية والكهربائية و .. التي اقترنا إليها) لسنوات طويلة بحيث يمكن باستقراؤها معرفة الظروف التي تسبق الزلازل وتوقعه

عند تكرار هذه الظروف .. ومثل هذه التنبؤات تحتاج إلى شبكة واسعة لرصد هذه الهزات تلك لتزيد المسافة بين محطاتها على ٦٠ كيلو متراً (كان في مصر ساعة حدوث الزلازل الأخير ٩ محطات فقط) كما تحتاج التنبؤات الدقيقة إلى فهم

طبيعة الأرض في كل منطقة بصورة تفصيلية، وربما إلى فهم كثير من العوامل الكوكبية والكونية، كما تعتمد على عمليات النمذجة الرياضية باستخدام الحاسبات الالكترونية وهذه العمليات مازالت بعيدة عن أخذ كثير من العوامل المتشابكة بعين





المصدر :

١٩٩٢

التاريخ :

للنشر والخد مات الصحفية والاعلامات

## الكلام

### أحمد زكي عبد الحليم

ملحوظ في بعض المدارس القريبة من المطارات ، حيث كان أثير المطارة كاليا لأن بيت الربيع في قلوب المدرسين والتلاميذ ، مما تكرر معه اشواق الجميع في محاولة للنجاة بنفسه .

واعتقد ان الدكتور حسين كمل بهاء الدين وزير التعليم ، الذي استطاع ان يتعامل ببجدية وحكمة مع ظاهرة الهيار او تصدع بعض دور العلم ، قدر على ان يتعامل مع الظاهرة النفسية بما يضمن سلامة الاجيال الجديدة نفسيا .

□ □ □

اخذنا الكتب الروائي الشاب ، شحاته عزيز ، الى « الجيل الشرقي » ، حيث السحر والخيال والافهام التي يعيش فيها اهل هذا الجيل ، وبخاصة وهم البحث عن الكثر الدفين . لكن شحاته عزيز لم يزل يواصل الرحلة مع هؤلاء النفس ، حيث يلوذ الى « كل الهلالي » ، وماجري فيه ، وتبدو شخصية « زبيدة » كصور للحياة صعودا وهبوطا ثم صعودا جديدا ، مع متغيرات الحياة والاحداث والمواقف . والحقيقة ان اسلوب شحاته عزيز في التعامل مع الاحداث ، وفي التعبير عن الانسان ومواقفه ، وفي الكشف عن المتغيرات الاجتماعية ، هو اسلوب راق ومتين ، يعتمد على قراءة جيدة في كتب التاريخ والسير ، ثم الاعتماد على حصيلة لغوية ، ثم الاعتماد على اسلوب خاص ومشتر . ومن حصاد هذا كله ، ذاتي رواياته جديده بين اشراقه الاسلوب وكثافة التعبير عن المواقف ، لتجعلنا في النهاية امام ابداع كاتب متميز ، يعيش في اعماق الصعيد ، ويرى جيدا الحياة في اعماقها وايضاها ومساراتها المتعددة .

□ □ □

حبيبتي الغالية :

لا احد يسأل النهر من اين قاتي كل هذه المياه العذبة ، ولكننا نقترب منه حتى نرتوي ، فلذا شربنا منه مرة ، فلماذا ان تعود اليه ألف مرة لثروتي من جديد . ولانني اعراف عذوبته ونهر الحب هو اعلى انهر الدنيا .. ولانني اعراف عذوبته وخصوبته ، فقد اخترت مجرى يحمل رجح العسل والصديق والاخلاص .. هو قلبك الذي ارتوى منه وبه في كل وقت .

انت نهر حبي الذي لا يعرفه احد ، والذي لا يرتوي عنه غيري ، والذي يفيض على شواطئه حياتي حبا واملًا وحسنًا .

هل نحن نعرف فن ادارة الكوارث ؟

ان الاجابة عن هذا السؤال تقتضي في البداية معرفة معنى ادارة الكوارث . فقد يتصور البعض ان هذا يعني القدرة على مواجهة الكوارث عند وقوعها ، بينما يند معناها العلمي الى ابعاد من ذلك واعمق ، فهي عملية متكاملة تستهدف استشراف المستقبل بحيث لا تتكرر هذه الكارثة على نحو ما وقعت اول مرة ، فضلا عن التخفيف من حدة ملحد والحفاظ على حياة الانسان وممتلكاته وقوميات بيئته .

ويلاحظه فان الزلازل تدخل ضمن الكوارث . او هي بالأحرى من الكوارث الضخمة التي تدم بالذول في غلظة عن عين الانسان وانتباهه . فلتفكر على الحرب والنسل والمعمار . وفي الدول التي تركزت فيها الكارثة . امكن السيطرة عليها والتعامل معها بحيث تكون الخسائر في اضيح نطاق .

المهم ، ان « ادارة الكوارث » ، أصبحت علما ولما واسلوبا . ولذلك يأتي هذا الكتاب القيم الذي كتبه الدكتور حسن ابراهيم الطيب في وقته المناسب ، ليحل مكانه في مكتبة كل بيت واسرة . فضلا عن كل مسئول صغيرا كان ام كبيرا ، ليتعرف جميعا من خلاله عن كيفية ادارة الكوارث ، ابتداء من مرحلة تلميح او تخفيف حدة الكارثة ، ومرورا بمرحلة الاستعداد والتحصين وما تستتبعه من وضع خطة المواجهة ، وتحديد الامكانات والقدرات الضرورية لتنفيذها ، وتدريب الافراد والمجموعات على كيفية المجابهة ، وصولا الى مرحلة المجابهة نفسها بما يحقق التحكم في المتغيرات المتسارعة المتصلة بالكارثة وتقليل اضرارها ، حتى يتم - اخيرا - اعادة التوازن .

هذه المراحل الأربع هي خلاصة علم وفن ادارة الكوارث ، وفي مراحل تحتاج الى معرفة علمية حتى يمكن التصرف على اسسها ، في الوقت المناسب ، ربما يضمن مرور الكارثة باقل قدر من الازرار ..

وهذا هو ما نحتاج اليه - فعلا - في الوقت الحاضر ، وبعد ان استطاعت كارثة الزلازل ان تحدث اثارها المادية والنفسية والاجتماعية .

□ □ □

استاذة علم النفس يحذرون من الآثار النفسية للزلازل التي يمكن ان تؤدي الى امراض نفسية وبخاصة بالنسبة للاجيال الجديدة .

ونحن في الحقيقة قد تجاوزنا الخط الأحمر في الحديث عن الزلازل ، وبخاصة في البرامج التليفزيونية التي حققت سبيلا اعلاميا في لحظة وقوع الحادث . وقد اغراما ذلك بان تستمر في هذا الحديث ، وهو مايمنح ان يجعلنا نقع في المحظور دون ان ندرى .

واذا كنا نريد ان نلمس تاثير ذلك ، فيمكن ان نعرف





الجمهورية

المصدر :

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

نوفمبر ١٩٩٢

أظهرت أحداث الزلزال التي تعرضت له مصر مؤخراً، بما لا يدع مجالاً للشك أهمية إقامة مراكز إدارة الأزمات والكوارث على المستوى القومي وهو ما أشار إليه صراحة الفريق أول حسين طنطاوي وزير الدفاع .  
ولكن كيف نقيم مركزاً لإدارة الأزمات والكوارث ننحصر مهمته في التنبؤ بالأزمات وتجهيز البناات اللازمة لمواجهةها وتقليل الأخطار الناجمة عنه حدوثها .

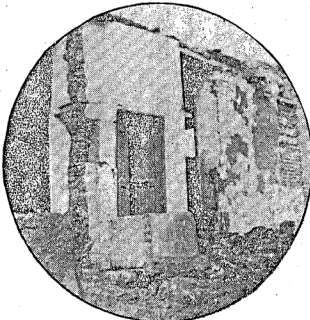
استراتيجية

والتنسيق والتعاون

جمال كمال

كيف نقيم مركزاً قومياً لمواجهة الأزمات والكوارث؟





● لابد أن نبدأ في إقامة مركز لعلاج آثار الكوارث

دلالات معينة منها وتحديد البدائل المختلفة واتخاذ القرار بشأنها ثم تحليل ما بعد القرار ، فعلى سبيل المثال حريق محطة كهرباء أو انهيار خزان مائي يتطلب مركز إدارة الأزمات أولاً - معلومات عن مصادر الكهرباء

المعلومات هي العنصر الأساسي في مراكز إدارة الأزمات والتي تضم كافة المعلومات الخاصة بالدولة - سكانها - تصنيفهم - مرافقها - إمكانياتها الحالية والمستقبلية ، على أن تبدأ تحليل تلك المعلومات واستخراج

عرفت الدول المتقدمة مراكز إدارة الأزمات في أعقاب الحرب العالمية الثانية مع اتساع مفهوم الأمن القومي ليشمل الأبعاد السياسية والاقتصادية والاجتماعية والنفسية للدولة ومع اتساع مصالحها وأهدافها القومية وانحصر دور مراكز إدارة الأزمات وقت ذلك في تناول الأزمات الخارجية والصراعات بمفهومها الواسع وكانت تتولى عمليات إدارة الأزمات وزارة الدفاع ومجالس الأمن القومي أو المجالس العليا للأمن القومي

وفي الستينات في أعقاب مهام القوات المسلحة في جميع دول العالم إلى النواحي التنموية إمتد دور مراكز إدارة الأزمات بمواجهة الأزمات الداخلية بداية من حماية الأمن الداخلي والشرعية الدستورية إلى المساهمة في مختلف الأزمات التي تتعرض لها الدول مثل الإسكان والتكديس في الموانئ واستصلاح الأراضي إلى المساهمة في مواجهة الكوارث الطبيعية التي تهدد مصالح الدولة العليا للخطر .

ومراكز إدارة الأزمات على مختلف أنواعها التخصصي أو القومي تعتمد في عملها بشكل أساسي على ثلاث دعائم رئيسية هي المعلومات والتخطيط ووسائل الاتصال







الجمهورية

المصدر :

للنشر والإذاعات الصحفية والإعلامات

التاريخ :

أكتوبر ١٩٩٢

والمياه وفكراتها ومواقفها وماتحتاج إليه البلاد من كهرباء ومياه ثم الامكانيات المتوفرة لديها لمواجهة حريق المحطة أو انهيار السد ، وكل تلك الأمور على أساس اتخاذ مجموعة من الاجراءات والقرارات بمجرد وقوع الحادث أو الأزمة وثاني دعائم المركز القومي للامرات هو دور اجهزة التغطية في تجهيز سيناريوهات للامرات المتوقعة الطبيعية أو غير الطبيعية وبالتالي البدائل التي سبق اتخاذ قرار بشأنها ممايسهل على متخذ القرار السياسي العمل وإدارة الأزمة بنجاح من خلال استخدام خطط معدة من قبل أو تعديل خطة معدة لملائمة موقف جديد أو وضع خطط جديدة اعتمادا على أساليب أو معلومات جديدة . أما ثالث الدعائم فهي اجهزة الاتصال التي تمكن المستويات والتخصصات المختلفة في التعامل مع مراحل الأزمة وخلال مراحلها المختلفة بمنتهى السرعة من خلال الأجهزة المتطورة ذات التقنية العالية التي تمكن من اتخاذ مختلف القرارات والتعامل مع الأزمة في توقيتات مناسبة وقد تصل تكاليف إقامة المراكز القومية لإدارة الامرات لمبالغ كثيرة لاحتاجه من أجهزة حسابات الية وتقدير مواقف ولكن المهم أن تبدأ





١٩٩٢ نوفمبر ١٢

التاريخ :

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات

## منهج مواجهة الازمة بدلا

### من ادارتها

د. عبد الطيف محمود

باحث بمركز البحوث التربوية

الدكتور عبد الطيف محمود ينهني الى ان مواجهة الازمة  
شيء مختلف عن ادارة الازمة ومن هذا الفارق يأتي فكر جديد  
لمرحلة ما بعد الرئال

بعد مضي ايام عدة على حدوث الرئال علينا ان نخرج بدرس مفيد يتغل ما حدث  
اضافة ايجابية وخيرة يمكن لنا كامة ان نجد بعض نواحي حياتنا وطرفنا  
لقد اثبت الحدث اننا وفي مواجهة حقيقة مع الذات نملك بعض نقاط القوة كما يوجد

في سلوكنا ونمط حياتنا بعض نقاط الضعف  
والسمة العامة للتجربة تقيد باننا لا بد ان تكون اكثر قدرة على مواجهة الازمات  
المفاجئة فلك بعد الآن - ستكون القاسم المشترك الاكبر لمعظم الازمات بانواعها  
السياسية او الاقتصادية وهذا نمط العصر الذي نقبل عليه  
لقد ولحقت في العلاقات الدولية نمط الازمات الممتدة فالعالم بات مشحونا بقدر كبير  
من الازمات التي لا يمكن عمليا الوقوف عند كل منها سنوات وعقود كما حدث مثلا في ازمة  
الشرق الاوسط او غيرها من الازمات وكانت ازمة حرب الخليج سنة ١٩٩١ سيناريو  
واضح النوع الازمات القائمة المعقدة الجوانب والمتشابكة العلاقات والمصالح والتي  
تحتاج بالتال لمعالجة شاملة يقوم بها فريق من مختلف التخصصات والمتوفر لديه كل  
المعلومات والامكانيات وهو ما يطلق عليه منهج مواجهة الازمات وهو علم يدرس الآن في





الأهرام الاقتصادي

المصدر :

النشر والخدمات الصحفية والاعلامات

التاريخ :

١٦ نوفمبر ١٩٩٢

عدد من المعاهد والجامعات العالمية وتطبيقه القيادات السياسية في دول متقدمة كثيرة ..  
وسواء كانت الأزمة المفاجئة طبيعية او سياسية او غيرها فان مناهج مواجهة الازمات يتعامل مع عناصرها واسبابها بشكل علمي مستخدما اكبر قدر من المعلومات والتقنيات الحديثة لمعالجة انعكاساتها القاتمة والمحتملة على الامن القومي للوطن ..  
ورغم تقديرنا لحجم الكارثة التي المت بالعديد من الاسر التي تهدمت منازلها او فقدت عزيزا لديها فان حجم الكارثة التي واجهها النظام التعليمي كانت مجسدة بشكل لم يكن متوقفا لمفئات المدارس تصدعت او انهارت وخاصة في المناطق التي تشكو فيها المدارس اصلا من مشكلة ارتفاع الكثافة وتعدد الفترات مما خلق مشكلة لا بد من مواجهتها بمنهجية جديدة كما ان ارتفاع عدد الضحايا بين التلاميذ ترك انشرا سينا في النفوس خاصة بين التلاميذ ولا بد لنا ان نعتني بالكارثة من انعكاساته على شكل العلاقة داخل الفصل بين المعلم والتلاميذ وبين التلاميذ وبعضهم وعليان ان نهتم مع بناء المدارس الجديدة ببناء جسور الثقة من جديد بين التلاميذ والمدرسة والمدرس فجو الثقة والمودة داخل المدرسة هام جدا لتجاح الاهداف الشريوية الكبرى للتعليمية التعليمية ..

لقد خلف الزلزال حالة من الذعر والرعب بين نفوس طلابنا على الجميع سواء في الاسرة او المدرسة الا يغمض العين عليها وكان شيئا لم يكن علينا ان نشرح لهم ما حدث وان نبسطه وعليان ان نجعل المعلم يشعر بالمسؤولية تجاه من يعلم فهو معلم وقائد وموجه يعطي مع العلم القدوة والسلوك الدال على صنف ما يقول وعليان ان نحس ان التلاميذ ليسوا اذانا فقط بل لهم عيون وعقول وهم على الحكم الصحيح قادرين ..  
ان اسلوب مواجهة الازمة يجعلنا من الان ننظر للحدث بكل جذبة وعلمية ونسعو لتشكيل فريق علمي متكامل لدراسة الالار والانعكاسات السريعة على ما حدث في كل اجهزة الدولة والمجتمع وان يقوم بموض عية وديون داعية او اعلام كل اداء سواء كان سلبيا او ايجابيا ويضع لنا اسلوبا ملائما لمر اجهة مثل تلك الازمات في كافة الاجهزة الرسمية والشعبية فليس العيب ان يكون ثمة خطأ وقع ولكن العيب ان نستر الخطأ او لا نتعلم منه الصواب هكذا ترقى الامم وتتقدم الشعوب ..





## وزراء الاسكان العرب امام الهزات الطبيعية

# خطة عاجلة لمواجهة الكوارث

القاهرة - الكفاح العربي



الوزير حسام المصدي  
متسبب يسمح بتوفير مسكن ملائم لكل مواطن  
بصرف النظر عن ظروفه المالية، ويمكن ان يتحقق  
ذلك من خلال تخصيص جزء من الاستثمارات  
العربية لمشروعات الاسكان التي تحقق اعباء  
استثماري، لكن رؤوس اموال المشروعات المشتركة  
تحمي تماما عن دخول هذا المجال..

□ كيف يمكن وضع معالم استراتيجية عربية  
موحدة في مجال الاسكان والتنمية؟  
■ هناك قواعد اساسية يجب اتباعها في سائر  
الدول، اهمها الاهتمام بالتقنيات الحديثة والإنشائية  
عند تنفيذ المباني والممتلكات العمرانية. وأن  
يتحقق ذلك الا من خلال تحديد مواصفات عربية  
للإنشاء والتنمية. وتحديد، كود المعايير العربية  
ياخذ في اعتباره طبيعة الاخطار الطبيعية التي  
تهدد المنطقة، ونوع التربة في كل منطقة، ووضع  
اشتراكات لآمان تتناسب مع هذه الظروف.

### التأييد المعنوي!

اما المهندس حسام المصدي وزير الاسكان  
السوري فيؤكد ان قضايا الاسكان في معظم الدول  
العربية تحتاج لاعادة نظر. وأن تتل اقلها أكبر  
من الذي تحظى به في الوقت الراهن. واعتبارها  
قمة العمل العربي، لخلق بيئة متماسكة وجيل من  
الإصغاء، باعتباره ان الاسكان هو العنصر الرئيسي  
عند إنشاء أي مجتمع جديد..

□ كيف تساهم الدول العربية في مواجهة مثل  
هذه الكوارث؟  
■ اطالب بان تكون هذه المساهمة حاسمة

■ بعد زلزال يوم الاثنين الاسود في مصر  
وجدت دول عربية كثيرة ان الخطر يتهددها، سواء  
من الزلازل التي دنت انهارا في المنطقة، او الكوارث  
الطبيعية الأخرى كالعواصف والسيول التي  
بدأت تنتشر في مناطق عديدة وهي قضايا سيطرت  
على اجتماعات وزراء الاسكان العرب خلال الدورة  
الأخيرة التي عقدت برعاية جامعة الدول العربية،  
وانطلقت آراؤهم على ضرورة وضع استراتيجية  
عربية موحدة لمواجهة الكوارث الطبيعية.

أربعة وزراء تحدثوا لـ «الكفاح العربي» عن  
ملاحج الاستراتيجية العربية المقترحة للاسكان  
والتنعيم، خصوصا ان معظم الابنية والعمرات  
العربية لم تشفع في حساباتها مثل هذه الكوارث  
فهل يمكن اتخاذ اجراءات عاجلة وفورية لاتخاذ ما  
يمكن اتخاذه؟

يقول المهندس حسب الله الكفراوي وزير  
الاسكان المصري ان قضية الاسكان في الوطن  
العربي أصبحت من القضايا الجوهرية  
والرئيسية، خصوصا بعد زلزال ١٢ تشرين الأول/  
اكتوبر، الذي ضرب القاهرة وعددا من المحافظات  
الأخرى.. وظهنت الحاجة الماسة الى وضع  
استراتيجية عربية موحدة للاسكان والتنمية  
تلتزم بها جميع الدول العربية.  
واهمية هذه الاستراتيجية انها تجعل جميع  
المباني والتشييعات على نسق واحد، بدلا من  
الاختلاف والتناثر الشديد الذي نراه الآن. وعم  
الالتزام بهذا النسق وفقا لأحدث المواصفات  
العالمية، يجعل الدول العربية معرضة دائما  
لتسائر كبيرة في البنية الأساسية والممتلكات  
والأرواح عند حدوث أي كارثة.

### همة صعبة

ويرى الوزير المصري ان التعاون بين الدول  
العربية في هذه المرحلة بات ضروريا، بعد ان  
اكتسبت معظمها الخبرة التي كانت تفقدتها،  
وتوافرت الموارد اللازمة سواء المالية او البشرية.  
وهناك قضية أخرى تتعلق بحياة ورفعة شأن  
المواطن العربي، تفرض ضرورة التعاون بين  
وزارات الاسكان العربية للتوصل الى اسلوب







والغورية، خصوصاً بالنسبة للدول العربية التي تواجه كوارث مثل السيول والزلازل، وهو ما يحدث الآن كثيراً.. ولا يكفي في هذا الصدد إصدار بيانات المساندة والتأييد العلني.. بل تقديم مساعدات مادية كافية لإصلاح الخسائر وعلاج الأضرار..  
واقترح في هذا الصدد إنشاء صندوق مالي للإغاثات يشرف عليه المكتب التنفيذي لوزراء الإسكان العرب التابع لجامعة الدول العربية، بحيث يتولى هذا المكتب تحديد حصص لكل دولة والمساهمات التي يجب تصديقها، والمعونات والمساعدات التي تقدم لكل دولة في حال حدوث كوارث.  
وأكد الوزير السوري أن تنفيذ هذا الاقتراح سيكون بداية حقيقية فعالة لزيادة حركة الإسكان والتنمية، بهدف تحقيق الوحدة في مجال الإسكان بين أقطار الوطن العربي ومواجهة كافة التحديات الحضارية والعمرانية.

الصناعات الكيماوية أو البتروكيماوية، ومحطات الغاز والكهرباء وتعبئة الغاز والغاز الطبيعي والابنية الأخرى التي تعمل في صناعات يمكن أن تهدد الصحة العامة.  
وبعد هذا الحصر، ينبغي وضع خطة شاملة لتأمينها جميعاً والحفاظ عليها في حال تعرضها لأي كارثة طبيعية.  
ولا يكفي في هذا الصدد أن تتكفي كل دولة بالقيام بذلك داخل حدودها الإقليمية، ولكن بالتعاون بين سائر الدول العربية تحت مظلة الجامعة. ويمكن أن يتولى المكتب التنفيذي لوزراء الإسكان العرب هذه المهمة، ويبادر بتشكيل لجنة من الخبراء والمتخصصين العرب في مجالات الإنشاء والتزيم والتنفيذ، وأن يعيد إليها خلال فترة زمنية معينة أعداد الخطط المطلوبة تنفيذاً خلال السنوات المقبلة. ■

### رأس الحربة

ويقول وزير الإسكان الكويتي حبيب جوهري أن الزلازل الذي تعرضت له مصر مؤخراً كشف أوجه القصور الموجودة في نظم البناء في الوطن العربي.. ومن الضروري الإسراع بإنشاء معاهد إسكان وتنفيذ عربية، تستقبل عدداً من الدارسين من كل الدول العربية، بحيث تكون مناهج الدراسة موحدة، وتتولى إنشاء جيل عربي جديد، يستطيع تنفيذ وإنشاء مشروعات إسكان عربية، تتناسب وحجم التقاليد والفكر الذي يواجهها العالم العربي.  
ووجود مثل هذا النوع من المعاهد الأكاديمية يمكن أن يكون بادرة لتوحيد النظم المتناثرة بين مختلف الدول، يطرأ على الزواجر والدراسات وإنشائها والإشراف على البرامج والدراسات واختيار القائمين عليها. وهذا الجيل الجديد من المهنيين الإنشائيين والتنفيذيين هو رأس الحربة التي يمكن من خلالها إنشاء مجتمعات عمرانية موحدة أو متشابهة في جميع البلدان العربية، تستوعب الملايين، خصوصاً الذين يعيشون ظروفًا غير مناسبة، وتوليهم مسكن لهم بأقل تكلفة.  
وأكد الوزير الكويتي أنه لم يعد أمام الدول العربية من مفر لتتصيق جهودها، خوفاً من تعرضها لكوارث دائمة ومستمرة خلال السنوات المقبلة، والدليل على ذلك سلسلة الهزات التي أصابت مصر والمغرب وتونس في نفس الفترة تقريباً. ويمكن أن يتكرر المشهد في بلدان عربية أخرى..

### حصص شامل

ويقول سعيد هائل وزير الإسكان الأردني أن المهمة الأولى والأساسية للمقاتلة على عاتق وزراء الإسكان العرب، وجامعة الدول العربية، هي القيام بحصر شامل وواقعي لجميع المباني والمنشآت المهمة في الدول العربية. سواء كانت أبنية الزينة الدينية كالمساجد والكنائس والقلاع والقصور.. أم منشآت خطيرة كالتنفيذ في مجال





المصدر : الوفاة

النشر والخذ مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ١٢ نوفمبر ١٩٩٢

## أين الخطأ في مواجهة كارثة الزلزال

# أساس المواجهة الناجمة لأي كارثة

وهكذا كان أسلوبهم دائما.. يؤكد ذلك ما ذكره محبورو الود الذين ذهبوا إلى القرى المكتوبة حيث صرح لهم المواطن عبد القادر عبد الحميد أنه ذهب بعد الزلزال مباشرة لإبلاغ الأشخاص الاجتماعي حتى يقدم الامانات العاجلة لأهالي المكتوبين لكنه رفض التحرك في الوقت الذي قام

فيه رئيس المجلس المحلي بالإبلاغ عن منازل أقرابه فقط وأخبره معه رئيس الوحدة المحلية ومعه به على منازلهم وقدر لهم قيمة المساعدات.. وأضاف عبد الرؤوف سقرو أنه ذهب إلى طبيب الوحدة الصحية.. بعد الزلزال مباشرة.. طلباته مساعمة للمصابين وأخراج سيارة الاسعاف لانتقالهم إلا أنه لحيط علما بأن السيارة لا يوجد بها بترزين والسائق غير موجود!! وقد ظل الوضع على هذا إلى أن تشتت القوات المسلحة وأقامت مخيمات للإيواء ٢٥٠٠ مكتوب في الخائكة العياط.

التفرقة بين القارة والمناطق الأخرى والتفرقة بين المدينة والقرية أظهرها الزلزال وهي تفرقة وأن كانت واضحة أمام كاسيرات الطبيبون حيث لم يظهر على

### الحلقة الثانية

العياط ومع ذلك فإن الكاسيرات تركزت على القارة والزيارات للقارة والامتناع بالقارة.. ولكن كان في القارة ومعجزة تمت بالقارة..

غير أن المشاوي وكاسيرات الطبيبون كانوا في حالة إغواء كاملة بالنسبة للمدن الأخرى غير القارة كالعياط مثلا.. فحتى يوم

الاحد ١٨ أكتوبر لم يسمع أحد بما أصاب العياط.. وكشفت الوند.. وهي جريدة حزبية وليست قومية.. عن هذه الكارثة وتبعاتها الوند.. وتبينت أن أحدا من المشاوي والحكومة في القارة لم يشعر بها.. وقد ضرب الزلزال ٤ قرى يتركز العياط بالمعيزة وعلى ٥٣ شمساً مصرهم.. حتى تاريخه أي ١٨/١٠ وتشرذ ٢٨٠ ألفا من سكان القرى ورفضت الوحدات الصحية استقبال الضحايا.. إلخ.. واضطر الأهالي إلى استخدام اللشبية في نقل الجرحى للمستشفيات العامة.. كما رفضت الشرطة تحرير محاضر للمتضررين بسرعة إيوائهم.. تبين انهيار ٣٠٠ بيت في قرية بويشت وحدها.. ومع ذلك فإن رؤساء المجالس المحلية قد تجاهلوا كل هذا وكان منهم الأول إنقاذ ذويهم بالمحاسبة..

إذا كان الزلزال كشف الفساد وفشحه وبعثنا ثمن كل هذا من أرواح الجماهير وممتلكاتها وأمنها واستقرارها فإن لا ينبغي لنا أن نكتفي بهذا.. فليس مهمتنا كشف الفساد وفشحه.. إنما المهمة والغاية هي معرفة الخطأ وأين يكمن.. وأين يعيش.. وهذا الذين هم صالحيهم أن يظل الخطأ كما هو ليعيش الفساد ويضيع كل هذا في ركام الزلزال والانتقام.

وقد ذكرنا في الحلقة الأولى من هذه الدراسة أن جهاز الدولة الرسمي وهو الطبيبون لزم الصمت أكثر من ثلاث ساعات عن لائحة خبر الزلزال لأنه كان في انتظار الإنذار.. وأن مسئولية من الذين عندما تحركوا لم يبتعدوا عن القارة كثيرا ولم يتحركوا إلا مع مواكب كبار المسؤولين.

والاعتماد بما يحدث في العاصمة وتجاهل ما يحدث في المحافظات الأخرى أثر في الماشي الذي تحال محرو بالعمل لا والشعاعات، ذلك لأن العاصمة بها الحكومة ورئيس الجمهورية وتضم أكبر تجمع سكاني ومن الطبيعي أن يكون الاهتمام بها أكبر وأحسن وأشمل وكانت القارة عندما تصاب بأزمة مثل الأزمة في انابيب البورتوجان يسمع بها القاصي والداني ويتحرك الوزراء والخمسون لحل الأزمة أما إذا اجتاحت السيل محافظة فتنا هذا فإن الخبر يموت في المستشفيات اللاخلة ويأتي في ذيل نشرات الاخبار وقد لا يشار إليه.. لأن أهل الريف من طبقة أخرى.. وقد بقي هذا الميراث حيا إلى اليوم إلا وهو الاعتماد والمحاسبة وسكانها ويواجه المدن الأخرى وبخاصة الريف وهذا ما حدث في الزلزال بغضبط..

الزلزال لم يفرق بين القارة والعياط فكما ضرب القارة ضرب





## النشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

١٩٩٢

الشاشة الصغيرة إلا القاصرة  
يعرض للذن الأخرى التي تصادف  
وجود محطات إرسال بها.. فليس  
منطقة اليوم مثلا وهي قريبة من  
مركز الزلازل كانت الخسائر  
شديدة لكن لم يعرف على وجه  
التحديد مقدار الخسائر فبالنسبة  
لقرية الروضة - مثلا- التابعة لمركز  
طامة بالقيوم لم يجر حصر  
للبيوت المنهارة حتى ١٠/٢١  
وبالتالي لم تصل المساعدات حتى  
تاريخه..

هذا هو مدنى اهتمام الاعلام  
الرسمى بكارثة الزلازل وتفريقت  
الواسعة بين المدينة والقرية وبين  
القاهرة والمدن الأخرى.. فإنا  
ما انتقلنا إلى توصيف الحدث ذاته  
وهو الزلازل والهيئات أو المؤسسات  
المسئولة عن ذلك أو للوقوف بها  
التوصيف فإننا نغضب بأن هذه

أجهزة الرصد العالمية إلا أنه الآن  
اصبح في خير كان.  
ومن النقص أن تصرع مسئول  
الرصد والإسراع بأنه مصاحب  
بالطريق إثر وقوع الزلازل قد  
صرف عنه النظر في الأيام التالية  
- عن أسباب هذا الطرش وعلاجه..  
إنما الذى جرى هو إسناد عملية  
إصدار التصريحات الخاصة  
بالزلازل إلى الوزير المسئول لانتقاء  
وأختيار مايلاع أو لا يناع ومايصرح  
به أو لا يصرح به محافظة على أمن  
الدس وأطمئنانهم.. والوزير  
المسئول وهو الدكتور عادل عن  
ليس مختصا بالجيولوجيا ولا  
بالزلازل.  
وقد سارت التصريحات - بعد

وتنتهى بالوصافات غير السليمة  
والاستمات للفوضى.. كل هذا يؤثر  
على مسجى الزلازل ويؤثر في  
شعته ويساعد على كثرة الخسائر  
والأضرار اللاحقة به..  
يقال في هذا الشأن أن الزلازل  
تقع في كل مكان ولا يمكن التنبؤ  
بها.. والخسائر معترف بها.. وهذا  
كلام يمكن أن يتردد بين العامة  
الذين لا يعرفون أن العلم تقدم وأن  
شعاعا من الليزر يمكن أن يتطرق  
ويغير مساروخا في الجو على بعد  
٢٠٠ كيلو متر.. وأن مراكب  
الفضاء تحوب الكون وترسو على  
هذا الكوكب وذلك.  
حقا لا يمكن التنبؤ لأنه لا يوجد  
أشياء في هذا الزمن، إنما يمكن  
التوقع، لأن الزلازل عبارة عن طاقة  
تندفع فتدفع مالماتها وماوقها .

### للدراسة بقية

ذلك - في طريق آخر، أو على  
طريقة لكل شيء، شام يا فندم  
وبالطبع نحن لا نهذف إلى إزعاج  
الناس إنما نهذف إلى تحذير الناس  
حتى يستعملوا لمواجهة الزلازل  
والحقيقة أننا لا نريد تحذير الناس  
بل تحذير الحكومة لمواجهة الزلازل  
أنا وقع بنفس الشدة خاصة وأن  
تصريحات علماء الزلازل يؤكدون  
أنه قد حدث زلازل بنفس الشدة عام  
١٩٦٩ بالبحر الأحمر وزلازل بنفس  
الدرجة أيضا في منطقة أبو حماد  
شرقية عام ١٩٧٤.  
دودة الزلازل قابلة للتكرار  
وبنفس الشدة نتيجة لتوسع  
العمرائى كما أن المباني غير مؤهلة  
لتحمل زلازل بهذه القوة وقرب  
مكثل على ذلك فنحن شيراتون  
بأفاعة الذى تأثر وبمال إلى الراء  
بعد إنشاء البرج المواجه له في شارع  
السد العالي، وقرر الهندسون  
والخبراء عقد حقن الإسفات  
بالنيل بمانة تصلف له توازنه..  
فالتوسع العمرائى والأبراج والمباني  
غير المؤهلة لتحمل الزلازل  
والتمعير الذى لا يستند إلى الخبرة  
العالمية ودراسة الأرض، وقياس  
معدلات التوازن.. واللامبالاة من  
القيادات الهندسية بالمخالفات التى  
تهدد بزيادة الأضرار عن المسموح به

دراسة بقلم :

جمال سليم

الأجهزة مصابة بالطرش وبالتالي  
فليس عندنا التوصيف السليم أو  
الصحيح للحدث ويؤكد ذلك ماقرره  
علماء الزلازل بالمرصد حلوان إثر  
وقوع الزلازل مبالشرة (أهرام  
١٠/١٢) أن المرصد أصابه  
والطرش، فلم يعد يسجل الزلازل  
التي تقع بعد وصروقتل عن ٤ درجات  
فقد ضعفت حساسية أجهزة  
الرصد نتيجة لأشطة الماجر التي  
تصيب بالمرصد من كل جانب  
وماتمته من إزعاج للأجهزة، كما  
امتدت إلى المرصد الحركة العمرائة  
بعد أن كان يعينا بين العمرائ سابقا  
وكان معروفا بشهرته وفعاليته بين





## الأزمة وإدارة الأزمة

ترددت في الآونة الأخيرة كلمات لم يكن لها معنى كبير في حياتنا ومنها عبارة «إدارة الأزمة» فما هو الحدث الذي يمكن أن يطلق عليه لفظ «أزمة» وماهي أسبابها؟ وماهي آثار وقوع الحدث على الإدارة؟ وكيف يمكن لهذه الإدارة إدارة الأزمة وإزالة آثارها بأقل خسائر أو تكاليف ممكنة؟

(١) نقل الصلاحيات والسلطات إلى هيئة مركزية «غرفة عمليات» تستطيع السيطرة على الموقف، ذلك أن توزيع السلطات لن يكون إلا مصدراً لخطر داهم وسيؤثر حتماً بالسلب على الجهود المبذولة لمواجهة الأزمة أو إزالة آثارها.

(٢) توزيع العمل على مجموعات عمل في إطار الهيئة المركزية بدلاً من اتجاه الهيئة المركزية ككل إلى العمل على جميع الاتجاهات في وقت واحد.

(٣) فتح خطوط الاتصال بين مجموعات العمل والإدارات الحكومية وكبار المسؤولين وحشد الإمكانيات التي تساعد الإدارة المركزية على التمام عملها.

(٤) وضع الشبب بمختلف أجهزته الشعبية والتفقيضية في حالة علم قام بتطورات الحدث وأساليب مواجهتها، وتتلقى الاقتراحات التي قد تكون مفيدة في معالجة الموقف.

(٥) إنشاء لجنة عمل ميدانية لمعاونة الهيئة المركزية في التخطيط لمواجهة الأزمة ومتابعة تنفيذ التخطيط حتى انتهاء الأزمة وإزالة آثارها.

### د. ممدوح شافع

جامعة بنغازي - كلو.ادو - الولايات المتحدة

الامكانيات المالية او البشرية.

(٣) قد يدره المراقبون والمختصون مقدمات

ومؤشرات ويؤيد الحدث

ويهلونها لسبب او لآخر.

ونظرا لوقوع الإدارة تحت

ضغط زمنية رهيبه لمواجهة

الحدث فإن آثارا مباشرة قد تنتج

عن هذا الحدث تؤدي إلى فقد

الإدارة لقدرتها على اتخاذ قرارات

صحيحة، وأهم هذه الآثار ما

يلي:

(١) شلل إستراتيجية الإدارة

وخطتها الموضوعية، سببا. في

الظروف العادية. أو فقدتها

لعماتها تماما أو مؤقلا تأثرا

بحجم الحدث وتأثيره.

(٢) من الطبيعي أن تتلقى

الإدارة معلومات غريبة عن

الحدث، وقد تؤدي كثرة المعلومات

إلى عدم قدرة الإدارة على اتخاذ

قرارات صحيحة وحاسمة، ذلك أن

كثرة المعلومات عن اللازم يعادل

في تأثيره السلبي فلة المعلومات

وعدم كتابتها لاتخاذ القرار

الصحيح في الوقت السليم.

(٣) تواجه الإدارة توترا

واضطرابا في المجتمع والأجهزة

الرسمية وغير الرسمية، وتنتشر

الشائعات والمبالغات مما يشكل

مزيدا من الضغط وقد يؤدي ذلك

إلى تضارب قرارات الإدارات

وتعارضها.

ونظرا لمعوية الموقف وتأثيره

السياسي والاقتصادي

والاجتماعي والمالي الخ فإن

صرف الإدارة في مواجهة الأزمة

يلعب دورا رئيسيا في الحد من

الخسائر والآثار الناجمة، لذلك

فقد وضعت علوم الإدارة الحديثة

أسلوبا خاصا يسمى «إدارة

الأزمة»، ويتلخص في الخطوات

الخمس التالية:

ولتبسيط الأمر يمكننا تعريف إدارة الأزمة بأنها أسلوب إداري، يطبق في حالة وقوع الأزمة أو الكارثة، ولكن ماهو الحدث الذي يمكننا وصفه بأنه أزمة أو كارثة؟ وللاجابة عن هذا السؤال نقول أن هناك عدة صفات إذا ما اتصف الحدث بواحدة منها، على الأقل يكون الحدث أزمة أو كارثة، وهذه

المواصفات هي: (١) أن يقع الحدث فجأة دون توقع أو أن يكون توقعه قد تم قبل وقوعه بوقت قصير جدا لاتباع لاتخاذ الاجراء المناسب لمواجهته.

(٢) أن يتسبب في وقوع خسائر مالية أو مادية أو بشرية أو نفسية.

(٣) أن يتسبب في خلق مشاكل جديدة لامتلاك الإدارة الخبرة اللازمة لمواجهتها أو ربما كانت الخبرة قليلة وغير كافية.

(٤) أن تفقد الإدارة موقفا

سلبيا أو تفشل في مواجهة

الحدث بالأسلوب المناسب

وبالتالي تتفاقم الخسائر الناتجة

عنه.

(٥) أن تبتل الإدارة جديها في

مواجهة الحدث ولكن قصور

الامكانيات و ضعف القدرات

يؤديان إلى تفاقم الموقف والمزيد

من الخسائر.

وهنا يبرز سؤال جديد عن

الاسباب التي تؤدي إلى وقوع

الاحداث التي تتسبب في الأزمة

أو الكارثة، ورد على هذا السؤال

نور ثلاثة أسباب رئيسية تكون

وراء الحدث ومسببة له:

(١) أسباب طبيعية خارجة عن

قدرة الإنسان وبالتالي لايمكن

التحكم فيها أو إيقاعها أو

إضعافها، ولأدلة له على التكهز

أو التنبؤ بحدوثها، وقد يمكن

التنبؤ بأن هناك شيئا ما

سيحدث ولكن متى وأين؟ يكون

ذلك في علم الغيب.

(٢) رغم المتابعة والمراقبة في

تفقت مؤشرات ومقدمات الحد

من بين أيدي المختصين

والمراقبين نتيجة لضف







## أين الخلل

### في مواجهة كارثة الزلزال

## الزلزال كشف عن الفساد والرشوة

## في مجال التشييد والبناء

### الحلقة

### الثالثة

يعرف الناس ويعلموا، وهذا حق من حقوقهم..

ويبدو أن محاولة التعتيم على الكوارث على طريقة كل شيء تمام يا لنعم مازالت سارية حتى على أعلى المستويات، فيذكر الرئيس مبارك في حديثه مع الزميل إبراهيم سعدة بأخبار اليوم (١٠/٣١) أنه عندما علم بخبر الزلزال وهو في

الصين اتصل بالمكثورة عاتق صفتي رئيس الوزراء الذي أكد له الخبر وتحدث عن سقوط عمارة منها ١٠٧٨ متضررة إهبارت انهيارا كاملا ٣٠ مبدئي من مباني الجامعات والمعاهد العليا.. وقد وزعت النسخة أكثر من خمسة آلاف شقة على العائلات التي أضررت وشررت من الزلزال.

فلأوضح إن كان يحتاج فعلا إلى قرارات عاجلة وليس أن تكون الضرورة كاملة أمام رئيس الجمهورية، لكن عندما أبلغ رئيس الجمهورية الدكتور عاطف صديقي أنه قد قرر قطع الرحلة والعونة إلى الصين اتصل بالمكثورة عاتق صفتي رئيس الوزراء الذي أكد له الخبر وتحدث عن سقوط عمارة منها ١٠٧٨ متضررة إهبارت انهيارا كاملا ٣٠ مبدئي من مباني الجامعات والمعاهد العليا.. وقد وزعت النسخة أكثر من خمسة آلاف شقة على العائلات التي أضررت وشررت من الزلزال.

جاء الزلزال الذي هز مصر في ١٢ أكتوبر الماضي ليكشف عن الكثير من جوانب الخلل في بناء الدولة وفي نظام العمل، وهو ما وضع في الارتباك الذي انتاب مختلف الأجهزة الحكومية. ورغم ضخامة الكارثة إلا أن المسؤولين بدأوا وكاتهم يحاولون التعتيم عليها منارة لقصور معالجتهم لها. هذا إلى جانب ما كشفه الزلزال من فساد وفسوة في مجال التشييد والبناء واستكمال

لا تتولد عنه في الحلقين السابقين حول جوانب الخلل في مواجهة كارثة الزلزال تعرض اليوم لمظاهر أخرى للخلل.

كان من النقاط التي توقف عندها الكثيرون إمكانية توقع الزلزال. وقد يقال إن التوقع لن يوقف الزلزال وإن يوقف آثاره التدميرية، نعم، ولكن التوقع من شأنه أن يحمي الأرواح، ويحمي بعض الممتلكات ويحفظ الناس والمستويين في يظفة دائمة، فقول بأن الزلزال تحدث في كل أنحاء العالم ولا يمكن منها أن التحكم فيها حق يراد به باطل، وليس المطلوب أن ليس من العتول وقف الزلزال أو منعه إنما المطلوب والمأمول هو الحد من آثاره الدمرية، وتقليل خسائره بقدر الإمكان فاليابان مثلا لا تبنى بيوتها بطريقة خاصة لا يقصد منع الزلزال إنما يقصد الحد من تأثيراته والتقليل من خسائره وإضراره، فعلا وقع يوم الجمعة ٢٠ من أكتوبر ١٩٩٢ زلزال في اليابان بلغت قوته ٦,٩ درجة بمقياس ريختر ولم يسفر عن حدوث أي خسائر مادية أو بشرية (صحف السبت ١٠/٣١/١٩٩٢).. كذلك لا يمنع وقوع الزلزال التعتيم عليه أو على خسائره لأنه من الضروري أن

البيوت التي تساقطت من قوابع زلزال الاثنين ١٢ أكتوبر (من بيان اللواء محمد عادل كامل رئيس هيئة الامانات والتعمير بالقوات المسلحة) أمام لجنة الأمن القومي بمجلس الشعب). ثم صدر تصريح آخر من رئيس الوزراء (إبراهيم) (١١/١١/١٩٩٢) بأن مصر في حاجة إلى أكثر من مليار ونصف مليار جنيه لإنقاذ الأثار التي خلفها الزلزال وأن خسائر مصر حسب آخر إحصاء هي وفاة ٥٦١

فردا ومازال ٣٢٢ فردا يعالجون بالمستشفيات من مجموع ٣٢٧٠ فردا عولجوا بالأضائة في ١٩٩٢ فردا عولجوا في الأماكن التي تأثرت بالزلزال.. أي أن عدد المساكين بلغ حوالي ١٢ ألف مواطن ومواطن.. ويبلغ عدد المدارس التي تأثرت بالزلزال حوالي ٧ آلاف مدرسة منها ١٠٧٨ متضررة إهبارت انهيارا كاملا ٣٠ مبدئي من مباني الجامعات والمعاهد العليا.. وقد وزعت النسخة أكثر من خمسة آلاف شقة على العائلات التي أضررت وشررت من الزلزال.

فلأوضح إن كان يحتاج فعلا إلى قرارات عاجلة وليس أن تكون الضرورة كاملة أمام رئيس الجمهورية، لكن عندما أبلغ رئيس الجمهورية الدكتور عاطف صديقي أنه قد قرر قطع الرحلة والعونة إلى





### دراسة بقلم: جيهاني سليم

مصر.. نصح د. صليق بالقواء وحاول أن يطمئني بأن الزنزال توقف والمعلومات الأولية لديه تفيد بسقوط عمارة واحدة..

وما كان مكنها مواجهة لكار الزنزال وبسائرته إلا بقرارات فورية لا يمكن إفسادها إلا الرئيس مبارك ذلك أن مؤسسة الرئاسة أصبحت هي المنيطة بإصدار القرارات والقوانين أيضا.. ولا توجد مؤسسة في مصر تلك إصدار قرار أو قانون إلا بموافقة الرئاسة وتصريح منها.. وصوتوا نزع الأسياف في مواضعها فنقول أن عودة رئيس الجمهورية من الصين وقطع رحلته قد اختصرت كثيرا من الآم الذين

تضربوا بالزنزال.. وعجلت بمواجهة آثار الزنزال..

تومسيف الزنزال وتومسيف الحدث وأثاره كان يسقط بين برائن السياسة التي كانت سارية منذ ٢٢ يوليو وكل شيء تمام يا فندم.. وبالتالي فإن الخلل قد أصبح يهدد أسلوب التعامل مع الكوارث والأحداث الجسام.. ذلك أن أسلوب كل شيء تمام يا فندم يجب أن يحل بخطط تمام.. ويجب أن يحل مكانه أسلوب جديد يعتمد على الصق.. والوضوح والمواجهة.

والأمر الذي لا شك فيه أن الزنزال ليس مسئولا بالكامل عن الفساد التي نجمت عنه إنما كان المسئول الأول هو الفساد الذي شرب والمخاطبة في أجهزة الدولة نتيجة لخالفة القوانين واللوائح وعدم احترام أحكام القضاء

الكامة بل ويحفر خلالها أخرى علي أن تتحول إلى خلايا سرطانية. وفي هذا لا يكفي بل ناقوس الخطر للتنبيه إلى الخطر الكامن وراء استخدام الأسلحة الهرمونية في الحيوانات وفي النبات.. بل يتطلب الأمر كما تتطلب الأمانة العلمية بل ناقوس الخطر والتنبيه للخطورة القوية التي انتشرت بشكل خطير وأصبحت تملأ الصيدليات..

ويود في نشرات الخاصة بهذه العقاقير المنتشرة ولا رقابة، وقد فيها أن هذه العقاقير تعالج أكثر من عشرين مرضاً أو عشرين ظاهرة مرضية.

### للدراسة بقية

والانتفاخ حولها للحيولة دون تنفيذها.. وما دامت الدولة تعطي علي القانون ولا تعترم أحكام القضاء فمن الطبيعي أن يلجأ الأفراد إلى كل وسيلة للتفريب من الالتزام بالقانون والتفصل من تنفيذ الأحكام. وهكذا كان قرار إزالة طابق أو طابقين مخالفين من عقار ما يمر بشبكة محكمة من الأسلاك الشائكة والجدران المصنعة التي يعجز أي قانون أو قرار أو حكم عن اختراقها.. ولهذا كان الطابق الخلف يبي ويخرج لسانه ويخذي القانون. الفساد والرشوة والانحراف في مجال التشييد وبناء وفي أي مجال آخر يعتمد علي مخالف القانون وعدم احترام أحكام القضاء.. والذي يلقي بنظرة علي صفحات الحوادث في الصحف القومية

والحزنية علي السواء خلال الفترة القليلة التي مرت علينا منذ زلزال الاثنين حتي هذا الأسبوع يتبين أن الفساد يضرب بجنونه في الأجهزة المختلفة ويهدد أصابع السوء في كل مكان.. ولتضرب بعض الأمثلة: \* قلبي تقرير لشراء طب وجراحة الأدماء يقول فيه ناقوس الخطر من زيادة نسبة الإصابة بالأورام وخاصة في الأعمار الصغيرة ويرجعون السبب في ذلك إلى الهرمونات التي تسلكت إلى المائدة المصرية والتي أصبحت تهدد بالخطر أجسادنا، ويؤكد ذلك المهندس محمد عبدالمعطي مدير عام البحوث التجريبية بالمركز المصري لتطوير الأسلحة ويشير إلي الأضرار التي تأتي من الإفراط وسوء الاستخدام للأسلحة خاصة تلك الأسلحة التي تحتوي علي هرمونات منشطة حياتنا أصبحت ملوثة بالهرمونات في السجائر والطيور واللحوم والخضراوات والمأكلة..

إن الأطباء يحذرون.. علي وجه العموم.. من استعمال الأدوية أو الحقنات التي تحتوي علي الهرمونات لأنها تدخل بالزنزان الهرموني في جسم الإنسان.. وهذا الخلل الذي يحدث في هرمونات الجسم فضلاً عن تأثيره الفسيولوجي فإنه أيضاً يؤدي إلي تنشيط بعض خلايا السرطانية



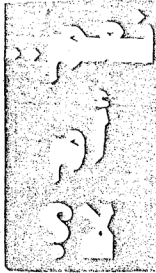


المصدر : حري

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات : ٢٢ نوفمبر ١٩٨٢ التاريخ

# هيئة لمواجهة الكوارث!!

وحجمها يتوقف عليه  
ردود الفعل السليمة  
وإتخاذ القرارات الرشيدة  
السرعة المتعلقة بالتعبئة  
العامّة للمكانيات المتاحة  
وحسن توجيهها  
واستخدامها والتعامل  
القسوى مع الكارثة  
ومحاولة تحجيمها  
والسيطرة عليها !  
● الحقيقة العلمية تقول  
إنه كلما كان التخطيط  
أشمل كانت الخسائر  
بجوانبها الاقتصادية  
والبشرية أقل ..



سالم إكسبريس ..  
عمارة الاسكندرية ..  
زاوية عبدالقادر ..  
زلزال الاثنين الحزين ١٢  
أكتوبر .. كوارث هزت  
وجدان الشعب المصرى  
من أقصاه إلى أقصاه !  
اشتدّت كل هذه  
الكوارث وغيرها فى شىء  
واحده هو عنصر  
المفاجأة .. لم تعطنا  
إنذاراً قبل وقوعها لنستعد  
لها .. وإذا كانت الكارثة  
لا تفرق بين مواطن قسوى  
عمره فى العبادة وآخر  
إرهابى كان يستعد للقتل  
والتدمير .. فإن هناك  
حقيقة أخرى هى أن مدى  
تخطيط أى دولة لمواجهة  
الكوارث أى كان نوعها





## د. فوزية عبد الستار

أرثو...  
و...  
و...



د. علي لطفي

د. علي لطفي

إدارة الأخبار

أ...

إذا كانت الكوارث من زلازل وأعاصير  
وفجانات وحرائق شاملة وغرق .. كلها  
تؤدي إلى حالة من الارتباك والشلل  
ومساجيحها حالة من الفزع والربح  
والهياج وأيضا تهدد الأرواح والأموال  
والممتلكات والمرافق العامة والخدمات  
وتكشف أيضا العيوب والاحترافات  
المستترة .. فإن الوقت أيضا في هذه  
الحالات يجب أن يحسب بالتوازي لا  
بالدقائق بالنسبة لعملية اتخاذ القرارات  
وامتصاص الصدمة بسرعة والتعامل  
والقدرة على السيطرة على الموقف كلها  
تحتاج إلى استعداد من نوع خاص جدا .

## تفتيق

سمير عبد النبي

وإذا كان زلزال الاثنين الحزين قد تسبب  
في سقوط ١٠٥٨ مدرسة تكلف إعادة بنائها  
كل واحدة منها ١٠٠ ألف دولار أي نحو  
٣٣٢ ألف جنيه مصري .. إذا كان كل هذا  
حدث ومن الممكن أن يحدث في أي وقت ..  
فإننا نفتح ملف القضية .  
هل أن الأثران لاتشاء هيئة قومية  
لمواجهة الكوارث !!  
وإيماننا منا بحرية الرأي والرأي الآخر  
فإننا نعرض وجهتي نظر المؤيدين  
والمتمسحين للفكرة .. والمعارضين  
لها !!

## ظروف إستثنائية !!

● بداية الخطب تنتقله الدكتور فوزية  
عبد الستار رئيس اللجنة التشريعية  
بمجلس الشعب تقول :  
أنا شخصيا لا أوافق على إنشاء هيئة  
قومية لمواجهة الكوارث وأعترض وبشدة  
على فكرة إنشاء الهيئات القومية لأن إنشاء  
هيئة للكوارث يحتاج إلى ملايين الجنيهات  
من الميزانية وظروف الكارثة التي تقع  
أحق بأن تلقى هذه المبالغ عليها . كما أن  
الكوارث ظروف إستثنائية في أي  
مجتمع .. ومواجهتها مسؤولية مجلس  
الوزراء كل وزير في اختصاصه .. وقد  
لاحظنا في كارثة الزلازل سرعة تحرك  
الوزارات والجهات المعنية كالإسكان  
والشئون الاجتماعية والدفاع المدني ..  
لكني أفكر في إنشاء هيئة لإدراك تكون لها  
عمل مستمر وإذا كان البعض يطرح هذه  
الفكرة أسوة بالدول الأخرى .. فلكل دولة  
ظروفها الخاصة وقد يمكن إنشاء مثل هذه  
الهيئات في دول غنية مواردها كثيرة  
وميزانياتها تسمح بذلك لكن غير المنطقي  
أن تلقى الملايين في إنتظار كارثة قد تحدث  
وقد تحدث .  
وحتى لو سلمنا بالأمر الواقع ولكننا أن

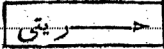
هناك كوارث شرسة نواجهها فهي أيضا  
جزء من الحياة وإستثنائية وقد تسر  
عشرات السنين ولا تحدث كارثة وتكون  
مطالبين بتفكير الهيئة التي أن يكون  
لها عمل دائم بل مؤقت كما أن للوزارات  
أدبنا تستطيع القيام بهذا الدور كل في نطاق  
تخصصه .. فأننا ضد الفكرة لأنه قبل إنشاء  
الهيئة أو أي مشروع مماثل يجب عمل  
دراسة جدوى ورأي الفائدة والأعباء من  
ورائه .. وإذا كانت الفائدة أقل من الأعباء  
لا نقبل عليه !!

## أزمة ضمير !

● الدكتور زنبب السبكي عضو  
مجلس الشورى وأمين سر لجنة الخدمات  
بالمجلس تزييد وبشدة إنشاء هيئة لمواجهة  
الكوارث تقول : يجب أن نقوم بعمل هيئة  
قومية على مستوى كبير ونضم الوزراء  
المعنيين كالرعي والداخلية والبحث العلمي  
مع ممثلين لمجلس الشعب والشورى ممن  
لهم صلة بموضوع الكوارث ولعل كل ذلك  
يجب بحث كل نوع من أنواع الكوارث سواء  
كانت طبيعية أو أعتداءات أو متطرفين وأن  
نضع أدينا التي نقابل الضعف وأن نبحث  
عن الأسباب التي تجعل تنتقل الكارثة كبيرة  
لأن الزلازل لو حدث وليس لدينا ١٢٠٠  
مدرسة متصدعة أساسا مكان يمكن أن  
تتهار فلو أننا وضعنا هذه الأمور في  
إعتبارنا لما إتهارت المدارس ولو أن  
العمارات والتراخيص سليمة لما حدثت  
كارثة عمارة مصر الجديدة .  
تضيف : إنني أطلب أيضا أن يكون





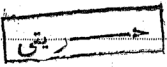


۲۲ نومبر ۱۹۹۲

## التاريخ :

● ● إنشاء هيئة لمواجهة الكوارث الآن





المصدر :

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات

التاريخ :

٢٢ نوفمبر ١٩٩٢

د. صوفى أبوطالب

د. زينب السبكي

أسس تشييع الكهنة

كيفية تشييع الكهنة



د. سمير طوبار



د. صوفى أبو طالب



د. زينب السبكي

وإدارتها الخاصة وصندوق وميزانية خاصة بها وتدريب على أعلى مستوى وأن تكون مستقلة عن إدارة الدفاع المعنى التي أثبتت الأزمات أنها تبعد خطوات كبيرة عن الأساليب الحديثة في عمليات الإنقاذ .. فمن غير المتصور أن يحدث حريق في برج من الأبراج المنتشرة بالقاهرة حاليا وما أكثرها ونقلت عاجزين عن فعل شيء ! ويضيف : في تصوري الخاص أن تتبع الهيئة وزارتي الداخلية والدفاع لأن إمكانيتهما البشرية تسمح بذلك وأن ينضم إليها وزارة الري وممثلون عن الأرصاد والخبراء في الزلازل وكل من لهم علاقة بالكوارث الطبيعية !

#### تطبيق القوانين ١

لست من مؤيدي هذه الفكرة وأعتقد أنها نموذج للتفكير الذي عايناه منه طويلا وهو أنه كلما نشأت مشكلة نشتره إدارة أو هيئة لمعالجتها !!

مكنا يؤكد الدكتور على الدين هلال استاذ العلوم السياسية بجامعة القاهرة في بداية كلامه ويضيف :

من غير المتصور والمعقول أن التخفيف من آثار الكارثة يكمن في إنشاء تنظيم أدري أو بيروقراطي دون أن ننظر إلى الأسباب الحقيقية لهذه المشاكل .

فعلى سبيل المثال المخالفات في تطبيق قانون الأسكان لو لم تكن موجودة ما كانت كل هذه الصناديق قد ولعت .

يضيف : أن الالتزام بتطبيق القوانين وقيام هيئات الدولة الحالية بمهامها واختصاصاتها سوف يوفر علينا الكثير من أثار هذه الكوارث .. فجالسنا العليا وهيئاتنا ما أكثرها وأغلبها لا يوضع أصلا ومن ثم تصور أن إقامة هيئة قومية للكوارث هو حل للمشكلة تصور خاطيء جدا فلدنيا المجالس والهيئات كثيرة وإذا طالب البعض بإنشاء هيئة جنسية للكوارث معناه أنه ينتقل بالمشكلة من هيئات الدولة ووزاراتها المسؤولة عن مواجهتها ويلقيها على عاتق رئيس الجمهورية ورئيس

الوزراء .. وعندما تتعلق المشكلة بكارثة قومية هي مسؤولية مجلس الدفاع الوطني للدولة وهو تنظيم موجود بحكم القانون .. وفي وزارة الخارجية والقوات المسلحة جهاز لمواجهة الأزمات .. ولكن السحل البيروقراطي بإنشاء هيئة لا تجمع فهو كارثة أن يجتمع مجلس الوزراء وكل وزير يعمل في مجال إختصاصه ويستطيع كل وزير أن يشغره في داخل وزارته إدارة فنية وتعاونيه ومجموعة من الخبراء داخل وزارة لتبني طريقة لمواجهة الأزمات الواقعة أو المحتملة .. فالحاجة المسؤولة عن مواجهة الكارثة هي مجلس الوزراء .. وأعرض على إنشاء هيئة مستقلة لمواجهة الكوارث !

#### التدريب المستمر !

● أما الدكتور سمير طوبار رئيس اللجنة الاقتصادية بالحزب الوطني الديموقراطي فيقول :

ليس من المعقول أنه كلما حدث شيء نقوم بعمل هيئة أو لجنة .. فالمفروض أن يكون لدينا خطط جاهزة لمواجهة الأزمات

أمر مطلوب وضروري وبسرعة .. هكذا يؤكد الدكتور أحمد حسن البرعي رئيس قسم التشريعات الاجتماعية بحقوق القاهرة يقول :

أن فرنسا أنشأت هيئة لمواجهة الكوارث وإنشاء مثلها في مصر أمر ملح الآن بعد الأحداث الأخيرة مثل سالكس إكسبريس والسبيل في زاوية عبدالقادر وهذه كوارث طبيعية تقتضي التعامل معها بسرعة .. فوجب إنشاء هيئة قومية تكون مهمتها إدارة الكارثة والتخفيف من أثارها فور وقوعها ويكون لها إختصاصاتها





المصدر :

ريتي

للنشر والخدمات الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٠ نوفمبر ١٩٩٢

## د. سمير طييار،

## الأفضل .. هيئة لمواجهة الهجمات !!



• د. علي الدين هلال •

## د. علي الدين هلال

في كل موقع، ولك عمن طريق كترية التلاميذ في المدارس حتى عندما يكونون يكون لدينا جبل مدرب واع على التصرف السليم وقت وقوع الكارثة .. فاعداد المصابين في حادث الزلزال تضاعفت بسبب التراحم على الخروج وعدم التهرب .. حتى المدرسون هربوا مسرعين إلى الخارج ليجب عمل تدريب للناس على الاسعافات الأولية وكيفية مواجهة أي طارئ قد يحدث وأيضا كيفية معانلة المرحوحين .. كل هذه الاشياء إذا إعتادها الطالب من صغره تكبر معه وتصبح مبنية داخله .. فالطوعية العامة في المدارس والجامعات والجمعيات مثل جمعية الهلال الأحمر لوكلاء الكوارث مطلوبة .. وتعلمهم كيفية التصرف في طوارئ :  
• د. علي الدين هلال •

هل الهيئة القومية مستعدة للزلزال ؟ لو شكلنا هيئة لكل شئ لاحظنا هيئة أخرى تتنوع عدد الهيئات الموجودة :

فالتصرف الحكيم والمائل وضبط النفس واحتياطات السلامة والأمن يجب أن نهتم بها .. فالمضيلة بالطائرة تعلم الناس إرشادات عن حزام التجاذب وكيفية التمسك به وقت الخطر .. وهذه الأبراج العالية يجب أن يعلم ساكنوها ماضي الخارج في حالة الطوارئ لوحدث حريق المبني .. حتى من يحرس المبني عليه دور للتصرف السليم وقت حدوث كارثة .. وكل ذلك كما يقول الدكتور سمير طييار يحتاج إلى جزء من الأجهزة الأمنية المدربة داخل المنشآت والادراك ووضع تعليمات عن سلم التجاذب وكيفية استخدامه ووضع طفايات الحريق هذا هو المهم .. وليس المهم إنشاء هيئة مركزية لمقاومة الكوارث .. تحتاج إلى تصميم جديد في أجهزة أمن المنشآت والتدريب والخطط العنسي بخلق الزلزال في اعتباره ومن يقومون بحراسة مبنى عليهم أن يضعوا إحتياطا وقوعها في إعتبارهم حتى لايشلمهم عنصر الملاحظة ..  
• د. علي الدين هلال •  
الهيئة القومية ولا أومن بمركزة

ويجوزها ممكن أن يهددها .. كل هذه العوامل يجب أن تلخذ في الاعتبار من الوزارات المعنية كل في تخصصه .. وأيضا ولعل كل ذلك يجب إحتكام وتشديد العقوبة على عدم الالتزام بتعليمات القوانين .. وأن تضعف المباني التي تتوسد عموما الافتراضى النوع من المراجعة وأن نرى مدخل الإيمان لها لو حدث طارئ يكون لسميته كم في المالة .. وعلى كل جهاز من الأجهزة أن يضع هذه العوامل وغيرها في إعتباره مثل السكان والداخلية وهذا هو المهم وليس إنشاء هيئة قومية لمواجهة الكوارث !!

## كلانا هينات !!

كلانا هينات !! هذا بدأ الدكتور السيد عليوة أستاذ العلوم السياسية جامعة حلوان كلائه قائلا : إنشاء تقسيم إداري بيروقراطي جديد لمواجهة الأزمات والكوارث لن يحل المشكلة !!

فالنسب الامثل لمواجهة الأزمات والكوارث هو التنظيم الإداري الموقفي الوقت الذي يأخذ الشكل الشبكي ويحدد فيها مسؤولون من مختلف الوزارات والأجهزة التي تتعامل مع الموقف الطارئ أو الأزمة أو الكارثة وبسرعة !

يضيف : الأولى بالاعتماد هو تدريب عناصر في كل مواقع العمل والخدمات والحياة على التحرك السريع والاستجابة المرننة لموقف الأزمة أو الكارثة .. وليس هذه الحالات تكون العاجلة ماسة إلى الجهود الشعبية والتطوعية وإلى جميع الحالات تحتاج إلى أزمة أو كارثة إلى نظام معلومات مركزي يساعد على التنسيق بالأزمات (الإنذار المبكر) لأن إدارة الأزمات علم توليه الدول اهتماما من نوع خاص لأن أي خلل إداري أو تقني في أوتكولوجيا أوسلوكي وقت وقوع الكارثة قد يؤدي إلى سلوك تدميري يعمل المخاطر والتهديد للناس ..

يضيف الدكتور السيد عليوة : أن التدريب والتوعية والاستعداد للتصرف السليم السريع في مختلف المواقع يقلل من المخاطر وقت الكارثة وهذا يستلزم وعيا وتدريبيا وينقل أكثر من إنشاء هيئة فالتدريب كنهية كنهية !!

بعد .. فقد شكلنا ملف القضية فمن يهله !!

الهيئة .. ولكن على كل وحدة أن يكون لديها كافة الاستعدادات والمناخ الأمنية ولدينا متخصصون في علم الوقاية ومن الممكن إرسال بعثات إلى الدول التي لديها زلازل كثيرة مثل اليابان ليتسنى كيفية مجابهتها أي تأتي بغيراتهم مرحليا إلى أن يصبح لدينا الكوادر الكافية .. يجب أن ندرس لماذا لم يؤثر الزلزال في الريف المصري كما أثر بالقاهرة ؟

يجب التخطيط لإنشاء مدن جديدة بدلاً من القاهرة ١٢ مليون مواطن فمن الممكن أن يصوبوا الأدنى من المباني المجاور لي رغم أن المبني الذي أقيم به سليم .. إذا كان مبني المتوسطة سليم

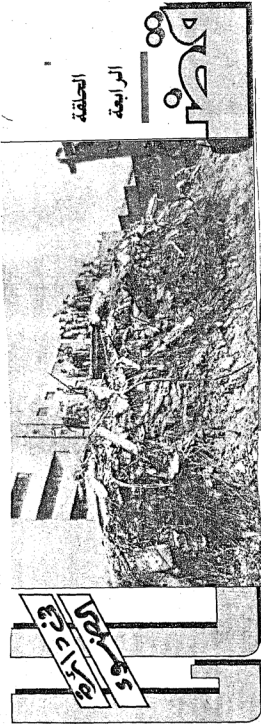




المصدر: **الوفد**

التاريخ: ٢٠٢ نوفمبر ١٩٩٢

للنشر والذمات الصحفية والمعلومات



أين الخلل  
في مواجهة كارثة الزلزال

# وتعبرها عن مواجهة الأزمات قصور أجهزة الخدمات







أشرنا في تناولنا لكثرة الزلازل على مدى الحفلات الثلاث السابقة إلى المأسى العديدة التي جمعت عن الكارثة وما كشفت من جوانب الفساد في حياتنا سواء في مجال التشييد والبناء في غيرها من المجالات . وقد أشرنا في الحلقة الماضية . إلى أن من بين مظاهر الانحراف انتشار العقاقير في الصيدليات دون أي

خوابط وذلك كخمود على الغرضوية التي تحكم حياتنا . ولنتهنا إلى أن هذه العقاقير التي تنتشر دون رقابة يذكر في نشراتها أنها تعالج أكثر من عشرين مرضاً مثل :

١- حالات الإسهال والضعف والأجهاد الذهني والجسدي

٢- تحسين القدرة الذهنية وعلاج عدم القدرة على التركيز .

٣- زيادة مقاومة الجسم للمعدوى والأمراض .

٤- تساعد على تحسين فترة النقاهة .

٥- تساعد على زيادة المجهود البدني وخاصة عند الرياضيين .

٦- تساعد على تحسين القدرة الجنسية وعلاج الضعف الجنسي

عند الرجال كما يساعد على أمراض تقدم السن عند السيدات (١) .

٧- في الوقاية والعلاج من الأمراض الضعف ..

٨- علاج حالات الإجهاد من مجهود لغشي ..

٩- كعلاج أساسي ومساعد في حالات : التهاب وشفط الأعصاب .

جميع حالات فقر الدم ، أمراض الكبد (مائي أمراض الكبد) ١٢ التهاب

الغضاسل ١١ قرحة المعدة ، زيادة

الدهون في الدم ، أمراض الجلد والأظفار وسقوط الشعر ، مرض

السكر ، للإحساس العام بالتوازن .. الخ . وهذا العقار ومثله موجود في

الصيدليات ولا يمكن لأي إنسان على قدر معقول من الثقافة أن يثق

بأنه يوجد عقار في العالم كله يعالج كل هذه الحالات كما يحسنها . لكن

البروجن كما دخلت إلى مجال الأسمنت كذلك دخلت إلى مجال

الهرمونات وصحة الإنسان ..

ومثل هذه العقاقير لا تباع سراً ، إنها منتشرة وموجودة في كل

صيدلية .. ونحن نثق نقول الخطر للمسؤولين في وزارتي الزراعة

والصحة كي يتركوا قبل أن يصبح إعمال هاتين الوزارتين سبياً

رئيسياً في زيادة عدد اللصابين بالسرطان من الكبار والصغار ..

وقبل أن يصبح هذا المرض كارثة قومية بسبب عدم تطبيق قوانين

التفتيش والرقابة على الكيماويات والعقاقير المستعملة في الزراعة

والمعرضة للبيع في الصيدليات

\*\*\* فلما انتقلنا من تجاهل قوانين التفتيش والرقابة على الأدوية

والكيماويات المستعملة في الزراعة نتيجة للفساد والتسبب ، إذا انتقلنا

من هذا الجانب وعينا إلى الجانب الآخر وهو تجاهل قوانين البناء

واشتراطات التشييد وما إلى ذلك وهو التهم الأساس في خسائر

الزلازل فإننا نلتقي بالتقريب الهنسي لمعارة الموت والذي نشر

ملخص له يوم ٢ نوفمبر الحالي .. ويثبت هذا الملخص أن السبب

الحقيقي لانتهيار عمارة مصر الحديثة هو سوء التصميم وسوء

التنفيذ حيث ثبت أن استغلال كمية من الحديد والأسمنت والخرسانة

في بناء هذا العقار أقل بكثير مما تنص المواصفات الفنية وذلك بغرض الغش وتقليل تكاليف البناء على حساب الأضرار بسلامته . وقال التقرير : إن العقار لم يكن يتحمل أكثر من ٨ أدوار وأن تعلية العقار إلى ١٦ دوراً أضاف احتمالاً إضافياً لسوء التنفيذ !

مما تنص المواصفات الفنية وذلك بغرض الغش وتقليل تكاليف البناء على حساب الأضرار بسلامته . وقال التقرير : إن العقار لم يكن يتحمل أكثر من ٨ أدوار وأن تعلية العقار إلى ١٦ دوراً أضاف احتمالاً إضافياً لسوء التنفيذ !

وأكد التقرير أن الزلازل برء من هذا الانهيار وإن العقار لم يكن يتحمل حتى قوة الرياح الشديدة مشيراً إلى أن العقار كان سيتهار

أجلاً أو عاجلاً لو حدثت أعمال أكثر من إقامة حفل زفاف مثلاً يدعى إليه عدد من المواطنين .. وهذا كانت

الكارثة ستكون أكبر والهدم ! وعلى نفس الطريق ، طريق

مخالفة القوانين والانحراف بها لتحقيق مآرب شخصية ، فقد

كشفت مباحث الأول العامة





المصدر : **الوفد**

التاريخ : ٢٢ نوفمبر ١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات

#### دراسة بقلم :

#### جمال سليم

**\*\* وبالطبع يوجد آلاف من  
الملك ليسوا على القوانين  
واستهانوا بالأحكام لأن الحكومة  
سيفتحهم في هذا المجال ليست  
القوانين واستهانوا بالأحكام بدءاً  
من أحكام البلدية وانتهاج بأحكام  
محكمة النقض، وهناك ٣٦ ألف  
قضية مخالفة ميان بالقاهرة  
وحدها.. ولم تنفذ الأحكام الصادرة  
في هذه القضايا.**  
هل تتذكرون حريق برج المعادي  
الذي ألهم عنده محترماً من الأدوار،  
كان عدد الأدوار المخالفة اضعاف  
عدد الأدوار للسعوح بها والصناد  
بها الترخيص.. وتطلت قرارات  
الإزالة أكثر من عشر سنوات إلى  
أن شيب الحريق..  
**\*\* والواقع أن قانون المباني**

وأدى إلى قتل ١٠ أشخاص وكان قد  
صدر قرار إزالة المسجد منذ أكثر  
من عام.. فلماذا لم ينفذ القرار؟  
**\*\* وقد أورد الزميل سيد عبد  
العالى في تحقيقه المنشور بالوفد  
(١٩٩٢/١٠/٢٩) عدداً من الوقائع  
الصارخة في مخالفة القوانين  
واللوائح والتفانسي عن تنفيذ  
الأحكام والقرارات مقابل الرشاوى  
التي تدفع للمستولين.. من ذلك  
مثلاً قرار إيقاف رقم ٥٤ لسنة ٩٢  
والخاص بوقف البناء في البرج الذي  
يملكه عبدالنعم بشارع حسن عاصم  
عبدالنعم بشارع حسن عاصم  
بالزمالك.. فقد حورت ضده ١٢  
مخالفة وإزالة وتقرر وقف البناء في  
الندور رقم ١٢ ولكن المالكين ناسا  
على حكم محكمة البلدية وواصلوا  
البناء..**

بالجيزة عن تلاعب وانحرافات في  
إنشاء ١٢ عمارة سكنية بالوحدات  
البحرية، حيث تبين أن المباني غير  
مطابقة للمواصفات بما يهدد  
سلامتها واكتت التحريات تورط  
مهندسين من مديرية أسكان الجيزة  
في تسهيل استيلاء المقاول على  
ملهيون جنه بدون وجه حق وقهايه  
ببيع مواد البناء في السوق السوداء.  
**\*\* وفي قرية الروضة بالقنوم  
ثبت أن عدداً من المنازل التي سقطت  
كان من المقرر إزالتها طبقاً لقرار  
صدر بذلك.. لكن هذه القرارات لم  
تتحرم، مثال ذلك انهيار جدار في  
مسجد الشوكر على بيت بالروضة**





المصدر : **الوفاء**

النشر والإذاعات الصحفية والإعلاميات : التاريخ : ٢٢ نوفمبر ١٩٩٢

المصدر عام ١٩٨٢ الذي سمح  
بالتصالح مع المخالفين ليس هو  
للسؤال كلية عن انهيارات المباني  
وعدم تنفيذ الأحكام.. ذلك لأن هذا  
القانون يتعلق بالارتفاعات والخروج  
وبغيره.. لكنه لا ينص على البناء  
ومواد البناء وهنسة البناء كما جاء  
بالكود المصري للتصميم والذي  
تلافته المادة ١١ من القانون ٢٥  
لسنة ١٩٩٢.. فالسبب الأساسي -  
مثلاً- في انهيارات المدارس وهي لا  
تتعدى ارتفاعاتها دويرين أو ثلاثة  
ليس بالطبع بالارتفاعات إنما السبب  
الأساسي هو مخالفة اشتراطات  
التشييد والبناء والتصيب المقررة في  
الرمز والراط والأسمت ولذا فقد  
جاء كود المصري محمداً لتطلبات  
الدنيا التي يجب مراعاتها في حساب  
تصميم وتنفيذ ومراجعة العناصر  
وتطبيق كفاية اللشحات من  
الخرسانة المسلحة، كما تضمن  
الكود التطبيقي لأسس تصميم  
وشروط تنفيذ أعمال الخرسانة  
للمسلحة ومواسفات مواضعها  
وتشغيلها كما تضمن بهياتا  
بمطلبات التفقيش وضبط الجودة  
والرقابة، وإن الالتزام بما جاء في  
الكود والتخريب عليه سوف يقطع  
شوطاً كبيراً نحو تلافي التسدع  
للبيكر للمنشآت الخرسانية  
للمسلحة.. ولكن من ضمن تطبيق  
نصوص هذا الكود ٢ ومن الذي  
يحق له ضبط الجودة والرقابة.. هل  
هناك هيئة مسئولة ومشرفة على  
إنشاء المباني والتفتيش عليها  
والرقابة على مواضعها.. ثم ما هي  
العقوبة في حالة إغفال تطبيق  
نصوص الكود المصري.. إذ من  
الواضح أن المباني التي انهارت إثر  
الزلازل لم تكن ملتزمة بأى نص  
في الكود المصري...!!  
وعلى أية حال فإن لنا أن نتساءل  
عن الموقف الآن من العمارات  
للخالفة في الارتفاع والمخالفة في  
الالتزام بالقواعد الهندسية..  
والأبراج القائمة في كل مكان  
تخضع كل قانون وتشريع  
ومناقضة لكل قواعد السلامة  
والأمان.. ما الموقف منها...!!

للدراسة بقبية





الأمرام

المصدر :

النشر والندوات الصحفية والمعلومات : التاريخ : ٢٢ - ٢٣ - ١٩٩٢

مجلس الشورى يواصل مناقشاته حول الكوارث

# السد العالي برئ من هزات

## الزلازل

تابع الجلسة

شريف العبد

إعادة النظر في تصميمات الابنية

التعليمية

مسئولية السد العالي عن الزلازل قضية فرضت نفسها على مناقشات مجلس الشورى امس.. اتجه البعض الى ان السد برئ من هذا الاتهام لانه مقام على ارض ثابتة ليس بها فوارق..

بينما فريق آخر من الاعضاء يحملون السد العالي المسؤولية كاملة على الاقل من جانب امتلاء البحيرة وتغريقها بالمياه والاثر المباشر لذلك على الهزات الارضية..

وكان مجلس الشورى قد عقد جلسته امس برئاسة الدكتور مصطفى كمال حلمي واستمرت مناقشاته عن موضوع الكوارث..

حذر الاعضاء من خطورة اختيار مواقع غير ملائمة لتشييد المدن الجديدة داخلها.. واكدوا ضرورة ان تجئ بيانات البحث العلمى عن الهزات الارضية معبرة عن تفسيرات واسس علمية وليس مجرد تفسيرات نفسية..







ماحدث تفصيلا في ١٢ أكتوبر. ولكن حدث مرة أخرى زلزالان في مدينة أبو ديس تقلا عن زلزالنا الأولينين في ١٢ أكتوبر دون أن يتعرض مرصد حلوان لهما من قريب أو بعيد..

وقد حدثت ٨٠ مرة بعد ١٢ أكتوبر مباشرة وبلغ متوسط الهزات في الأسبوع الواحد ٤١ هزة.

نحن محتاجون بالفعل الى من يوضح لنا عما اذا كنا نخلط بالفعل في منطقة زلازل ومحتاجون لمن يفسر لنا هذه الهزات اليومية عند منطقة البحر الأحمر.

محتاجون تفسيرات علمية وليست نفسية هل نحن قريبون من الحزام شمالا وشرقا.

من المؤكد ان السد العالي برئ من الزلازل بل دليل وقسوع زلازل عديدة قبل انشاء حركة المياه والمكان كان الهدف من التقرير المعروض امامنا ماذا سيكون لها اثرها لحدوث هزات في هذه المنطقة على المدى الطويل.

السد العالي ربما لم يفعل شيئا حتى الان ولكن ليس بعيدا اذا بقى في موقعه بعد الف عام مثلا ان يحدث اثر نتيجة حركة المياه والشلال كان الهدف من التقرير المعروض امامنا ماذا حدث فلحن علمنا ولكن يجب علينا ان نراعي ابعادا جديدة عند انشاء المدن الجديدة وخاصة ان بعض هذه المدن الان بها تصدعات كاملة وواضحة لانها اقيمت في مناطق ما كان يجب ان تكون بها لان الزلازل تؤثر عليها .. وقد دعيت الى منطقة جبل قطراني ووجدت تشققات واضحة وهو امر يجب دراسته بكل دقة.

وقال الدكتور على لطفي ان هناك سؤالا يطرح دائما منذ وقوع الزلازل فهل نحن في حاجة الى جهاز قوسى لمواجهة الكوارث التي اولى اننا لسنا في حاجة الى مثل هذا الجهاز فادينا غربة عمليات تابعة لمجلس الوزراء يخزن بها كثير من المعلومات المطلوبة وهذا تبين بالفعل حينما

بها كل المواطنين.. ولا شك ان لجنة الخدمات والكثورة فائزة حمودة كان لهم عمل جاد ومميز.. وقد نقول ان الهدف من التقرير هو تحديد الانوار الكفاء حدوث مثل هذه الكوارث وهو امر صعب واختلف مع الدكتور عادل عن الدكتور محفوظ في تقسيم الكوارث فأكثرة التصغير مثلا كآفة مزممة اما كآفة الزلازل فهي كآفة حادة للغاية لايد ان ننظر للكآفة ولقسا للشكل العلاجي تماما مثل نظرتي لحالة المريض.

ارى ان الشكل العلاجي وليس الشكل التامسيهي هو الذي يوجهه احسد الانوار.. كنت اتصور ان الفصل بين العلاج الكآفة وقبل وبعد الزلزمة. هناك اقتصادات الكوارث العملية ليست مجرد توصيات ولكن كم تكون تكلفتها فالمناح محدد ولذا فان التوصية لا بد ان تكون عملية قابلة للتففيذ والا حدثت ذريعة في اللويوات.. ان دراسة مثل هذه الكوارث لن تنقاي بمعزل عن الانصليات.. مازلت ارى ان هناك مساحاة كبيرة للبحث العلمي المقتن الذي يمكن ان يستخدم للتوصل الى خريطة واضحة المعالم للزلازل داخل مصر.. ولابد ان يرتبط البحث العلمي دائما بالحاجة والاستخدام.

مع الاسف راينا اسوا ما في الزلازل الذي حدث وهو ان هناك من تخصص في تهويل

الاحداث واستغلال الزمات والشعامة فيما يحدث والتشيع في كل جهد بذل هذا بالفعل كان اسوا ما في الزلازل رغم امواله بينما المفترض ان نكساع جميعا في مثل هذه الفترة.

تفسيرات علمية وتفسيرات نفسية وييسار اتيس متصور الى التعيين عن اعجابه بتقارير لجنة الخدمات ويؤكد ان مثل هذه التقارير لابد ان تكون متاحة في ايدي كل الملقين في مصر.. وقال من حق المصريين ان يعلموا ماذا حدث تحت اقدامهم فالناس في حاجة الى ان تعلم ان

في بداية الجلسة قال محمود حافظ اري ان وزير التعليم دائما يكون حازما وقد كان صريحا للغاية في حديثه عن مخالفات المباني التعليمية وهذه الصراحة تحسب له فعلا لانه بدونها ستزداد الامور سوءا.. ولكن على جانب اخر مازلت اتمسك بان يقول لنا الوزير عادل عز كيف نحمل انفسنا من هذه الكوارث هل سيظل الامر يقصر على الحكومة وهبنا الافراد علاج لما نحن فيه الان لابد من تفسير علمي واضح وقاطع للهزات التي تحدث والوقاية المستقبلية منها..

ويعطى ثروت اباطلة كلام الدكتور محفوظ فيه تناقض حيث ورد على لسانه ان السد العالي برئ من الزلازل ثم قال ليهاء الجوية مستثولة عن الزلازل بينما ليهاء الجوية هي نتيجة طبيعية لوجود السد اننى لا افهم شيئا مما يقوله زميلي..

وعقب الدكتور مصطفى كمال حلمي: هناك حقيقة علمية هي ان زلازل ١٢ أكتوبر لا علاقة له بالسد العالي وحينما يبني خزان مائي يصبح ذلك بعض الهزات لان القشرة الارضية تكون على توازن ما لم ياتي اليها ثقل جديد وهناك اكثر من وجهة نظر فالبحيرة حينما تملأه بكاملها ومع وجود فوالق تحدث الهزة ووجهة نظر اخرى انه عند ترغيع البحيرة يحدث الزلازل وكلتا وجهتي النظر تنفق على ان جسم السد العالي نفسه بعيد عن موقع الزلازل تماما.. فالهزة الارضية التي حدثت في اسوان كانت عند كلابشة على بعد حوالي سبعين كيلو كما ان تصميم السد ياتي بناء على صلاحية لتحمل هزات غيرجاءة عليه.

وقال الدكتور اسماعيل سلام: انني اعترف ان مجلس الشورى لم يهده المناقشة مضيق امسالة

جديدة في سجله العلم والتقرير الذي اصناما عزمه عام اى قبل حدوث زلازل اكتوبر بفتره طويلة وهو مايجعلنا نفكر بدور مجلس الشورى باعتباراه مشاركة يستفيد





الأمرام

المصدر :

للنشر والذخائر الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٢ نوفمبر ١٩٩٢

وقع الزلزال.. ان الكارثة كانت كبيرة ومفاجئة ولم تكن لنا خبرة ولكن كما جاء في الصحف الأجنبية ان هناك جهدا مميّزا بذل.

ارى ان مصطلحة الدفاع المدني بما لديها من خبراء يمكن تدعيمها لتأهيل فريق من الافراد القادرين على التعامل مع مثل هذه الكوارث كذلك توجد أجهزة تكنولوجية متطورة لمواجهة الزلازل لم يحسن الوقت لاستخدام هذه التكنولوجيا وتطويعها وإذا قلنا اننا نحتاج الى ذهاب الاساتذة لخصور المؤتمرات الدولية الخاصة بالكوارث وهو هدف لاشك ولكن هل التموويل يسمح.

وقال محمد زكي مالك ان زلزال كثيرة حدثت في العالم دمرت فيها قرى وابتلعت مدن بالكامل ولم يكن هناك مجال لاتخاذ احد .. ولذا نقول حمدا لله على ما اصابتنا فالكارثة مهما كبرت فهي صغيرة لو قورنت بغيرها..

ان ماحدث في المدارس يؤكد ان بعض التصميمات الهندسية ليست على المستوى المطلوب فالطرق ضيقة وهذا ادى الى ضحايا من التلاميذ تزايدت ارقامها نتيجة التدافع.. التصميمات لابد ان يعاد النظر فيها..

ايضا اسمنت دخل مصر مع الاسف ليصلح للخرسانة المسلحة أيضا حديد التسليح دخل بلادنا واستخدم عن طريق ضعاف النفوس رغم انه غير صالح وعمارة روكسي مثلا لم تكن في حاجة الى زلزال لكي تقع .. اين الرقابة الصناعية من كل هذا..

وبعقب ثروت اباطة ان مدرسة الرقازيق عندنا انشئت منذ مائة عام ولم يصيبها الزلزال بشئ وكذلك مدرسة فؤاد الاول وهذا يؤكد شيئا واضحا هو ان المباني الجديدة التي تصممت كانت انكاسا للكثير والكثير من الخاوازيات..

واريد ان اشيد بذكاء الوزير صفوت الشريف في التحرك الواعي للاعلام اثناء فترة الزلزال وبعدها..

وقال عبد العال الجارحي ان ما يتقصنا هو ان نعد شبابنا ونثريه ونجعله على درجة الوعي المطلوبة لمساندة الأجهزة التنفيذية وقت هذه الازمات.. وقد اثبت الزلزال الذي حدث بالفعل ان هؤلاء الشباب يستطيعون ان يقدموا ويفعلوا الكثير فقط علينا ان نعطى لهم الفرصة في المشاركة..

ويواصل المجلس اجتماعاته صباح اليوم





# هايد بارك

## الاقتصاد



### يُشرف عليها رجب السنجا

إذا كانت بريطانيا تفخر بحديقة . هايد بارك .  
حيث يستطيع كل إنسان أن يقول ما يشاء ..  
وتعتبرها دليلا على الديمقراطية وحرية الكلمة فإن  
من حق مصر أيضا أن تفخر بإزهار الحرية فيها  
بغير قيود .. وكدليل على ذلك نلتقي اسبوعيا  
وشعارنا : - صراع الأفكار هو القوة الدافعة  
لتقدم بلدنا ..





# ماذا استفدنا من

## دروس الزلزال ؟

ليس الزلزال حدثاً عادياً يمكن أن يمر بسهولة ، لقد كان كارثة تغفل تأثيرها في كل نفس وكل عقل والشعوب الحية تستفيد من دروس كل كارثة تمر بها والدروس هذه المرة كثيرة اقتصادية واجتماعية ، وسياسية وهندسية وهي كارثة عامة ، ولعموميتها فإن من حق كل صاحب رأى أن يقول رأيه وأن يجد منيراً يعلن فيه هذا الرأى وإذا كان الدكتور عادل عزوز وزير البحث العلمي قد أصر على أن يحتكر لنفسه الحق في الحديث عن الزلزال وإصدار بيانات رسمية عن كل تابع من توابعه ومنع العلماء والمشرقيين على مرصد الزلازل من التحدث عن الزلزال ليكون هو المتحدث الوحيد فإن مجال الرأى مختلف ففي مجتمع مفتوح مثل مجتمعنا - فإن الرأى حق لكل مواطن فضلاً عن الخبراء والمتخصصين ان . هاید بارك ، تفتح صفحاتها دائماً منيراً حراً لكل صاحب رأى

## الأخلاق .. والمعارضة والزلزال

**أحمد يحيى عبد الفتاح**

مدير عام المصرف العربي الدولي

والاستاذ أحمد يحيى عبد الفتاح مدير عام المصرف العربي الدولي يرى أن الزلزال يحتاج الى إعادة بناء العلاقة مع المعارضة







لقد كانت أخلاق الناس في مصر دائما تقوم على انه في وقت الازمات والكوارث يتفانى الناس كل خلافاتهم وخصوماتهم ويتكاتفون ويتكافلون لمواجهة الكارثة ولاشك ان الناس في مصر قد فعلوا ذلك ووقفوا جميعا . المضطرب وغير المضطرب امام الكارثة سواء . وكان التكافل واضحا بينهم ولكن بعض صحف المعارضة نسبت هذا الموقف الاخلاقي الواجب وزادت من حدة هجومها على الحكومة وكأنها هي المتسببة في الزلزال . كما اغفلت كل جهد واضح للأجهزة الحكومية في مواجهة الكارثة ورعاية المتضررين وبرزت السلبيات بل وزادت اضعافا مضاعفة . بل ان سانشنتات بعض هذه الصحف كل كليبها للدرجة ان من يقرأها خارج مصر يتصور ان الفناء والدمار قد لحق كل شيء في مصر والعيان بالله والذين يغلطون ذلك اقول انكم تفهمون المعارضة والديمقراطية فهما خاطئان . واذا اردتم ان تعرفوا المعارضة الديمقراطية في الأزمات فانظروا الى اسرائيل خصم

معرب الندود ومعدا يجرى فيها في ازمات الدل ينسى معارضته ينسى الخلافات ويتذكر شيئا واحدا ان ياخذ مكانه في الصف في مواجهة الامة او الكارثة . واذا اردنا ان نتساءل ماذا يريد محرورو هذه الصحف ؟ لاشك ان الاجابة انهم يريدون ان يصلوا الى حكم مصر مهما كلف ذلك مصر يريدون ان يؤلبوا الشعب على هذه الحكومة التي تعمل دائبة ومخلصة من اجل المتضررين من الكارثة واي منصف لابد ان يرى هذا الجهد الذي تبذله الحكومة من مجلس وزرائها الى كل الأجهزة الحكومية والشعبية وان يشيد بموقف القوات المسلحة وما يقدمه ابتناؤها لآخوانهم المتضررين من الزلزال

زلزال آخر ونحن نتابع اثار زلزال ١٢ اكتوبر روعنا زلزال اخطر هو ذلك الحادث الاليم والجريمة الشنعاء التي ارتكبها بعض المتطرفين ضد اتوبيس سياحي بديروط ولايتصور ان يكون حقد هؤلاء قد وصل الى سياح انجليز لم يروه ولم يعرفوه ولم يرتكبوا اي ذنب . ان تفسير ذلك انهم يريدون ان يضربوا السياحة في مصر اضرازا بمصر وباقتصاد مصر . انهم يضربون السلام الاجتماعي في وقت بالغ الحرج والدقة . انهم يؤلبون أبناء الشعب ضد النظام الذي يحفظهم من حقد وغدر هؤلاء المتطرفين . وفي كل تلك الاحداث التي تنشب الزلازل في النفوس نقول لابناء مصر تنبهوا دائما لكل المؤامرات التي تحاك ضدكم وتستعمل الديمقراطية وتستعمل الدين واجههها لها .





## تورية الزلازل وصدورها الخفية

د . عاطف نوير

مدرس الجيولوجيا بعلوم طنطا

قال تعالى : : اذا زلزلت الأرض زلزالها وأخرجت الأرض أثقالها وقال الإنسان

مالها . .

ليس للمصالح العامة ان يصير البعض على تأكيد استحالة تكرار حدوث الزلازل .. وقد تكرر .. فهل ستكون لم ستوقف .. هذا هو السؤال الذي يجيب عليه الدكتور عاطف نوير مدرس الجيولوجيا التربة بكلية العلوم جامعة طنطا





يعتبر الزلزال الذي ضرب مصر في الثاني عشر من أكتوبر . هو أول زلزال في تاريخ مصر ذا تأثير مباشر على المبانى والأرواح ولحسن الحظ أنه وقع في الثالثة وعشر دقائق بعد الظهر وهو الوقت الذي يتأهب فيه معظم العاملين في العودة إلى منازلهم ولذلك كانت الاستجابة السريعة لغرق الإنقاذ وقوات الدفاع المدني وجموع المواطنين مما سهل إلى حد ما من تقليل نسبة الخسائر عنه لو حدث مثلاً في منتصف الليل والناس نيام .

وإذ هنا أن أتحدث عن الحركات والتراكيب الأرضية وعلاقتها بالزلازل . حيث لهذه الحركات أنواع وأشكال مختلفة حيث يمكن تمييز نوعين من الحركات الأرضية - أولاً حركات صغيرة ولكنها سريعة وخاطفة مثل الهزات الأرضية أو الزلازل . ثانياً حركات كبيرة ولكنها بطيئة الحدوث مثل الحركات البائية للجبال والقفارات وتعرف الزلازل بأنها اهتزازات في صخور القشرة الأرضية تحدث نتيجة لمرور موجات وتنتشأ الموجات الذبذبية من القوى الطبيعية المخزنة والتي تعمل تحت سطح الأرض محركة للمادة الباطنية المنصهرة Magma أو مغيرة للتراكيب الصخرية وعندما تصل هذه الموجات إلى السطح من خلال الصدوع أو الكسور يحدث اهتزاز الأرض .

إن أهم أسباب الهزات الأرضية هي الصدوع - والصدع هو كسر في صخور القشرة الأرضية تحركت الكتل الصخرية على جانبيه بالنسبة لبعضها البعض حركة نسبية إلى أعلى أو إلى أسفل بموازاة سطح الكسر - وتعتبر الهزة الأرضية أما لبداية تكوين صدع جديد أو لتكرار الحركة على الصدع القديم وتسبب حركة الصخور الانفصالية على جانبي الصدع تكوين الموجات الذبذبية التي تحدث الزلازل . وكثيراً ما تحدث الزلازل نتيجة لحركات نسبية تؤدي إلى استقرار صخور الصدوع التي توجد على بعد كبير من سطح الأرض . ويفسر حدوث الزلازل المصاحبة للصدوع بالتسارع الصخري الموجودة على جانبي الفالق في أحضان الضغط المستمر المتجمع عليها وقد تغير شكلها فتنثني حتى تصل إلى حد مرونتها وبتدنى تنكسر فجأة وتنفصل عن بعضها إلى جزئين وتبدأ الهزة الأرضية بمجرد حدوث الانفصال بين جزئي الصخر الواقعين على جانبي سطح الصدع نتيجة لانطلاق الطاقة في شكل موجات الزلازل .

كما تسبب حركة المادة المنصهرة الباطنية Magma والغازات المنحسرة في القشرة الأرضية وخاصة الحركات الفجائية تكوين موجات ذبذبية تحدث هزات أرضية - وإن كانت أقل قوة وأثراً من تلك التي تصاحب الانفصالات الفالقية . وهناك الكثير من الأسئلة والتي قد تتبادر إلى ذهن البعض منا : ماهو السبب في حدوث الزلازل وماهو احتمال حدوث الزلازل مرة أخرى في القريب أو البعيد ؟ وفي الحقيقة إن الإجابة على هذين السؤالين ليست بالسهولة أو البساطة كما يتصور البعض لأنها تحتاج إلى دراسات وأسس علمية ولكن نستطيع أن نتجهد ونقول إن





الزلازل الذي حدث في مصر ربما يكون نتيجة وجود صدع كبير Huge Fault وهذا الصدع لم يظهر على السطح حتى الآن أو نتيجة احتمال وجود مجموعة من الصدوع والكسور في القشرة الأرضية لأنه من المعروف أن وجود مثل هذه الشبكة الأرضية من الصدوع والتي لم تظهر على السطح لا تنتمي أو قد تؤدي إلى مخاطر الزلازل نتيجة لحركتها المنقطعة . والدليل السطحي الوحيد للصدوع المدفونة Hidden Faults في باطن الأرض هو حدوث انثناءات Folding أو التواءات في القشرة الأرضية وقد كان الاعتقاد السائد القديم هو أن هذه الانثناءات أو الطيات قد حدثت نتيجة تشوه طويل وبطيء وليست نتيجة حركات عنيفة سريعة ولكن الجيولوجي الأمريكي روس ستين يعتقد أن الطيات قد نشأت نتيجة الزلازل المتكررة . ومن المعروف وجود أحزمة للطيات في الهند ونيوزيلندا والأرجنتين وكندا واليابان وإيران وباكستان واليونان وشيلي ويعتقد أن الزلازل التي تحدث في هذه المناطق متعلقة بأحزمة الطيات Fold Belts ومن المعلوم وجود مثل هذه الأحزمة في مصر ، وهي تبدأ من الصحراء الغربية وتمتد إلى شمال سيناء مروراً بجنوب القاهرة حيث أحزمة الطيات المعروفة بـ North Sinai Fold لم تتجه إلى أعلى ( شمالاً ) في الأربن وحيث تنتهي في شمال سورية مكونة ما يعرف باسم Sqrian Arc System وخلاصة قول أنه لا يوجد أدنى شك في أن الصدوع الخفيفة ( أو المدفونة ) تسبب أو تحدث الزلازل . ولكن يبقى السؤال ما هو حجم الزلازل الذي يحدثه هذا النوع من الصدوع ؟

ونصل إلى النقطة الأخيرة في هذا المقال وهي احتمال حدوث الزلازل مرة أخرى ؟ لا تقع كل ساعة ولا كل ستة وطوال هذا القرن كانت هناك بحوث طويلة في هذه النقطة بالذات . والدول الرائدة في هذا العلم هي اليابان والولايات المتحدة والاتحاد السوفيتي والصين . وكانت نقطة الاهتمام الرئيسية مركزة في الهزات الأرضية البسيطة ( أو الضعيفة ) التي تسبق وقت وقوع الزلازل القوي المدمر نسبياً . وقد وجد عن دراسة صدع سان أندرياس الشهير بالقرب من مدينة بارك فيلاد في ولاية كاليفورنيا الأمريكية أن الزلازل المتوسطة القوة تحدث في دورة منتظمة كل ٢٢ سنة وذلك بداية من عام ١٨٥٧ وكان آخر زلازل في هذه المنطقة بقوة ٥,٦ مقياس ريختر

وكان عام ١٩٦٦ . وكان نسبة الزلازل القوية في كاليفورنيا فقد وجد أنه على مدى ١٤٠٠ سنة أما بالنسبة للزلازل القوية في كاليفورنيا فقد وجد أنه على مدى ١٤٠٠ سنة الأخيرة حدثت عشرة زلازل قوية ، أي أن الفترة الزمنية بين كل واحد والاخر تقارب بين ١٢٠ - ١٤٠ سنة ولقد كان آخر زلازل قوي على طول لسان أندرياس سنة ١٨٥٧ وذلك قبل حدوث زلازل ١٩٨٩ بقوة ٧,١ مقياس ريختر بفارق ١٢٢ سنة . ويتضح أن الزلازل سواء المتوسطة القوة أو القوية دورية الحدوث وعليه فإني أقترح إجراء دراسة لتوضيح مدى دورية حدوث الزلازل في مصر خاصة في المنطقة التي تكرر حدوث الزلازل بها . وهي منخفض الفيوم . وهذا لا ينبغي إغفال حدوث زلازل في أي وقت . . . وفوق كل ذي علم عليم .







## نتطلع الآن الى دراسة « هندسة التلازل »

الدكتور محمود صبحي خليل حاصل على الدكتوراه في الهندسة الإنشائية من كندا ، وعمل مهندساً في مدينة على الساحل الغربي لكندا ، وهي منطقة زلازل شديدة نشاطها الزلزالي ، لولاته كاتيفوريتا في الولايات المتحدة وشركة في تصميم طرق عزل مباني وكباري وإتافي . وهو يقدم لهذا هذا النصيحة .. فقلنا علينا أن نستفيد منها ..

٦

في يوم من الأيام في المستقبل القريب سوف تبدأ السواكن وتترولف السماء والغذاء والإذاعات التي تلقى جزئاً لا ويتبع الخبراء عن الغاء التمريرات

### ١ . محمود صبحي خليل

خبير هندسة انشائية

المسيرة وتعد جميعاً عن الجوى في جميع الاتجاهات في وقت واحد ونبدأ في التفكير العمل الهادئ ، فيما حدث وكيف تكون أكثر استعداداً له إذا تكررت . الفترات التالية هي محاولة موازنة متى لابد هذا الحضور الهادئ ، بوضع بعض المعلومات الهامة عن الزلازل وتأثير أخطائنا بها أمام العامة والخاصة ..





النقطة الأولى تتعلق بوقوع زلزال قبل حدوثه - وحتى يومنا هذا يظل التنبؤ بتاريخ الزلازل حلما بعيدة المنال ولا تعلم عنه أكثر مما تعلم عن ميعاد يوم القيامة مثلا . هناك أبحاث جارية لمحاولة الوصول إلى طريقة علمية للتنبؤ بالزلازل قبل وقوعها ولو بعد ساعات ولكن هذه الأبحاث لم تؤد إلى شيء بعد . أقصى ما يمكن القول به هو إعطاء احتمال بدرجة معينة أن منطقة معينة ستعرض لزلزال بقوة معينة خلال عدد معين من السنين المقبلة . الموضوع فعلا بهذه الدرجة من الصعوبة وعدم التحديد - وهذا الاحتمال يحسب على أساس وجود تاريخ طويل ومسجل لوقوع الزلازل في المنطقة محل الاعتبار وإجراء دراسات احصائية على هذه المعلومات يمكن بها التكنين بالاحتمالات المستقبلية ..

ثانيا : فلسفة تصميم المباني في المناطق التي تتعرض لنشاط زلزالي مثل اليابان وأمريكا - وكندا ونزوييلندا تقوم على تصميم المباني بحيث تعيش خلال الزلازل أو كما يقولون تركب الزلازل بدون أن تنهار بأكملها . هذه الفلسفة تنبع من العلم بأن تصميم أي منشأ ليتحمل الزلازل بدون أي تصدعات أو شروخ عملية مكلفة جدا وأيضا غير مضمونة النتائج ولذلك يتم محاولة ذلك فقط في المنشآت الحيوية المطلوب تواجدها واستمرارها في الخدمة بعد الزلزال مباشرة والتي لا يستغنى عنها المجتمع وبنوعه لغرفة قسيرة ( كالمستشفيات والكبرى الرئيسية مثلا أو المنشآت التي قد ينتج عن أي فشل فيها كوارث مروعة ) مثل المنشآت النووية ) اما باقي المنشآت فلهيبدأ أنها تصمم بحيث تتعرض للتصدعات وخسائر ولكن لا تنهار على شاذليها . النقطة الثانية هي في اختلاف تأثير الزلازل على المباني عن تأثيرها غيرهما من الأحمال الطبيعية مثل قوة الريح والمواصف مثلا في أن القوة التي يؤثر بها الزلزال على المبني تتناسب مع مدى صلابته هذا المبني بمعنى أن الزلازل سوف يؤثر بها بقوة أكبر على مبان أكثر صلابته من مبان أقل له في الحجم والارتفاع ولكنه أكثر مرونة ولذلك تصمم الأبراج بطريقة تعطيها القدرة على التمايل والحركة مع هزات الزلازل بدون أن تفقد اتزانها أو تنهار انهيارا كاملا . أي أن هذه الفلسفة تقبل حدوث أضرار محلية بالمباني نتيجة الهزة الأرضية بشرط ألا تسقط ويمكن إصلاحها وإعادة استعمالها في معظم الحالات ..

ثالثا : الزلازل الذي أصاب مصر يعتبر زلزالا متوسطا والمتوقع أن معظم المباني المصممة والمنفذة حسب المواصفات وطرق البناء المعترف بها تقدم زلزالا بهذا المستوى بدون خسائر جسيمة وقطعا بدون أن تنهار عمارة مصر الجديدة التي استحوذت على معظم الاهتمام الاعلامي تمثل حالة خاصة جدا وللأسف غير مفيدة في دراسة مثل الزلازل لأن هذه العمارة بالتجاوزات التي سمعتها وقرأت عنها كانت ستسقط أن اجلا أو عاجلا بدون زلزال ولم يكن الزلزال إلا القشة التي قصمت ظهر البعير وقد شاهدنا أمثلة شبيهة لتلك العمارة التي تحولت إلى كومة رمال والاسياخ الحديدية ذات القطاع الصغير والتي لا يلتصق بها كثير من مكونات الخرسانة في زلزال مدينة المكسيك عام ١٩٨٤ ولذلك ينبغي أن نتركها خارج

مناقشة تأثير الزلازل على المنشآت ..  
رابعا : الزلازل القوية عادة يتبعها هزات أقل قوة وقد تستمر هذه الهزات لمدة اسبوع بعد الزلزال الرئيسي وقد تكون أكثر خطورة من الزلزال الرئيسي لأنها تأتي بعد أن يكون الزلزال الأول قد أضعف أعدادا كبيرة من المنشآت وخفف مقوماتها لدرجة تجعلها غير قادرة على مقاومة هزات أضعف بكثير من الزلزال ولذلك يتم إخلاء أي مبان متصدعة بأسرع ما يمكن فور انتهاء الزلزال الرئيسي تحسبا لاحتمال الهزات المتابعة ..









تسعى - وجود شبكات رصد للزلازل إن يمنع حدوثها وإن يتنبأ بموعدها ولكنه على مدى فترة من الزمن سيساعد على تكوين قاعدة معلومات تغطي كل الدولة وتحتوي على ما يحتاجه المتخصصون من معلومات عن أماكن ومناخات الزلازل للخروج بتوصيات محددة يستعملها مهندسو التصميم والتنفيذ في تحسين مستوى أداء المباني في حالة الزلازل ويتم تحديثها وتطويرها كلما أضيفت إليها معلومات جديدة

عائرا - في اعتقادي ان الوقت حان لتدريس موضوع هندسة الزلازل في كليات الهندسة اسوة بما يحدث في كل جامعات العالم المتقدم حتى لو لم تكن في مناطق زلازل مثلا إنجلترا وفرنسا وستجد اننا باضافات بسيطة وتعديلات صغيرة في تفاصيل الوصلات والاعدة في المباني الخرسانية يمكن ان نحسن مستوى أداء المنشآت تحت تأثير الزلازل بدرجة كبيرة كذلك من الواضح ان تسليم المدارس ومعلميها في حاجة الى قدر من التوعية عن كيفية التصرف في هذه الظروف ويمكن الاستفادة من البرامج الموجودة في الدول التي سبقتنا في هذا المجال حتى لا نبدا من فراغ







الأهرام الاقتصادي

المصدر :

للنشر والتوزيع : الصحافة والاعلام

التاريخ :

٢٢ نوفمبر ١٩٩١

## البناء السليم يحمينا من اخطار الزلازل

التكدير جدي عبد العزيز السيد يقدم لنا خبره الثرية  
نحرف اسباب تصدع المباني بهذه الصورة التي حدثت في  
اعقاب زلزال متوسط مثل زلزال ١٢ أكتوبر ويضع برنامجا  
محددا لضمان البناء على اساس سليمة .. لمن يريد ان يجهل  
المباني على اساس سليمة

هـ . هجدي عبد العزيز السيد  
استاذ بمركز بحوث الإسكان والبناء





تؤكد الدراسات العلمية ان تآكل حديد التسليح وتكون طبقة من الصدأ على سطحه يؤدي الى زيادة حجمة بمقدار حوالى ٢, ٢ قدر الحجم الاصل مما يولد ضغوطا شديدة داخل الخرسانة تصل الى حوالى ١٥٥ كجم/ سم<sup>٢</sup> وهذه الضغوط كافية تماما لاجداث شروخ في الخرسانة تؤدي الى تصدعها وبطيعة الحال فقد ساعدت الاهتزازات العنيفة التي صاحبت وقوع الزلزال على ازدياد كثافة هذه الشروخ وحدتها ومن ثم كثافة وحدة التصدعات الناجمة عنها .  
ولما كان حصر الدروس المستفادة من كارثة الزلزال وتحديد المخاطر التي تتعرض لها المنشآت في مصر قد بات مطلباً جوهرياً لمراعاتها عند البناء مستقبلاً .  
ولكون تآكل حديد التسليح في المنشآت في مقدمة هذه المخاطر فسوف نتطرق الى تحديد العوامل التي تؤدي اليه ومن ثم اساليب مواجهته ودرء مخاطره دون الاستغاضة او التعمق في الجوانب العلمية لهذه الظاهرة يمكن ببساطة تحديد العوامل التي تؤدي الى تآكل حديد التسليح فيما يلي :

١ - عوامل متعلقة بحديد التسليح ذاته تؤثر اساسا على المشاعة الطبيعية له وتؤدي الى الاسراع بتآكله وتمثل في جود التركيب الكيميائي والخواص الميكانيكية لحديد التسليح مما حددته المواصفات القياسية . وتجدر الإشارة هنا الى أنه في اوائل السبعينيات انتشر في مصر استخدام حديد التسليح المستورد او المصنع محلياً من الخرزة في المسالك الخاصة والتي كانت تصهر فيها الخرزة ويتم سحبها الى حديد التسليح باقطار مختلفة دون رقابة فعالة على هذه النوعيات من حديد التسليح او تحديد صلاحيتها للاستخدام ومدى مطابقتها للمواصفات القياسية الخاصة بحديد التسليح . ومن المصنوع ان عددا كبيرا من المباني والمنشآت التي تصعدت تحت تأثير الزلزال قد تم بنائها في اوائل السبعينيات واستخدم فيها حديد التسليح المستورد او المصنع من الخرزة الذي تآكل خلال تواجده بالمنشأ بدرجة كبيرة وحدثت بداية التصدع الذي عزته الاهتزازات التي صاحبت الزلزال . ومن العوامل المسببة لتآكل حديد التسليح ايضا تعرضه للاجهادات او الضغوط ووجود املاح وشوائب عالقة على سطحه قبل صب الخرسانة وكذلك عدم تنظيف سطح حديد التسليح من الصدأ الذي يخلوه قبل صب الخرسانة عليه . وهذه العوامل والمسببات يمكن لنا ملاحظتها بصفة يومية خلال عمليات الانتشاء التي تجرى في العديد من المواقع دون اكتراث بما سوف تحدثه مستقبلا من آثار سلبية على المنشأ ....

ب - عوامل متعلقة بالخرسانة ومن أهمها :  
مسامية الخرسانة : اي النسبة الكلية للفراغات في الخرسانة والتي يمكن ان تشغلها الغازات او السوائل في الخلطة الخرسانية وتكون سببا من اسباب تآكل حديد التسليح ، وتزداد مسامية الخرسانة كلما ازادت كمية الماء في الخلطة الخرسانية عن الحدود المسموح بها .  
النفذية : وهي قدره الخرسانة على امرار السوائل خلال شبكة مسامها . وتعد هذه الخاصية اهم الخواص الطبيعية للخرسانة من حيث التأثير على تآكل حديد التسليح فلما كانت نفذية الخرسانة اقل ما يمكن كلما ازادت كثافتها في وقاية حديد التسليح من التآكل . والعوامل الحاكمة لهذه الخاصية هي نسبة الماء الى الاسمنت في الخلطة الخرسانية وحجم الركام المستخدم ونسجة والمحتوى من الاسمنت والطريقة المستخدمة في دمك الخرسانة ومدى كثافتها .  
نوع الاسمنت وكميته : يعتبر الاسمنت المستخدم في الخرسانة بمثابة الدرع الواقى لحديد التسليح ضد التآكل فلان النقص في محتواه او جوده خواصة الكيميائية او الطبيعية او الميكانيكية عما حددته المواصفات القياسية من شأنه الاسراع بتآكل حديد التسليح .  
سمك الغطاء الخرساني : يجب الا يقل سمك الغطاء الخرساني لحديد التسليح عن





هـ سم حيث أن ضعف هذا الغطاء ونفاذيته يتيح مرور الإبرة والإملاح الذاتية من الوسط المحيط خلال الخرسانة وتغلغلها إلى حديد التسليح وأحداث التلثم تصنع هذا الغطاء أو انهياره كلية وتظهر حديد التسليح وتعرضه المباشر للوسط المحيط . وقد لوحظ أن ضعف الغطاء الخرساني لحديد التسليح في العديد من الحالات التي تمت معالجتها بواسطة اللجان المشكلة لمعالجة آثار الزلزال الركام ( الرمل والزلزال ) : يعتبر من العوامل بالغة الخطورة على حديد التسليح إذا استخدم في الخلطة الخرسانية دون غسيل حيث تغطيه عادة في مصر طبقة من الأملاح خاصة الكلوريدات والكبريتات والتي تسبب التآكل السريع لحديد التسليح إضافة إلى ماسبق فإن تنفيذ أعمال الخرسانة المسلحة بواسطة عماله فنية غير مؤهلة للقيام بهذه الأعمال إضافة إلى التراخي في الإشراف عليها أثناء التنفيذ يؤثر سلباً على كثافة الخرسانة وقدرتها ومقاومتها طوال فترة استخدام المنشأ .

ج - الوسط المحيط بالخرسانة : أن عدم مراعاة طبيعة الوسط الخارجي الذي سيقام فيه المنشأ وما سوف يتعرض له خلال عمره الافتراضي كان يكون هذا الوسط منطقة ساحلية أو صناعية أو منطقة يعلو فيها مستوى المياه الجوفية أو منطقة ذات تسرية ملحبة واختلال الاحتياجات الواجبة لذلك من ناحية المواد المستخدمة واسلوب التنفيذ الذي يكفل رفع قنبر العناصر الخرسانية في مواجهة هذه الظروف المحيطة من شأنه الإسراع بتآكل حديد التسليح واتلاف الخرسانة .

ولكي لا تكون محنة الزلزال شراً مطلقاً فعلى أن نستخلص منها درساً مستفيداً نستوعبه لذلك يجب أن نأخذ بعين الاعتبار الإجراءات التالية فيما يخص استخدام حديد التسليح في الخرسانة مستقبلاً وقاية له من التآكل وتلافياً لعمل من الخطر عوامل تدهور الخرسانة وتصدها نوجز هذه الإجراءات فيما يلي :

أ - المحافظة على الخواص الوقائية لحديد التسليح فيما إضافة إلى أهمية التخزين الجيد له قبل الاستخدام وإزالة أية أملاح عالقة به يجب المحافظة على كفاءة الخرسانة المحيطة به وإن يؤخذ في الاعتبار أهمية عدم استخدام مياه بها نسبة عالية من الأملاح في خلط الخرسانة وكذلك الأهمية القصوى لعدم اختلاط الرمل والزلزال المستخدمين بالأملاح ووجوب هز وغسل الزلزال قبل استخدامه في الخرسانة .

ب - في الأوساط التي يرتفع فيها محتوى المواد السببية للتآكل وبصفة خاصة أملاح الكلوريدات والكبريتات والكبريتات يفضل استخدام الإغطية السوائية لحديد التسليح لحماية من التآكل وهي تتنوع ما بين استخدام غلاف رقيق من الاسمنت البورتلاند حول حديد التسليح والذي يمكن أن يحوى حسب خطوره - الوسط المحيط - إحدى المواد الكيميائية المانعة للتآكل أو استخدام المواد الراتنجية في بعض الحالات الخاصة وتعتبر الطريقة الأولى من أفضل الطرق وأكثرها مناسبة من الناحيتين الفنية والاقتصادية إضافة إلى سهولة تنفيذها في المواقع .

ج - وجوب إحكام الرقابة على مواد البناء المستوردة والحصول على شهادة بصلاحياتها للاستخدام من الجهات المتخصصة .

د - تطبيق قواعد ضبط الجودة بالنسبة لمواد البناء المستخدمة علاوة على الإشراف الفني الحازم طوال فترة الإنشاء .

وأخيراً علنا نعي الدرس ونطبق إلى الخطأ الماضي وتنبهها حتى نكون لنا عبرة في المستقبل وإن يكون هذا الزلزال ناقوساً لصحوة الضمائر التي نأمت طويلاً وبداءاً للتخمين نحو الأفضل لنسلم أرض الكنانة من كل سوء ومالنا إلا أن ندعو

بدعاء سيدنا إبراهيم رب اجعل هذا بلداً آمناً .





المصدر : **اليوم في مصر**

النشر والخدمات الصحفية والمعلومات : **٢٤ نوفمبر ١٩٩٢** التاريخ :

## شلال القوانين في مواجهة كارثة الزلزال

# مجال خصب لانتشار الفساد

### الحلقة الآخيرة

«شر البلية ما يضحك» حقا، ففي اتون مأساة الزلزال والرغبة الاكيدة من الأجهزة إياها المانة والمسئولة للتمهة والرشوة والتواطؤ لتحويل الزلزال الي شهامة وتعليق كل شيء عليه تنصل من المسئولية وقرأيا من العقاب . وهربا من الضمائر التي بركات تستعيط. وأكثر من هذا وذلك كان هناك الهدف الحقيقي من تعليق كل شيء علي

شهامة الزلزال وهو الابتهاؤا بمخافة القانون والتخافسي من تنفيذ الأحكام. لأنه يعني الدرجة الأولى ان هذه الدولة لاتستقيم القانون وانها تحكم بواسطة افراد ومصالح وأهواء.. وختمه دولة المؤسسات لايمكن ان تنطلي علي احد.. نعم، في اتون زلزال للتمهة بدأت تتجلى علينا الفكر واقتراحات وإعلانات وشهادات غير مقنعة وشر البلية ما يضحك...

فقد نشطى عهد النعم عمارة رئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة وبتشوا ورسم علي وجهه ابتسامه عريضة وتبر امتصاص غضب الضحايا بتنظيم وحلات ترفيهية للأطفال وشباب الأسر المنكوبة بالهوان لتخفيف الآثار النفسية للزلزال «١» وتضمن القرار - أيضا - سفر الشباب الذين تضررت أسرهم بالزلزال، سفرهم لآله العمرة ضمن الفائزين في مسابقة الشباب الدينية «٢»

والواقع كان يمكن للسيد عمارة بدلاً من إفتاق هذا المال في الرحلات والسفر ان يقدمه معونة للتضررين وليس من المعلوم ان يقدم للمواطنين ايس كوريم وهو جائع، ولايتمتع كرافقة وهو عريان.. بل ان السيد عمارة كان يستطيع ان يدخل أفضل من هذا كله واحسن بأن يكون فريقاً من الشباب للخدمة المدنية، فالخدمة المدنية في بلاتنا مجرد عنوان جميل وشعار يستعمل عند اللزوم

السلطة والهبات المنقوعة الاجر... ان الخدمة المدنية عمل وطني يرتفع ويرقي الي مستوى الدفاع عن حياض الوطن، لأن يحمي المواطنين وينقذهم ويوجههم ويرشد الي جانبهم بعد ان انهارت مساكنهم وفقدوا كل شيء...

والا كنا نعتي بالخدمة المدنية وشركز علي وجوهها ونورها واختيار عناصرها من الرياضيين وحشب الأحزاب، فلنأنا أيضا نعتي

بالخدمة المدنية، وجود خطة متكاملة للطوارئ، وما يسمى إدارة الكوارث، وقد يقال ان كثيرا من الخطط والأفكار والاقتراحات موجود وشرفا ولكنه بدل من ان يأخذ طريقه الي التنفيذ فانه يترد في اصقان للكتابة... ومن أمثلة ذلك مارفعت المجلس القومي للتخصصات الي المسئولين حول استراتيجية التقليل من حجم الفساد المتوقعة سواء في الأسرة او المجتمع في حالات الزلزال باعتبارها من الكوارث الكبرى، ويصرف النظر عما جاء في دراسة المجلس القومي للتخصصات إذ اننا لانتعد كثيرا بمثل هذه الدراسات التي يقوم بها باحثون يهتمون بالانظريات والمصاغة والابلاغة أكثر من الواقع، يصرف النظر عن مثل

ولاوجود له. وانكر أيام الحرب المعالية الثانية عندما كانت تطلق سفارات الانذار كان رجال الخدمة المدنية يخططون في الشوارع والمباني مطالبين السكان بالمطاة الأتوار ونعوة للمرة بل كانوا هم الذين ينظمون النحول الي الفنادق ويشرفون علي النظم فيها، وكانوا يتحركون مع رجال الاسعاف، ويشركون رجال الطافي عملهم

في حالة نشوب حريق من جراء فتلة أو طورييد.

وقد عانت الخدمة المدنية تحت اسم أخر في عهد الثورة وهو «الدفاع المدني» الذي واكب حرب السويس، ثم هزيمة يونيو ١٩٦٧. وأصبح لكل محافظة جهاز كامل للدفاع المدني يشرف عليه لواء له مخصصات وسيارات ولكنه لايفعل شيئا.. مجرد منصب شرقي ليس الا.. فلماذا لاتلب الحيوية في هذا الجهاز المدني الفعلي عليه ١٢ والمالا لايمض اليه الشرائح النشطة في المجتمع والتي تبحت عن طريق الخدمة العامة؟.. أو لماذا لا يكون للأحزاب نصيب.. بل ان هذا الواجب الوطني يجب ان يكون مقفرا وراضا لكرؤاه الذين يعنون خدمة المواطنين وانهم من الشعب والمذهب.. فما احوج الجمالير للصاية بالكوارث والشكبات الي يد نعت البها.. لكن يبدو ان هذا النوع من شبك الأحزاب لايطهر الا في الاحتفالات والاستقبالات ومظالمات







اليوم

المصدر :

٢٤ نوفمبر ١٩٩٢

التاريخ :

للتنشر والخذ مات الصحفية والمعلومات

دراسة بقلم :

جهاد سليم

هذه الدراسات التي لاتجد من يقرأها وأنا وجدت من يقرأها فأنها فن تصيف جديد.

أن واقع الزلازل ومآلحدث قد كشف عن الخلل الكبير في كل أجهزةتنا ولقراء الواضح في مواجهة الكوارث. فلا توجد عربات اسعاف كافية لثقل الجرحى والمصابين، ولا يوجد افراد علي مستوي معقول من التدريب في عمليات الانقاذ، ولا توجد مستشفيات تلك خطة للطوارئ، ولا توجد جمعيات خيرية أو لاجتماعية أو سياسية تستطيع أن تنقل بسرعة وتعمل بكفاءة في مجال مساعدة للكنوبيين حتي أن

في إحدى قري محافظة الجيزة فإن الامالي كانوا يفتلون الجرحى علي اللواضي الي المستشفيات.. وكانت بعض المستشفيات تطلب من اهالي المصابين شراء الأدوية... كذلك لم يكن هناك انسجام ولاوحدة بين كل الأجهزة التي تعمل في الانقاذ.. وقد كشف اللواء عادل نجم وكيل السنداع للسكني في حديثه للاخبار ٢٢١/١٠/٩٢، أننا حتي الآن لازلنا لا نسلك الأسس عملاقاً واحداً طوله ٦٠ متراً لخدمة محافظات مصر كلها.. وبالتالي نهذه للحفاظ تتنازع بين المين والآخر.. كذلك فإن موازنة الدفاع المدني لاتتجاوز للمليون جنيه ١١١

كانت في العهد الملكي البائد ١١١ كانت الدولة تصدر كتاباً سنوياً باسم النتائج الشهرية ويتضمن

اصحابات وبيانات عن كل شيء في مصر.. كما يتضمن بياناً عن كل وزارة وهيئة ومصلحة ووظيفة كل منها والواجبات المترتبة بها، فحينئذ مثلاً عندما لم نجد بيانات دقيقة عن الزلازل سألنا عن مرصد حلوان وماذا يعمل وماهيته بالضبط.. وهل هو مكلف فعلاً بنص القانون بأن يرصد الزلازل أم لا.. ولكننا لم نجد إجابة وواجهتنا الغلاطات بين الخبراء وهو مرصد حلوان يرصد الزلازل أم هو الأرض.

في العهد البائد ١١١ كان الكتاب السنوي يتضمن بياناً كاملاً عن مرصد حلوان كمؤسسة من مؤسسات الدولة، ففي الكتاب السنوي لعام ١٩٩٢ جاء في الصفحة ٢٨٤ الجزء الخاص بوراة

الري والأشغال العمومية عن مرصد حلوان مايلي: تتمصر أهم أعمال المرصد فيما يأتي:

١- رسم الفوتوغرافي للمفلك بواسطة التلسكوب العاكس الذي يبلغ قطره ٢٠ بوصة، وأخذ الأرصاد الخاصة بالأشعة الشمسية والأرصاد الجوية والأرصاد الفلكية المستمرة، الأرصاد الخاصة بمرصد منبع الظهور، الزلازل، ورصد منطخ الاستطلاع يومياً للبين اتجاه الريح في طبقات الجو العليا، ويقع المرصد للثلاثين أيضاً - من الساعة الثالثة والنصف الي الساعة الخامسة بعد الظهر من كل يوم أربعاء فقط، والمطبوعات الاتية جار نشرها بواسطة المرصد وهي:

١- تقرير الطقس اليومي ويوزع بعد الظهر يومياً عن أيام الجمع ويتضمن قراءة لقياس النيل. ٢- تقرير الأرصاد السنوي ٣- تقرير عن الامطار التي نزلت بحوض النيل وعن القيسان ٤- أبحاث خاصة عن الموضوعات الطبيعية في مطبوعات تصسي (مختلف مصلحة الطبعية)

وهذا الكتاب السنوي يقع في ٥٥٩ صفحة ويصدر سنوياً، بحيث يستطيع أي مواطن أن يفتحه ويعرف منه كل شيء من أي شيء في مصر.

كان هذا منذ أكثر من ٦٠ عاماً، أيام العهد البائد، الآن لاتستطيع أن تعرف عن أي وزارة أو هيئة ماذا تعمل، وبالواجبات المترتبة بها.. بل انني لك يوم أريت معرفة حالة الجو في يوم محد من عام مضى حيث كنت أقوم بتحقيق جريمة لجناة لطلقات الرصاص علي شخص ثم فروا خارجين في عربة مكشوفة ولكنني اعرف أن وقت الجريمة كان في يناير حيث كانت درجة الحرارة لاتزيد علي ١٥ درجة بما لايسمح بركوب عربة مكشوفة.. طلبت المرصد وسألته فرد علي المسؤل بأن هذه المعلومات سرية.





المصدر : الوي

للتنشر والخذ مات الصحفية والمعلو مات التاريخ : ٢٠٣ نوفمبر ١٩٩٢

لقد سبق القول في الملقات  
الماضية من هذه الدراسة ان سبب  
الفساد والخلل الذي تعانيه هو عدم  
التزام الدولة بالقوانين وعدم احترام  
احكام القضاء.... والدولة التي  
لا تصترم القوانين التي تصدرها  
مؤسساتها التشريعية محكوم  
عليها بالتخلف الي الابد.





الأمرام

المصدر :

٢٤ نوفمبر ١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والمعلومات التاريخ :

مناقشات ساخنة في مجلس الشورى عن الزلازل :

# ضرورة التأمين على المساكن ضد الكوارث

وعقب الدكتور مصطفى كمال حلمي :  
ان وزير التعليم لشبان الى ان هناك  
اعداداً من المدرسين والمدرسات  
استشهدوا وقت وقوع الزلازل .. اقول  
هذا لان البعض يؤكد ان المدرسين ادوا  
الضريبة وعربوا .. فهذه استنتاجات  
محدودة واتكس الصورة الحقيقية  
كذلك كلنا نعرف جهد المدرسين في  
التربيم وجهد الاطباء .. وهناك مدرسون  
يتلقون الآن الى سوانح اليتيم لاداء  
رسالتهم ..

وقال الدكتور العظيم رمضان : ان الزلازل  
فرض نفسه على المناقشات ، وقد كشف  
الزلازل لنا عن انفسنا وحجم مشاكلنا  
وكسان يمكن ان تكون آثار هذا الزلازل  
محدودة ، ولكن الاعمال والتسبب الذي  
يسود حياتنا تسبب في زيادة الخسائر  
.. يجب ان نعرف بأنه اتوجه خط  
شاملة لمواجهة الزلازل ..

الحال بان يكون هناك تأمين على  
المباني وتبولى الشركات في هذا الشأن  
مهامها كاملة ، وان يتحمل السكان عبء  
التأمين في هذا الشأن ..

واقترح العضو ابيس منصور ان توجه  
لجنة الضمان الدعوة الى الدكتور غاروق  
الباز ويتنقذ فرصة وجهه بالتقاعرة يوم  
٦٦ من الشهر الحالي فهو يمكن

حضر مجلس الشورى في جلسته التي عقدها امس برئيسه  
الدكتور مصطفى كمال حلمي من تدهور الثروة العقارية وسوء  
الحالة التي انتهت اليها اغلب المساكن  
التي احدث النوايا استحداث نشاط التأمين على المباني لتقوم  
بموجبه الشركات المختصة بعمليات الصيانة الدورية وتحمل  
الخسائر في حالة وقوع الكوارث على ان يقوم المستأجر بسداد  
قيمة التأمين اولاً وآخرى واكد الاعضاء ان اجهزة الحكم المحلي  
هي المسؤولة اولاً وآخرى عن انتشار الكوارث والاصرار على  
ارتكاب المخالفات وان الوضع يتطلب بالفعل محاسبة كل من  
تورط في هذه التجاوزات ..

في بداية الجلسة قال الدكتور محمود محفوظ بالامس كان  
هناك حديث عن الاولويات من الترميم الدكتور على لطفي ، واثير  
الى ان هذا التقرير يشمل كل الكوارث في مصر ويقدر الكوارث  
بغير ما يمكن ان اضرار توصيات واولويات .. والتي اتخلف كثيرا  
بان تطرح عبارة الامكانيات في كل دراسة وليس معقولاً ان اؤكد  
عدم القدرة على حل المشاكل يدعوى ان المبالغ لاتلحاح لا تكفي ..

تابع الجلسة :

شريف العبد

والعملية شمبر اولاً وآخرى .. المدارس  
التي تصعدت وهي جديدة في في النهاية  
من صنع الانسان .. فالكوارث من صنع  
الانسان وليس الزلازل ..  
الادارات الهندسية تترك من يريد ان  
يبني .. يبني كيفما يشاء وكل واحد لديه

دعوى خشيبة اصبح مقالاً .. فلتنص  
الضوابط التي تضع حدا لهذه الهائل ..  
لكل اقل على التعلية دون خوف  
مادم ان العقاب غائب .. ارى أننا نتمتع  
علينا ان نحسم هذه المخالفات ونحكم  
بالاعداد على كل مخالف يتسبب في  
تهديد ارواح السكان الضحايا ..

وبضيف الدكتور عبدالسلام عبدالغفار  
: ان كثرة التوصيات لا اعتراض عليها ،  
فهي تمثل بدائل للحلول والدولة عليها ان  
تختار منها وفقاً لما تراه ..

التي اسجل الجهد الجبار الذي قدمه  
الحكومة ، ومواجهة الكوارث ليست بالامر  
اليسير ، فالواجهة صعبة للغاية ولأنك  
ان قطع الرئيس مبارك لرحلته كان له  
اثره الفدال والقوي في ان تتحرك كافة  
الاجهزة على هذا النحو .. هذا بالخبر

بجانب تحرك كل افراد المجتمع دون ان  
يطلب منهم احد الازدباب الى المستشفيات  
للتروغ والى مواقع الكارثة المختلفة ..  
ووجدنا اناسا يبدلون العقارات بعد  
انهارها للمساعدة في انقاذ الضحايا ..

ويستمر رفعت يال ما كنيتهم بعض  
مسحب المعارضة من تشكيكها في جهده  
الحكومة ، وقال : بل من الانصاف ان  
تكتب صحيفة حربية ان الدولة بعيدة  
تماماً عن مواقع الكوارث بعد هذه الشفق  
التي وزعت .. ألا ننكر ونجاهل مثل  
هذه الجهود ؟

ان الزلازل ليس مسئولا عن كافة  
الخسائر التي تراها الآن فعمارة مصر  
الجديدة كانت ستقع بدون زلازل ..





### مناقشة خطاب الرئيس أمام لجنة القوى العاملة

أدار عبد العزيز سمطلي  
رئيس لجنة القوى العاملة  
بمجلس الشعب أمضى حواراً  
في اللجنة حول مباحثاته  
خطاب رئيس الجمهورية في  
افتتاح الدورة البرلمانية  
وأكد الأعضاء على ضرورة  
مراجعة تنفيذ خطة إصلاح  
التعليم وعدم تحقيق الضرر  
لأي عامل من العمال بعد  
إجراءات الإصلاح الاقتصادي.

يقول الكثير في الموضوع المطروح أمامنا الآن ..

وأعرب محمد رجب عن رفضه لما يشور إليه البعض من أن الزوال عقاب، وقال إن هناك قراء كثيرين أضرربا من الزوال بينما هم لا يستحقون عقابا بقدر ما يستحقون ثوابا . وأرى أن الزوال فرض علينا إعادة النظر في أمور كثيرة منها ضرورة وجود ضوابط كاملة في موضوع التقاليد السامة ..

وقال محمد مراد السيطاس : لقد سمعنا مرارا من علماء الزوال أن مصر منطقة خالية تماما من الزوال ثم فوجئنا بعكس ما سمعناه تماما . وأنتى أهدر من عدم وجود بيانات كافية عن السيول رغم ما تشك لبلادنا من مخاطر ..

وقالت سهير جليلية : أن الزوال زوال النفوس قبل الفرسات ، وإذا كان وزير التعليم قد صرح أمامنا بأن القاتمين على تشييد المدارس المتفارة تم تحويلهم جميعا إلى النيابة .. فنحن حتى الآن لم نر حالة واحدة تمت محابتها.

وأريد أن أذكر السيدة سوزان مبارك وحركتها التي لا تنقطع منذ وقوع الفكرة ليس بصفتها حرم الرئيس ولكن كمواطنة مصرية ..

وقال الدكتور صبرى الشبراوي : أننا نحب أن نعيد النظر تماما في صياغة التعليم ، فنحن نحتاج إلى تغيير شكل الدراسة وموقعها وجمعها ، ولا غنى عن تعليم التلاميذ ، كيفية التعامل مع هذه الكوارث ..

وقال ماهر محمد علي : هناك كارثة مرتقبة وهي ترسيات الطمي أمام السد العالي ، وهناك لجنة من مجلس الشعب قامت بزيارة للمنطقة وشاهدت الظاهرة على الطبيعة ، كذلك مسئول بالوزارة أكد هذه المعلومات ، وعلى الفور عقب الوزير عصام رئيسي قائلا : أن السد العالي مصمم على أساس وجود سعة مينة لمقاومة الأمشاط مقدارها ٢٠ مليار متر مكعب ، وأن رئيس هيئة السد العالي السابق الذى تناول هذا الموضوع ألقى من وظيفته لترديد معلومات غير صحيحة.

وقال يوسف أبو طالب : أن جميع الدول تعتمد على مراكز إدارة الكوارث والأزمات ، وهي تعتمد على تحليل جميع المعلومات واستنتاج الكوارث المحتملة وتحليل الاستعدادات الناتجة للمواجهة ودراسة الخطط البديلة . وأرى أن إعداداً تشريعية لابد أن يتم حتى يمكن من خلاله إعداد نسيج عمراني أكثر كثرة على مواجهة أية كوارث مستقبلية .. ويواصل المجلس اجتماعه صباح اليوم











## خطة قومية لمجابهة الكوارث بعد زلزال أكتوبر الماضي

كتب : نبيل رشوان

شبكة من أجهزة المجابهة وإدارة الأزمة بكل محافظة يلحق بها مكتب للمعلومات ليقيم بالتنسيق بين الأجهزة المختلفة في المحافظة ومع المستوى القومي .

وإنشاء شبكة قومية لرصد الكوارث الطبيعية ملحقة بالجهاز القومي على أعلى مستوى تقني ، وإعطاء الأولوية لتحويل معدات الإنقاذ في ميثاقيات الوزارات والمؤسسات والهيئات المختلفة في الدولة خاصة هيئة قناة السويس والقوات البحرية والإكاديمية العربية .

تقوم الخطة القومية لمجابهة الكوارث على أربعة محاور هي : المحور الإداري والتنظيمي ومحور النوعية والدور الشعبي ومحور البحث العلمي والتقني ومحور التعاون الدولي .. وقال رئيس لجنة الخدمات إنه من الضروري إقامة جهاز قومي على أعلى مستوى من السلطة لإدارة الكوارث والأزمات يخطط وينسق بين الجهات المسؤولة عن مجابهة الكوارث وأجهزة التنبؤ بها وتقييم أضرارها للتنسيق بين ٢٢ وزارة و ٤٢ هيئة عامة وبين الجهود الشعبية وإنشاء المجلس الأعلى للحماية المدنية وإنشاء

● أوضح الدكتور محمود محفوظ رئيس لجنة الخدمات بمجلس الشورى إنه في ظل التقدم التقني والعلمي في دراسة الكوارث الطبيعية أو التي من صنع الإنسان (سبحت الضرورة قادمة لانتهاج أسلوب عملي لمواجهة أثار هذه الخطوب وخصوصاً بعد أحداث زلزال أكتوبر الماضي .

وأضاف إن اللجنة بعد دراسات عديدة ومناقشات مستفيضة وبعد استعراضها لأوراق عمل مختلفة توصي بأن



والرقابية والتنفيذية لللائحة  
والتي تغطي المراجعة الدقيقة لما  
تتضمنه خطة المصلحة .

وتوضح الخطة القومية  
ضرورة لجميع القوانين  
المنظمة للحملات المدنية  
لمجابهة الكوارث في قانون  
واحد حتى يسهل ضبط تنفيذه  
على أن يتضمن القانون تطوير  
أحكام التشريعات القائمة لسد  
الفجوات فيها ولمواجهة  
التغيرات الطرئة والتطور  
العلمي ومواجهة الكوارث  
الطبيعية وتلديد الملقوبات  
حتى تكون رادعة .

ومن الضروري إنشاء  
مندوق قومي للكوارث يمول  
محليا من الزكاة ثم من موارد  
الميزانية العامة للدولة  
بالإضافة إلى الممولات الدولية  
والأجنبية وتوجيه إيراداته إلى  
استكمال احتياجات الخطة  
القومية لمجابهة الكوارث .



د . محمود مطرود

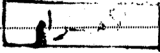
وتوضح خطة لمصلحة  
المباني القائمة الخاصة والعامه  
مع الالتزام بقواعد التخطيط  
العمراني السليم من حيث  
ارتكاعات المباني وملائمة  
المبنى . ولابد أن تلتزم الحكومة  
بتأخذ الإجراءات التشريعية





للنشر والخذ مات الصحفية والمعلو مات

المصدر :



التاريخ :

١٩٩٢

## مجلس الشعب والحكومة في أول مواجهة حول كارثة الزلزال :

دلى أول جلسة عمل مجلس الشعب أمس رأسها الدكتور فتحي سرور كان موضوع الزلزال هو الموضوع الوحيد الذي فتح فيه الدكتور سرور باب النقاش وأسعد.. وكانت الحكومة وعلى رأسها الدكتور عاطف حسيبي رئيس الوزراء جاهرة ليد على كل مايجازي من ملاحظات لأعضاء المجلس.

وإن الحكومة بصدد دراسة مشروع قانون للتأمين الإجباري على المساكن ضد الكوارث الطبيعية. وقال أنه بالنسبة للمساكن التي أصبحت بشوارع وأصداعات ستكون ترميمها وأصلحها على أساس أن تكون نصف التكلفة على المالك والنصف الآخر على السكان بالنسبة للمساكن العامة من ٦٥ إلى ١٠٠٪ أما بالنسبة العامة بعد ذلك فيتمتع

بأن يتعاون مع الحكومة في احتواء آثار الكارثة للتخفيف من المضربين.. وقد أعدت اللجنة تقاريرها وأيضاً تقدم عدد من الأعضاء باسئلة وطلبات إحاطة حول هذا الموضوع. وطالب الدكتور عاطف حسيبي رئيس الوزراء أثناء بيان. وطالب الكلمة أيضاً السيد عمال الشائلي ممثل الأغلبية والسيد خالد معجوي الدين رئيس حزب الأحرار وعدد من السادة الأعضاء ونظر أعضاء الموضوع القترح أن يستمعوا إلى بيان رئيس الوزراء ثم كلمة ممثل الأقلية ورئيس حزب التقدم ثم نستمع إلى مملي الأقلية وطلبات الإحاطة.

صالح : هيئة ترميم لم اجدت الحكومة لزلزال الذي

الجنة الطب مجلس الوزراء







## المحاضرة: على الحكومة أن تعيد النظر في أقساط المساكن على المتضررين

كتب الجلسة :

محمود معوض  
عبد الجواد على  
محمود المناوي

## قانون للتأمين الإجباري على المساكن ضد الكوارث الطبيعية

محاسبة المقاولين

٢٥ مبنى بجامعة القاهرة ومن شمس وسطاً أصبحت ومباني المدارس والمعاهد التي أقيمت في معظمها من المباني التي بنيت عليها زين طويل. أما الشكوى حديثاً أصبحت تفيض برشاها لتتحقق الآن لحسابه السجون عنها، وأما ما تعرض للتصدع من المباني الجديدة لا يزيد على ١٠ في المائة.

وبلغ عدد الأضرار الإسلامية التي أصيبت من الزلزال ٢٢٧ اثرًا وسيتم إصلاحها وتبلغ التكلفة اللازمة للإصلاح حوالي ٢٠٠ مليون جنيه. وبعد المباني الحكومية التي أقيمت بالزلزال ١٩٩٢ مبنى منها ٢٥٠ بعد يصلح ٢٢٩ مبنى تحتاج إلى إصلاحات كبيرة و١٢٥٤ مبنى تحتاج ٢٠٠ مليون جنيه لإصلاح هذه المباني، والبعض أشار إلى أن الصيانة غير كافية ولكن في السنوات الثلاث الأخيرة تضاعفت المباني المرسومة في البرازيل إلى ثلاثة أضعافها، وسنعمل على ضخامة هذه المبالغ بغير التسارع.

ترميم المساجد

وهناك ١٦٦ مسجداً تحتاج إلى مائة ونحو ٤٤٤ تحتاج إلى ترميم بتكلفة كلية مائتين على ١٥٠ مليون جنيه. وتقوم معاهد الأزهرية تحتاج ١٠٠ مليون جنيه وبذلك ١٧ مسجداً لا تحتاج تصدعاً بعض مكاتب البريد، وتصعدت بعض مكاتب البريد، ورغم ذلك لم تستأجر المهندسين الكيماويين ولم تقع أي تلفيات في الكباري العلوية على النيل، ولم تحدث أي تلفيات بالمسكن الجديدة. وبلغ إجمالي المبالغ التي صرفت لمواجهة الأزمة بشكل شامل نحو ٢٠٠ مليون جنيه حتى الآن وعصراف ١٥ مليون جنيه كتعويضات وتبلغ تكاليف إصلاح مساكنه الزلزال ما يزيد على ٢ مليارات جنيه.

قال صلاح توفيق: المائة ١٣٦ من الثلاثة والعرف والتقاليد أنه لا توجه أسئلة قبل بيان الحكومة. الدكتور سرور: المائة ١٨٥ تنص على ذلك إلا في حالة موضوع له أهمية عاجلة بموافقة رئيس المجلس واعطاء أن موضوع الزلزال ينطبق عليه بالفعل استثناء هذه المادة. وهناك تقارير أيضاً، ولهذا طالعوا الكلمة لهم الحق في الحديث وقال توفيق زغلول: المائة ١٨٥ تعطي الحق في مناقشة موضوعات لها أهمية ولكن ممثلو الهيئات البرلمانية مع تقديرهم لهم تكون مناقشتهم ليس لها حل، والمناقشة يجب أن تكون مقصورة على تصديق الأسئلة بطلبات الأمانة. وقال جمال خالدة: لقد قدمت أسئلة من قبل ووصلت إلى ردود من الوزراء منهم وزير الداخلية ووزير الزراعة ووزير الاقتصاد، ولكن السؤالين اليامين اللذين قدمت بهما بعد الزلزال مباشرة من هذه الكارثة ونجحت بهما لوزير الزراعة. وكنا نعيش مع الشعب ونرفع مجلس الوزراء أبهى المصانة أولاً بأول مثلاً اسرتم تشكيلهم في مناطق نائية بعيدة عن العمران: بل وصل إلى أية حاجة عنهم.

الحكومة توضح

قال د.عاطف مصطفى رئيس الوزراء ما أن وقعت الواقعة حتى اند جميع أجهزة الدولة وأجبتها بالتكامل، وشكل مجلس الوزراء لجنة عليا لمواجهة ومعالجة آثار الزلزال ممثلة فيها كل الوزارات المعنية مع محافظي القاهرة والجيزة.

وسأنا بلغ إلى علم الرئيس الحدث حتى عاد إلى القاهرة في ساعات لإشراك المواطنين مستمعهم، وعلى الرغم من أن مواجهة مثل هذه الكوارث تتم عن طريق التجربة ومساعدات الدول الأجنبية فإن الرئيس حرص أن تتحمل الحكومة الجهد الأعظم في مواجهة هذه الكوارث.

الرئيس اتصل بي وقال أنه سعيدة فوراً لثقت لسيادته أن يهول العوبة حتى توضح آثار الزلزال حتى لا تتطوع رحلة العمل، فأسس على العوبة وهو موظف لا بد أن نحية مرات ومرات.

وأصبحت اللجنة المشتركة لمواجهة الزلزال في حالة انعقاد مستمر، وبأيت نقل المسابين وتسكين من انهيارت مساكنهم وتوفر التعويضات والاعانات وترميم ومباني المباني والمدارس والأثار التي تصدت وتغيرت المبالغ اللازمة لذلك.

وأريد أن أشير إلى أن حالات الوفاة بلغت ٥٦١ حالة. وهذا الرقم لا يزال يراعى حدثت في بلاد أخرى تعرضت لزلزال مماثلة، فالصين مثلاً ٢٠٠ ألف قتيل في توفان مدمرة. وإيضاً زلزال أغابيز وفي حادث مركب سالم أكسبريس وفي القتلى كان مقارباً. وهذه كانت مجرد حادثة.

أما الأصابات فهي ٩٨٢٢ علاج منها ٧١٥٢ حالة وتم حصر ٢٢٧١ حالة بالمستشفيات وأجريت ٢٨٢٢ عملية ولم يبق من هؤلاء في المستشفيات إلا ٤٨ حالة فقط.

بلغ عدد التكاليف من التدمير والتضرر ١٥٥ ألف بلاغ، ومرة آلاف طارئين أنها بمائة نديم كامل ولابد من إزالتها. أما عدد المقابر التي انهيارت جزئياً فهي ١٨ ألف عماره ٤٤ ألف عمار.

تحتاج إلى تنسيق. ويبلغ عدد الوحدات السكنية لسكان من انهيارت مساكنهم نحو ٣٠ ألف وحدة سكنية تزيد تكلفتها على ٥٠٠ مليون جنيه.

وبلغ عدد المدارس التي أقيمت وتحتاج إلى إزالة ١٢٨٢ مدرسة، ٢٥٤٤ تحتاج إلى ترميم جزئي و٢٢٨٤ مدرسة تحتاج إلى ترميم وصيانة. وقد مايزيد على مليار جنيه لمواجهة هذه الكوارث.





المصدر :

٢٩ نوفمبر ١٩٩٢

النشر والإذاعات والصحف والمعلومات التاريخ :

المراقب، ويتم تسليم مساكنهم تجهيزتها منها إلى المحافظات. المساكين البديلة

وقال: هناك برامج إقامة مساكن للفقراء محدودة النطاق، كان هناك عدد كبير من هذه المساكن على التشطيب، وبعد الأزمات عيونا من التشطيب وملا، ولكننا لن نتمسح جازية هذه المساكن، وبدأت خطط بديلة توسع من طائفة المساكين بحيث أن أصحاب هذه المنازل سيوف يحصلون على مساكن بديلة ونحن اعطينا الأمانة أن نصير من الأزمات، ولم يكن أماناً طريق رقم ٤ وقد صغر الأمر العسكري رقم ٤ سنة ٩٢ مقبلاً عقوبة السجن أو السجن للأشخاص اللذين في الأقاليم من سبع سنوات لكل من تحصل على أو أراد أن يستغل الأزمة، فالذين حصلوا أن منزله موقوفاً من قبل، أو الذي أن منزله مبنياً أو يعدم إلى التعديل بانهياره للأشخاص من الأرض. وبالتحديد للأشخاص الذين كان بارزاً ومملوفاً، وحتى الآن كانت الأجهزة المصنوعة والبرقية دوراً كان محل تقدير من الجميع، وحرصت الأجهزة على نقل العقوبة العسكرية، وبذلك عديداً من المؤسسات الصحفية التي شارك فيها بصفة خاصة السيد رئيس الجمهورية.

وبالنسبة لوزارة التعليم قامت بإنشاء غرفة عمليات مركزية وأسرع جميع أساتذة الهندسة لمعاينة المدارس، وقامت هيئة الأبنية التعليمية بمعاينة جميع المدارس، بجعل الوزارة أول اهتماماتها تأمين سلامة الطلاب، ومن ثم قامت بتحويل الدراسة، ويجري حالياً إصلاح بترميم ٢٢٥٨ مدرسة بعد أن انتهى العمل من ١٢٤١ مدرسة. وقال رئيس الوزراء: إن الحكومة أعدت خططاً لمرحلة إن يكون بناء المدارس لمواجهة احتمالات الأزمات، كما تم تسكين الطلاب الذين انتهت مدارسهم في مدارس أخرى بشكل مؤقت لمن أعاد ترميم أو بناء مدارسهم التي تأثرت بالأزمات. وقال: إن الوزارة سارت بتكليف عدد من الشركات المتخصصة لإعادة ترميم الأبنية وإصلاح ما يحتاجه وبكلفة تزيد على ٤٠٠ مليون جنيه.

وأضاف رئيس الوزراء قائلا: ولقد بذلت وزارة البحث العلمي جهوداً لإجراء الدراسات للتحسين العلمي للأزمات، وقامت بإنشاء شبكة قومية للأزمات لمرصدها واحتمالات حدوث الأزمات. وقال: لقد تم اعتماد مبلغ ٢ مليون

المقاولات وبحلول ديسمبر الحالي يكون جميع المواطنين قد نقلوا إلى مساكنهم، وترتب لتحويل مستطلي مدينة السلام إلى مستطلي عام، ويرتبط بخطوط النقل العام. الأكثر تأثراً

وبالنسبة لمحافظة القوم فقد بلغ عدد الوحدات السكنية التي انتهت ٣٦١ وعمارة كاملة للأوقات منها ٤٦ وحدة في مركز طمية وبلغ عدد المساكن الخاصة بالمواطنين ٨٩٩ مسكناً و١٤٦٢ مسكناً متحصصاً، وإقامات المحافظة بأخلاء ٨١٦ مسكناً، منها ١١٥ وحدة بمركز طمية، وهناك ١٤٠ مسجداً و١٤ كنيسة تأثرت بالأزمات. ولقد كان أحد من إعلان حالة الطوارئ في كل الأجهزة للتخفيف من آثار الأزمات، فتمسرت وزارة الخاص، فقد سارت وزارة الدفاع بـ ١٩٥ وحدة هندسية و١٩٠ طائفة هندسية، وتتمتع بالشرطة العسكرية لتحصين الوحدات والأحياء والمعارات للتهمة والمتحصنة واستقبلت المصانير بالمستشفيات العسكرية وبعثت المحافظات بأنظمة هندسية، وقامت الوحدات الغذائية لسكان المعسكرات وعمل التحاليل للمواد الغذائية وقامت بنصب الخيام التي جاءت كمساعدات من الدول العربية والأجنبية، وإقامة نحو ٣٠٠ فصل تطوعي لصالح وزارة التعليم، وقامت وزارة الإسكان بتدبير الوحدات السكنية (٣٧٠) وحدة سكنية جاهزة وتجهيز ١٣٠٠٠ وحدة حتى ٩٢/١١/٩٢، وتجهيز ٧٠٠٠ وحدة أخرى حتى ٩٢/١٢/٩٢، وتماثلت شركات المقاولات تحت إشراف الوزارة في الانتهاء على أعمال

وقال: إن الله سبحانه وتعالى قدر رابط بصير فلو كان الأزمات استمر ثواني أخرى محدودة لكثرت الخسائر أشد ما حدث. وقال: إن جميع التبرعات التي وردت إلى مصر داخلياً وكذلك خارجياً، بالبيت الأعلى مسجلة من الحكومات الأجنبية تبلغ مجملها ٢١٢ مليون دولار و٥٥ مليون جنيه مصري بخلاف للوحدات الطبية والأدوية للمساعدة لـ ٦٠ مليون ريال سعودي و ٧٥ ألف فرنك سويسري و ٥٢ ألف طن من مسامير ١١٣٢ جنيه استرليني و ٤٠ ألف مارك ألماني، وهذه المبالغ كلها وردت لصالح شعاب الأزمات. وقال: هذه المبالغ جميعها تمت رقابة مباشرة من رئيس الجمهورية وأبتم الصرف منها إلا بالنسبة لشخص من رئيس الجمهورية وبموافقة من رئيس الوزراء.

#### ضحايا النفوس

وقال: مايش حاجة تـ من برة إلا وفي مسجلة لدى وزارة الدفاع من خلال إدارة الأزمات بالوقت المسجل. وهذا رد على بعض الأشخاص من بعض النفوس، وأنا لا أعدد أحداً بهذا الجليل، إن الناس أكل كل الحب والتقدير والاعتراف وإذا أراد

الجلس إن برامج هذه البيانات فمن على استخدام الله، وكل البيانات والأرقام موجبة، وفي تحت أمر كل الأشخاص إن بناء إن يقع عليها. وتكرر رئيس الوزراء إن هناك أطعمة وأغذية وصلت من الخارج، ولكن تم استبدالها بعد أن انتهت فحوصات العمال لها إنها غير صالحة للاستخدام.

وقال: وعلى نطاق المحافظات فإن القاهرة والجيزة والفيوم كانت أكثرها تضرراً بالأزمات، فالقاهرة بدأت ببيانات البلاغ التي تلقها المحافظة بشأن حالات الأزمات والتدعيم ٧٧ ألف بلاغ.

وقال رئيس الوزراء: كشفت المخابرات ١٠٥ عمارات مصابة بانتهيار كامل، وهم أدوار من ١٠ إلى ١٣٧٠ عمارات، ٣٣ ألفاً و ١٣٨٠ عمارات مطلوب تفحصها، وتم مواجهة السكان الذين همت مساكنهم في ٢٠ ألف وحدة سكنية ومطلوب ١٢ ألف وحدة قبل منتصف ديسمبر. الأسر المقيمة بالمعسكرات ومراكز الشباب ٢٧٨٩ أسرة، وتم تسجيل من يقم من لويهم وتم إسكان ٧٥٧٢ أسرة حتى تاريخ ١١/٢٤، ويتم تسليم باقي الأسر تبعاً طبق البرنامج المحدد، وسوف تنتهي شركات





المصدر :

١٩٩٢

## النشر والإذاعات الصحفية والمعلومات التاريخ

جنبه لربط شبكة الزلازل بأسرنا بالشبكة القومية التي يجري إنشاؤها، وأن كل البعثات التي جاءت إلى مصر لدراسة آثار الزلازل جاءت أياها مطالبة تماما مع رأي العلماء المصريين حول الزلازل بمصر.

وأكد رئيس الوزراء أن وزارة الكوارث قامت بدور فعال في سرعة توصيل الكهسرياء إلى مناطق إيواء مكتوب الزلازل سواء كانوا بمسكن محبة السلام أو بمسكنات الأيواء.

### المعارضة تصفق

وتكسر رئيس الوزراء أن وزارة النقل والمواصلات قامت بسرعة الكشف عن المرافق الخاصة بالمواصلات وتحت مع سلامة المرافق كله كسما قامت وزارة الأشغال والموارد المائية بمراجعة كل منشآت الري من القناطر والسدود وتحت مع سلامتها وعملت مناطق فيون المياه بمنطقة المنيا وأعلنت الإبحات أن أسد العسالي قاصر على مواجهة القوى زلازل قاصي (تحقيق) للمعارضة.

وقال إنه لأصحة ما يقال من أن بحيرة السد العالي لها أثر على القشرة الأرضية وأن كل الدراسات والبحاث كلها تؤكد أنه لا أثر لتغير بحيرة السد العالي على القشرة الأرضية.

وقال الدكتور عاطف صدقي رئيس الوزراء إن الحكومة تعمل لتخفيف معاناة المواطنين الذين أصيروا بالزلازل، وذلك بتخفيف إجراءات تملك هذه الشقق لهم ويتوقع القروض الميسرة لهم وسنقدم بما يتفق وظروف الدولة وحسب برنامجها للإصلاح المسار الاقتصادي.

وقال إن الحكومة تدرس اقتراحا بتشكيل هيئة قومية للإغاثة وتوقع كل الامتنان لها وذلك كبدل للجنة العليا لشبكة حاليا لمتابعة آثار الكوارث بصفة عامة.

وأشار رئيس الوزراء بدور الجمعيات الأهلية والهيئات الأخرى في مواجهة متطلبات المواطنين الذين أصيروا بالزلازل.

وقال رئيس الوزراء إن الحكومة عملت بكفاءة واحدة، وذلك مما يشرف الحكومة والشعب.

### زعيم الأغلبية

الاجماع في مواجهة الزلازل وقال كمال الشاذلي زعيم الأغلبية إن الزلازل كان قصصا وقصرا. والكوارث الطبيعية تعرض لها كل

بلاد الدنيا. وقد فوجئنا كشعب بحكومة ومنت مواجهة الزلازل بما يشبه الاعيان.

أن أمريكا واجهت مشكلة بغداد لمدة يومين، وتقديم تسهيلات للمواطنين لشراء مساكن. أقول انقوا الله في مصر وفي شعب

مصر. أن مصر رغم ظروفها الاقتصادية لم تدخر في مواجهة آثار الكارثة أي شيء الشعب المصري كشف عن معناته الإصيل في الشجور، وأن أبناء القوات المسلحة كانوا كالعهد بهم إبطالا في المشاركة في إقامة معسكرات وتوزيع الوجبات الغذائية التي ما لازالت تقدمها حتى الآن، وأيضا قوات الشرطة التي أتت واجبتها ويجب علينا دعم الدفاع الذي لنصبح على استعداد لمواجهة مثل هذه الأزمات.

كما أن الشئون الاجتماعية أدت دورا وكان لدور الزلازل أثر كبير في تلبية أسيار الزلازل، ما كان له الأثر الإيجابي في وفاة العالم معنا.

وبلغ بوضع نظام تدفق لمراقبة أعمال البناء، نحن لسنا في حاجة إلى قوانين جديدة. نحن لفظ في حاجة إلى اتخاذ إجراءات كافية لمنع الأعمال الخالفة وطالب بالرفقة على السباح بناء مدارس جديدة على الأرض الزراعية. ووجه الدعوة للتسيدة سوزان مبارك لمباريتها الكبيرة التي لاقت استحسانا من أبناء الشعب وحفظت أهدافها الكبيرة في بناء المدارس.

تحية للشعب من المعارضة وقال خالد محيي الدين ممثل الهيئة البرلمانية لحزب التقدم أنني أحسن الشعب المصري على شهادته في الاسراع بالتضامن مع المتكوبين بالزلازل سواء بالتمسك بالدم أو المال ثم قال أنني أشكر الحكومة لأنها بذلت جهدا كبيرا في مواجهة الكارثة ومن يقول غير هذا فهو مخاطر وكنتي كنت أود من رئيس الوزراء كما ذكر الإيجابيات في عمل الحكومة أن يقوم أيضا بذكر السليبيات والمواليف.

وقال لقد تعرضت مصر خلال السنوات الماضية لعدة كوارث أضرمت كلها عمرا في الأداء الحكومي لمواجهة ما واجهنا. وقد كنت أريد أن أسمع خطة تصميمية وضعتها الحكومة لمواجهة الكوارث في المستقبل وأضاف أن التعويضات التي صرفت للمتضررين من الزلازل غير كافية لانهم من أصحاب الدخل المحدود ويمشون حياة الكفاف وقال إن للمقارنة التي عقدتها كمال الشاذلي، من مالهنة

الحكومة المصرية في مواجهة الزلازل وبالعلة الحكومة الأمريكية في مواجهة زلازل سان فرانسيسكو في مقارنة غير عادلة لأن المواطن المصري فقير أما في أمريكا فهناك تأمينات على الحياة وعلى الامتعة والسكان والحكومة تدفع هذه التأمينات إلى المواطن الأمريكي الذي لايتأثر بأي كارثة.

وقال إن الحكومة تظلم المواطن المضار من الزلازل حينما تطالبه بدفع قسط شهري ٧٠ جنيها للشقة التي خصصت له لأنه في الأساس مواطن فقير، وأشار إلى أنه يعترض التقديم باقتراح بمشروع قانون إلى مجلس الشعب للتأمين على المسكن لأصغر التعويضات في المواطن في حالة تعرضهم للكوارث وطالب بأن يساهم أعضاء المجلس في تقديم هذا الاقتراح.

وطالب بأن تقدم الحكومة كشفا تفصيليا باسماء المقاولين الذين بنوا عقارات أو مدارس وأضرمت بسبب الزلازل وأن يحدد تاريخ بناء هذه العقارات وتوضع هذه البيانات في أمانة مجلس الشعب لتسديد مدى مسؤولية المقاولين في انهيار هذه العقارات وقال أنني أؤيد مشروع التسيدة سوزان مبارك باعادة بناء المدارس بتسريعات للمواطنين وهو مشروع جيد ومع ذلك فائذا نطلب من اتحاد المقاولين أن يسهم بدور أكبر في وضع المواصفات السليمة للمباني لمواجهة الكوارث والزلازل.

وقال أننا سوف نكون مساهمين الحكومة لاسماعة الشعب المصري على مواجهة الكوارث ونرجو أن تقدم الحكومة بعمل برامج فورية للسكان على مواجهة الكوارث.

### تعقيب لرغم الأغلبية

ردا على زعيم المعارضة وقال كمال الشاذلي قائلا إن اللث الذي ضرته للمقارنة بين مالهنة به الحكومة المصرية ومالهنة به الحكومة الأمريكية في مواجهة حاد الزلازل تتلها من قبل مصريين في أمريكا كليل على أن الحكومة المصرية قد بذلت جهدا كبيرا لمواجهة آثار الزلازل ثم عقب الدكتور عاطف صدقي رئيس الوزراء فقال قد بذنا بعد الزلازل بتكر في وضع خطة علمية لمواجهة أي طوارئ





الأهرام

المصدر :

٢٩ أغسطس ١٩٩٢

التاريخ :

النشر والتخزينات الصحفية والمعلومات

وبذلك بتشكيل هيئة قومية لمواجهة الكوارث وقال إن الحكومة قامت فور وقوع الزلزال بالتحرك لمواجهة الموقف وصرفت تعويضات فورية للمتضررين والمصابين وقدمت ثلاث وجبات يومية للمتضررين كما أن الحكومة تدرس حاليا تقديم كل التسهيلات للذين تم تسكينهم في الوحدات السكنية التابعة للدولة بحيث يتم مراعاة ظروفهم وظروف الدولة.

#### الوزير الوحيد

الذي لم يشارك

وقال توفيق زغلول إن الحكومة حقيقة بدأت جهدا كبيرا في مواجهة الكارثة لكن للأسف كان وزير الزراعة هو الوحيد الذي لم يشارك في أي جهد حكومي بل أنه اكتفى بطلب التفرات لكي يعلج فيها المعارضة ويكتف بتصوير أن ينشر الوزير جهده هذا لحل مشاكل الأراضي الزراعية وتخصيص مساحات منها لبناء مدارس عليها بدلا من المدارس التي انهارت في المحافظات وقال لقد كشف الزلزال عن مدى تعفن الجهاز الإداري في الدولة وعدم قدرته على مواجهة أي ظروف طارئة وقال إن المساعدات التي جاءتنا من الخارج لا تتناسب مع حجم الكارثة وعلى الحكومة أن تبحث في أسباب تقصير الدول الخارجية في تقديم العون إلى مصدر لواجهه هذه الكارثة.

#### والمقصصة كلمة

وقال فهدى سرور إن مصر لها كرامتها وأتمد بها لأحد والطلب العون من الخارج وأهاف توفيق زغلول قائلا أنني استذكر حملة التليفزيون التي تدعو إلى التبرع لأن المواطن الذي يريد أن يتبرع ليس في حاجة إلى مثل هذا الأسلوب الذي يستفز مشاعر الناس وقال أنه لابد من مواجهة الاتراف والفساد والشرب بيد من حديد على كل مختل من أموال بناء المدارس ووضع حد للمخالفات في أعمال البناء وإزالة الأنوار المخالفة وتساؤل هل تبرع رجال الأعمال الذين قمت لهم الدولة بتسهيلات بما يتفق مع ما قيمته لهم الدولة من تسهيلات إدارية وقانونية؟ ثم أجاب أن رجال الأعمال في مصر لم يتبرعوا إلا بملايين قليلة وعليهم أن يسهموا بإيجابية أكبر للتبرع لواجهه آثار الزلزال ويستأنف المجلس اجتماعه صباح اليوم







## حصار الأزمة :

### الوقاية خير من العلاج

د . محمد حسن رسمي  
الاستاذ بجامعة القاهرة

والدكتور محمد حسن رسمي الاستاذ بجامعة القاهرة يضع  
أيدنا على زاوية يجب الانتباه لها أبدأ وهي الإدارة ... فكل أزمة  
هي نتاج إدارة سيئة وحلها لا يمكن أن يتحقق إلا بإدارة جيدة .





يل كل أزمة أو كلفة توافع ، ودائما ما يكون تأثيرها سلبيا وإيجابيا ، السلب منها هو ما تخلقه من فزع وخسارة وعدم ثقة بكل شيء ، والموجب منها ما تظهره من ثقب في النسيج أو نقاط ضعف في الجسد وأحيانا تحفيز للهمم . ولأنك إن الإدارة الناجمة هي التي تطوع وتدير الأزمة أو الكلفة لصالح مجتمعها وتجعل منها خبرة غالية الثمن ربما كان يصعب الحصول على بدون المرور بأحداث الأزمة أو الكلفة .

إن العالل هو من يتعظودونه هو من ينسى ويتنسى ، ويدير نظره للحدث غير فاهم أو مترك لمعنى التجربة والتاريخ .

إن كلفة الرأبزال التي مرت بمصر بها وما زالت ، خلفت مرارة وألما ، ولكنها أثارَت البصيرة على أمور كثيرة أساسية وأزمة وجب علينا الاهتمام بها والاستفادة منها لتعديل وتطوير أسلوب أدارتنا لأنفسنا ومجتمعنا حتى نقتل أو نتجنب مخاطر المستقبل ونغير الزمان . أن هذه النقطة المفاهيم سوف استعرضها ليس على سبيل الحصر ولكن على قدر المستطاع طبقا لأهميتها .

١ - الوقية خير من العلاج .. العبد الأول للسلامة .. من منا يتبعه سلوك فردي أو جماعي ، كم منا يذهب إلى الطبيب بدون مرض ، كم منا يصون دورة مياه سكنه حتى ولو اشكى جيرانه . أن صيغته أي شيء تطيل من عمره وتجعله يعمل بكفاءة عالية . أنها استثمار طويل الأجل . أنها سلوك حضاري يجب أن يفرس وينسى داخلنا . أنها سلاح الحاضر ضد مخاطر المستقبل .

٢ - الجودة .. الجودة الشاملة ، جودة كل عناصر المجتمع ، جودة أداء عمل أو صناعة أي شيء ، أنها تعود على الاقتان . أنها الالتزام باتباع المقياس والمعايير المعترف بها في تنفيذ أي شيء ، أنها جواز السفر لعبور مضيق الحضارة والرفق والشرف والنزاهة . أنها مصال الوقية من الانهيارات والكوارث .

٣ - القانون المحكم الصارم الرادع المحدث المنفذ على القوى قبل الضعيف أنه البعيل الواحد لردع كل من لا يخاف ربه أو مات ضميره . أن أهم ملامحه أن تتضمن المدة الزمنية بين لحظة المخلة ولحظة الردع . أنه يجب أن يكون داخل نفوسنا مثل شبح الهلع والخوف من الرأبزال والكائن الآن في نفس كل منا ويعمل ألف حساب له كل لحظة .

٤ - المعلومة ، أو بقية المعلومات الفعل والمحدث عن كل ما يدور على أرض مصر وما في باطنها . أنها النور الذي يضيء المستقبل ويقلل مخاطره . أنها العمود الفقري للإدارة العلمية الناجحة ، بدونها تعجز الثقة بالنفس ويصعب صنع القرار وتحدث الانهيارات وتتعطل خلايا الكوارث وتتم وتترعرع الأزمات ويغفل القائد





الأعرام الاقتصادية

المصدر :

نفس ١٩٩٢

التاريخ :

النشر والإذاعات الصحفية والإعلامات

السيطرة على السفينة . بها تكون أو لا تكون .

٥ - الاتصالات ، أو شبكة للاتصالات ممثلة في نظام معلومات مدعّم بتكنولوجيا متقدمة للربط بين الأحداث في الشارع المصري وقمة التنظيم لتوفير المعلومة الدقيقة في الوقت المناسب وبسرعة تتفق مع سرعة تلاحق الأحداث خلال الأزمة مما يتيح لمتخذ القرار السيطرة على الموقف .

٦ - الوقت أو الاحساس بقيمة الزمن كعنصر فائق الأهمية في التعامل والتحكم في مجريات الأزمة أو الكارثة قبل وأثناء وبعد حدوثها . أنه سلوك اجتماعي يجب غرسه وتنميته والتأكيد عليه كسلوك حضاري ضروري لإدارة حياة الفرد .

٧ - العلم والعلماء ، الوقود الحقيقي للفعل لإدارة التقدم وإدارة الأزمات والكوارث . كشف التراجع الأهمية البالغة لدورها الحتمي في أن يكون الخط الأول الأساسي لإدارة الدولة سواء كانت في ظروف طبيعية أو ظروف محسن وأوضحت المجريات ضرورة إعادة النظر في الهيكل الكامل لوضع العلماء لتمكينهم من القيام بدورهم سواء كان لهم أم عليهم .

٨ - الإدارة . كعلم وسلوك قبل أن تكون علما يجب أن ينمى في سلوك الفرد ليمارسه في كل ظروف ومواقف حياته ويتم تدريبه عليه بأسلوب علمي .

٩ - الأمن والسلامة . كوعي وفهم وإدراك وسلوك ينطلق إلى مرحلة الممارسة اليومية إضافة إلى تجهيز كل المنشآت والمركبات بالمعدات اللازمة والأخذ في الاعتبار في تصميماتها الهندسية مستقبلا .

١٠ - أخيرا الإنسان كقيمة .. فهو أحدث تكنولوجيا العصر وكل عصر وجب علينا أن نحقق كل مسبق له أجله ونسخر كل مالهو متاح من أن نجعله أمنا سالما مطمئنا ليؤدي دوره في المجتمع بكفاءة وإقتدار وحتى تدور عجلة التنمية والتطور من أجله أو لا والمجتمع ثقتا .

أن هذه العناصر مجتمعة ليست جديدة أو مستحدثة ولكنها أساسية بل ضرورية وحتمية ليس للحدث بعدها عن إدارة الأزمات والكوارث بل لكي نكون شعبا قديرا على أن يكون له مكان على خريطة التقدم والتطور في العالم أجمع .. وحتى لو علينا بالأزمات والكوارث فإن تأثيرها سوف يتضاعف حتما وكذا بها أحداث يوميه لا نستحق الأهتمام وأن تشغل البال أو تترك حياتنا جميعها . أن تفسير وتعديل أوضاع نبدو مستقرة أمر مفروض ومطلوب بعد أي أزمة تلك من أجل حياة الفضل واستقرار حقيقي .





## الأهرام لمساتي

المصدر :

للنشر والذخائر الصحفية والمعلومات

التاريخ :

٢٠١٩

الأرضية البهم.. ولم يقتصر عمل المركز على حسابات الكوارث الداخلية.. فقط، بل قام، أيضا، بالتنسيق مع الدول المجاورة للمعاونة في عمليات البحث والإنقاذ..

### تنظيم دائم الاستعداد

يقول الدكتور محمود محفوظ رئيس لجنة الخدمات بجلس الشورى: إن فكرة إنشاء هيئة لمواجهة الكوارث الطبيعية والصناعية وافق عليها رئيس الوزراء وهي ليست جديدة وإنما توجد في ٥٦ وزارة وهيئة قومية ومركزا علميا لأن لها عمل يتصل بالكوارث وليس كل وزارة متخصصة بمميزاتها لمواجهة الكوارث ولكنها لم تستغل.

ويضيف أن الهيئة ليست جهازا جديدا بالدولة ولكنها عبارة عن تنظيم دائم للاستعداد والتنبؤ والإعداد للمكافة دون الانتظار لوقوعها فإذا وقعت تقل أخطارها.

ويرى الدكتور محفوظ ضرورة أن تتضمن الهيئة في برامجها تدريب فرق الإنقاذ والمواطنين بالإضافة إلى وضع سياسة على مستوى الوحدات السكنية والانتاجية، وأن تتم الاستعانة بقوات الدفاع المدني بالإضافة لتخصيص برنامج تلفزيوني لشرح للمواطنين كيفية مواجهة الكارثة.

ويشير إلى أن تمويل الهيئة يكون عن طريق ثلاثة مصادر هي الدولة بالميزانيات المخصصة في الوزارات لمواجهة الكوارث والمصدر الثاني أموال الزكاة والتبرعات الشخصية وتبرعات الهيئات ثم المعونات الدولية.

بعد عن أي أرقام قصصا ويقول الكاتب الكبير ثروت اباظة، أن الهيئة القومية للإنقاذ التي أعلن عنها، مهمتها الأساسية مواجهة جميع أنواع الكوارث التي تحدث ويدخل فيها جميع التخصصات اللازمة من الشخصيات والعناصر التي لها رؤية علمية وعملية في مجال الكوارث والإزمات وكيفية التعامل معها حتى يصبح لدينا الاستعداد الكامل لمواجهة أي كارثة تحدث.. وسوف يخصص صندوق خاص لمواجهة الكوارث بدلا من الصندوق الذي كان قد خصص

## ● ضرورة الاستعانة بالمؤسسات الشعبية والقطاع الخاص في مواجهة الكوارث الطبيعية والصناعية

وتجارب الآخرين في محيط الأقليم الذي نعيش فيه، وخارج نطاقه في أنحاء العالم أجمع! هل ستأخذ هذه الهيئة بما يعرف بمراكز وإدارة الإزمات، التي تعد أبراج لإحتمالات وقوع الكوارث وتوقعياتها المحتملة، والسيناريوهات الضرورية لاحتوائها وما يترتب على ذلك من إجراءات تقوم بها الأجهزة المحلية فور حدوث الكارثة من خلال خطوات تم الاتفاق عليها وأجريت عليها تجارب تطبيقية ثبت جدواها في تخفيف آثار «الزلازمة الكبرى»...

إننا نسأل في هذا التحقيق خبيرا في هذا المجال.. لعلنا نصل إلى الهدف الصحيح والوسيلة الناجحة لكي نقوم مثل هذه الهيئة بعملها على أكمل وجه.

تتمتع القوات المسلحة بالعديد من الإمكانيات.. خاصة القوات الجوية التي لديها مركز خاص للعمليات والبحث والإنقاذ والإغاثة لمواجهة الكوارث.. وهو الوحيد من نوعه في منطقة الشرق الأوسط.. وقد أثبتت الأحداث ذلك من خلال المواجهة الشاملة لأثار الزلازل التي حملت لواها القوات المسلحة بما لها من سرعة الحركة والاستعداد المستمر.. وكان الفريق أول محمد حسين طنطاوي وزير الدفاع قد أبدى اهتماما كبيرا بهذا المركز وأمر.. حتى قبل وقوع كارثة الزلازل.. بتزويد مركز البحث والإنقاذ بالقوات الجوية بأحدث وسائل الاتصالات السلكية واللاسلكية والحاسبات التي تعمل طوال ٢٤ ساعة.. بالإضافة إلى فتح مراكز في عدة للمركز الرئيسي في المحافظات التالية: مرسى مطروح وإسوان وشمال سيناء والبحر الأحمر.. وقد تم إعداد هذه المراكز وتجهيزها لداء مهامها في أي وقت.. كما تم تجهيز وإعداد اطقم طبية في التخدير والجراحة.. وكانت على أهمية الاستعداد للانطلاق في أي مهمة وفي أي وقت يطلب منها.. وزود المركز الرئيسى والراكز الفرعية بأحدث المعدات المتوافرة في الأسواق العالمية من معدات إنقاذ وعبوات إمداد وأغذية.. وقد تم تصميم عبوات خاصة وضع بداخلها مواد غذائية وعبوات أخرى ملئت بالماء بحيث يمكن إلقاؤها من الطائرات في حالة تعذر وصول الإمدادات







لكثرة الزلازل، وسوف يدعم هذا الصندوق بالموارد المالية التي تعبثه على ذلك لتصبح لجنة المقررة المالية الفعالة للخروج من الكوارث بصورة لا تتسبب في أي أرباح اقتصادية للدولة.

وأضاف أن هذه اللجنة سوف تخصص لها العناصر البشرية والأجهزة العلمية المتخصصة.

وعن سرعة الانتهاء من إنشاء هذه اللجنة، يقول الدكتور ميلاد حنا أنه يجب الإسراع في التخطيط وإنشاء هذه اللجنة حتى يصبح لدينا الاستعداد لمواجهة الكوارث التي تصاب بها البلاد الآن، وأن يكون هناك إعداد شامل لجميع لجان المجتمع وأن تجتمع في ظل هذه اللجنة لتصبح لديها دعم بشري لديه الاستعداد القوي والفعال لتقديم شتى أنواع الإغاثة المطلوبة.

ويرى الدكتور نبيه العلفاسي عضو مجلس الشورى ضرورة أن تصدق أولاً على صلاحيات وواجبات هذه اللجنة بوضع التعريف الخاص بما هي الكارثة وكيفية التعامل معها، واعتاد أنه لا يجب أن يكون مقرها القاهرة بل يتحقق لها الانتشار على مستوى الجمهورية والمطلوبة للإغاثة والسريعة المطلوبة للإغاثة كالحوادث الخاصة بالانهيارات وانفثار الآوية والسبيل... الخ.

أيضا لابد من مشاركة جميع المؤسسات الدينية والإجتماعية والإعلامية بدور فعال وأن يكون هناك دور للتأهيات المهنية والعمالية.

#### هيئة لها صلاحياتها

ويؤيد الدكتور أحمد جويلي محافظ الاسماعيلية فكرة إنشاء هيئة قومية لمواجهة الكوارث ويقترح امتداد نشاط الهيئة إلى كل القاليم الجمهورية بحيث تكون هناك هيئة مركزية في العاصمة مزودة بمختلف الأجهزة الحديثة التي تمكنها من مواجهة الكوارث الطبيعية من زلازل وسبيل وحرائق بكميات عالية. ويكون لهذه الهيئة مراكز تابعة على مستوى الأقاليم بمعنى أن يكون هناك مركز مهج بأحدث الوسائل العلمية والأكتات المالية بمنطقة القناة مثلا وفي إحدى محافظات

القناة ويكون على اتم الاستعداد في أي لحظة لمواجهة أي كارثة من المحتمل أن تقع بمن القناة وكذلك بالنسبة لصعيد مصر. وكى تمارس هذه الهيئة المقترحة أعمالها على أكمل وجه ممكن لابد من إزالة جميع المشاكل التي من الممكن أن تقف في طريقها بحيث يسمح لها القانون بحرية التصرف بسرعة وتلقائية وأن تكون ذات قرارات استقلالية سبانية تمكنها من السيطرة على الموقف بسرعة بغض النظر عن القوانين واللوائح السارية في الأمور العادية وأن يكون للهيئة المقترحة إمكاناتها المالية المسئلة التي تساعدها على التصرف وتمكنها من احتواء الأزمات.

#### تدريب الكوارث

اما الدكتور عبد الوهاب سيد احمد محافظ الشرقية يرى أن دراسة إنشاء هيئة قومية للإغاثة والوقاية من الحوادث أصبحت ضرورة ملحة في الوقت الحالي تكون لها فروع في مختلف المحافظات وممثل فيها التخصصات التي يمكن أن تقدم المساعدات والمشورة المتخصصة بأسرع ما يمكن وقت حدوث الكارثة. وأضاف محافظ الشرقية أنه لابد من وضع دراسات طويلة

الأجل لإحتمالات الكوارث وكيفية إغاثة المواطنين فور حدوثها فمن الممكن أن تقع في كل دولة مجموعة من الكوارث تكون محتملة الحدوث وفق ظروف كل دولة ففي مصر مثلا يمكن أن يقع زلزال مدمر أو حريق كبير أو فيضان للنيل أو انتشار أحد الأوبلة... ففي ظل وجود هذه الاحتمالات لا قدر الله يمكن وضع دراسات متخصصة وسياريوهات للمواجهة والوقاية في أسوأ الاحتمالات، تكون مددة ومجهزة مع تدريب الكوارث على تنفيذ خطة الإغاثة والوقاية منها والاطفاء عليها عدة مرات بحيث تكون جاذبة للاستخدام والتطبيق بأعلى مستوى في أي لحظة. وهذا الأسلوب معمول به في أغلب دول أوروبا وأمريكا... ويؤكد المحافظ ضرورة إعطاء المجلس القومي للإغاثة

صلاحيات واعتماد موازنات مالية لتمويل برامج التدريب وإعداد الدراسات اللازمة. أما بالنسبة لمحافظة الشرقية فقد تم بالفعل تشكيل مجلس مصغر للإغاثة وإدارة الأزمات وفق التهييدات المحتملة التي يمكن أن تواجه المحافظة وقد أقيمت ندواتا كبيرا أثناء وقوع الزلازل الذي أصاب مصر.

#### مسئولية قومية أولاً

يقول الدكتور سيد عبودة استاذ العلوم السياسية بجامعة حلوان أن التساؤل مازال يدور حول مهام هذه الهيئة ولأسماء أن عمليات الإغاثة ومواجهة اللواقط الطارئة تدخل في صميم جهود إدارة الأزمات والقواعد العلمية لإدارة الأزمة، وأرى أنه لا ضرورة لإنشاء أجهزة مركزية ذات طابع بيروقراطي وإداري لأنه في الأصل أن يتم إنشاء أجهزة مؤقتة وموقفية تكون مهمتها التنسيق وقت الكوارث بين عمل مختلف الهيئات حسب طبيعة كل كارثة والمواجهة لمسئولية قومية بالدرجة الأولى ومسئولية مجلس الوزراء ولكن يجب أن يكون ذلك بدون فكرة إنشاء جهاز بيروقراطي جديد، وأن تكون العبء بالكفاءة والمرونة والسرعة في التعامل مع الكارثة في مراحلها المتعددة والتي تنقل من مرحلة الإنذار إلى مرحلة الاجتياح ومرحلة الإحتواء والسيطرة عليها، وهذه يجب أن يكون لها أجهزتها، النشطة ولفرق العمل الجاهزة للإستجابة الفورية للواقف الطارئة. وربما تكون في هذه الحالة أحوال لجهاز معلومات يرصد التغييرات ويعطي إنذارا مبكرا للأزمة بمقايها على الفور إنشاء غرفة عمليات تتولى





## الأهرام لمساتي

المصدر :

٢ ديسمبر ١٩٩٢

النشر والخد مات الصحفية والمعلو مات التاريخ :

مواجهة الموقف لم تنفض بعد إحتواء الكارثة.

ويستدرك قائلا: هناك دور هام لا يجب أن ننسياه وهو الدور الجماهيري، فالكارثة بحكم طبيعتها أزمة عامة تواجه كل مواطن ورجل وإسرة وطفل، ولا ينبغي أن نخوفهم أن مواجهة الكارثة بالحكومة وأجهزتها المركزية فقط ولكن يجب إعلان وتوعية طلاب المدارس وعمال المصنع، وتدريبهم على مواجهة الكوارث وهذا أهم من إنشاء جهاز بيري قراطي ضخم.

المطلوب من الحكومة إذن هو تنسيق وإعداد المعلومات وتجهيز الموارد، والاعداد لمواجهة الموقف الطارئ حسب دوره.

وعملية إدارة هذه الموارد تحتاج لجنة مشتركة تنوع الوزارة أفعلية بالكارثة أو مجلس الوزراء على حسب طبيعة الكارثة. ويمكن التفكير في مركز بحوث لمواجهة الأزمات والكوارث من الناحية العلمية مهمته اعداد سجل للأزمات وسببها ونواتجها للمستقبل لتشتت تصرف الصالحين مع الموارد المطلوب

تعبثها كالخيام

والاغنية والبطاطين وكل مايزن لمواجهة الأزمة لتكون هذه الموارد معدة ومجهزة في مركزها..

مشاركة القطاع الخاص

اما الدكتور سامة الجندى استاذة الاجتماع بجامعة الأزهر وعضوة مجلس الشورى ترى أن مطلب إنشاء هيئة قومية للإغاثة ومواجهة الكوارث أصبح هدفا حيويا ومطلبا قوميا وأساسيا خاصة في ظل الظروف الراهنة والتجارب التي مرت بالبلاد والوقت عدم وجود جهاز أو إدارة تخصص بالأزمات ومواجهتها بشكل منظم ودروس وقد يبرز ذلك بوضوح أثناء أزمة شمس سالم أكسبريس، وغرق زاوية عبد القادر بالإسكندرية وخلال كارثة الزلزال الذي وقع في أكتوبر الماضي.

يضاف إلى ذلك أن الاقتراح المقدم يتناول أسس عمليات إدارة الأزمة وطريقة التعامل معها من خلال تنسيق واضح بين مختلف الجهات المعنية رغم أنه لم يتحدد

بعد من سيرأس تلك الهيئة. أما مشاركة القطاع الخاص في الهيئة فإن الاقتراح لم يتطرق إلى ذلك وإن كانت المشاركة في إزالة آثار الأزمات تتطلب تعاوناً مع كافة الأجهزة الحكومية والخاصة. كما حدث في مواجهة آثار زلزال ١٢ أكتوبر الماضي.

اعتراض

ويرى محمد السعيد مصطفى رئيس جمعية الهلال الأحمر بالقاهرة ضرورة عدم الاعتماد فقط على الجهود الحكومية عند اعداد خطة قومية لمواجهة الكوارث إذ يجب الأخذ في الاعتبار الدور الفعال الذي تلعبه المؤسسات الشعبية وشبه الرسمية مثل الجمعيات الخيرية والهلال الأحمر ولجان الزكاة التابعة لهئة ناصر الاجتماعي خصوصا أنها تتمتع بميزة حرية التحرك بمرونة دون أي تعقيدات في حالات الطوارئ وأوضح مثال على ذلك الدور الكبير الذي لعبته جمعية الهلال الأحمر واللقابات المهنية في مواجهة الزلزال وإغاثة المتكويين.

ولكن زكريا حسين مدير المكتب الفني بوزارة الشؤون الاجتماعية له وجهة نظر أخرى في الهيئة حيث يقول أن إنشاء هيئة قومية للكوارث يوحى بعدم وجود مثل هذه الهيئة منذ وقت طويل رغم أن وزارة الشؤون الاجتماعية تقوم بعمل هذه الهيئة بموجب القرار الوزاري رقم ٤٣٩ لسنة ٨٠ المعدل بالقرار ٢ لسنة ١٩٨٨ والذي يفرض على الوزارة أن تصرف مساعدات عاجلة وتعويزات عن الخسائر في حالات الكوارث التي تصيب أسرة واحدة أو مجموعة افراد من أسر مختلفة في مكان واحد لأسباب عارضة أو خارجية عن إرادتها مثل الحرائق والفيضانات والسيول وإنهيارات المنازل وحوادث التصادم والغرق وغيرها مما ينتج عنه خسائر في الأرواح أو إصابات أو خسائر في الممتلكات الثابتة والمتحركة..

ويضيف أن الوزارة بالفعل تقوم بهذا الدور المقرر وتصرف أغلبية وملاص للمتضررين في الحوادث كما تصرف لهم تعويضات عاجلة ومصروفات المعالجة ومساعدات أخرى ولكن المشكلة تتمثل في قيمة هذه المساعدات والتي لا تتجاوز مثلا ٦٠ جنيها مصروفات المعالجة.. لذلك قبلنا من أوضاع الوقت والجهد والمال في إنشاء هيئة جديدة يكفى أن تقوم بجمع (الهيئة القديمة) والهيئة الجديدة) المائتين المائتين لتقوم بتطوير جهود الإغاثة التي تقوم بها بالفعل.

مطلوب تقليل الأعباء

وتقول سكية فؤاد الكاتبة الصحفية وعضوة مجلس الشورى: أتصور أنها هيئة تضم

ممثلين لجميع الجهات التنفيذية، والشعبية والعلنية التي تتخذها مسؤولية مواجهة أي حادث طارئ لتختص بمسؤولية التخطيط للمواجهة وتوزيع الأدوار كذلك. وتقرر عدم زيادة الأجهزة المؤدية لأن المطلوب في النهاية الحصول على عمل وأداء وليس تكوين هيئات فائقة التي تقرر إنشائها لابد أن تكون هيئة للتنسيق بين أدوار وإمكانات جميع الأجهزة العاملة على الساحة وتكون مثل فريق عمل يوزع الأدوار وينسق بين الهيئات ويضع الخطط ويستثمر إمكانات جميع الأجهزة الحكومية في الدولة كما أنه لابد من توافر أحد الأجهزة في مجال المحطة العلمية حتى تستطيع أن تواجه الكوارث الطبيعية أو أي نوع من الكوارث.









Bibliotheca Alexandrina



0491009